



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

**RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA  
INTEGRATIVA  
BILANCIO UNICO DI ATENEEO D'ESERCIZIO  
- 2024 -**

RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	4
PREMESSA: UNA BREVE SINTESI DELLA GESTIONE 2024.....	4
ANALISI DI CONTESTO .....	7
UNA SINTESI DELLA GESTIONE 2024 E DEL RISULTATO D'ESERCIZIO.....	11
IL FINANZIAMENTO PUBBLICO (FFO), I COSTI RETRIBUTIVI E LE PERFORMANCE ECONOMICO FINANZIARIE: UN'ANALISI DELLE PRINCIPALI DINAMICHE DI SISTEMA.....	17
IL PIANO STRATEGICO 2022-2024: L'IMPIEGO DELLE RISORSE NEL 2024.....	57
I PROSPETTI DI BILANCIO.....	63
STATO PATRIMONIALE .....	64
CONTO ECONOMICO .....	65
IL CASH FLOW .....	66
NOTA INTEGRATIVA.....	68
CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE E DI CONTO ECONOMICO .....	68
IL PNRR.....	71
STATO PATRIMONIALE .....	73
ATTIVO.....	73
A) IMMOBILIZZAZIONI .....	73
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	73
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	79
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....	88
B) ATTIVO CIRCOLANTE .....	94
I. RIMANENZE .....	94
II. CREDITI.....	94
III. ATTIVITA' FINANZIARIE .....	103
IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE .....	103
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	103
PASSIVO .....	106
A) PATRIMONIO NETTO.....	106
I. FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEIO .....	107
II. PATRIMONIO VINCOLATO .....	107
MOVIMENTI DEL PATRIMONIO NETTO COMPLESSIVO .....	113
B) FONDI RISCHI E ONERI.....	113
C) FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO .....	117
D) DEBITI.....	117
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	120
CONTI D'ORDINE.....	125

IL CONTO ECONOMICO.....	126
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEI RICAVI E DEI COSTI.....	126
PROVENTI OPERATIVI .....	127
I. PROVENTI PROPRI.....	128
II. CONTRIBUTI .....	138
III. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA DEGLI INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO....	154
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI .....	155
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONE PER LAVORI INTERNI.....	161
COSTI OPERATIVI .....	162
VII. COSTI DEL PERSONALE .....	162
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE.....	198
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI .....	213
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI.....	215
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE.....	216
PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	217
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE .....	218
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI .....	218
IMPOSTE .....	221
IL RISULTATO D'ESERCIZIO.....	221
PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO	222
VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO E RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA.....	226
ALLEGATO 1- ATTESTAZIONE TEMPI MEDI DI PAGAMENTO (Art. 41, comma 1 del D.L. 66/2014) .....	230
ALLEGATO 2 – RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA' FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA IN MISSIONI E PROGRAMMI (Art. 4, D. Lgs. 18/2012 e D.M. 21/2014) .....	233

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

### PREMESSA: UNA BREVE SINTESI DELLA GESTIONE 2024

L'esercizio 2024 chiude con un positivo risultato di 6,7 milioni di euro, comprensivo delle poste vincolate, che rappresenta l'esito di una gestione svoltasi in equilibrio economico e di una programmazione impostata in pieno pareggio dei costi e dei ricavi.

Come sotto riportato, il positivo risultato della gestione 2024, comprensivo delle poste vincolate, è pari a 6,7 milioni di euro, a fronte di un risultato d'esercizio 2023 pari a 32 milioni di euro.

Al netto delle poste vincolate, il risultato d'esercizio 2024 pienamente disponibile è pari a 3,2 milioni di euro, a fronte di 26 milioni di euro dell'esercizio 2023.

CONTO ECONOMICO A SCALARE IN FORMA SINTETICA	2024	2023	VARIAZIONI
PROVENTI OPERATIVI	700.274.736,93	676.173.878,14	24.100.858,79
COSTI OPERATIVI (COSTI MONETARI)	655.549.120,76	588.551.841,53	66.997.279,23
<b>MARGINE OPERATIVO (EBITDA)</b>	<b>44.725.616,17</b>	<b>87.622.036,61</b>	- 42.896.420,44
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (COSTI OPERATIVI NON MONETARI)	8.254.904,38	17.713.198,77	- 9.458.294,39
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (COSTI OPERATIVI NON MONETARI)	30.651.514,84	28.190.152,46	2.461.362,38
<b>MARGINE OPERATIVO</b>	<b>5.819.196,95</b>	<b>41.718.685,38</b>	- 35.899.488,43
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 63.833,13	- 107.050,75	43.217,62
GESTIONE STRAORDINARIA E RETTIFICHE	21.802.563,62	9.373.259,79	12.429.303,83
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>27.557.927,44</b>	<b>50.984.894,42</b>	- 23.426.966,98
IMPOSTE	20.832.523,17	18.925.011,48	1.907.511,69
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>6.725.404,27</b>	<b>32.059.882,94</b>	- 25.334.478,67
<b>DI CUI UTILE DISPONIBILE DOPO I VINCOLI DA DISPORRE SULL'UTILE, COMPRESI RISULTATI DI ESERCIZI PRECEDENTI</b>	<b>3,2</b>	<b>26</b>	<b>-22,8</b>

DETERMINAZIONE UTILE DISPONIBILE SUL BILANCIO D'ESERCIZIO 2024		
(+)	Utile complessivo 2024	6,7
(+)	Utili esercizi precedenti	47
(=)	<b>PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>53,7</b>
(-)	Utile vincolato 2024	11,4
(+)	Svincoli da utilizzo riserve 2024	6,3
(-)	Somme <b>vincolate</b> al budget economico e degli investimenti 2025 fino a consuntivazione dell'esercizio ( <b>vincoli MEF</b> )	35,4
(-)	Somme stimate da <b>vincolare</b> per il <b>budget degli investimenti 2026</b> (disposizioni MEF) - <b>da definire con esattezza in sede di bilancio di previsione 2026</b>	10
(=)	<b>UTILE PIENAMENTE DISPONIBILE DEL BILANCIO 2024</b>	<b>3,2</b>

Come analizzeremo più nel dettaglio nei paragrafi seguenti, questa contrazione di risorse è stata fortemente condizionata da una situazione di contesto esterno meno favorevole per il sistema universitario sul fronte del finanziamento pubblico, un contesto peraltro repentinamente mutato in corso d'anno rispetto agli scenari iniziali che erano stati prefigurati.

È opportuno però anche contestualizzare, in estrema sintesi, gli accadimenti che hanno riguardato il sistema universitario statale nell'anno appena trascorso, tenendo conto di un quadro macroeconomico nazionale che, nel 2024, ha presentato rilevanti criticità sul fronte di una minore crescita economica rispetto a quella attesa e, contestualmente, risentendo di una maggiore rigidità nel contrastarne gli effetti, a differenza degli anni precedenti, a seguito del ripristino, dal 2024, dei vincoli del Patto di Stabilità Europeo, congelato in funzione anti crisi negli anni 2020-2023 (a fronte di un'attesa crescita reale del PIL dell'1%, questa è poi

risultata assestarsi in + 0,7%, secondo quanto contenuto nella NADEF 2024, crescita ulteriormente rivista poi al ribasso dall'ISTAT in + 0,5%).

Il ripristino così della Governance economica europea, attuata attraverso un nuovo Patto di Stabilità e Crescita improntato ad un progressivo e credibile percorso di riduzione del debito sovrano degli Stati membri, in un orizzonte temporale, però, di più ampio respiro rispetto al Patto precedente, ha condotto e, ad oggi, conduce inevitabilmente a dover coniugare la sostenibilità dei conti pubblici con la crescita economica, anche attraverso tagli alla spesa pubblica, dopo un quadriennio di politica fiscale espansiva (la riduzione della spesa pubblica netta 2024 accertata dall'ISTAT e pubblicata nella Nota di Aggiornamento del Documento di Economia e Finanza, NADEF 2024, è stata pari al 2,1%)<sup>1</sup>.

In questo contesto, concludendo, è innegabile che qualsiasi prospettiva macroeconomica appaia oggi più incerta e complessa. I cambiamenti e l'instabilità del quadro geopolitico e le attuali politiche protezionistiche avviate dagli Stati Uniti alimentano un quadro d'incertezza, sfavorevole per l'economia reale e dei mercati finanziari, con un forte impatto negativo sulla crescita stessa.

Volendo così fornire, sin dalle premesse di questo documento, una sintesi esplicativa delle variabili caratterizzanti la gestione 2024 dell'Ateneo e determinanti il suo risultato finale, è necessario osservare le seguenti dinamiche, più dettagliatamente analizzate nel seguito, che hanno interessato il finanziamento pubblico (FFO) ed i costi retributivi.

**1. I costi retributivi 2024 a carico del bilancio** (esclusi i posti finanziati dall'esterno), nel confronto con il precedente esercizio, sono cresciuti del + 11,54%, con un incremento in valore assoluto di + 31,6 milioni di euro (305,4 milioni nel 2024, a fronte di 273,8 milioni del 2023). Tali aumenti sono stati determinati significativamente dall'incremento del turn over, alimentato dai piani straordinari di reclutamento, ed in particolare dal Piano 2022-2026 che avrebbe dovuto consolidarsi in + 740 milioni di risorse di entrata "aggiuntive" a decorrere dal 2026 e che risulta già de-finanziato dall'anno 2024 con risorse "non addizionali" (340 milioni di euro), ricondotte peraltro in un taglio generalizzato del FFO.

Piani straordinari	Anno	Assegnazione nazionale incrementale	Assegnazione Ateneo	Scadenza delle prese di servizio	Note
A	2022	75.000.000,00	3.348.088,00	Entro il 31 ottobre 2024	Già comunicate dal MUR quale importo massimo attribuibile (D.M. 445/2022)
	Dal 2023	300.000.000,00	13.392.353,00		
B	Dal 2024	340.000.000,00	15.545.470,00	Entro il 31 ottobre 2025	Già comunicate dal MUR quale importo massimo attribuibile (D.M. 795/2023)
C	Dal 2025	50.000.000,00	N.D.	Entro il 31 ottobre 2026	Da assegnare nelle annualità successive
D	Dal 2026	50.000.000,00	N.D.	Entro il 31 ottobre 2027	Da assegnare nelle annualità successive
<b>TOTALE</b>	<b>Dal 2026</b>	<b>740.000.000,00</b>			Stabilizzati dal 2026

L'incremento dei costi retributivi di + 31,6 milioni dipende anche dall'inatteso (almeno nel valore) adeguamento ISTAT per il personale docente del + 4,8%, non coperto dal finanziamento pubblico, unitamente alla corresponsione degli scatti automatici da riconoscere allo stesso personale non contrattualizzato. Tale spesa, pari a circa 12 milioni di euro, ha trovato copertura, nell'anno 2024, attraverso le risorse accantonate negli anni e non impiegate della componente FFO "Scatti stipendiali", componente fino al 2023 finanziata a parte e in maniera aggiuntiva, e dal 2024 consolidata invece nella quota base del

<sup>1</sup> Per completezza informativa per "spesa pubblica netta" s'intende la spesa delle Amministrazioni pubbliche, al netto della spesa per interessi sul debito e dei fattori congiunturali e discrezionali, dando così conto del dimensionamento della spesa pubblica "strutturale" e dei suoi andamenti.

FFO e, come tale, soggetta alle statuizioni delle leggi di bilancio annuali ed alle misure di razionalizzazione della spesa pubblica.

2. Con la legge di bilancio 2024, il **FFO 2024** è stato significativamente ridotto, non solo per le minori risorse stanziare nel bilancio dello Stato (- 168 milioni di euro: 9,03 miliardi del 2024, a fronte di 9,2 miliardi del 2023) ma anche per i maggiori costi retributivi indotti dal piano straordinario 2022-2026, non più finanziati in maniera aggiuntiva a decorrere dal 2024 in quanto ricondotti nello stanziamento nazionale (+ 340 milioni di che avrebbero dovuto essere finanziati in maniera addizionale nel 2024 e + 50 milioni all'anno per gli esercizi 2025 e 2026).

Per effetto di tali dinamiche il FFO 2024 per l'Ateneo si è ridotto di – 11,266 milioni di euro rispetto al 2023, decremento che, per comprenderne l'impatto economico, deve essere considerato con il contestuale aumento dei costi retributivi sopra sinteticamente illustrati.

3. Nell'esercizio 2024 i **costi di gestione corrente** legati al funzionamento generale si sono invece mantenuti stabili rispetto all'esercizio precedente (grazie anche ad una dinamica inflazionistica non sostenuta, intorno al 1,3%), con l'eccezione della spesa per locazioni passive analizzata nel seguito e di cui è nota la principale voce di incremento (immobile di via Sant'Antonio).

Unità Economica	Conti	Esercizio		DIFFERENZE
		2024	2023	
		Costi	Costi	
	COSTI PER BREVETTI	263.095,34	167.438,09	95.657,25
	UTENZE E CANONI PER IL RISCALDAMENTO	6.723.992,30	6.678.772,69	45.219,61
	CANONI PER CONSUMO DI ACQUA	1.198.669,09	1.044.719,99	153.949,10
	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA	13.664.728,40	13.861.926,46	-197.198,06
	SERVIZI DI TELECOMUNICAZIONE	820.918,99	985.184,25	-164.265,26
	ALTRE UTENZE E CANONI	8.269,51	5.052,53	3.216,98
	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI PROGRAMMATA	3.016.324,67	3.293.366,16	-277.041,49
	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI NON PROGRAMMATA	2.229.395,93	2.149.387,68	80.008,25
	MANUTENZIONE ORDINARIA AGLI IMPIANTI TECNOLOGICI	8.501.940,29	9.144.588,25	-642.647,96
	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONE MOBILI, ATTREZZATURE E MACCHINE DA UFFICIO	2.462.550,86	2.624.910,01	-162.359,15
	ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE	4.455.388,29	4.616.207,44	-160.819,15
	ASSICURAZIONI	939.792,66	937.119,21	2.673,45
Direzione generale	SERVIZI DI PULIZIA E DISINFETTAZIONE	5.035.607,24	5.375.985,79	-340.378,55
	SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI NOCIVI	405.161,62	326.678,16	78.483,46
	SERVIZI AUSILIARI, TRASLOCHI E FACCHINAGGI	430.884,90	975.873,48	-544.988,58
	SERVIZI AUSILIARI DI VIGILANZA LOCALI E IMPIANTI	2.369.264,09	1.759.449,65	609.814,44
	VESTITARIO AL PERSONALE	16.153,52	6.376,26	9.777,26
	SERVIZI DI CONSULENZA TECNICA	974.377,10	726.051,94	248.325,16
	SERVIZI POSTALI E TELEGRAFICI	35.108,40	36.644,15	-1.535,75
	PROMOZIONE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	202.826,04	370.039,03	-167.212,99
	ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONE E CONVEGNI	253.358,69	78.004,04	175.354,65
	SPESE DI RAPPRESENTANZA	1.146,10	1.383,32	-237,22
	ALTRI SERVIZI	7.193.927,91	6.013.898,10	1.180.029,81
	AUTOMEZZI E MEZZI DI TRASPORTO	236,80	0,00	236,80
	SPESE LEGALI	12.409,72	1.207,60	11.202,12
	<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI</b>	<b>61.215.528,46</b>	<b>61.180.264,28</b>	<b>35.264,18</b>

## ANALISI DI CONTESTO

Questa estrema sintesi delle variabili determinanti la gestione 2024 ed i citati fattori esterni che l'hanno significativamente condizionata rende necessario contestualizzare gli accadimenti e gli scenari macroeconomici, politici e geopolitici, prima sinteticamente richiamati, che hanno caratterizzato l'anno appena trascorso, al fine di comprendere, in ultima analisi, alcune dinamiche economiche che stanno emergendo nel sistema universitario statale, ricordato che le risorse al Sistema, in quanto comparto pubblico, dipendono soprattutto dalla fiscalità generale e quindi sono strettamente condizionate, oggi, da:

- il quadro macroeconomico attuale e prospettico, soprattutto in termini di crescita economica ed in generale di andamento dei fondamentali dell'economia nazionale, da cui dipendono le risorse su cui lo Stato può fare affidamento, stante anche l'attuale ripristino dei vincoli europei in termini di debito e disavanzo pubblico (nuovo Patto di Sostenibilità e Crescita – PSC) volti a rafforzare l'Economia europea nei confronti del "Resto del mondo", in un quadro globale fortemente instabile;
- dipendono però anche dalle politiche, economiche e non solo, e quindi dalle "scelte" dei Governi incaricati, nel dar soluzione a situazioni di crisi e trovare risposte ai problemi di crescita e sviluppo del Paese, nel novero delle soluzioni possibili, tenuto conto di fattori di contesto non governabili, ma pur sempre trattandosi di scelte, plurime e non univoche, che quindi dipendono dall'indirizzo politico degli Esecutivi in carica.

L'analisi di entrambi gli elementi di cui sopra porta così anche a comprendere "quali" strategie di crescita e di progresso per il Paese, in un contesto globale in cui la "conoscenza" è diventata il vero fattore critico di successo di una nazione e la sua principale ricchezza. Questo avviene in un momento storico particolarmente complesso, sotto molteplici dimensioni (economiche, politiche e sociali), caratterizzato da forti tensioni geopolitiche che dimostrano anche le fragilità degli stati nazionali nel far fronte alle interdipendenze di un'economia globale.

Da qui discende una riflessione su "quali" prospettive di sviluppo per il Sistema delle Università Statali e se la formazione superiore e la ricerca scientifica rappresentino, o meno, una leva strategica per il Paese quale principale volano per la sua crescita e competitività, in un contesto economico globale in cui l'innovazione ed il "capitale umano" diventano i principali fattori di competitività.

Contestualizzando dunque l'analisi, è noto che dal 2024 è stato avviato il ripristino della governance economica europea, con un rinnovato Patto di Stabilità e Crescita, fortemente ancorato a garantire una crescita economica sostenibile e credibile degli Stati Nazionali, nella cornice però di un maggior rigore dei conti pubblici e di un progressivo piano di riduzione del debito sovrano, soprattutto per gli Stati, come il nostro, che presentano un elevato indebitamento e che quindi manifestano una situazione di finanza pubblica più complessa e sensibile alle dinamiche congiunturali.

Questa linea di indirizzo della politica economica e monetaria europea s'inserisce peraltro in un contesto geopolitico come quello attuale, caratterizzato da una forte instabilità e incertezza sugli esiti dei perduranti conflitti in corso e sugli effetti di rischiose e recentissime politiche protezionistiche.

Le previsioni programmatiche incorporano così, oggi, negativamente, gli effetti di questa indeterminatezza nell'evoluzione degli eventi, considerati i maggiori rischi rispetto a potenziali e repentini mutamenti degli scenari macroeconomici che possano mettere in crisi le economie degli Stati più vulnerabili (si pensi ad esempio alle attuali e inattese politiche sui dazi avviate dal Governo statunitense e ai potenziali rischi inflattivi che, se importanti e con tendenze strutturali, possono condurre poi inevitabilmente ad un rialzo dei tassi d'interesse in funzione antinflazionistica e quindi, di riflesso, anche ad una maggior costo del debito pubblico nazionale).

È anche opportuno ricordare che questo ripristino di rigore sui conti pubblici, volto a dare maggiore credibilità al debito sovrano e a rafforzare i mercati europei, consegue ad una politica fiscale espansiva e quindi di spesa in deficit, attuata negli anni 2020-2023, nel corso di un'emergenza sanitaria senza precedenti che ha messo in ginocchio tutte le economie, europee ed extra-europee. Una politica fiscale espansiva, unanimemente condivisa in Europa allo scopo di scongiurare una drammatica recessione economica, e attuata attraverso politiche di sostegno al reddito finalizzate ad una crescita dei consumi e quindi della produzione. Una spesa in deficit, dunque, intesa quale "investimento" per una ripresa economica immediata ma duratura, volta a contrastare una fase fortemente recessiva determinata dal fermo delle attività economiche e produttive, dopo mesi di prolungate chiusure.

Riconducendo l'analisi al contesto nazionale ed in particolare al Sistema Universitario, è opportuno ricordare che proprio la pandemia, negli aspetti sanitari, ma anche economici e sociali su cui ha inciso, rappresentò, purtroppo, la drammatica occasione per riconoscere al Sistema della Formazione e della Ricerca scientifica, nel suo complesso, un ruolo chiave nel dare soluzione, nell'immediato, a drammatiche emergenze sanitarie e nell'intervenire, in una dimensione invece più ampia e strutturata, nelle strategie di Ripresa e Ripartenza del Paese, in relazione alla capacità della "Scienza" di incidere sulle dinamiche di innovazione e di sviluppo, dando impulso ad una crescita sostenibile e duratura e superando così criticità strutturali e aspetti di vulnerabilità del nostro Paese rispetto alle economie più avanzate (bassi livelli di produttività delle nostre imprese legati alla ridotta propensione agli investimenti immateriali ed in ricerca & sviluppo, scarsa specializzazione del capitale umano capace di rispondere ai bisogni emergenti del mondo produttivo, basso numero di laureati, ritardi nella digitalizzazione, scarsi investimenti pubblici per la ricerca scientifica....).

Questo nuovo protagonismo della Formazione e della Ricerca trovò conferma negli anni 2020-2023 attraverso un inedito piano di finanziamenti nazionali alle Università (spesa in deficit assunta nell'ambito del temporaneo congelamento del PSC europeo), aggiuntivi rispetto a quelli legati al PNRR e al Fondo Complementare Nazionale. Ci riferiamo in particolare (ma non solo) al cosiddetto "Decreto Rilancio" (D.L. 34/2020) che aveva avviato un importante piano di investimenti per la ricerca attraverso il bando FIRST (250 milioni nel 2021 che avrebbero dovuto consolidarsi in 300 milioni a decorrere dal 2022) ma anche ad un rifinanziamento del FFO non vincolato, stabilizzato in 200 milioni a decorrere dal 2022. Non da ultimo, la legge di bilancio per il 2022 (L. 234/2021) che, con le disposizioni recate al comma 297, aveva finanziato un imponente piano straordinario di reclutamento, per un valore complessivo di + 740 milioni a decorrere dal 2026, ed un piano consolidato di 50 milioni di euro a livello nazionale per la "valorizzazione del personale tecnico e amministrativo".

Ricordiamo anche che tale inedito piano straordinario di reclutamento era finalizzato a specifici obiettivi dello stesso PNRR, volti a conseguire un rapporto tra docenti e studenti e personale tecnico amministrativo e docente, più allineato agli standard europei, significativamente più performanti rispetto al nostro.

A fronte di queste favorevoli aspettative per il Sistema universitario, con le quali è stata anche avviata la programmazione economica del 2024, sul finire del 2023, nel corso dell'anno 2024 sono emerse significative criticità derivanti da scelte assunte dal Governo nazionale, nell'estate dell'anno appena trascorso, scelte che possiamo considerare inaspettate e inedite, per modalità e impatto economico, nella storia del Sistema universitario degli ultimi 15 anni, e che vanno comunque considerate in un contesto macroeconomico nazionale peggiorato, in considerazione di una crescita economica significativamente inferiore rispetto alle previsioni iniziali (dall' 1% allo 0,7% - 0,5% attuale), anche effetto dell'attuale forte instabilità politica.

In particolare, ci riferiamo al D.M. 1170/2024 di assegnazione del FFO 2024 che ha visto un significativo ridimensionamento delle risorse rispetto al 2023 (- 168 milioni di euro nazionali che si traducono in - 11,3 milioni circa per l'Ateneo), riduzione però comprensiva delle assegnazioni che avrebbero dovuto essere finanziate in maniera aggiuntiva, perché finalizzate dal legislatore a spese specifiche, già sostenute o da

sostenere da parte degli Atenei in quanto programmate, e che pertanto oggi rappresentano costi “obbligati” a carico del bilancio, di fatto de-finanziati, con l’aggravio di un ulteriore taglio sul restante FFO non vincolato.

TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO:					
Quote FFO (solo Università Statali)	DIFFERENZE ASSEGNAZIONE NAZIONALE 2024-2023	DIFFERENZE ASSEGNAZIONE UNIMI 2024-2023	Tasso di variazione del finanziamento UNIMI	Tasso di variazione del finanziamento nazionale	
Quota base (compresa integrazione ex DL 34)	- 175.933.271,00	- 8.273.141,00	-5,00%	-4,06%	Intervallo di riduzione al fine di assicurare le soglie di salvaguardia con intervento perequativo
Quota premiale	- 100.000.000,00	- 6.734.003,00	-5,96%	-4,00%	
<b>TOTALE BASE + PREMIALE</b>	<b>- 275.933.271,00</b>	<b>- 15.007.144,00</b>	<b>-5,39%</b>	<b>-4,04%</b>	
Intervento perequativo 2024 (-4%/0% e accelerazione)	- 14.000.000,00	- 888.571,00			-4% / 0%
<b>TOT. BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO</b>	<b>- 289.933.271,00</b>	<b>- 15.895.715,00</b>	<b>-5,62%</b>	<b>-4,15%</b>	
Piani straordinari	331.896.105,00	15.296.893,00			
	<b>41.962.835,00</b>	<b>598.822,00</b>			
No tax area (legge di bilancio 2018)	-	41.900,00			
No tax area (legge di bilancio 2021)*	-	267.362,00			
Scatti stipendiali docenti e una tantum	- 150.000.000,00	- 6.074.693,00			Confuito in quota base nel 2024
Programma Rita Levi Montalcini	-	-			
Programmazione triennale	-	2.471.687,00			
Integrazione programmazione (DL 34/2020-quota 30% programmazione triennale)	- 10.000.000,00	- 560.507,00			
Valorizzazione PTA (legge di bilancio 2022)	- 50.000.000,00	- 2.030.680,00			Confuito in quota base nel 2024
Altri interventi di cui al DM FFO non vincolati (maternità, commissioni abilitazione, chiamate dirette...)	-	-			
<b>TOTALE FFO NON VINCOLATO O POSTO A COPERTURA DI SPESE FISSE</b>	<b>- 168.037.165,00</b>	<b>- 11.266.827,83</b>	<b>-3,37%</b>	<b>-2,00%</b>	

Rinviando al successivo paragrafo per un’analisi certamente più approfondita delle dinamiche del FFO e al fine di comprendere il reale impatto economico, fondamentale anche per capire il risultato finale dell’esercizio 2024, è importante evidenziare nuovamente che questa riduzione di risorse deve essere osservata, al nostro interno, con il significativo incremento dei costi di personale per + 31,2 milioni di euro (il dato nazionale di spesa del personale 2024 non è ancora disponibile), incremento di spesa indotto e alimentato dai piani straordinari di reclutamento (in particolare quello 2022-2026 che avrebbe dovuto stabilizzarsi progressivamente in + 740 milioni nazionali, a decorrere dal 2026), con costi in gran parte già assunti o comunque da assumere, e non più finanziati nel 2024 proprio nel pieno corso di svolgimento di tali Piani.

Le spese cui ci riferiamo ineriscono a:

1. fase B del Piano straordinario 2022-2024, che avrebbe dovuto essere finanziato in maniera aggiuntiva per +340 milioni di euro nazionali, di cui + 15,5 milioni assegnati all’Ateneo, pari a 136 punti organico (legge di bilancio 2022 e relativo decreto applicativo di cui al D.M. 795/2023);
2. la “Valorizzazione del personale tecnico amministrativo”, finanziamento istituito con la stessa legge di bilancio 2022 per complessivi 50 milioni a livello nazionale, di cui 2 milioni circa per l’Ateneo;
3. La componente “Scatti stipendiali dei docenti”, istituita quale finanziamento aggiuntivo al FFO dalla legge di bilancio per il 2018, pari a 150 milioni a livello nazionale, di cui circa 6 milioni per l’Ateneo, a copertura degli adeguamenti retributivi automatici, dovuti ex lege al personale non contrattualizzato.

Come possiamo osservare, tutte queste componenti del FFO, sostanzialmente de-finanziate ex post, hanno alimentato spesa fissa e obbligatoria per le risorse umane, una spesa non certo comprimibile, almeno nel breve periodo e comunque contenibile solo a meno di una calmierazione del turn over.

Da questo però scaturiscono alcune considerazioni di merito, o politiche, se si vuole.

Il sistema universitario si è dato una prospettiva, seppure variamente declinata nelle autonome programmazioni dei singoli Atenei, sulla base di un piano di rilancio strutturale e stabile della Formazione e della Ricerca stabilito dal Legislatore e avviato a partire dal 2020 che lasciava presagire ad una condivisione unanime della politica, tutta, rispetto al ruolo di questo comparto nelle strategie di crescita e sviluppo del Paese.

Ricordiamo che questo unanime convincimento ha informato in maniera trasversale tutto il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, nella sua versione definitiva, predisposta e presentata all’Europa sul finire dell’anno

2021 dal Governo Draghi, Piano che, come noto, è stato integralmente finanziato dall'UE, assegnando altresì il Governo nazionale alle Università, ulteriori risorse, seppure finanziate in deficit, in quanto leva di "investimento" propulsiva per il Paese.

La drastica e inattesa inversione di tendenza intervenuta con il DM di assegnazione del FFO 2024 e altri provvedimenti esposti nel seguito, hanno reso però evidente un cambio d'indirizzo della Politica rispetto al rilancio del Sistema che continua a considerarsi un comparto di spesa pubblica e non un investimento per il Paese, con l'aggravante però di essere intervenuti alimentando spese fisse non più coperte, che son pur sempre spese dello Stato, e con il rischio dunque di un potenziale rischio rispetto agli equilibri economici prospettici del sistema universitario.

A corollario di questa argomentazione di asserita inversione di tendenza della Politica nei confronti delle politiche precedentemente assunte per il Sistema Universitario, si ricorda che nell'estate dell'anno appena trascorso è intervenuto il D.L. 71 del 31 maggio 2024, convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1 comma 1 della L. 29 luglio 2024, n. 106. Con le disposizioni in esso contenute agli articoli da 15 a 17, è stato disposto, sostanzialmente, lo svincolo e la "liberalizzazione" dell'utilizzo delle risorse del piano straordinario di assunzioni 2022-2026 di cui ai DM 445/2022 (300 milioni a livello nazionale, di cui 13,392 milioni assegnati a Unimi) e DM 795/2023 (340 milioni a livello nazionale, di cui 15,545 milioni assegnati a Unimi), rinviando all'autonomia degli Atenei la possibilità di impiegare le relative risorse residue per assunzioni o a *"...cofinanziamento degli incrementi retributivi del personale docente e PTAB"*. Inoltre, nella stessa norma, viene disposto che le risorse provenienti da tale piano straordinario per gli anni 2025 e 2026 (50 milioni per anno a livello nazionale, non ancora ripartiti agli Atenei), *".....saranno assegnate dal MUR per il cofinanziamento degli adeguamenti retributivi"*, locuzione che, nel tenore letterale, sembra non dare margine ad impieghi alternativi e cioè alla possibilità di convertirli in punti organico e quindi considerarli per assunzioni straordinarie.

Questo però è avvenuto con programmazioni già fatte dagli Atenei, sulla base di un quadro normativo che si riteneva stabile, svilendo la stessa capacità programmatica delle Università e dimostrando, al contempo, una scarsa attenzione rispetto alla tenuta degli equilibri economici del Sistema, già nel breve periodo, trattandosi pur sempre di un comparto di spesa pubblica nazionale, le cui criticità comunque restano nel perimetro dei conti pubblici nazionali, al di là del ruolo che la Politica vuole affidare alla Formazione Superiore nelle strategie di crescita duratura del Paese. Questo, a meno di rievocare le politiche nazionali attuate nel 2008, nel contesto di una gravissima crisi finanziaria globale avviata con il noto fallimento della Lehman Brothers, quando cioè fu evidente che il Sistema Universitario sarebbe imploso, considerata una spesa consolidata del personale divenuta superiore al finanziamento pubblico e che portò inevitabilmente al blocco del turn over, ripristinato al 100% solo nell'anno 2018.

Pertanto, è evidente che il provvedimento normativo assunto nell'estate dell'anno appena trascorso ha inteso rispondere all'esigenza, ritenuta ineludibile e coralmemente manifestata dai Rettori, di disporre di maggiori risorse non vincolate a copertura della spesa corrente ed in particolare di quella retributiva in progressivo aumento, confermando, di fatto, al contempo, un'inversione di tendenza rispetto alle politiche di rilancio del Sistema Universitario statale preconizzate negli anni passati.

In ultima analisi, considerare, oggi, anche gli Atenei pubblici in un quadro di razionalizzazione indistinta della spesa pubblica, con un'evidente prospettiva di breve termine che sembra più orientata al "ciclo politico" del Governo piuttosto che a una visione proiettata nel lungo termine che è propria degli investimenti in Formazione e Ricerca, questa certamente deve essere considerata come una risposta e una conseguente responsabilità della Politica nell'affrontare i problemi irrisolti del Paese, pur in un contesto indubbiamente complesso quale quello appena analizzato.

## UNA SINTESI DELLA GESTIONE 2024 E DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

A chiusura dell'esercizio 2024, il patrimonio non vincolato esposto nello Stato Patrimoniale che si compone del risultato d'esercizio 2024 e di quello degli esercizi precedenti presenta la seguente composizione:

Patrimonio non vincolato			
	2024	2023	Delta
Risultato di esercizio 2024	6.725.404,27	32.059.882,94	- 25.334.478,67
Risultati di esercizi precedenti	46.985.399,39	49.199.603,30	- 2.214.203,91
<b>TOTALE</b>	<b>53.710.803,66</b>	<b>81.259.486,24</b>	<b>- 27.548.682,58</b>

Osserviamo che la gestione 2024 chiude con un positivo risultato di 6,7 milioni di euro, significativamente ridimensionato rispetto a quello dell'esercizio precedente (- 25,3 milioni).

Tale risultato, sommato agli utili degli esercizi precedenti e al netto delle poste vincolate e da vincolare, determina un risultato disponibile per successive destinazioni di circa 3,2 milioni di euro.

Si ricorda che la componente di risultato di gestione destinabile attualmente pari appunto a 3,2 milioni di euro potrà essere confermata o corretta solo dopo la presentazione del bilancio di previsione 2026, relativamente alle somme che risulteranno necessarie per la copertura del budget degli investimenti del prossimo anno (attualmente è stato ipotizzato un fabbisogno di 10 milioni di euro in base alle esigenze storiche).

Le risultanze complessive del patrimonio non vincolato 2024 sono allora così sintetizzate:

DETERMINAZIONE UTILE DISPONIBILE SUL BILANCIO D'ESERCIZIO 2024		
(+)	<b>Utile complessivo 2024</b>	<b>6,7</b>
(+)	<b>Utili esercizi precedenti</b>	<b>47</b>
(=)	<b>PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>53,7</b>
(-)	Utile vincolato 2024	11,4
(+)	Svincoli da utilizzo riserve 2024	6,3
(-)	Somme <b>vincolate</b> al budget economico e degli investimenti 2025 fino a consuntivazione dell'esercizio ( <b>vincoli MEF</b> )	35,4
(-)	Somme stimate <b>da vincolare</b> per il <b>budget degli investimenti 2026</b> (disposizioni MEF) - <b>da definire con esattezza in sede di bilancio di previsione 2026</b>	10
(=)	<b>UTILE PIENAMENTE DISPONIBILE DEL BILANCIO 2024</b>	<b>3,2</b>

Al fine di comprendere tali significativi scostamenti del risultato di gestione 2024, nel confronto con l'esercizio precedente, è necessario analizzare sinteticamente le diverse componenti economiche.

### LA GESTIONE ORDINARIA: IL QUADRO ECONOMICO IN SINTESI.

In estrema sintesi, il quadro economico, raffrontato con la precedente gestione, evidenzia la seguente composizione:

CONTO ECONOMICO A SCALARE IN FORMA SINTETICA	2024	2023	VARIAZIONI
PROVENTI OPERATIVI	700.274.736,93	676.173.878,14	24.100.858,79
COSTI OPERATIVI (COSTI MONETARI)	655.549.120,76	588.551.841,53	66.997.279,23
<b>MARGINE OPERATIVO (EBITDA)</b>	<b>44.725.616,17</b>	<b>87.622.036,61</b>	<b>- 42.896.420,44</b>
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (COSTI OPERATIVI NON MONETARI)	8.254.904,38	17.713.198,77	- 9.458.294,39
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (COSTI OPERATIVI NON MONETARI)	30.651.514,84	28.190.152,46	2.461.362,38
<b>MARGINE OPERATIVO</b>	<b>5.819.196,95</b>	<b>41.718.685,38</b>	<b>- 35.899.488,43</b>
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 63.833,13	- 107.050,75	43.217,62
GESTIONE STRAORDINARIA E RETTIFICHE	21.802.563,62	9.373.259,79	12.429.303,83
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>27.557.927,44</b>	<b>50.984.894,42</b>	<b>- 23.426.966,98</b>
IMPOSTE	20.832.523,17	18.925.011,48	1.907.511,69
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>6.725.404,27</b>	<b>32.059.882,94</b>	<b>- 25.334.478,67</b>
<b>DI CUI UTILE DISPONIBILE DOPO I VINCOLI DA DISPORRE SULL'UTILE, COMPRESI RISULTATI DI ESERCIZI PRECEDENTI</b>	<b>3,2</b>	<b>26</b>	<b>-22,8</b>

È evidente dai dati di cui sopra che il significativo decremento del risultato finale di gestione 2024 rispetto al precedente esercizio 2023 (- 25,334 milioni complessivi, di cui -22,8 milioni per la componente pienamente disponibile) è la risultante di una crescita dei ricavi operativi (+ 24,1 milioni di euro) assai minore rispetto a quella dei costi operativi (+ 66,9 milioni) e quindi di una forte **contrazione del margine operativo** della gestione ordinaria (- 35,899 milioni di euro).

Si analizzeranno così nel paragrafo successivo le principali determinanti di questa contrazione di risorse della gestione corrente.

#### **LA GESTIONE ORDINARIA: PROVENTI E COSTI OPERATIVI**

Per quanto attiene alla gestione ordinaria, e cioè ai proventi e ai costi operativi monetari complessivi (esclusi i costi non monetari riconducibili agli ammortamenti e agli accantonamenti), comprensivi dei finanziamenti esterni e dei costi sostenuti su tali finanziamenti, questi presentano la seguente composizione:

(+) A - PROVENTI OPERATIVI	2024	2023	Differenze
Proventi per la didattica	96.103.514,28	89.476.983,11	6.626.531,17
Proventi per la ricerca e per le attività commissionate	100.697.048,27	76.212.159,17	24.484.889,10
Contributi (Stato e privati)	453.897.331,93	463.616.495,29	- 9.719.163,36
Proventi regionali per le borse DSU	27.603.782,53	25.715.616,69	1.888.165,84
Altri proventi	21.973.059,92	21.152.623,88	820.436,04
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>700.274.736,93</b>	<b>676.173.878,14</b>	<b>24.100.858,79</b>
(-) B - COSTI OPERATIVI MONETARI	2024	2023	
Costi del personale	365.227.215,93	318.709.521,65	46.517.694,28
Costi della gestione corrente: studenti e diritto allo studio	151.974.974,47	144.049.376,37	7.925.598,10
Costi della gestione corrente: funzionamento	136.367.076,61	123.590.250,65	12.776.825,96
Oneri diversi di gestione	1.979.853,75	2.202.692,86	- 222.839,11
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (ESCLUSI ACC. E AMMORTAMENTI)</b>	<b>655.549.120,76</b>	<b>588.551.841,53</b>	<b>66.997.279,23</b>
<b>(=) MARGINE OPERATIVO EBITDA (A - B)</b>	<b>44.725.616,17</b>	<b>87.622.036,61</b>	<b>- 42.896.420,44</b>

In linea generale, il quadro dei proventi e dei ricavi operativi attinenti alla gestione ordinaria evidenzia un importante decremento del margine operativo di gestione caratteristica di - 42,8 milioni di euro conseguente ad una minor crescita delle entrate (+ 24,1 milioni di euro) rispetto ai costi (+ 66,9 milioni di euro).

Entrando però più nel dettaglio, possiamo osservare che l'incremento dell'entrata complessiva (+24,1 milioni di euro) è sostanzialmente ascrivibile ai maggiori finanziamenti esterni finalizzati (+ 24,484 milioni di euro) che trovano esattamente contropartita nei costi, variamente declinati nel bilancio d'esercizio.

Pertanto, escludendo sia dal quadro dei ricavi e dei costi le poste finalizzata per 24,484 milioni di euro, come sotto illustrato:

(+)		A - PROVENTI OPERATIVI	2024	2023	Differenze
		Proventi per la didattica	96.103.514,28	89.476.983,11	6.626.531,17
		Contributi (Stato e privati)	453.897.331,93	463.616.495,29	- 9.719.163,36
		Proventi regionali per le borse DSU	27.603.782,53	25.715.616,69	1.888.165,84
		Altri proventi	21.973.059,92	21.152.623,88	820.436,04
		<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>599.577.688,66</b>	<b>599.961.718,97</b>	<b>- 384.030,31</b>
(-)		B - COSTI OPERATIVI MONETARI	2024	2023	
		Costi del personale	365.227.215,93	318.709.521,65	46.517.694,28
		Costi della gestione corrente: studenti e diritto allo studio	151.974.974,47	144.049.376,37	7.925.598,10
		Costi della gestione corrente: funzionamento	136.367.076,61	123.590.250,65	12.776.825,96
		Oneri diversi di gestione	1.979.853,75	2.202.692,86	- 222.839,11
	(-)	<b>Deduzione dei costi assorbiti dai finanziamenti esterni</b>	<b>100.697.048,27</b>	<b>76.212.159,17</b>	<b>24.484.889,10</b>
		<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (escusi proventi e costi da esterni)</b>	<b>554.852.072,49</b>	<b>512.339.682,36</b>	<b>42.512.390,13</b>
(=)		<b>MARGINE OPERATIVO EBITDA (A - B)</b>	<b>44.725.616,17</b>	<b>87.622.036,61</b>	<b>- 42.896.420,44</b>

Possiamo osservare che la riduzione del margine di - 42,896 milioni di euro, esclusi sia in entrata che nelle spese ricavi e costi derivanti da finanziamenti esterni per la ricerca e per le attività commissionate, riflette sostanzialmente un quadro dei proventi lievemente negativo per – 384 mila euro ed un quadro dei costi in sensibile aumento (+ 42,5 milioni di euro), prevalentemente ascrivibile ai maggiori costi del personale a carico del bilancio (+ 31,6 milioni di euro) e ai maggiori costi delle borse per il DSU non coperti dal finanziamento regionale (+ 1,9 milioni di euro circa).

Ricordato che le variazioni delle poste nel quadro economico riguardano anche poste finalizzate nella destinazione, iscritte per egual importo nel quadro dei costi e dei ricavi e quindi non impattanti sul risultato finale nella componente pienamente disponibile, pare utile analizzare nel proseguo i maggiori ricavi e costi attinenti alla gestione ordinaria non finalizzata legata al funzionamento generale, evidenziando dapprima le **principali variazioni riguardanti le poste finalizzate, ininfluenti sul risultato di esercizio.**

Specificatamente queste riguardano:

- L'aumento dei proventi propri per la **ricerca commissionata** (15,3 milioni del 2024, a fronte di 14,5 milioni dell'anno precedente, con una variazione di + 760 mila euro circa) e l'aumento dei ricavi per la **ricerca finanziata** (+ 23,7 milioni), riguardante in particolar modo i maggiori finanziamenti PRIN (+ 8,7 milioni) e PNRR (+ 10,4 milioni), per un totale di + 24,5 milioni. Tali incrementi si riflettono per egual importo nel quadro dei costi della gestione corrente, variamente declinati nelle diverse voci di spesa;
- L'aumento dei **finanziamenti MEF per i contratti di formazione dei medici specializzandi** (78,1 milioni nel 2024, a fronte di 75,6 milioni nel 2023, con un aumento di + 2,5 milioni); tali finanziamenti sono impostati in entrata alla voce "Contributi dallo Stato" e nei costi alla voce "Costi per il sostegno degli studenti";
- L'aumento dei proventi e dei relativi costi inerenti alle **borse di dottorato finanziate da privati** (15,2 milioni nel 2024, a fronte di 11,3 milioni del 2023, con un aumento di + 3,9 milioni di euro).

Dal lato dei costi, dunque, l'incremento di circa + 21 milioni di euro dei **"Costi della gestione corrente"** riguarda di fatto tali finanziamenti vincolati, restando invece stabile, nel complesso, come vedremo nel seguito, la spesa per il funzionamento generale dell'Ateneo, con alcune variazioni di segno opposto riguardanti alcune poste che comunque nel totale si compensano.

\*\*\*\*\*

**Escludendo dall'analisi ricavi e costi incrementali che trovano reciproca compensazione** in quanto finalizzati e soffermando l'attenzione invece **sulla variazione delle poste di costo e ricavo che risultano fondamentali per verificare la sostenibilità di bilancio**, analizzando così le entrate "strutturali" (FFO e tassazione principalmente) poste a copertura della spesa fissa e obbligatoria (costi retributivi), della spesa legata al funzionamento generale e di quella discrezionale attinente a specifici programmi di spesa attuati sulla base degli indirizzi strategici degli Organi, osserviamo le variazioni che seguono.

### **Proventi operativi non vincolati**

Per quanto attiene ai fondamentali proventi operativi derivanti dai finanziamenti pubblici e privati posti a copertura della spesa fissa inerente alla gestione ordinaria dell'Ateneo, osserviamo che:

1. **i ricavi da FFO 2024 rilevati a conto economico nella componente non vincolata** a spese specifiche ovvero posti a copertura della spesa obbligatoria o ordinaria della gestione (quota base, premiale, no tax area, piani straordinari di reclutamento, perequativo, scatti stipendiali dei docenti), come analizzato nelle pagine seguenti, evidenziano una riduzione di **- 12,141 milioni rispetto al 2023** (escluse le poste finalizzate quali Fondo Giovani, Dipartimenti di eccellenza, contributo una tantum ex lettori, erogato nel 2023), passando **da 339,575 milioni di euro del 2023 a 327,434 milioni del 2024**; si ricorda che **le assegnazioni FFO da Decreto** anche analizzate nelle pagine successive differiscono in parte, in conseguenza dei disallineamenti temporali intercorrenti tra le comunicazioni del Ministero e le chiusure tecniche dei bilanci, in particolar modo per la componente no tax area e programmazione triennale (il differenziale di assegnazione del FFO **da decreto** tra il 2024 ed il 2023, con le correzioni temporali volte a riproporre sull'anno di assegnazione le risorse, sono pari a **- 11,2 milioni**); nel seguito questa importante riduzione sarà analizzata analiticamente;
2. **i proventi per la didattica** evidenziano invece **un incremento complessivo di + 6,6 milioni di euro, di cui 4 milioni riferiti alla tassazione dei corsi di studio (78,6 milioni del 2024, a fronte di 74,6 milioni del 2023).**

### **Costi operativi non vincolati (costi retributivi e per il funzionamento generale)**

Per quanto attiene alla dinamica dei costi operativi inerenti alla gestione ordinaria, osserviamo le dinamiche più caratterizzanti che hanno interessato la gestione 2024, nel confronto con quella precedente, che hanno sostanzialmente, nei grandi numeri, riguardato due ambiti:

**1. I costi del personale di ruolo e a tempo determinato a carico dell'Ateneo** hanno evidenziato nel 2024 una dinamica di crescita molto sostenuta, anche tenuto conto dei reclutamenti straordinari e quindi di un turn over più ampio; si precisa che una componente importante di tale crescita è stata determinata dal riconoscimento al personale docente degli adeguamenti ISTAT al 4,8% e degli scatti automatici per un valore complessivo di circa + 12 milioni di euro che hanno trovato copertura, nel 2024, attraverso le somme accantonate negli anni delle risorse finanziate dal Ministero per gli scatti stipendiali, non integralmente impiegate negli stessi anni. Si tratta a tutti gli effetti dunque di una copertura straordinaria e non ripetibile, anche considerato che di fatto gli scatti stipendiali non sono più finanziati a parte in maniera aggiuntiva da parte dello Stato. Rinviando ai successivi capitoli un'analisi più dettagliata dei costi retributivi, si evidenzia così un incremento complessivo nel 2024 di + 31,6 milioni di euro (305,4 milioni nel 2024, a fronte di 273,8 milioni del 2023, con una crescita pari a + 11,54% , mentre + 2,21% è stata la crescita nell'anno 2023 rispetto all'anno precedente); l'aumento nel 2024 si compone di una crescita molto importante del costo del personale docente pari a + 23,55 milioni e di un aumento significativo, ma non di pari impatto, della spesa del personale tecnico amministrativo pari a + 8,05 milioni, come sotto rappresentato:

Descrizione Voce COAN - quarto livello	Somma di 2017	Somma di 2018	Somma di 2019	Somma di 2020	Somma di 2021	Somma di 2022	Somma di 2023	Somma di 2024	Variazione 2024 vs 2023
COMPETENZE FISSE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	111.535.050,40	112.856.982,18	121.704.400,04	120.582.593,73	129.988.652,55	139.392.102,86	142.810.140,39	160.085.134,60	17,54%
COMPENSI ACCESSORI PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	10.119,75	10.169,32	6.946,09	235,51	3.706,70	1.934,24	1.604,27	758,94	-20,49%
SUPPLENZE E AFFIDAMENTI DOCENTI E RICERCATORI	650.740,00	1.478.271,00	1.452.725,00	1.028.125,00	897.100,00	752.950,00	522.200,00	452.050,00	-28,48%
CONTRIBUTI A CARICO ENTE AL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	33.095.818,19	33.608.726,09	36.169.235,35	35.730.952,29	38.426.018,34	41.190.169,10	42.184.995,48	47.171.717,73	11,54%
IRAP SUL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	9.577.172,98	9.745.742,38	10.470.449,41	10.284.350,80	11.303.333,19	11.695.974,57	11.932.787,73	13.294.969,51	10,97%
COMPETENZE FISSE AL PERSONALE DIRIGENTE	572.075,55	508.893,36	531.165,66	571.243,37	579.255,13	636.693,88	675.872,91	725.616,23	7,32%
COMPENSI ACCESSORI PERSONALE DIRIGENTE	314.602,57	267.113,36	268.839,47	242.799,48	248.065,01	293.737,45	317.439,69	337.256,60	6,25%
CONTRIBUTI A CARICO ENTE PERSONALE DIRIGENTE	300.008,41	226.343,75	239.748,98	283.489,22	282.503,83	318.535,29	338.529,31	375.229,09	11,21%
IRAP PERSONALE DIRIGENTE	82.213,24	82.475,30	81.857,07	82.617,28	82.393,48	97.637,32	97.637,32	105.704,82	8,50%
COMPETENZE FISSE AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO TI	45.908.109,06	47.742.451,04	49.193.955,42	49.190.675,71	50.071.762,32	50.537.817,21	51.690.558,57	57.438.785,72	11,14%
INDENNITA' E COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE TA TEMPO INDETERMINATO	962.753,26	1.105.054,74	1.058.099,60	993.247,59	984.771,84	923.106,52	900.171,91	866.795,81	-4,38%
CONTRIBUTI A CARICO ENTE PERSONALE TA TEMPO INDETERMINATO	14.994.359,11	15.507.356,00	15.935.258,99	16.142.355,84	16.451.836,42	16.816.341,44	17.194.252,95	19.075.207,53	10,41%
COMPETENZE FISSE AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO TD	175.990,01	188.402,27	158.417,98	110.623,42	96.604,92	110.341,37	105.438,82	12.874,59	12,18%
INDENNITA' E COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE TA TEMPO DETERMINATO	0,00	0,00	260,35	818,42	3.342,08	2.062,99	1.689,42	0,00	0,00%
CONTRIBUTI A CARICO ENTE PERSONALE TA TEMPO DETERMINATO	61.469,87	61.820,67	46.016,00	39.862,11	36.194,28	40.908,21	37.790,81	6.825,88	18,07%
STRAORDINARIO AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	561.716,06	545.784,16	514.035,78	352.945,34	548.145,97	559.705,65	552.493,99	527.822,27	-5,45%
IRAP PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	3.907.524,85	4.127.630,23	4.171.102,97	4.178.604,45	4.305.008,42	4.546.593,20	4.474.673,72	4.967.018,50	10,91%
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>222.709.723,31</b>	<b>228.063.215,85</b>	<b>242.002.514,16</b>	<b>245.001.858,62</b>	<b>254.308.694,50</b>	<b>267.910.923,23</b>	<b>273.838.277,29</b>	<b>305.443.767,82</b>	<b>11,54%</b>
<b>PERCENTUALE DI VARIAZIONE</b>									<b>11,54%</b>
	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	
Costi del personale docente	154.868.901,32	157.699.890,97	169.803.755,89	167.626.257,33	180.618.810,78	193.033.130,77	197.451.727,87	221.004.630,78	
Costi del PTAB e Dirigenti	67.840.821,99	70.363.324,88	72.198.758,27	72.189.282,23	73.689.883,72	74.877.792,46	76.386.549,42	84.439.137,04	
Costi complessivi del personale	222.709.723,31	228.063.215,85	242.002.514,16	245.001.858,62	254.308.694,50	267.910.923,23	273.838.277,29	305.443.767,82	

2. I principali costi di gestione corrente legati al funzionamento generale contenuti nella voce di bilancio "Costi della gestione corrente – Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali", escluse le spese sostenute dai Dipartimenti su finanziamenti finalizzati, evidenziano una sostanziale stabilità rispetto all'esercizio precedente, come sotto riportato:

Unità Economica	Conti	Esercizio		DIFFERENZE
		2024	2023	
		Costi	Costi	
Direzione generale	COSTI PER BREVETTI	263.095,34	167.438,09	95.657,25
	UTENZE E CANONI PER IL RISCALDAMENTO	6.723.992,30	6.678.772,69	45.219,61
	CANONI PER CONSUMO DI ACQUA	1.198.669,09	1.044.719,99	153.949,10
	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA	13.664.728,40	13.861.926,46	-197.198,06
	SERVIZI DI TELECOMUNICAZIONE	820.918,99	985.184,25	-164.265,26
	ALTRE UTENZE E CANONI	8.269,51	5.052,53	3.216,98
	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI PROGRAMMATA	3.016.324,67	3.293.366,16	-277.041,49
	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI NON PROGRAMMATA	2.229.395,93	2.149.387,68	80.008,25
	MANUTENZIONE ORDINARIA AGLI IMPIANTI TECNOLOGICI	8.501.940,29	9.144.588,25	-642.647,96
	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONE MOBILI, ATTREZZATURE E MACCHINE DA UFFICIO	2.462.550,86	2.624.910,01	-162.359,15
	ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE	4.455.388,29	4.616.207,44	-160.819,15
	ASSICURAZIONI	939.792,66	937.119,21	2.673,45
	SERVIZI DI PULIZIA E DISINFETTAZIONE	5.035.607,24	5.375.985,79	-340.378,55
	SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI NOCIVI	405.161,62	326.678,16	78.483,46
	SERVIZI AUSILIARI, TRASLOCHI E FACCHINAGGI	430.884,90	975.873,48	-544.988,58
	SERVIZI AUSILIARI DI VIGILANZA LOCALI E IMPIANTI	2.369.264,09	1.759.449,65	609.814,44
	VESTIARIO AL PERSONALE	16.153,52	6.376,26	9.777,26
	SERVIZI DI CONSULENZA TECNICA	974.377,10	726.051,94	248.325,16
	SERVIZI POSTALI E TELEGRAFICI	35.108,40	36.644,15	-1.535,75
	PROMOZIONE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	202.826,04	370.039,03	-167.212,99
	ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONE E CONVEGNI	253.358,69	78.004,04	175.354,65
	SPESE DI RAPPRESENTANZA	1.146,10	1.383,32	-237,22
	ALTRI SERVIZI	7.193.927,91	6.013.898,10	1.180.029,81
	AUTOMEZZI E MEZZI DI TRASPORTO	236,80	0,00	236,80
	SPESE LEGALI	12.409,72	1.207,60	11.202,12
<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI</b>		<b>61.215.528,46</b>	<b>61.180.264,28</b>	<b>35.264,18</b>

Anche i costi per la "Biblioteca digitale e acquisto di e-book" evidenziano una lieve decrescita, a fronte dei forti e costanti incrementi degli anni passati:

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.04.07.01.04.01 - Libri non inventariabili	40.189,59	54.754,27	- 14.564,68
CG.04.07.01.04.02 - Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	18.804,00	20.203,50	- 1.399,50
CG.04.07.01.04.03 - Acquisto riviste cartacee	2.713,16	852,00	1.861,16
CG.04.07.01.04.04 - Acquisto periodici on-line	5.912.612,72	5.926.337,45	- 13.724,73
CG.04.07.01.04.06 - Acquisto e-book	828.366,39	883.677,23	- 55.310,84
<b>TOTALE</b>	<b>6.802.685,86</b>	<b>6.885.824,45</b>	<b>- 83.138,59</b>

Per quanto riguarda invece la spesa per **locazioni passive**, questa invece registra un incremento di + 1,7 milioni, principalmente riconducibile all'aumento del canone per l'immobile di via Sant'Antonio:

Locazioni passive			
Soggetto	Descrizione	Costi di competenza 2024	Costi di competenza 2023
AZIENDA LOMBARDA EDILIZIA RESIDENZIALE DI MILANO - ALER	Appartamenti - residenze studentesche	2.300.227,50	2.536.114,55
CAMPUS X S.R.L.	Appartamenti - residenze studentesche	116.776,50	-
CASTRA VINCENZO	Locazione per scavi (Tarquinia)	7.586,88	7.593,61
CENTRO AMBROSIANO DI DOCUMENTAZIONE E STUDI RELIGIOSI	Immobile via Sant'Antonio, 5 (aule)	334.709,87	231.299,96
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	Diritto di superficie area Idroscalo	8.372,80	8.306,35
COMUNE DI CERNUSCO SUL NAVIGLIO	Utilizzo Centro Sportivo per la Facoltà di Scienze Motorie	108.822,29	27.175,00
COMUNE DI EDOLO	Locazione per il centro Gesdimont (Università della montagna)	15.300,00	15.300,00
COMUNE DI MILANO	Concessione spazi via Ponzio (Medicina legale)	89.732,20	88.980,44
ENJOY COMPANY S.R.L.	Utilizzo Centro Sportivo per la Facoltà di Scienze Motorie	90.000,00	22.500,00
FONDAZIONE CAMPLUS	Appartamenti - residenze studentesche	272.378,55	39.272,67
FONDAZIONE LU.V.I. ONLUS	Canone di locazione Cascina Brandezzata via Ripamonti 428	30.844,38	25.440,68
IN-DOMUS S.R.L.	Appartamenti - residenze studentesche	189.754,98	331.209,52
MILANOSPORT S.P.A.	Contratto di concessione Centro Sportivo Saini	-	86.585,19
OPERA DIOCESANA PER LA PRESERVAZIONE E LA DIFFUSIONE DELLA FEDE	Immobile via Sant'Antonio, 10/12 (uffici amministrativi)	3.200.000,00	2.154.000,00
PARROCCHIA SANTA MARIA DELLA PASSIONE	Locazione via Livorno, 1	189.550,00	189.500,00
PROVINCIA ITALIANA DELLA CONGREGAZIONE DELLE SUORE DI CARITA' DELLE SANTE BARTOLOMEA CAPITANIO E VINCENZA GEROSA	Canone di locazione Santa Sofia 11	102.000,00	102.000,00
RIPAMONTI S.R.L.	Appartamenti - residenze studentesche	2.259.019,39	1.747.013,70
SENIGA FRATELLI S.N.C. DI SENIGA VALERIO & C.	Canone di locazione porzione immobiliare sita in Calvatone (CR) in Via G. Marconi n. 49	1.830,00	1.830,00
SOCIETA' UMANITARIA	Locazione via Pace 10, Via D'Averio 7	237.287,45	237.637,15
SOCREA S.R.L.	Affitto location Palazzo Visconti in occasione di una cena 8 novembre Università degli Studi di Milano dell'Annual Meeting 4EU+	5.490,00	-
SPORT INVEST 2000 S.P.A.	Immobile via Beldiletto (CDL Odontoiatria)	981.108,43	980.128,32
VI.CO.OK S.R.L.	Affitto della Sala Stendhal in occasione della cena in occasione della riunione dei Rettori LERU che si terrà in data 17 maggio presso la Società del Giardino	1.220,00	-
<b>Totale complessivo</b>		<b>10.542.011,22</b>	<b>8.831.887,14</b>

**3.** Per quanto riguarda i **costi legati al sostegno agli studenti e al diritto allo studio**, si precisa che tutti gli incrementi si riferiscono a spese finalizzate, finanziate per pari importo con l'entrata relativa, fatta eccezione dei costi per le borse regionali per il diritto allo studio (borse DSU) che, malgrado l'ampliamento del finanziamento da parte di Regione, i fabbisogni sono aumentati in modo molto più consistente, determinando un onere a carico del bilancio di circa + 1,9 milioni dovuto alla copertura delle borse per tutti gli studenti aventi diritto.

## **IL FINANZIAMENTO PUBBLICO (FFO), I COSTI RETRIBUTIVI E LE PERFORMANCE ECONOMICO FINANZIARIE: UN'ANALISI DELLE PRINCIPALI DINAMICHE DI SISTEMA**

Soffermando l'attenzione sulle più importanti dinamiche che interessano gli equilibri del bilancio universitario, e cioè quelle relative all'andamento del FFO, componente non vincolata, rispetto ai costi retributivi e al trend della tassazione, tutte variabili economiche che incidono direttamente sugli indicatori di performance economico finanziaria, pare opportuno analizzare nel seguito:

1. il FFO assegnato nel 2024, nelle fondamentali componenti non vincolate;
2. l'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) e gli andamenti delle variabili che lo determinano;
3. i costi retributivi ed il turn over;
4. il trend tra FFO, costi retributivi e tassazione studentesca.

### **1. IL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO (FFO)**

L'analisi che segue è volta a verificare come interviene la fiscalità generale (FFO, nella componente non vincolata) ad assicurare la copertura dei costi di funzionamento generale dell'Ateneo, con particolare riguardo alla componente di spesa fissa più rilevante attinente alle risorse umane, e come le risorse, a livello di sistema nazionale, sono assegnate sulla base dei principali indicatori di costo e di performance. A quest'ultimo riguardo è infatti da evidenziare l'importanza preminente assunta negli ultimi anni dai criteri di distribuzione premiali nell'assegnazione delle risorse, a superamento della "spesa storica", e quindi l'impatto crescente della "valutazione", nelle sue diverse dimensioni, anche a livello economico.

Facendo solo un breve inciso rispetto alle considerazioni appena esposte, è anche da questo orientamento del decisore politico che scaturisce la centralità, oggi imprescindibile, dell'analisi, gestione e interpretazione dei dati a supporto delle decisioni, principio che ha anche trasversalmente informato il nuovo Piano Strategico 2025-2030.

Infatti i dati, opportunamente organizzati e sistematizzati, rappresentano certamente per le organizzazioni un vantaggio strategico e competitivo, e diventano così uno strumento cruciale che consente di guidare e orientare la gestione e i processi decisionali e valutarne gli esiti e gli impatti al fine di perseguire un miglioramento continuo e un affinamento sistematico delle azioni strategiche e operative.

Riprendendo l'analisi sul finanziamento pubblico assegnato all'Ateneo, è opportuno precisare che il FFO 2024, nella componente non vincolata, ha posto in tutta evidenza un'importante riduzione di risorse rispetto all'anno precedente per effetto di una diminuzione significativa dei finanziamenti nazionali conseguente alla mancata addizionalità sul FFO delle risorse finalizzate ai piani straordinari 2022-2026 che avrebbero dovuto essere appunto "aggiuntive e consolidate". Guardando alla stabilità degli equilibri economico finanziari del Sistema Universitario nel suo complesso, questa mancata addizionalità assume rilievi ben più gravi, se si considera che l'utilizzo di tali risorse nel 2023 e nel 2024 ha già determinato un forte aumento degli organici e quindi della spesa fissa obbligatoria, comprimibile nel tempo soltanto attraverso un calmierato turn over.

Infatti, sintetizzando quanto più compiutamente illustrato poi nel seguito, questo inatteso "taglio" del FFO nazionale ha avuto un duplice impatto negativo sui bilanci degli Atenei che si sono trovati ad utilizzare repentinamente i punti organico straordinari, tenuto conto delle strette tempistiche a suo tempo definite dal Legislatore (Governo Draghi) per le prese di servizio, con l'effetto di alimentare in maniera importante la spesa fissa del personale, de-finanziandola poi nel pieno corso attuativo del piano straordinario di reclutamento che, ricordiamo, era altresì legato a specifici obiettivi del PNRR. A questo si devono poi aggiungere i maggiori oneri fissi, non più finanziati perché ricondotti nel "taglio", per la "valorizzazione dei

PTA” (2 milioni di euro annui per l’Ateneo) e gli scatti stipendiali del personale docente (in media 2 milioni di spesa fissa annua).

Quanto a dire che sono stati generati maggiori oneri fissi e strutturali su risorse finalizzate ad accrescere gli organici degli Atenei e raggiungere adeguati standard dimensionali rispetto ai Paesi europei più avanzati, maggiori risorse a suo tempo concertate e favorevolmente accolte dal sistema universitario in quello che fu interpretato quale segnale di un vero piano di rilancio del sistema universitario definito nella più ampia cornice delle strategie europee contenute nel PNRR, salvo trasformandosi tale spesa aggiuntiva in maggiori costi di fatto imposti perché ormai assunti ma non più finanziati dal Legislatore successivo.

Nel prospetto sottostante è illustrata la composizione del FFO nazionale, l’assegnazione all’Ateneo ed i tassi di crescita/riduzione dei diversi finanziamenti, sia a livello nazionale che di Ateneo.

TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO: TRASFERIMENTI DA PARTE DEL MUR PER FFO E ALTRO VINCOLATO											
Quote FFO (solo Università Statali)	2024			2023			DIFFERENZE ASSEGNAZIONE NAZIONALE 2024-2023	DIFFERENZE ASSEGNAZIONE UNIMI 2024-2023	Tasso di variazione del finanziamento UNIMI	Tasso di variazione del finanziamento nazionale	
	FFO Nazionale	FFO Unimi	peso% sul sistema nazionale	FFO Nazionale	FFO Unimi	peso% sul sistema nazionale					
Quota base (compresa integrazione ex DL 34)	4.157.475.343,00	157.321.428,00	3,78%	4.333.408.614,00	165.594.569,00	3,82%	175.933.271,00	-	8.273.141,00	-5,00%	-4,06%
Quota premiale	2.400.000.000,00	106.179.135,00	4,42%	2.500.000.000,00	112.913.138,00	4,52%	100.000.000,00	-	6.734.003,00	-5,96%	-4,00%
<b>TOTALE BASE + PREMIALE</b>	<b>6.557.475.343,00</b>	<b>263.500.563,00</b>	<b>4,02%</b>	<b>6.833.408.614,00</b>	<b>278.507.707,00</b>	<b>4,08%</b>	<b>275.933.271,00</b>	<b>-</b>	<b>15.007.144,00</b>	<b>-5,39%</b>	<b>-4,04%</b>
Intervento perequativo 2024 (-4%/0% e accelerazione)	136.000.000,00	3.368.842,00	2,48%	150.000.000,00	4.257.413,00	2,84%	14.000.000,00	-	888.571,00		
<b>TOT. BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO</b>	<b>6.693.475.343,00</b>	<b>266.869.405,00</b>	<b>3,99%</b>	<b>6.983.408.614,00</b>	<b>282.765.120,00</b>	<b>4,05%</b>	<b>289.933.271,00</b>	<b>-</b>	<b>15.895.715,00</b>	<b>-5,62%</b>	<b>-4,15%</b>
Piani straordinari	1.133.526.106,00	47.431.084,00	4,18%	801.630.000,00	32.134.191,00	4,01%	331.896.106,00	-	15.296.893,00		
No tax area (legge di bilancio 2018)	105.000.000,00	2.424.235,00	2,31%	105.000.000,00	2.466.135,00	2,35%	-	-	41.900,00		
No tax area (legge di bilancio 2021)*	165.000.000,00	3.948.262,00	2,39%	165.000.000,00	3.680.900,00	2,23%	-	-	267.362,00		
Scatti stipendiali docenti e una tantum	-	-	0,00%	150.000.000,00	6.074.693,00	4,05%	150.000.000,00	-	6.074.693,00	Confluito in quota base nel 2024	
Programma Rita Levi Montalcini	8.500.000,00	-	0,00%	8.500.000,00	-	-	0	-	-		
Programmazione triennale	68.000.000,00	-	3,63%	68.000.000,00	2.471.687,00	3,63%	-	-	2.471.687,00		
Integrazione programmazione (DL 34/2020-quota 30% programmazione triennale)	50.000.000,00	1.699.913,00	3,40%	60.000.000,00	2.260.420,00	3,77%	10.000.000,00	-	560.507,00		
Valorizzazione PTA (legge di bilancio 2022)	-	-	0,00%	50.000.000,00	2.030.680,00	4,06%	50.000.000,00	-	2.030.680,00	Confluito in quota base nel 2024	
Altri interventi di cui al DM FFO non vincolati (maternità, commissioni abilitazione, chiamate dirette...)	-	516.665,02	0,00%	-	272.565,85	0,00%	-	-	-		
<b>TOTALE FFO NON VINCOLATO O POSTO A COPERTURA DI SPESE FISSE</b>	<b>8.223.501.449,00</b>	<b>322.889.564,02</b>	<b>3,93%</b>	<b>8.391.538.614,00</b>	<b>334.156.391,85</b>	<b>3,98%</b>	<b>168.037.165,00</b>	<b>-</b>	<b>11.266.827,83</b>	<b>-3,37%</b>	<b>-2,00%</b>
Interventi per il post lauream	189.000.000,00	6.502.916,00	3,44%	189.000.000,00	6.522.361,00	3,45%	-	-	19.445,00		
Fondo Giovani	57.000.000,00	2.331.539,00	4,09%	57.000.000,00	2.178.559,00	3,82%	-	-	152.980,00		
Studenti diversamente abili	13.000.000,00	-	0,00%	13.000.000,00	545.311,00	4,19%	-	-	545.311,00		
Assegnazione straordinaria potenziamento servizi agli studenti (inclusione, benessere psicologico, tirocini curriculari), placement, sostegno studenti fuori sede in disagio economico)	35.000.000,00	1.174.509,00	3,36%	37.000.000,00	1.375.017,00	3,72%	2.000.000,00	-	200.508,00		
Piano lauree scientifiche e di orientamento e tutorato per il triennio di programmazione 2021-2023	-	-	0,00%	9.000.000,00	2.091.626,00	23,24%	9.000.000,00	-	2.091.626,00		
Dipartimenti di eccellenza (quota univ. Statali)	271.000.000,00	19.280.711,00	7,11%	271.000.000,00	19.280.711,00	7,11%	-	-	-		
Rete Garr	6.000.000,00	264.437,00	4,41%	6.000.000,00	268.104,00	4,47%	-	-	3.667,00		
<b>TOTALE FFO VINCOLATO</b>	<b>571.000.000,00</b>	<b>29.554.112,00</b>	<b>5,18%</b>	<b>582.000.000,00</b>	<b>32.261.689,00</b>	<b>5,54%</b>	<b>11.000.000,00</b>	<b>-</b>	<b>2.707.577,00</b>	<b>-3,81%</b>	<b>-2,00%</b>
<b>TOTALE GENERALE FFO VINCOLATO E NON</b>	<b>8.794.501.449,00</b>	<b>352.443.676,02</b>	<b>4,01%</b>	<b>8.973.538.614,00</b>	<b>366.418.080,85</b>	<b>4,08%</b>	<b>179.037.165,00</b>	<b>-</b>	<b>13.974.404,83</b>		
Saldi FFO esercizi precedenti	-	1.397.009,00	-	-	7.051.777,58	-	-	-	-		
<b>TOTALE GENERALE FFO ASSEGNATO</b>	<b>8.794.501.449,00</b>	<b>353.840.685,02</b>		<b>8.973.538.614,00</b>	<b>373.469.858,43</b>						

\* Al fine di rendere più significativa la comparazione è stata riportata nel 2023 la prima assegnazione parziale alla stessa data (si ricorda che l’assegnazione totale 2023 è stata di € 6.015.192)

In estrema sintesi e rinviando alle pagine che seguono un’illustrazione e un commento più dettagliato delle singole componenti, pare opportuno dar evidenza delle **principali dinamiche che hanno interessato il FFO 2024** nel confronto con gli esercizi pregressi.

**1.** Per quanto riguarda il **FFO nazionale 2024, nella sua versione definitiva**, osserviamo che l’ammontare delle principali componenti (base, premiale e perequativo) evidenzia un’importante riduzione di circa – 290 milioni di euro rispetto all’anno precedente (- 4,15%). Tale contrazione di risorse viene in parte compensata dalle assegnazioni relative ai Piani straordinari, alla no tax area e alla programmazione triennale, assestando così la riduzione complessiva in – 168 milioni di euro (- 2%).

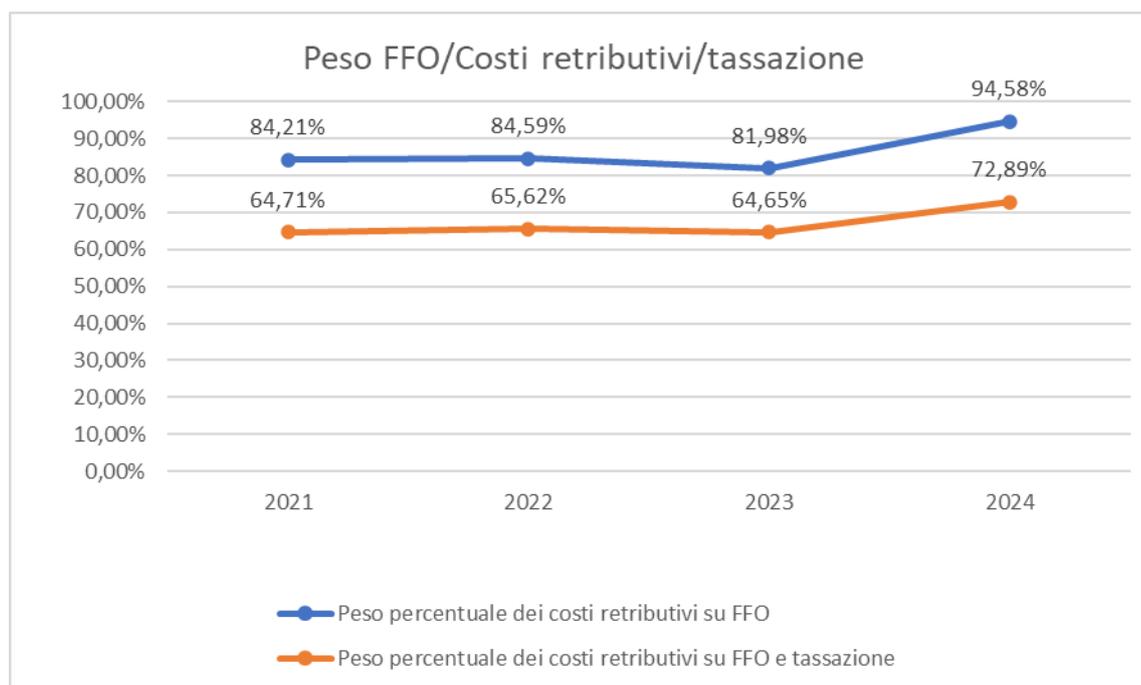
In realtà, un’analisi più approfondita, condotta su più variabili, e non solo quindi considerando i valori assoluti del FFO, evidenzia che la “perdita” di risorse per il Sistema risulta certamente più consistente.

Analizzando così, contestualmente, i differenziali negativi “dell’entrata” del finanziamento pubblico e i maggiori “costi indotti”, perché autorizzati dal finanziamento stesso, legati ai reclutamenti straordinari, oltre agli scatti e agli adeguamenti ISTAT per il personale docente e al piano di valorizzazione dei PTA, osserviamo

un generalizzato depauperamento di risorse economiche per le Università statali, anche attestato dai bilanci degli Atenei e dalle chiusure in corso, che trova conferma in un aumento del rapporto tra costi retributivi e FFO e quindi, a parità delle altre variabili, ad un sensibile assottigliamento del valore assoluto delle risorse pubbliche che restano disponibili dopo la copertura della spesa retributiva.

Per quanto riguarda il nostro Ateneo le variabili rilevanti dell'ultimo quadriennio che danno conto di tali tendenze sono riportate nei prospetti che seguono.

Voci di costo e ricavo	Dati da consuntivo							
	2021		2022		2023		2024	
	Valori assoluti	peso % dei costi retributivi su FFO e su FFO e tassazione	Valori assoluti	peso % dei costi retributivi su FFO e su FFO e tassazione	Valori assoluti	peso % dei costi retributivi su FFO e su FFO e tassazione	Valori assoluti	peso % dei costi retributivi su FFO e su FFO e tassazione
FFO (non vincolato)	302.000.000,00		316.700.000,00		334.000.000,00		322.900.000,00	
Spese di personale	254.308.694,50		267.910.923,23		273.800.000,00		305.400.000,00	
Tassazione TOT.	91.000.000,00		91.600.000,00		89.500.000,00		96.100.000,00	
Differenziali FFO-- Costi retributivi	47.691.305,50	84,21%	48.789.076,77	84,59%	60.200.000,00	81,98%	17.500.000,00	94,58%
Differenziali (compresa tassazione)	138.691.305,50	64,71%	140.389.076,77	65,62%	149.700.000,00	64,65%	113.600.000,00	72,89%



A conferma di quanto sopra riportato è utile osservare i complessivi stanziamenti nazionali del FFO previsti sul Bilancio dello Stato (Tabella 11, capitolo 1694).

Anno	Stanziamiento Nazionale (miliardi di euro)	Risorse da piano straordinario di reclutamento 22-26 contenute nel FFO nazionale			
		Fase A (dati in milioni di euro)	Fase B (dati in milioni di euro)	Fase C (dati in milioni di euro)	Totale da piano straordinario 2022-2026
2023	9,204	300	0	0	300
2024	9,031	300	340	0	640
2025	9,216	300	340	50	690

È così evidente che lo stanziamento del FFO nazionale 2024 non comprende, in maniera aggiuntiva, quelle assegnazioni che avrebbero dovuto essere addizionali e consolidate dal 2024 e precedenti, per complessivi 540 milioni di euro, così declinati:

- + 340 milioni a decorrere dal 2024 per la fase B del piano straordinario di reclutamento 2022-2026 di cui al DM 795/2023 (l'assegnazione per l'ateneo è stata di 15,5 milioni);
- + 150 milioni a decorrere dal 2022 per il consolidamento delle risorse destinate alla copertura degli scatti stipendiali dei docenti, esclusi gli adeguamenti ISTAT (Articolo 1, comma 631, Legge 205/2017 - Legge di bilancio per il 2018; l'assegnazione dell'ateneo è stata dal 2022 di circa 6 milioni di euro);
- + 50 milioni per la valorizzazione del personale TAB di cui al comma 297 dell'art. 1 della legge di bilancio 234/2021 (l'assegnazione per l'Ateneo è stata di 2 milioni di euro dal 2022).

Contestualizzando gli eventi, è opportuno evidenziare che queste dinamiche s'inseriscono in un quadro normativo e politico più ampio, repentinamente emerso nel secondo semestre del 2024, e per certi versi inatteso in tali dimensioni, soprattutto dopo l'avvio, a partire dal 2020 e dopo l'emergenza pandemica, di un importante piano di rifinanziamento al Sistema Universitario, in quella che era sembrata una vera strategia di rilancio per l'Università e la Ricerca, unanimemente condivisa dalla Politica, nell'interesse del Paese e delle sue prospettive di sviluppo e di crescita.

Se è vero che il quadro macroeconomico nazionale era ed è fortemente compromesso anche a seguito del ripristino dei parametri di rigore e stabilità imposti, a partire dal 2024, dalla nuova governance economica europea, è anche vero che la Politica è chiamata a dare delle risposte, assumendo delle scelte nel ventaglio di quelle possibili, connotandosi così in queste.

Così, guardando al nuovo quadro normativo che ha cominciato a delinearsi nell'estate dell'anno trascorso, ricordiamo che con il D.L. 71 del 31 maggio 2024, convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1 comma 1 della L. 29 luglio 2024, n. 106, ed in particolare con le disposizioni in esso contenute negli articoli da 15 a 17, è stato disposto, sostanzialmente, di svincolare e liberalizzare l'utilizzo delle risorse del piano straordinario di assunzioni 2022-2026 di cui ai DM 445/2022 (300 milioni a livello nazionale, di cui 13,392 milioni assegnati a Unimi) e DM 795/2023 (340 milioni a livello nazionale, di cui 15,545 milioni assegnati a Unimi), rinviando all'autonomia degli Atenei la possibilità di impiegare le relative risorse residue per assunzioni o a *"...cofinanziamento degli incrementi retributivi del personale docente e PTAB"*. Inoltre, nella stessa norma, viene disposto che le risorse provenienti da tale piano straordinario per gli anni 2025 e 2026 (50 milioni per anno a livello nazionale, non ancora ripartiti agli Atenei), *".....saranno assegnate dal MUR per il cofinanziamento degli adeguamenti retributivi"*, locuzione che, nel tenore letterale, sembra non dare margine ad impieghi alternativi e cioè alla possibilità di considerarli per assunzioni straordinarie, convertendoli in punti organico.

Tale provvedimento normativo ha così inteso rispondere all'esigenza, ritenuta ineludibile e coralmemente manifestata dai Rettori, di disporre di maggiori risorse non vincolate a copertura della spesa corrente.

L'effetto economico del DL 71/2024, rispetto all'assegnazione del FFO 2024, è stato quello di ricondurre gli stanziamenti dei piani straordinari di reclutamento nelle risorse non vincolate, in aggiunta alle componenti quota base, premiale e perequativo, ai fini dell'assegnazione delle risorse da perequazione 2024 che risultano così ridotte.

Precisando meglio in termini molto sintetici e semplici, la quota perequativa del FFO non vincolato è principalmente posta a salvaguardia degli equilibri economici degli Atenei affinché il FFO non vincolato spettante a ciascuna Università in un determinato anno non superi determinate soglie in aumento o in diminuzione rispetto all'anno precedente.

Più in particolare, la quota di perequazione del FFO (135 milioni del 2024, a fronte di 150 milioni degli esercizi precedenti) interviene laddove la quota base e premiale attribuita in un determinato anno (2024) non può diminuire o aumentare entro una determinata soglia rispetto a quota base, premiale e perequativo dell'anno precedente (2023). Si specifica, quale ulteriore elemento di criticità, che nel 2024 tale soglia è stata determinata nel -4% / + 0%, a fronte di un - 0% / + 8% del 2023.

Tali soglie nel 2024 agiscono nel senso che le assegnazioni quota base e premiale (compresi i piani straordinari "svincolati") attribuiti nel 2024 non possono superare l'assegnazione quota base, premiale e perequativo del 2023 (senza piani straordinari) ovvero non possono diminuire oltre al - 4%. Questo vuol dire che gli Atenei che incrementano risorse in maniera superiore rispetto al 2023 "restituiscono" risorse al sistema mantenendo l'assegnazione inalterata, mentre quelle che hanno una riduzione maggiore al -4% rispetto al 2023 "acquisiscono" risorse dal sistema; gli Atenei che invece ricevono un'assegnazione la cui riduzione, di fatto, è contenuta nell'intervallo - 4% / + 0%, mantengono l'attribuzione di risorse determinata nell'anno da modello, senza "restituire o acquisire" risorse dal sistema.

**2.** Per quanto riguarda il **FFO 2024 attribuito all'Ateneo** e rimandando alle pagine successive un'analisi più dettagliata delle singole componenti, possiamo osservare in linea generale che il tasso di riduzione delle principali componenti non vincolate assegnate all'Ateneo (**base, premiale e perequativo**) risulta lievemente più ampio di quello nazionale per le motivazioni che cercheremo di indagare nel proseguo di quest'analisi (- 5,62% di riduzione per l'Ateneo, a fronte di - 4,15% a livello nazionale). In valori assoluti, la riduzione del finanziamento nazionale di - 290 milioni si traduce in - 15,9 milioni di FFO per l'Ateneo.

TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO:					
Quote FFO (solo Università Statali)	DIFFERENZE ASSEGNAZIONE NAZIONALE 2024-2023	DIFFERENZE ASSEGNAZIONE UNIMI 2024-2023	Tasso di variazione del finanziamento UNIMI	Tasso di variazione del finanziamento nazionale	
Quota base (compresa integrazione ex DL 34)	- 175.933.271,00	- 8.273.141,00	-5,00%	-4,06%	Intervallo di riduzione al fine di assicurare le soglie di salvaguardia con intervento perequativo
Quota premiale	- 100.000.000,00	- 6.734.003,00	-5,96%	-4,00%	
<b>TOTALE BASE + PREMIALE</b>	<b>- 275.933.271,00</b>	<b>- 15.007.144,00</b>	<b>-5,39%</b>	<b>-4,04%</b>	
Intervento perequativo 2024 (-4%/0% e accelerazione)	- 14.000.000,00	- 888.571,00			
<b>TOT. BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO</b>	<b>- 289.933.271,00</b>	<b>- 15.895.715,00</b>	<b>-5,62%</b>	<b>-4,15%</b>	<b>- 4% / 0%</b>

Riprendendo i ragionamenti esposti nel punto precedente e procedendo con una progressiva ricostruzione del FFO 2024 dell'Ateneo per osservarne la composizione e le criticità sottese alle sue variazioni, si evidenzia che le minori risorse non vincolate per - 15,9 milioni di euro verrebbero "compensate" dalle risorse provenienti dai piani straordinari (DM 795/2023), non più vincolate alle assunzioni ma liberamente rimesse all'autonomia degli Atenei ai sensi del citato D.L. 71/2024, malgrado programmazioni e/o assunzioni già eseguite o in corso di svolgimento.

TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO:					
Quote FFO (solo Università Statali)	DIFFERENZE ASSEGNAZIONE NAZIONALE 2024-2023	DIFFERENZE ASSEGNAZIONE UNIMI 2024-2023	Tasso di variazione del finanziamento UNIMI	Tasso di variazione del finanziamento nazionale	
Quota base (compresa integrazione ex DL 34)	- 175.933.271,00	- 8.273.141,00	-5,00%	-4,06%	Intervallo di riduzione al fine di assicurare le soglie di salvaguardia con intervento perequativo
Quota premiale	- 100.000.000,00	- 6.734.003,00	-5,96%	-4,00%	
<b>TOTALE BASE + PREMIALE</b>	<b>- 275.933.271,00</b>	<b>- 15.007.144,00</b>	<b>-5,39%</b>	<b>-4,04%</b>	
Intervento perequativo 2024 (-4%/0% e accelerazione)	- 14.000.000,00	- 888.571,00			
<b>TOT. BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO</b>	<b>- 289.933.271,00</b>	<b>- 15.895.715,00</b>	<b>-5,62%</b>	<b>-4,15%</b>	<b>- 4% / 0%</b>
Piani straordinari	331.896.106,00	15.296.893,00			
	41.962.835,00	598.822,00			

Se consideriamo così nel FFO non vincolato anche i finanziamenti disposti nei piani straordinari di cui al DM 795/2023, osserviamo che la riduzione di risorse complessivamente quasi si azzerava (-600 mila euro per l'Ateneo) e questo consente di comprendere il motivo per cui, con un taglio così ampio del finanziamento nazionale, la componente perequativa complessiva si riduce anch'essa, rimanendo la maggior parte degli Atenei nell'intervallo di riduzione del FFO 2024 rispetto al 2023 (-4% / 0%) a seguito del computo appunto del finanziamento "svincolato" dei piani straordinari di reclutamento.

Fatta eccezione di Siena e Genova che hanno visto assegnati importi consistenti da perequazione a seguito dell'importante riduzione del finanziamento nazionale (rispettivamente, 10,4 milioni e 5,9 milioni), l'intervento perequativo ha riguardato per la maggior parte gli Atenei del Sud, per un importo medio di circa 3 milioni di euro per Ateneo. In linea generale le assegnazioni da perequazione hanno riguardato quegli Atenei con un Indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) inferiore a 1,20, ricordato che tale indicatore è sostanzialmente dato da un rapporto tra entrata consolidata e spesa fissa corrente e prende a riferimento fondamentalmente tre variabili: entrate da FFO, entrate da Tassazione e spese di personale a carico dell'Ateneo.

Se infine consideriamo le altre assegnazioni non vincolate espresse nel prospetto sotto riportato, osserviamo che le ulteriori componenti del FFO che completano sostanzialmente la parte non vincolata dello stesso (gli scatti stipendiali dei docenti e la valorizzazione dei PTA evidenziati), confluiscono in una "quota base" già ridotta rispetto agli esercizi precedenti e quindi non più aggiuntiva ai finanziamenti ritenuti "consolidati".

Quanto a dire, in termini più semplici, che per le norme vigenti permane l'obbligo giuridico di riconoscere la spesa agli aventi diritto (scatti docenti e valorizzazione PTA) ma non l'entrata aggiuntiva del finanziamento inizialmente disposto.

Considerati così gli altri stanziamenti del FFO non vincolato 2024, osserviamo che il FFO nazionale si riduce di - 168 milioni di euro, a fronte di una crescita dei costi retributivi a livello di sistema nazionale, indotti dai piani straordinari di reclutamento, pari a + 280 milioni di euro (si veda dettaglio analitico del calcolo dei punti organico 2024 e 2023 sul sito MUR, ricordato che in tale analisi il Ministero utilizza sempre i dati dell'esercizio precedente di assegnazione, quindi, in questo caso 2023 e 2022) .

Per l'Ateneo, tale riduzione del finanziamento nazionale ha comportato una minore assegnazione per - 11,2 milioni di euro, a fronte di un incremento dei costi retributivi di circa + 31,6 milioni di euro, analizzati nel capitolo seguente.

TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO:					
Quote FFO (solo Università Statali)	DIFFERENZE ASSEGNAZIONE NAZIONALE 2024-2023	DIFFERENZE ASSEGNAZIONE UNIMI 2024-2023	Tasso di variazione del finanziamento UNIMI	Tasso di variazione del finanziamento nazionale	
Quota base (compresa integrazione ex DL 34)	- 175.933.271,00	- 8.273.141,00	-5,00%	-4,06%	Intervallo di riduzione al fine di assicurare le soglie di salvaguardia con intervento perequativo
Quota premiale	- 100.000.000,00	- 6.734.003,00	-5,96%	-4,00%	
<b>TOTALE BASE + PREMIALE</b>	<b>- 275.933.271,00</b>	<b>- 15.007.144,00</b>	<b>-5,39%</b>	<b>-4,04%</b>	
Intervento perequativo 2024 (-4%/0% e accelerazione)	- 14.000.000,00	- 888.571,00			
<b>TOT. BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO</b>	<b>- 289.933.271,00</b>	<b>- 15.895.715,00</b>	<b>-5,62%</b>	<b>-4,15%</b>	<b>- 4% / 0%</b>
Piani straordinari	331.896.106,00	15.296.893,00			
	41.962.835,00	598.822,00			
No tax area (legge di bilancio 2018)	-	41.900,00			
No tax area (legge di bilancio 2021)*	-	267.362,00			
Scatti stipendiali docenti e una tantum	- 150.000.000,00	- 6.074.693,00	Confluito in quota base nel 2024 e nell'ambito della riduzione della stessa quota base		
Programma Rita Levi Montalcini	-	-			
Programmazione triennale	-	2.471.687,00			
Integrazione programmazione (DL 34/2020-quota 30% programmazione triennale)	- 10.000.000,00	560.507,00			
Valorizzazione PTA (legge di bilancio 2022)	- 50.000.000,00	- 2.030.680,00	Confluito in quota base nel 2024 e nell'ambito della riduzione della stessa quota base		
Altri interventi di cui al DM FFO non vincolati (maternità, commissioni abilitazione, chiamate dirette...)	-	-			
<b>TOTALE FFO NON VINCOLATO O POSTO A COPERTURA DI SPESE FISSE</b>	<b>- 168.037.165,00</b>	<b>- 11.266.827,83</b>	<b>-3,37%</b>	<b>-2,00%</b>	

**IL FFO: LA QUOTA BASE COMPLESSIVA (4,157 MILIARDI DI EURO A LIVELLO NAZIONALE NEL 2024 (- 176 milioni rispetto al 2023)).**

La quota base complessiva è così composta:

COMPONENTI QUOTA BASE SOLO UNIVERSITA' STATALI	2024			2023			DIFFERENZE UNIMI
	Nazionale	Unimi	%	Nazionale	Unimi	%	
Quota costo standard	2.200.000.000,00	82.724.959,00	3,76%	2.200.000.000,00	83.921.040,00	3,81%	
Quota "consolidato storico"	1.619.312.410,00	61.313.297,00	3,79%	1.998.005.820,00	76.475.370,00	3,83%	
Consolidamento scatti stipendiali	146.264.709,00	6.340.917,00	4,34%	-	-	0,00%	
Consolidamento valorizzazione PTA	48.190.610,00	2.030.680,00	4,21%				
Integrazione quota base	143.511.004,00	5.396.337,00	3,76%	135.402.794,00	5.110.023,00	3,77%	
Recuperi/attribuzioni su quota base	196.610,00	484.762,00		-	88.136,00		
<b>TOTALE</b>	<b>4.157.475.343,00</b>	<b>157.321.428,00</b>	<b>3,78%</b>	<b>4.333.408.614,00</b>	<b>165.594.569,00</b>	<b>3,82%</b>	<b>- 8.273.141,00</b>

La composizione attuale della quota base nazionale è poi così ripartita tra “Costo standard per studente” e “Consolidato storico” e confrontata con l’anno precedente.



In linea generale, **nel sistema nazionale**, tenuto conto del modello vigente di ripartizione del FFO, la componente “consolidato storico” tende a diminuire a favore della quota “costo standard” (-2%), così come previsto dal modello teorico a tendere in cui il FFO complessivamente stanziato verrà ripartito per il 30% sulla base della quota premiale e per il 70% sulla base del “costo standard per studente”.

Per quanto attiene al valore complessivo dello stanziamento nazionale “quota base” osserviamo una riduzione di -176 milioni di euro rispetto al 2023 (-4,06%), riduzione comprensiva delle assegnazioni “scatti stipendiali” e “valorizzazione dei PTA” che, di fatto, come già rimarcato nell’analisi, si sono tradotte in maggiori oneri a carico del bilancio.

Per quanto riguarda **le assegnazioni per l’Ateneo**, osserviamo una riduzione di -8,273 milioni, sostanzialmente determinata dalla riduzione del finanziamento nazionale (-5%).

Considerata l’importanza preminente della componente “costo standard” della quota base che, nell’attuale quadro normativo, andrà ad assorbire nei prossimi anni l’intera attribuzione del FFO-Quota base in sostituzione della componente “consolidato storico”, pare opportuno analizzarne nel seguito le dinamiche nel tempo e l’andamento delle variabili che determinano l’assegnazione “costo standard”, anche attraverso un benchmark con Atenei a noi dimensionalmente simili (Padova e Torino).

È bene però precisare che è in corso di discussione presso gli Organismi nazionali di riferimento la possibile rivisitazione del modello di assegnazione del FFO attualmente vigente.

## **IL FFO: QUOTA BASE - COSTO STANDARD PER STUDENTE (2,2 MILIARDI DI EURO A LIVELLO NAZIONALE, STABILI RISPETTO AL 2023)**

Ricordiamo che il modello del “Costo standard unitario di formazione per studenti in corso”, introdotto con il Decreto Interministeriale n. 893 del 9 dicembre 2014 e successivamente innovato con D.M. 585/2018, con D.M. 1015/2021 e, da ultimo, con D.M. 1166/2024, è un sistema di assegnazione di una **componente del FFO non disposto per finalità premiali** e fondamentalmente ancorato al costo della docenza, avuto riguardo alla numerosità standard di quest’ultima definita per classi di corso di studio.

Quale principale elemento di innovazione contenuto nell’ultimo D.M.1166/2024 emanato nell’anno 2024, si evidenzia che nel modello sono presi in considerazione, non solo la numerosità degli studenti entro il primo fuori corso in regola con la contribuzione, ma anche quella dei dottorandi con borsa in corso, maggiorando il peso di questi ultimi a 1,1 se hanno trascorso almeno sei mesi all’estero.

In estrema sintesi, il modello prende a riferimento:

**1) Il costo relativo alle attività didattiche e di ricerca in termini di dotazione di personale docente e ricercatore.** Esso è computato prendendo a riferimento principalmente:

- la numerosità standard di docenza per classi di corso di studio valorizzata in termini di punti organico, avuto riguardo al costo medio caratteristico per lo specifico Ateneo;
- le ore di didattica aggiuntiva pari al 30% del monte ore di didattica standard riferite alla docenza da stato giuridico, valorizzate in € 132,70 all’ora (importo comprensivo di oneri carico ente) sulla base di quanto disposto dal Decreto Interministeriale 313/2011 che stabilisce l’importo orario massimo della docenza a contratto.

**2) il costo dei servizi di supporto correlato al personale tecnico amministrativo.** Tale componente di costo è fissata al 37,5% del costo medio nazionale del professore di prima fascia moltiplicato per la dotazione di docenza standard;

**3) il costo della dotazione infrastrutturale di funzionamento e di gestione delle strutture.** Questa voce di costo considera un costo fisso standard di funzionamento indipendente dal numero di iscritti ed un costo unitario per studente distintamente per area medico sanitaria, area scientifico tecnologica e area socio umanistica;

**4) la perequazione del costo standard.** Al fine di tener conto dei diversi contesti economici e territoriali in cui operano gli Atenei, al costo standard unitario per studente viene aggiunto un importo di natura perequativa volto a riequilibrare le assegnazioni sulla base della diversa capacità contributiva effettiva degli iscritti all’Ateneo e sulla base della differente accessibilità delle sedi, fattori entrambi che tendono a deprimere l’entrata propria delle Università che insistono in Regioni a basso reddito e con una diversa accessibilità delle sedi in termini di trasporti e collegamenti.

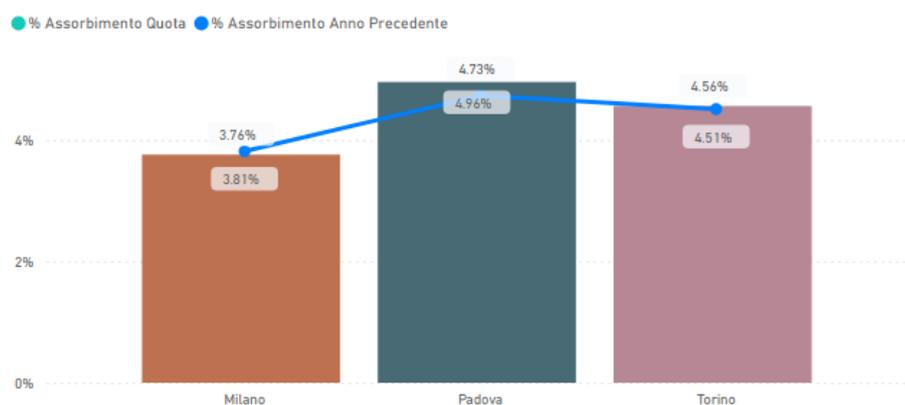
L’assegnazione della componente complessiva “costo standard d’Ateneo” è quindi computata moltiplicando il costo standard unitario del singolo Ateneo per il numero effettivo dei soli studenti entro il primo anno fuori corso e dei dottorandi con borsa e chiaramente ponderando il costo così determinato con lo stanziamento nazionale.

In estrema sintesi, le componenti di determinazione dell’assegnazione del costo standard sono così riassunte nel prospetto che segue e confrontate con gli Atenei benchmark.

MODELLO SINTETICO DI CALCOLO COSTO STANDARD ANNO 2024									
	COSTO STANDARD UNITARIO (ESCLUSO PEREQUATIVO)	Componente e perequativa - capacità contributiva e accessibilità	COSTO STANDARD UNITARIO CON PEREQUATIVO	N° studenti entro il primo anno fuori corso + dottorandi	TOTALE ASSEGNAZIONE COSTO STANDARD DA PARAMETRARE SU STANZIAMENTO NAZIONALE	Peso % da applicare sullo stanziamento nazionale (rapporto tra costo Ateneo e costo totale nazionale)	Assegnazione Ateneo 2024	Maggiore/Minore assegnazione 2024 rispetto al 2023	Tasso d'incremento del finanziamento
Milano	6.899,00	112	7.011,00	50.972	357.171.163,00	3,76%	82.724.959,00	- 1.196.081,00	-1,43%
Padova	7.186,00	292	7.478,00	62.972	470.851.564,00	4,96%	109.054.650,00	4.951.546,00	4,76%
Torino	6.534,00	402	6.936,00	62.466	433.265.501,00	4,56%	100.349.285,00	1.137.719,00	1,15%
<b>TOT. NAZIONALE E MEDIA NAZ.</b>	<b>7.294,00</b>			<b>1.267.776</b>	<b>9.498.663.645,00</b>		<b>2.200.000.000,00</b>		<b>0,00%</b>

Come anche per gli anni precedenti, il confronto con le Università di Padova e Torino, Atenei dimensionalmente simili a Milano in termini di numerosità della popolazione studentesca e di composizione dell'offerta formativa, evidenzia anche per il 2024 un minor peso di Unimi rispetto agli altri ed una lieve riduzione rispetto all'anno precedente, anche dovuta al fatto che l'anno accademico di riferimento per l'assegnazione 2024 è il 2022/2023, anno nel quale l'Ateneo ha assunto la decisione di sospendere le immatricolazioni a Mediazione Linguistica (- 2.000 studenti circa).

#### Confronto Assorbimenti



In particolare, osservando l'andamento nel tempo del nostro peso nel sistema di questa importante componente del FFO, si riscontra un peggioramento negli anni 2017-2024, in particolare dal 2018, anche a seguito dell'introduzione, nello stesso anno, del computo degli studenti fino al primo anno fuori corso e la ulteriore condizione di essere in regola con la contribuzione, e si rileva comunque un "costo unitario standard" di Unimi sempre inferiore a quello nazionale (quest'ultimo riscontro pare però caratteristico della maggior parte dei grandi Atenei generalisti).

Peso Unimi costo standard nel riparto nazionale		N studenti in corso e 1° FC (dal 2018) e dottorandi dal 2024			
		Anni	Unimi	Nazionale	peso%
2014	4,28%	2014	42.613	966.741	4,41%
2015	4,33%	2015	44.517	988.289	4,50%
2016	4,30%	2016	44.832	984.619	4,55%
2017	4,30%	2017	44.832	988.315	4,54%
2018	3,79%	2018	46.332	1.123.507	4,12%
2019	3,88%	2019	48.377	1.143.204	4,23%
2020	3,84%	2020	47.696	1.164.980	4,09%
2021	3,90%	2021	50.803	1.194.228	4,25%
2022	3,87%	2022	52.186	1.240.523	4,21%
2023	3,81%	2023	51.702	1.245.019	4,15%
2024	3,76%	2024	50.972	1.267.776	4,02%
		<b>Tasso di variazione studenti 2024/2023</b>	<b>-1,41%</b>	<b>1,83%</b>	

Considerata l'importanza di questa componente del FFO, è utile riportare le variabili più significative, rilevate sui grandi Atenei.

Per quanto riguarda gli **studenti considerati ed il costo caratteristico della docenza** d'Ateneo, si riporta il prospetto che segue:

Ateneo	PRINCIPALI VARIABILI SIGNIFICATIVE PER IL CALCOLO DEL COSTO STANDARD PER STUDENTE IN CORSO - ARTICOLI 1 e 2										
	studenti a tempo pieno = peso 1; studenti part time = peso 0,5; studenti con doppia iscrizione in stesso ateneo= peso 0,75; dottorandi con 6 mesi all'estero = peso 1,1										
	"Costo medio Professore I fascia anno 2023"	studenti in corso area medico sanitaria	%	studenti in corso area scientifico tecnologica	%	studenti in corso area umanistico sociale	%	studenti dottorato	%	"Studenti in corso a.a. 2022/2023 compreso dottorato (studenti equivalenti a tempo pieno)"	% studenti in corso
Bologna	116.104	5.947	8,70%	22.291	32,60%	37.839	55,30%	2.354	3,40%	68.429	6,17%
Milano	114.323	6.658	14,90%	13.713	30,70%	23.132	51,80%	1.191	2,70%	44.693	4,03%
Padova	116.258	6.621	12,10%	22.003	40,20%	24.343	44,50%	1.719	3,10%	54.686	4,93%
Roma La Sapienza	114.055	14.669	18,60%	23.787	30,10%	37.606	47,60%	2.975	3,80%	79.037	7,12%
Torino	115.520	6.695	12,50%	11.297	21,10%	34.334	64,20%	1.118	2,10%	53.443	4,82%

Per quanto riguarda **gli indici di costo** si riporta il prospetto seguente:

Ateneo	INDICI DI COSTO - ARTICOLI 3 e 4					
	1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
	a - costo std docenza	b - costo std docenza a contratto	c1 - costo std personale TA	c2. - costo std figure di supporto	d. - costo std funzionamento e gestione	COSTO STANDARD PER STUDENTE IN CORSO (escluse componenti perequative)
Bologna	3.422	178	1.688	46	1.648	6.982
Milano	3.319	180	1.686	48	1.666	6.899
Padova	3.506	185	1.739	53	1.703	7.186
Roma La Sapienza	3.421	181	1.716	72	1.808	7.198
Torino	3.138	170	1.590	42	1.594	6.534

Per quanto attiene alla componente perequativa del costo standard e quindi alla determinazione finale dello stesso, si riporta il prospetto che segue:

Ateneo	PEREQUAZIONE DEL COSTO STANDARD - ARTICOLO 5				DETERMINAZIONE DEL COSTO STANDARD - ARTICOLO 6					
	7	8	9=7+8	10=9 x 11	11= mediaP (6)	12=6+ 10	13	14	15=12 x 13 - 14	15=12 x 13 - 14 16=15/ tot 15
	% CALCOLO importo di natura perequativa - capacità contributiva	% importo perequativo - accessibilità	% perequazione totale	importo componente perequativa	costo std medio nazionale	COSTO STANDARD UNITARIO DI FORMAZIONE per studente in corso 2024	studenti entro 1 anno fuori corso 22/23+ studenti dottorato	"minor e costo per utilizzo incarichi d'insegnamento o ex art. 23L. 240/2010"	COSTO STD TOTALE + componente perequativa (con primo fuori corso)	PESO PERCENTUALE
Bologna	0,11%	2,37%	2,48%	181	7.294	7.163	76.366	0	547.010.049	5,76%
Milano	0,66%	0,87%	1,53%	112	7.294	7.011	50.972	196.647	357.171.163	3,76%
Padova	0,88%	3,13%	4,01%	292	7.294	7.478	62.972	50.129	470.851.564	4,96%
Roma La Sapienza	2,88%	0,93%	3,81%	278	7.294	7.476	90.368	98.055	675.494.524	7,11%
Torino	2,49%	3,02%	5,51%	402	7.294	6.936	62.466	0	433.265.501	4,56%

Al fine di analizzare dunque **le variabili determinanti l'assegnazione** della componente FFO-costo standard, anche nel confronto con altri Atenei, è necessario precisare che queste sono sostanzialmente riconducibili a:

1. **Costo unitario standard, con particolare riguardo al costo della docenza**, a sua volta dipendente da:

- il costo medio specifico della docenza per singolo Ateneo**, strettamente correlato alla numerosità e alla composizione qualitativa per ruoli dell'organico;
- la tipologia di corsi di studio attivati** dai singoli Atenei che presuppongono una differenziata dotazione standard di docenza ed una diversificata numerosità standard minima e massima di studenti per ciascuna classe di corso di studio.

2. **Numerosità della popolazione studentesca fino al primo anno fuori corso** del singolo Ateneo in rapporto alla numerosità nazionale e, dal 2024, numerosità dei dottorandi con borsa in corso.

3. **La componente perequativa del costo standard** basata sulla differenziata attrattività delle sedi e sul reddito medio della popolazione studentesca per singolo Ateneo, ponderata con il reddito medio della Regione in cui insiste lo stesso Ateneo.

Analizziamo così nel seguito le singole determinanti anche nel confronto con gli altri Atenei benchmark.

### 1. Costo unitario standard della docenza

Il costo della docenza è indubbiamente una componente fondamentale del computo del costo standard unitario d'Ateneo in quanto, come prima evidenziato, tutte le altre componenti di costo (costo della docenza a contratto, costo del PTA e altro personale di supporto) sono da questo derivati.

Osserviamo dunque nel seguito le diverse variabili che lo influenzano.

a) Per quanto riguarda il **costo medio specifico della docenza**, l'Ateneo, nel 2024, come per gli anni precedenti, evidenzia un valore inferiore rispetto alla media nazionale:

	Costo docenza Unimi	Costo medio Nazionale	Rapporto
2014	115.920,00	118.000,00	0,98
2015	114.896,00	115.684,00	0,99
2016	113.344,00	114.610,00	0,99
2017	N.D.	113.939,00	
2018	110.500,00	113.774,00	0,97
2019	108.893,00	113.008,00	0,96
2020	113.644,00	116.031,00	0,98
2021	109.947,00	113.289,00	0,97
2022	111.074,00	113.000,00	0,98
2023	112.561,00	114.651,00	0,98
2024	114.323,00	116.298,00	0,98

Rispetto agli Atenei benchmark, prendendo a riferimento l'ultimo quinquennio, anche per questi ultimi, in ogni caso, il costo della docenza d'Ateneo, pur maggiore del nostro in quasi tutte le annualità, è comunque sempre stato inferiore rispetto alla media nazionale (nel 2023 solo Torino si allinea sostanzialmente al valore nazionale).

	Costo docenza Unimi	Costo docenza Padova	Costo docenza Torino	Costo medio Nazionale
2019	108.893,00	111.765,00	112.497,00	<b>113.008,00</b>
2020	113.644,00	115.345,00	114.277,00	<b>116.031,00</b>
2021	109.947,00	112.234,00	113.085,00	<b>113.289,00</b>
2022	111.074,00	110.508,00	112.791,00	<b>113.000,00</b>
2023	112.561,00	113.049,00	114.695,00	<b>114.651,00</b>
2024	114.323,00	116.258,00	115.520,00	<b>116.298,00</b>

In realtà, pur considerato che le determinanti del costo specifico per singolo Ateneo siano ascrivibili alle dinamiche e alle politiche di reclutamento, interne alle Università, e quindi alla composizione quali quantitativa dell'organico, in generale si osserva che il costo medio degli Atenei generalisti di grandi dimensioni è sempre inferiore alla media nazionale, mentre il costo medio dei Politecnici è normalmente maggiore.

b) Per quanto riguarda il **costo della docenza per tipologia di corso di studio**, si osserva che questo varia in relazione a:

1. la **dotazione standard di docenza per tipo di corso** (laurea, laurea magistrale e a ciclo unico, fatta eccezione di alcuni corsi di studio che hanno una specifica dotazione, tra cui Mediazione e Scienze Motorie);
2. la **numerosità standard della popolazione studentesca differenziata per classi di corsi di studio** afferenti ai diversi gruppi disciplinari.

Per quanto riguarda la **dotazione standard di docenza di cui al punto 1**, osserviamo che il costo unitario di docenza è chiaramente maggiore, e quindi maggiore è il finanziamento attribuito, più alta è la **dotazione standard di docenza** prevista per il corso (tipicamente Medicina e Chirurgia e Medicina Veterinaria).

Esemplificando, si riporta nel seguito il costo unitario di docenza minimo e massimo dell'Ateneo dei corsi di studio attivi, con un costo minimo rilevato per Mediazione ed un costo massimo riportato invece per le classi sotto elencate (Medicina, Odontoiatria, Beni culturali, Scienze geofisiche e Scienze della Natura).

*Tabella costi di docenza minimi e massimi dei corsi di studio dell'Ateneo*

B	C	D	$E = A+Bx0,5 - Cx0,25 - D*0,125$	a	b	d	e	f	g	j	k	l	$m = j + k \times 0,7 + l \times 0,5$	$n = 30\% \times [(j+k+l) \times 120]$	$o = m \times h \times 116298$	$p = n \times \text{euro} \times 132,7$	$q = 37,5\% \times i \times 116298$	r: (SE bg = b/g); (ALTRI MENTI = 1)	s = o X r	v = s/b	w = t/b	z = y X r				
Numerosità studenti per corso di studio												N. standard Studenti in corso per costo standard		docenza per corso di dimensione standard										costo STD per classe di dimensione	costo STD per classe effettiva	costo std per studente nuovo
ATENE0	Codice corso	teledidattica SI=1;NO=0	Studenti in corso FT	Studenti in corso PT	studenti in corso doppia iscrizione stesso ateneo FT	totale in corso (FT=1; PT=0,5)	durata	Studenti in corso Totali	Area disciplinare DM 585	Num. Min	Num. Max	Rapporto tra costo medio caratteristico d'Ateneo e costo medio di sistema	N. docenti standard	I FASCIA	II FASCIA	RU	Punti Organico	Ore di didattica integrativa (30% ore docenza di ruolo)	a.	multiplificatore costo docenza nuovo costo std	a.	a.				
Università di Milano	LM-11	0	15	13	0	21,5	2	21,5	B1	80	100	0,983	6	2	2	-	4,4	216	503.023	0,27	135.187	6.288				
Università di Milano	LM-91	0	81	3	0	82,5	2	82,5	B1	80	100	0,983	6	2	2	-	4,4	216	503.023	1	503.023	6.097				
Università di Milano	LM-46	0	305	0	1	304,8	6	304,8	A2	180	240	0,983	18	6	6	-	13,2	648	1.509.069	1,27	1.916.203	6.288				
Università di Milano	L/SNT1	0	1.465,00	0	1	1.464,80	3	1.464,80	A2	105	150	0,983	4	1	1	-	2,7	144	308.673	9,77	3.014.194	2.058				
Università di Milano	L-12	0	2.149,00	22	1	2.159,80	3	2.159,80	C2	225	300	0,983	5	1	2	-	3,4	180	388.700	7,2	2.798.313	1.296				
Università di Milano	LM-60	0	69	2	0	70	2	70	B1	80	100	0,983	6	2	2	-	4,4	216	503.023	0,88	440.145	6.288				
Università di Milano	LM-79	0	0	6	0	3	2	3	B1	80	100	0,983	6	2	2	-	4,4	216	503.023	0,04	18.863	6.288				
Università di Milano	L-22	0	916	3	0	917,5	3	917,5	B2	160	225	0,983	5	1	2	-	3,4	180	388.700	4,08	1.585.031	1.728				
Università di Milano	LM-Data	0	57	1	0	57,5	2	57,5	B1	80	100	0,983	6	2	2	-	4,4	216	503.023	0,72	361.548	6.288				
Università di Milano	LM-42	0	412	0	0	412	5	412	A1	150	200	0,983	15	5	5	-	11	540	1.257.558	2,06	2.590.569	6.288				
Università di Milano	LM-73	0	26	5	0	28,5	2	28,5	B1	80	100	0,983	6	2	2	-	4,4	216	503.023	0,36	179.202	6.288				
Università di Milano	LM-7	0	80	1	0	80,5	2	80,5	B1	80	100	0,983	6	2	2	-	4,4	216	503.023	1	503.023	6.249				
Università di Milano	LM-74	0	52	17	0	60,5	2	60,5	B1	80	100	0,983	6	2	2	-	4,4	216	503.023	0,76	380.411	6.288				
Università di Milano	LM-86	0	62	2	0	63	2	63	B1	80	100	0,983	6	2	2	-	4,4	216	503.023	0,79	396.131	6.288				

Costo standard della docenza per corsi di dottorato

b	d=b+c x1,1	e	f= PO di Ateneo / PO di sistema (euro 116298 )	g	h	i	l	m= j+ k X 0,7 + l X 0,5	n=m x 116.29 8/5	o=n x f	p=d/5 x (116.2 98 x 37,5%) /5	q=d/e	r=o X q	s=p	u=s/d		
Numerosità dei dottorandi							Rappor to tra costo medio caratte ristico d'Atene o e costo medio di sistema	docenza per corso di dimensione standard					COSTO STD per corso di dimensione standard		COSTO STD per corso di dimensi one effettiva	costo std per studente	
ATENE0	CDS	durata	student i dottora to con borsa senza 6 mesi all'este ro	student i dottora to con borsa con 6 mesi all'este ro (peso 1,1)	Student i dottora to con borsa totali	Numer osità di riferim ento student i immatr icolati		N. docenti standar d	I FASCIA	II FASCIA	RU	Punti Organic o	Voce a. non corrett a per PO caratte ristico	a.	multipli catore costo docenz a nuovo costo std	a.	a.
Università di Milano	studi storici	3	16	8	24,8	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	2,07	184.289	7.431
Università di Milano	fisica, astrofisica e fisica applicata	3	62	6	68,6	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	5,72	509.768	7.431
Università di Milano	scienze della nutrizione	3	20	6	26,6	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	2,22	197.665	7.431
Università di Milano	scienze matematic he	3	23	2	25,2	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	2,1	187.262	7.431
Università di Milano	studi politici	3	12	1	12,8	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	1,07	95.223	7.431
Università di Milano	economics	3	10	0	10,1	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	0,84	74.682	7.431
Università di Milano	agricoltura , ambiente e bioenergia	3	26	6	32,6	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	2,72	242.251	7.431
Università di Milano	scienze farmacolo giche biomolecol ari, speriment ali e cliniche	3	52	11	64,1	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	5,34	476.329	7.431
Università di Milano	studi linguistici, letterari e intercultur ali in ambito europeo ed extra- europeo	3	18	5	23,5	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	1,96	174.629	7.431
Università di Milano	biologia molecolare e cellulare	3	45	6	51,6	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	4,3	383.441	7.431
Università di Milano	sociologia e metodolog ia della ricerca sociale	3	12	1	12,1	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	1	89.544	7.431
Università di Milano	medicina dei sistemi	4	88	1	89,8	16	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	5,61	500.354	5.573

Università di Milano	scienze farmaceutiche	3	34	11	46,1	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	3,84	342.570	7.431
Università di Milano	scienze per i sistemi alimentari	3	39	3	42,3	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	3,53	314.332	7.431
Università di Milano	filosofia e scienze dell'uomo	3	12	9	21,9	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	1,83	162.739	7.431
Università di Milano	scienze del patrimonio letterario, artistico e ambientale	3	21	4	25,4	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	2,12	188.748	7.431
Università di Milano	informatica	3	40	5	45,5	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	3,79	338.112	7.431
Università di Milano	scienze della terra	3	25	2	27,2	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	2,27	202.124	7.431
Università di Milano	chimica	3	31	9	40,9	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	3,41	303.929	7.431
Università di Milano	chimica industriale	3	30	5	35,5	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	2,96	263.801	7.431
Università di Milano	scienze ambientali	3	31	5	36,5	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	3,04	271.232	7.431
Università di Milano	sociologia economica e studi del lavoro	3	14	1	15,1	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	1,26	112.208	7.431
Università di Milano	scienze veterinarie e dell'allevamento	3	49	5	54,5	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	4,54	404.991	7.431
Università di Milano	bioingegneria / bioingegneria	3	2	0	2	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	0,17	14.936	7.431
Università di Milano	diritto pubblico, internazionale ed europeo	3	25	5	30,5	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	2,54	226.646	7.431
Università di Milano	scienze giuridiche cesare beccaria	3	21	2	23,2	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	1,93	172.400	7.431
Università di Milano	diritto comparato privato, processuale e civile e dell'impresa	3	19	3	22,3	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	1,86	165.712	7.431
Università di Milano	studi sulla criminalità organizzata	3	16	1	17,1	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	1,43	127.070	7.431
Università di Milano	scienze per la sanità pubblica	3	18	0	18	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	1,5	133.758	7.431
Università di Milano	medicina traslazionale	3	58	7	65,7	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	5,48	488.218	7.431
Università di Milano	ricerca clinica	3	24	2	26,2	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	2,18	194.693	7.431

Università di Milano	medicina sperimentale	3	32	0	32	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	2,67	237.793	7.431
Università di Milano	international and public law, ethics and economics for sustainable development (acronimo: lees)	3	14	4	18,4	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	1,53	136.731	7.431
Università di Milano	mente, cervello & ragionamento	3	14	6	20,4	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	1,7	151.593	7.431
Università di Milano	scienze dell'esercizio fisico e dello sport	3	10	1	11,1	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	0,92	82.277	7.431
Università di Milano	dottorato nazionale in sviluppo sostenibile e cambiamento climatico	3	3	0	2,8	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	0,23	20.579	7.431
Università di Milano	nazionale in intelligenza artificiale	3	3	0	3,3	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	0,27	24.464	7.431
Università di Milano	scientific, technological and social methods enabling circular economy	3	1	0	1,4	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	0,12	10.616	7.431
Università di Milano	learning sciences and digital technologies	3	1	0	0,5	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	0,04	3.830	7.431
Università di Milano	dottorato in cybersecurity	3	1	0	0,8	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	0,06	5.733	7.431
Università di Milano	processi e tecnologie fotoindotti	3	0	0	0,5	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	0,04	3.573	7.431
Università di Milano	dottorato nazionale in space science and technology (sst)	3	1	0	1,2	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	0,1	9.146	7.431
Università di Milano	studi di genere	3	2	0	2,4	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	0,2	17.834	7.431
Università di Milano	risorse per la nuova pa: persone e dati	3	1	0	1,5	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	0,12	10.861	7.431
Università di Milano	blockchain e distributed ledger technology	3	1	0	1	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	0,08	7.183	7.431
Università di Milano	dottorato nazionale in heritage science	3	4	0	4,3	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	0,36	32.242	7.431
Università di Milano	dottorato di interesse nazionale in design per il made in italy: identità, innovazione e sostenibilità	3	1	0	1	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	0,08	7.206	7.431
Università di Milano	theoretical and applied neuroscience	3	1	0	1,1	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	0,09	8.156	7.431
Università di Milano	intersectoral innovation dottorato intersettoriale per l'innovazione	3	48	2	50,2	12	0,983	6	1	2	3	3,9	90.712	89.172	4,18	373.037	7.431

**Per quanto riguarda la numerosità standard degli studenti di cui al punto 2**, è importante evidenziare che, a parità di classe di laurea e quindi, ferma restando la dotazione standard di docenza per tutti gli Atenei sede dei corsi, per le Università che, per lo stesso corso, hanno una **numerosità di studenti maggiore della numerosità standard massima**, si registra un **costo della docenza inferiore** rispetto alle Università che hanno una numerosità inferiore alla minima. Questo aspetto è in generale progressivamente crescente all'aumentare del numero di studenti oltre la soglia massima ed è determinato dal fatto che il costo della docenza, pur ponderato dal cosiddetto "moltiplicatore del costo standard", viene poi diviso in base agli studenti effettivi al fine di determinare il costo unitario. Chiaramente in questo caso, nel confronto tra i costi unitari degli Atenei, rileva anche il costo medio specifico della docenza per singolo Ateneo.

Sul punto, è opportuno evidenziare che il riconoscimento di un costo inferiore e quindi di un minore finanziamento sul FFO-Costo standard viene anche incontro al principio della "complementarietà" del finanziamento pubblico (FFO) con la fiscalità diretta (tassazione studentesca), considerato che **questa componente del FFO, non assegnata con criteri premiali**, è fondamentalmente finalizzata alla copertura delle spese di personale, come richiamato dalla stessa legge.

Pertanto dal modello si evidenzerebbe, da un lato un "costo marginale decrescente" all'aumentare del numero degli studenti, dall'altro lato, un maggior numero di studenti determina per l'Ateneo una maggiore entrata propria da tassazione, comunque calmierata ex lege.

## 2. Numerosità della popolazione studentesca

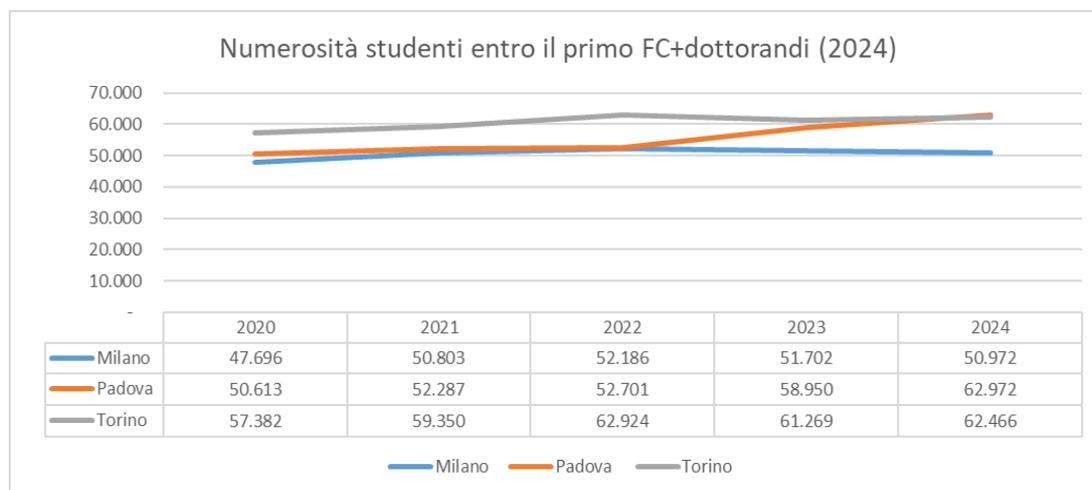
La numerosità della popolazione studentesca fino al primo anno fuori corso è anch'essa chiaramente una variabile fondamentale rispetto all'assegnazione complessiva delle risorse per l'Ateneo in quanto il costo unitario standard di Ateneo è moltiplicato per la numerosità effettiva degli studenti, o meglio al rapporto tra la numerosità per singolo Ateneo e quella nazionale.

Rispetto alla numerosità studentesca computata per l'anno 2024, relativamente all'A.A. 2022/2023, è opportuno osservare che dal 2024 sono presi in considerazione anche i dottorandi con borsa in corso, fatto questo che falsa l'indice di variazione sia quello nazionale che dell'Ateneo.

In merito alla numerosità, è poi anche opportuno precisare che nell'A.A. 2022/2023, quello considerato per l'assegnazione 2024, l'Ateneo aveva disposto la sospensione delle iscrizioni a Mediazione linguistica, e questo spiega in parte comunque una numerosità inferiore.

N studenti in corso e 1° FC (dal 2018) e dottorandi dal 2024			
Anni	Unimi	Nazionale	peso%
2014	42.613	966.741	4,41%
2015	44.517	988.289	4,50%
2016	44.832	984.619	4,55%
2017	44.832	988.315	4,54%
2018	46.332	1.123.507	4,12%
2019	48.377	1.143.204	4,23%
2020	47.696	1.164.980	4,09%
2021	50.803	1.194.228	4,25%
2022	52.186	1.240.523	4,21%
2023	51.702	1.245.019	4,15%
2024	50.972	1.267.776	4,02%
<b>Tasso di variazione studenti 2024-2023</b>	<b>-1,41%</b>	<b>1,83%</b>	

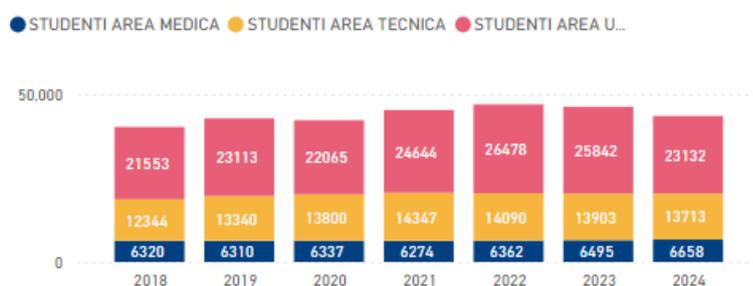
Nel confronto con Padova e Torino le dinamiche sono così rappresentate e confrontate con il tasso di crescita nazionale per gli anni 2020-2024.



Numerosità studenti entro il primo fuori corso							
	2020	2021	2022	2023	2024	Tasso di crescita 2020/2024	Tasso di crescita 2024/2023
Milano	47.696	50.803	52.186	51.702	50.972	<b>6,87%</b>	<b>-1,41%</b>
Padova	50.613	52.287	52.701	58.950	62.972	<b>24,42%</b>	<b>6,82%</b>
Torino	57.382	59.350	62.924	61.269	62.466	<b>8,86%</b>	<b>1,95%</b>
<b>NAZIONALE</b>	<b>1.183.725</b>	<b>1.213.394</b>	<b>1.240.523</b>	<b>1.245.019</b>	<b>1.267.776</b>	<b>7,10%</b>	<b>1,83%</b>

Si riporta nel seguito la numerosità degli studenti in corso dell'Ateneo (escluso il primo fuori corso) suddivisi per area.

### Numero Studenti in Corso per Area



In un confronto con gli Atenei benchmark, la serie storica 2018-2024 della numerosità della popolazione fino al primo fuori corso è così rappresentata:

## UNIVERSITÀ DI PADOVA

### Variazione Popolazione Studentesca VS CSTD pe...

Anno	Totale Studenti	Variazione % Studenti	CSTD per Studente	Variazione % CSTD per Studente
2018	48.701		6.823.00 €	
2019	49.712	2.08%	6.749.00 €	-1.08%
2020	50.613	1.81%	6.910.00 €	2.39%
2021	52.287	3.31%	6.751.00 €	-2.30%
2022	52.701	0.79%	6.649.00 €	-1.51%
2023	58.950	11.86%	6.714.00 €	0.98%
2024	62.972	6.82%	7.186.00 €	7.03%

## UNIVERSITÀ DI TORINO

### Variazione Popolazione Studentesca VS CSTD pe...

Anno	Totale Studenti	Variazione % Studenti	CSTD per Studente	Variazione % CSTD per Studente
2018	53.463		6.288.00 €	
2019	55.952	4.66%	6.189.00 €	-1.57%
2020	57.382	2.56%	6.277.00 €	1.42%
2021	59.350	3.43%	6.134.00 €	-2.28%
2022	62.924	6.02%	6.084.00 €	-0.82%
2023	61.269	-2.63%	6.195.00 €	1.82%
2024	62.466	1.95%	6.534.00 €	5.47%

## UNIVERSITÀ DI MILANO

### Variazione Popolazione Studentesca VS CSTD pe...

Anno	Totale Studenti	Variazione % Studenti	CSTD per Studente	Variazione % CSTD per Studente
2018	46.332		6.459.00 €	
2019	48.377	4.41%	6.384.00 €	-1.16%
2020	47.696	-1.41%	6.642.00 €	4.04%
2021	50.803	6.51%	6.319.00 €	-4.86%
2022	52.186	2.72%	6.275.00 €	-0.70%
2023	51.702	-0.93%	6.350.00 €	1.20%
2024	50.972	-1.41%	6.899.00 €	8.65%

### 3. Componente perequativa del costo standard.

La componente perequativa del costo standard è stata introdotta dal legislatore allo scopo di riequilibrare le assegnazioni a favore di Atenei che, per ragioni economiche e territoriali, attraggono minori studenti o studenti con redditi non elevati, con effetti dunque potenzialmente deprimenti l'entrata propria, da compensare appunto con il finanziamento pubblico.

La **perequazione del costo standard** ha due componenti:

1. una **componente economica** che tiene conto del reddito medio familiare della Regione ove ha sede l'Ateneo, ponderato con un coefficiente calcolato sulla base della capacità contributiva effettiva degli iscritti all'Ateneo;

- un'ulteriore **componente territoriale** che tiene conto della diversa accessibilità di ogni Università in relazione alla rete dei trasporti e che conseguentemente determina una differenziata capacità attrattiva degli studenti, con riflessi dunque sull'entrata propria.

La componente perequativa **si aggiunge al costo unitario standard** per studente che dovrà essere moltiplicato per il numero di studenti dell'Ateneo per determinare l'assegnazione delle risorse, avendo in questo modo un effetto particolarmente impattante sull'assegnazione complessiva nell'ordine di circa 2 milioni di euro.



In generale, nella distribuzione della quota perequativa, a livello nazionale e non solo nel confronto con gli Atenei benchmark, si rileva ancora che Unimi risulta l'Ateneo che riceve l'assegnazione aggiuntiva da perequazione minore, insieme a Bicocca e Politecnico, evidenziandosi così un trend inevitabilmente strutturale, stante il contesto geografico ed economico regionale di riferimento.

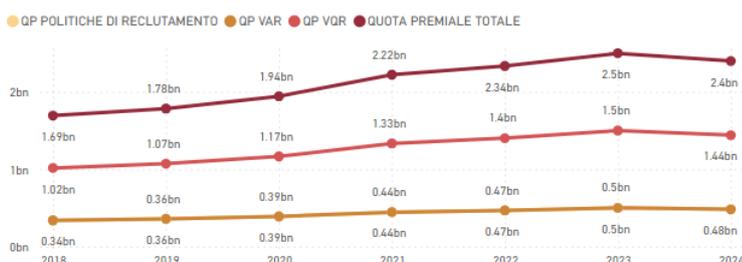
### IL FFO NON VINCOLATO: QUOTA PREMIALE (2,4 MILIARDI DI EURO A LIVELLO NAZIONALE, CON UNA RIDUZIONE DI -100 MILIONI RISPETTO AL 2023)

Abbiamo già osservato che, nel 2024, la quota premiale, che si compone di:

- Valutazione qualità della ricerca (60% quota premiale)
- Valutazione politiche di reclutamento (20% quota premiale)
- Valorizzazione dell'autonomia responsabile (20% quota premiale)

è diminuita in valore assoluto per l'Ateneo (- 6,7 milioni di euro), principalmente per effetto della riduzione dello stanziamento nazionale (- 100 milioni di euro).

Serie Storica Quota Premiale Totale Italia

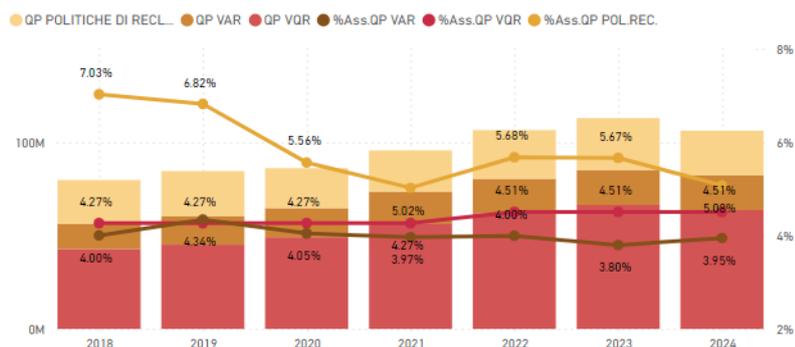


COMPONENTI QUOTA PREMIALE	2024			2023			DIFFERENZE
	Nazionale	Unimi	%	Nazionale	Unimi	%	
Qualità della ricerca	1.440.000.000,00	63.684.134,00	4,42%	1.500.000.000,00	66.432.311,00	4,51%	
Politiche di reclutamento	480.000.000,00	23.903.884,00	4,98%	500.000.000,00	27.831.416,00	5,67%	
Valorizzazione dell'autonomia responsabile	480.000.000,00	18.591.117,00	3,87%	500.000.000,00	18.649.411,00	3,80%	
<b>TOTALE</b>	<b>2.400.000.000,00</b>	<b>106.179.135,00</b>	<b>4,42%</b>	<b>2.500.000.000,00</b>	<b>112.913.138,00</b>	<b>4,52%</b>	<b>- 6.734.003,00</b>

Considerando la serie storica 2017-2024, l'andamento complessivo della quota premiale per l'Ateneo è così illustrato nel prospetto seguente anche in versione grafica:

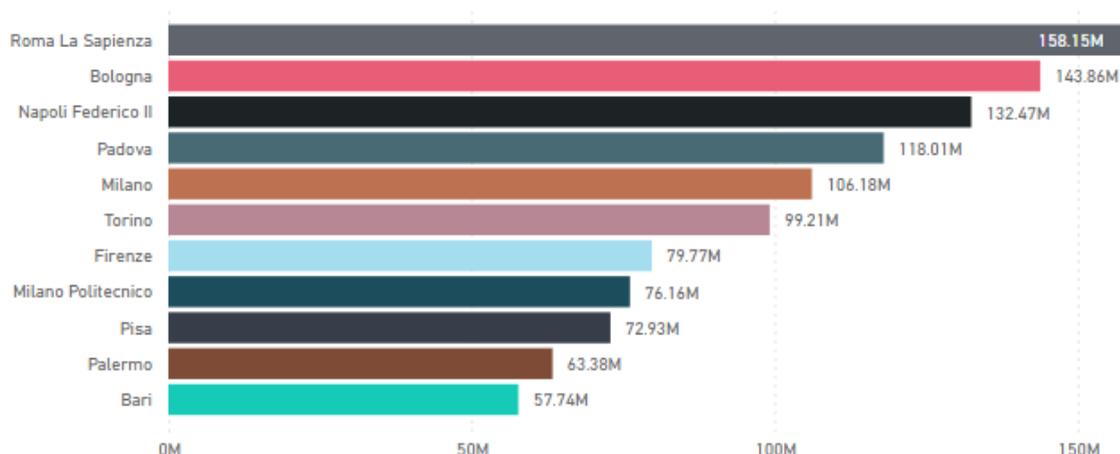
COMPOSIZIONE QUOTA PREMIALE UNIMI 2017-2024								
ANNI	Valutazione della ricerca (60% quota premiale)		Politiche di reclutamento (20% quota premiale)		Valorizzazione autonomia responsabile (parametri PRO3 fissati dal MIUR)-20% quota premiale		TOTALE PREMIALE	
2017	38.854.376,00	4,22%	15.783.487,00	5,14%	10.648.761,00	3,47%	65.286.624,00	4,23%
2018	42.849.257,00	4,22%	23.525.306,00	6,95%	13.399.308,00	3,96%	79.773.871,00	4,71%
2019	45.154.181,00	4,27%	24.069.134,00	6,82%	15.325.384,00	4,34%	84.548.699,00	4,79%
2020	49.187.761,00	4,27%	21.384.003,00	5,56%	15.554.024,00	4,05%	86.125.788,00	4,50%
2021	56.187.523,00	4,27%	22.058.734,00	5,02%	17.419.351,00	3,97%	95.665.608,00	4,30%
2022	62.093.653,00	4,51%	26.074.774,00	5,68%	18.348.008,00	4,00%	106.516.435,00	4,56%
2023	66.432.311,00	4,51%	27.831.416,00	5,67%	18.649.411,00	3,80%	112.913.138,00	4,52%
2024	63.684.134,00	4,51%	23.903.884,00	5,08%	18.591.117,00	3,90%	106.179.135,00	4,42%

Scorporo Quota Premiale



In generale, rispetto all'assegnazione della **quota premiale complessiva** che considera, come vedremo, anche variabili quantitative attinenti al dimensionamento degli Atenei che calmierano, di fatto, quelle prettamente qualitative, il nostro posizionamento, nel confronto nazionale, si mantiene al **quinto posto**.

## FFO fra atenei interattivo



Analizziamo allora nel seguito le singole componenti della quota premiale.

### 1. Componente “Valutazione della qualità della ricerca” (1,440 miliardi di euro a livello di sistema, con una riduzione di – 60 milioni di euro rispetto all’anno precedente).

La componente “Valutazione della qualità della ricerca” nel 2024 ha preso a riferimento, come lo scorso anno, il terzo esercizio di valutazione dell’ANVUR, riferito al quinquennio 2015-2019, che ha visto il nostro Ateneo posizionarsi nelle **prime posizioni a livello nazionale relativamente all’indicatore qualitativo “R”**, cioè l’indicatore che misura esclusivamente la qualità dei prodotti della ricerca dell’Istituzione rispetto alla qualità media di tutte le Istituzioni, tenendo conto del peso di tutte le aree scientifico disciplinari nella specifica Istituzione.

Ricordiamo che, nell’analizzare il peso premiale dell’Ateneo nel sistema, è necessario considerare che gli indicatori della valutazione considerati nel computo della quota premiale del FFO sono quelli “quali-quantitativi” (IRAS) che dunque tengono **anche conto del peso dimensionale dell’Ateneo (numero di prodotti attesi, come definito dagli Atenei stessi preventivamente)**, mentre l’indicatore “R” per il quale l’Ateneo si è posizionato nei primi posti a livello nazionale è solo qualitativo.

In particolare, la valutazione della “Qualità della ricerca”, basata sui risultati della VQR 2015-2019 in relazione **all’indicatore finale d’Ateneo IRFS**, presenta la seguente formula:

$$\text{IRFS} = (90\% \text{ IRAS1 e IRAS2} + 5\% \times \text{IRAS3} + 5\% \times \text{IRAS4})$$

Dove:

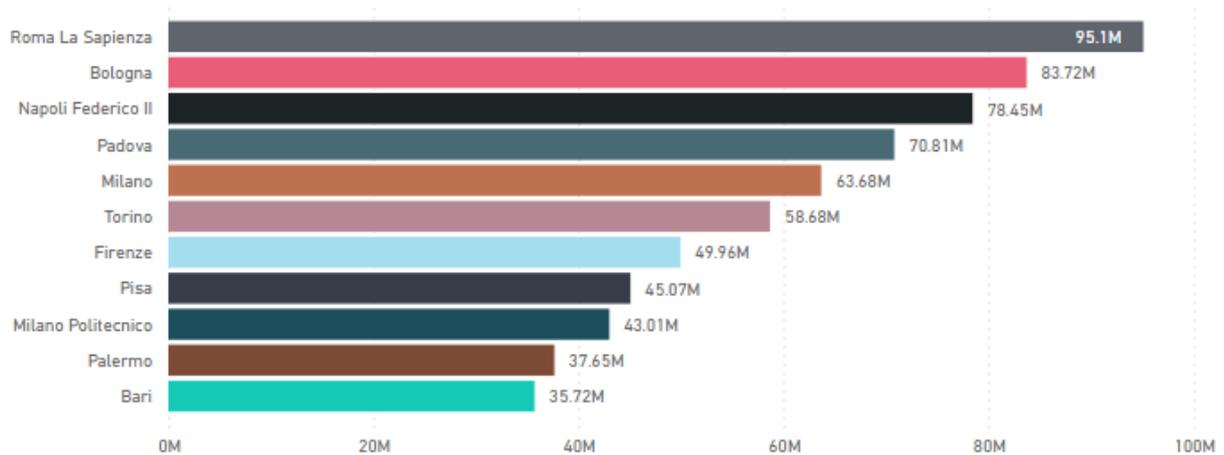
IRAS 1 e 2 = indicatore quali-quantitativo dei prodotti del personale afferenti all’Università che ha mantenuto lo stesso ruolo nel periodo 2015-2019 (IRAS1) e del personale assunto o che ha conseguito un passaggio tra i ruoli nel medesimo periodo (IRAS2);

IRAS 3 = prodotti conferiti dal personale che al 1° novembre era afferente all’Università e che ha conseguito il dottorato nel periodo 2012-2016;

IRAS 4 = profilo di qualità delle attività di valorizzazione della ricerca.

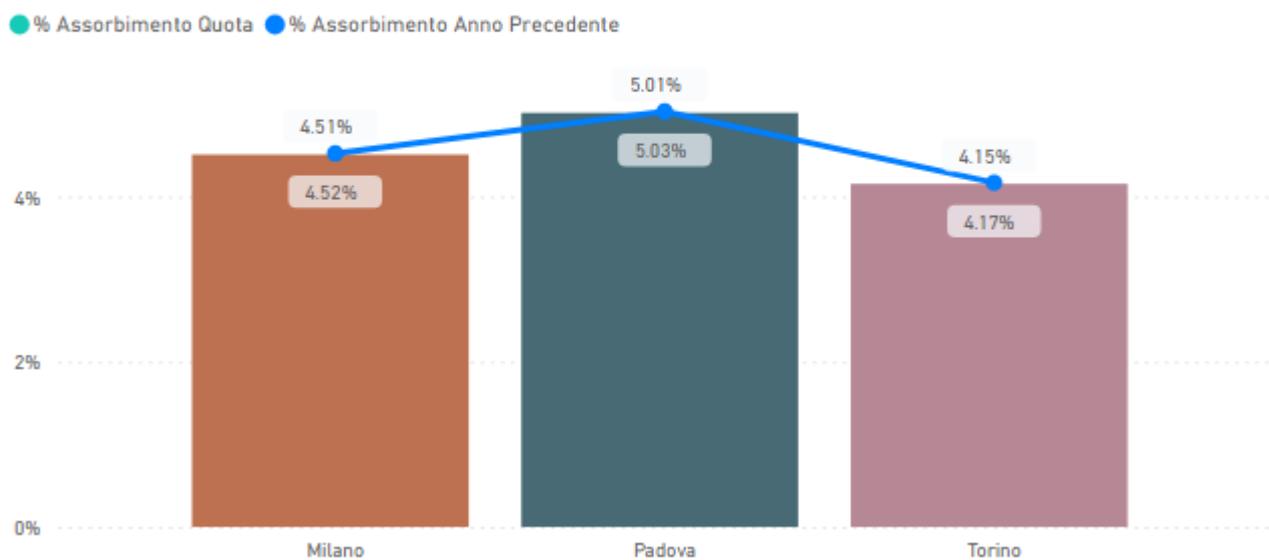
In ogni caso, poiché viene preso a riferimento il medesimo indicatore, il peso dell'Ateneo nel sistema nazionale di questa componente premiale rimane stabile negli anni fino alla successiva valutazione Anvur (4,52%), mentre le risorse assegnate risultano ridotte di – 2,9 milioni circa a seguito del decremento di -60 milioni del finanziamento nazionale.

### FFO fra atenei interattivo



Nel confronto con gli Atenei benchmark, le variazioni del “peso” nella ripartizione della quota VQR rispetto all’anno precedente rimangono sostanzialmente invariate e sono così rappresentate:

### Confronto Assorbimenti



## 2. Componente “Qualità delle Politiche di reclutamento” (480 milioni di euro a livello nazionale, con -20 milioni di euro rispetto all’anno precedente)

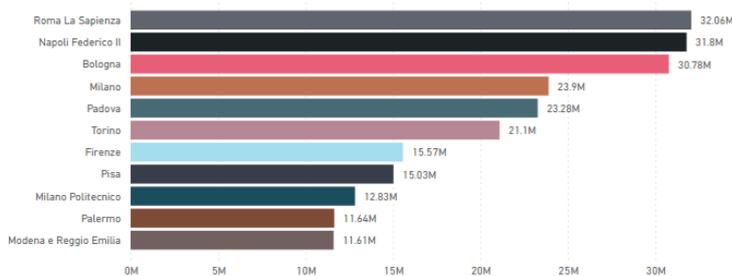
Anche la componente “Qualità delle politiche di reclutamento” è condizionata, oltre che dalla valutazione della produzione scientifica dei soggetti reclutati ovvero passati di ruolo, anche da una variabile quantitativa che indubbiamente “premia”, in termini di risorse assegnate, i reclutamenti esterni e quindi contiene gli aumenti che si determinerebbero considerando solo la variabile qualitativa.

È infatti importante osservare che tale indicatore considera due variabili:

- una **variabile qualitativa** che considera appunto la valutazione media d’Ateneo della produzione scientifica dei soggetti reclutati o passati di ruolo rispetto alla valutazione media per ciascuna area VQR;
- una **variabile quantitativa** che valorizza il numero di soggetti reclutati o passati di ruolo in ciascuna area VQR non in termini di persone fisiche ma in termini di punti organico.

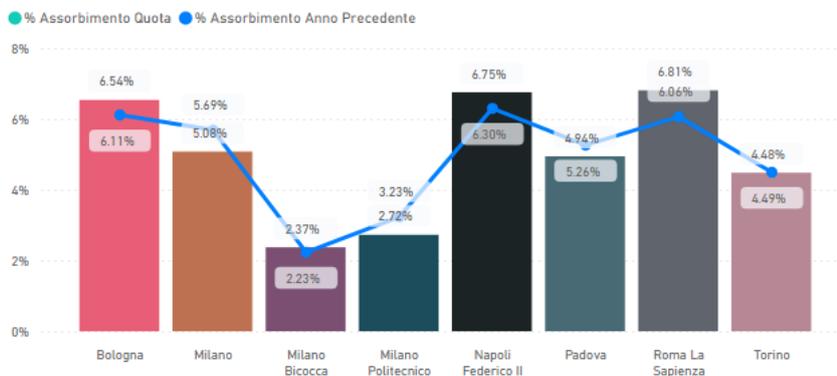
Come possiamo nel seguito osservare, in questa componente della quota premiale, **l’Ateneo si posiziona al quarto posto a livello nazionale, come negli anni precedenti.**

FFO fra atenei interattivo



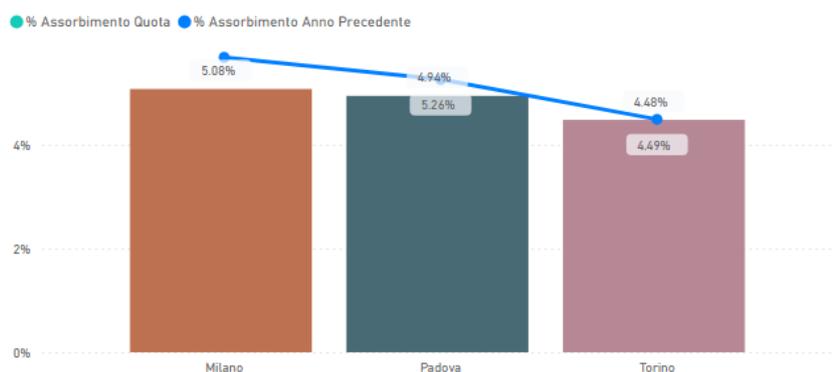
Per quanto riguarda l’andamento nel tempo di questa quota premiale del FFO, guardando alle prime dieci posizioni a livello nazionale, è opportuno osservare che la diversa variabilità che si osserva dipende anche, in maniera importante, dalle diverse modalità di reclutamento caratterizzanti negli anni le singole Università, reclutamenti esterni ovvero passaggi interni, considerato che i primi hanno quantitativamente un peso dimensionalmente maggiore in termini di punti organico e determinano quindi un aumento del peso nel sistema di riparto.

Confronto Assorbimenti



Guardando solo agli Atenei benchmark, l’andamento è il seguente:

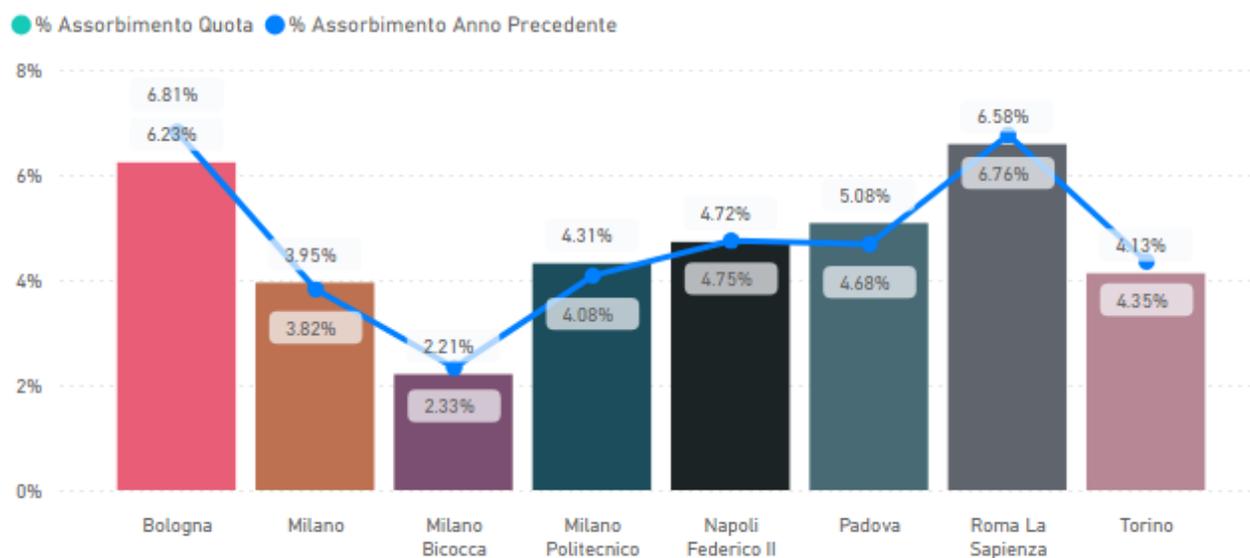
### Confronto Assorbimenti



### 3. Componente “Valorizzazione dell’autonomia responsabile” (480 milioni di euro a livello nazionale, con – 20 milioni rispetto all’esercizio precedente).

Questa componente premiale del FFO considera molti indicatori di sistema legati alle performance nella formazione e nella qualità dei corsi di studio, anche collegati ad obiettivi specifici della Programmazione Triennale del Ministero, definita attualmente, per il triennio 2024-2026, dal D.M. 1835 del 16.12.2024.

### Confronto Assorbimenti



In questa componente il nostro peso nel 2024 aumenta rispetto all’anno precedente, attestandosi al 3,95%, a fronte del 3,82% del 2023.

Gli indicatori considerati sono i seguenti e confrontati con gli Atenei benchmark:

DESCRIZIONE INDICATORI	Confronto valori per obiettivo		
	UNIMI	Padova	Torino
Rapporto tra studenti che si iscrivono al 2° anno sui CDS si 1° livello e LCU con almeno 40 CFU sul totale immatricolati nella stessa classe di laurea			
Rapporto tra docenti di ruolo quali docenti di riferimento che appartengono a SSD di base e caratterizzante dei CDS e totale docenti di riferimento			
Rapporto fra iscritti al 1° anno dei corsi di dottorato con borsa ed il totale docenti ateneo			
Proporzione proventi per la ricerca sul totale proventi ateneo			
Proporzione laureandi soddisfatti			
Rapporto tra studenti regolari e totale docenti			
Proporzione CFU acquisiti all'estero da studenti sul totale CFU ateneo			
Proporzione dottori di ricerca che hanno trascorso almeno tre mesi all'estero sul totale dottori di ricerca dell'ultimo ciclo concluso			
Proporzione reclutati esterni sul totale reclutati			
Proporzione ricercatori a) e b) sul totale docenti			
<b>Pesi 2024</b>	<b>3,94%</b>	<b>5,08%</b>	<b>4,13%</b>
<b>Pesi 2023</b>	<b>3,80%</b>	<b>4,65%</b>	<b>4,32%</b>
<b>Variazioni</b>	<b>0,14%</b>	<b>0,43%</b>	<b>-0,19%</b>

## IL FFO NON VINCOLATO: L'INTERVENTO PEREQUATIVO (136 MILIONI A LIVELLO NAZIONALE, CON – 14 MILIONI RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE)

La quota perequativa del FFO non vincolato è principalmente posta a salvaguardia degli equilibri economici degli Atenei affinché il FFO non vincolato spettante a ciascuna Università in un determinato anno non superi determinate soglie in aumento ma soprattutto in diminuzione rispetto all'anno precedente. Questo in quanto, come recita la Legge 240/2010, il FFO *"...è posto principalmente a copertura delle spese di personale"*.

Mentre negli ultimi anni la soglia minima era comunque computata nello - 0%, in modo tale che, in ogni caso, a ciascun Ateneo non fosse riconosciuto un FFO inferiore a quello dell'anno precedente, nel Decreto di assegnazione del FFO 2024 (D.M. 1170/2024) le soglie di diminuzione/aumenti sono stabilite nell'intervallo – 4% / + 0%, a fronte di soglie per l'anno 2023 fissate nell'intervallo – 0%; + 8%.

Solo per dare un ordine di grandezza, se consideriamo che il FFO non vincolato dell'Ateneo, computato ai fini dell'assegnazione del perequativo nazionale in 314 milioni circa (quota base, premiale, perequativo e piani straordinari "svincolati"), la riduzione ritenuta "ammissibile" dal Ministero pari al -4% rispetto all'anno precedente, si tradurrebbe in – 12,5 milioni (traducendo in maniera esemplificativa, i costi energetici dell'Ateneo in un solo anno).

La considerazione di cui sopra deve poi essere valutata parallelamente ai maggiori costi di personale indotti dai piani straordinari di reclutamento, non più finanziati nel corso del 2024 (minori entrate/maggiori costi).

Entrando più nel merito dei criteri di assegnazione della componente perequativa nazionale, si ricorda che tale intervento si distingue in **due componenti**:

1. una quota maggioritaria è destinata a **contenere diminuzione/aumenti del FFO per ogni Ateneo entro determinate soglie**, stabilite appunto, nel 2024, in – 4% / + 0%; nello specifico si assume che la quota base e la quota premiale attribuita da modello in un determinato anno può diminuire rispetto a quota base, premiale e perequazione assegnate nell'anno precedente fino ad un – 4% e non prevedendo alcun aumento (+ 0%); pertanto, gli Atenei che superano la soglia del + 0% nel 2024

“restituiscono” risorse equivalenti al sistema mentre quelle che hanno un’assegnazione inferiore rispetto all’anno precedente “acquisiscono” risorse equivalenti dal sistema; gli Atenei che invece ricevono un’assegnazione il cui incremento è contenuto nell’intervallo – 4% / + 0%, mantengono l’attribuzione di risorse determinata nell’anno da modello, senza “restituire o acquisire” risorse dal sistema;

2. un’altra quota è invece destinata **all’accelerazione verso il modello teorico**, attribuita appunto agli Atenei “sottofinanziati” entro determinate soglie rispetto al modello teorico illustrato nelle premesse di questo capitolo.

INTERVENTO PEREQUATIVO DI SALVAGUARDIA				INTERVENTO PEREQUATIVO DI ACCELERAZIONE AL RIEQUILIBRIO VERSO IL MODELLO TEORICO							Intervento perequativo totale
	FFO 2024: quota base+quota premiale+piani straordinari	FFO 2023: quota base+premiabile+perequativo +piani straordinari	Risorse per salvaguardia del FFO 2023 (- 4% di perdita e max + 0%)		Peso quota base <sup>1</sup>	Peso quota premiale <sup>1</sup>	Peso da modello teorico: 0,7 x quota base + 0,3 x quota premiale	Rapporto tra % quota base e % modello teorico	% accelerazione (per rapporti con il modello teorico inferiori a 0,95, il max tra quota base e premiale; il min. se superiore a 0,95)	Assegnazione quota di accelerazione	
Milano	311.416.409,00	323.200.110,00	-	Milano	3,77%	4,51%	3,99%	0,94	4,51%	3.368.842,00	3.368.842,00
Padova	364.803.115,00	363.350.287,00	- 1.452.828,00	Padova	4,69%	5,01%	4,79%	0,98	4,69%	-	-
Torino	329.442.710,00	338.984.474,00	-	Torino	4,42%	4,21%	4,36%	1,01	4,21%	3.147.657,00	3.147.657,00

Osserviamo che nel 2024 gli Atenei di Milano e Torino non sono stati destinatari di **risorse di salvaguardia**, avendo ricevuto un finanziamento contenuto nell’intervallo di crescita -4% / + 0%, mentre Padova ha restituito risorse al Sistema (-1,452 milioni) essendo incrementata in maniera superiore rispetto all’anno precedente (max. +0%). Contestualmente le Università di Milano e Torino **sono risultate assegnatarie della quota di accelerazione (distanza dal modello teorico)**, in misura sostanzialmente simile in termini di valori assoluti, mentre per la prima volta Padova non viene inclusa in questa ripartizione.

## IL FFO NON VINCOLATO: LA NO TAX AREA (270 MILIONI A LIVELLO NAZIONALE, STABILE E NON “AGGIUNTIVA”)

Per quanto riguarda un’altra componente del FFO non vincolato, la no tax area, di valore minore rispetto alle altre componenti base e premiale, risulta utile approfondire e monitorare questa componente del FFO ai fini dei suoi effetti compensatori rispetto agli interventi sulla tassazione studentesca ed in particolare sulla riduzione del carico economico sulle famiglie.

Evidenziamo innanzitutto che questa parte del FFO si compone di due quote, assegnate con criteri parzialmente differenti:

1. una quota di **105 milioni a livello nazionale**, istituita con la legge di bilancio per il 2017 e “consolidata” a decorrere dal 2018; tale finanziamento fu disposto per compensare la perdita di gettito degli Atenei in conseguenza di un nuovo modello generale di tassazione introdotto dal legislatore che prevedeva determinati requisiti di merito e di reddito, con soglie minime e massime, ed una no tax area fino a 13 mila euro di reddito ISEE;
2. un’altra quota di **165 milioni a livello nazionale**, introdotta inizialmente una tantum nel 2020 e poi consolidata con la legge di bilancio 2021; tale finanziamento, a sostegno della perdita di gettito degli Atenei conseguente ad un ulteriore innalzamento della no tax area a 22 mila euro di reddito ISEE, fu inizialmente disposto nel 2020 quale misura di sostegno economico per le famiglie nel periodo di grave crisi economica conseguita all’emergenza pandemica e poi stabilizzata.

Pare utile così analizzare nel seguito le variabili determinanti tali assegnazioni, anche nel confronto con gli Atenei benchmark. Come vedremo, in entrambe le assegnazioni è particolarmente rilevante il parametro del “costo standard per studente”.

### Prima componente no tax area (105 milioni nazionali)

Queste risorse sono ripartite in base ai criteri disciplinati dal comma 232, articolo 1 della legge 232/2016, e cioè in proporzione al numero di studenti entro il primo fuori corso, con reddito ISEE fino a 13 mila e con almeno 10 CFU conseguiti alla data del 10 agosto, esonerati totalmente dal pagamento del contributo onnicomprensivo, moltiplicati per il costo standard unitario specifico di Ateneo.

Pertanto, le **variabili determinanti** quest'assegnazione sono rappresentate:

1. dalla **numerosità di studenti che rientrano nella fascia di esonero**, direttamente condizionata però dalla specifica composizione dei redditi della popolazione studentesca di ogni Ateneo;
2. dal **costo unitario standard specifico** di ogni Ateneo.

Nel FFO 2024 l'**assegnazione di questa componente**, fondamentalmente stabile nei valori rispetto agli esercizi precedenti, è risultata la seguente ed è così confrontata con gli Atenei benchmark e con le Università statali che si collocano nel territorio milanese:

Ateneo	1	2=1/TOT 1	3	4=1 x 3	5=4/TOT 4	6= 5 x € 105.000.000	7	8=6+7
	Studenti esonerati 2023/2024	%	Costo standard d'Ateneo per studente in corso	Costo standard tot. Su studenti esonerati	% peso esoneri X costo standard	TOTALE NO TAX AREA 2024	Recuperi/attribuzione risorse 2024	Totale assegnazione 2024
Milano Statale	8.309	2,35%	7.011,00 €	58.254.399,00 €	2,17%	2.280.939,00 €	143.296,00 €	2.424.235,00 €
Milano Bicocca	5.532	1,56%	6.409,00 €	35.454.588,00 €	1,32%	1.388.217,00 €	-46.482,00 €	1.341.735,00 €
Milano Politecnico	7.767	2,19%	8.348,00 €	64.839.916,00 €	2,42%	2.538.754,00 €	-1.572,00 €	2.537.182,00 €
Padova	8.511	2,40%	7.478,00 €	63.645.258,00 €	2,37%	2.492.017,00 €	239.045,00 €	2.731.062,00 €
Torino	14.936	4,22%	6.936,00 €	103.596.096,00 €	3,86%	4.056.283,00 €	-123.678,00 €	3.932.605,00 €
<b>TOTALE ATENEI</b>	<b>354.059</b>	<b>100%</b>		<b>2.681.664.221,00 €</b>	<b>100%</b>	<b>105.000.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>105.000.000,00 €</b>

In generale è evidente che questa assegnazione è strettamente dipendente dalla composizione dei redditi della popolazione studentesca, con una variabilità importante a livello territoriale e regionale, tenuto conto che i requisiti di merito per accedere alla fascia di esenzione ex lege (10 CFU) sono sostanzialmente facilmente raggiungibili.

Considerati però i soli Atenei che insistono sul territorio milanese e tenuto conto della maggiore numerosità degli studenti della Statale di Milano rispetto al Politecnico e a Bicocca, è altrettanto evidente che proporzionalmente Unimi ha una popolazione nella fascia 0-13 mila euro ISEE molto più contenuta, anche nello stesso territorio lombardo.

### Seconda componente no tax area (165 milioni nazionali)

Quest'assegnazione, sempre disposta a ristoro della perdita di gettito degli Atenei, considera, non solo l'ampliamento dell'area di esenzione ex lege fino a 22 mila euro ISEE, disposto inizialmente con il DL 34/2020 e poi consolidato con la legge di bilancio per il 2021, ma anche l'ulteriore innalzamento della fascia di esonero fino a 30 mila di reddito ISEE dello studente, anche prescindendo, in una parte delle assegnazioni, dai requisiti di merito prescritti dalla legge.

Si considerano in ogni caso solo gli studenti entro il primo anno fuori corso.

Tali risorse sono ripartite sulla base dei criteri definiti dal D.M. 1014 del 3 agosto 2021 che prevedono tre componenti di assegnazione:

- a) una prima quota pari a 70 milioni di euro è attribuita in base ad un indicatore di perdita di gettito standard per fasce da 13 mila a 22 mila di reddito ISEE, con un incremento progressivo della percentuale di perdita di gettito, moltiplicata per il numero di studenti esonerati nelle stesse fasce che soddisfano i requisiti di merito;

- b) la seconda quota pari a 60 milioni di euro è ripartita in base all'indicatore di perdita di gettito standard per fasce da 22 mila a 30 mila di reddito ISEE, con un decremento progressivo della percentuale di perdita di gettito, moltiplicata per il numero di studenti esonerati nelle stesse fasce che soddisfano i requisiti di merito;
- c) l'ultima quota pari a 35 milioni di euro è assegnata, come valore massimo attribuibile, in base al modello del costo standard, e cioè in proporzione al numero di studenti entro il primo anno fuori corso moltiplicato per il costo standard specifico di Ateneo; tali risorse sono assegnate nel valore massimo attribuibile laddove siano accertate le ulteriori iniziative di esonero degli Atenei per gli studenti iscritti entro il primo anno fuori corso e con un ISEE comunque non superiore a 30 mila euro ma anche non in possesso dei requisiti di merito prescritti dalla norma.

Anche in questo caso, le **variabili determinanti** le assegnazioni sono rappresentate da:

1. la **composizione dei redditi della popolazione studentesca**, specifica per ogni Ateneo e caratteristica anche per ambito territoriale;
2. il **costo standard specifico** di ogni Ateneo.

Relativamente alla lettera c), l'assegnazione, pur avendo un importo massimo stabilito dal modello del costo standard, viene disposta solo sulla base di ulteriori iniziative autonomamente assunte dagli Atenei che valichino i limiti di legge e tengano conto di situazioni di particolare disagio economico o sociale degli studenti.

L'ampliamento della no tax area a 30 mila euro di reddito ISEE, disposto dal nostro Ateneo a partire dall'A.A. 2024/2025, rientra appieno in quest'ultima quota di redistribuzione nella quale Unimi non ha mai avuto assegnate per intero le risorse attribuibili.

Rispetto all'attribuzione delle risorse rientranti nella lettera c), come possiamo osservare nella tabella di cui sotto, riferita alla prima assegnazione iniziale di questa componente della no tax area del FFO 2024 relativa all'A.A. 2024/2025 (sono stati ripartiti ad oggi 99,5 milioni, a fronte di 165 milioni; l'assegnazione complessiva e definitiva sarà attribuita entro il mese di luglio), evidenzia che, a differenza dello scorso anno, nel 2024 l'importo delle risorse massime attribuibili non è ancora disponibile.

ANNO ACCADEMICO 2024/2025 - PRIMA ASSEGNAZIONE (99,5 milioni su 165)										
Ateneo	Lettera a)			Lettera b)			lettera c)			Totale assegnazione iniziale (lettere a+b+c)
	Studenti esonerati (da 13 a 22 mila ISEE) ponderati con indicatore di perdita di gettito (%)	Peso Ateneo	Assegnazione lett. a)	Studenti esonerati (da 22 a 30 mila ISEE) ponderati con indicatore di perdita di gettito (%)	Peso Ateneo	Assegnazione lett. b)	Quota massima attribuibile lett. c) da costo standard	Assegnazione effettiva lett. c)	Risorse attribuibili	
Milano Statale	1.465,79	3,45%	1.448.832,00	1.470,78	4,37%	1.572.917,00	N. D.	926.513,00	N. D.	3.948.262,00
Milano Bicocca	1.012,49	2,38%	1.000.776,00	1.021,67	3,04%	1.092.619,00	N. D.	519.810,00	N. D.	2.613.205,00
Politecnico	773,93	1,82%	764.976,00	803,90	2,39%	859.726,00	N. D.	405.322,00	N. D.	2.030.024,00
Padova	1.847,61	4,35%	1.826.234,00	1.883,21	5,59%	2.013.988,00	N. D.	1.221.403,00	N. D.	5.061.625,00
Torino	2.098,83	4,94%	2.074.548,00	1.963,09	5,83%	2.099.416,00	N. D.	1.123.904,00	N. D.	5.297.868,00

## 2. INDICATORE DI SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA (ISEF)

La sostenibilità economico finanziaria degli Atenei è valutata sulla base di un indicatore sintetico, l'ISEF (Indicatore di Sostenibilità Economico Finanziaria), che è un parametro di fondamentale importanza nel set degli indici introdotti dal legislatore per valutare la solidità economica delle Istituzioni universitarie ovvero i rischi di dissesto finanziario. Esso è computato annualmente a consuntivo sulla base della seguente formula:

$$\text{ISEF} = \frac{82\% (\text{FFO} + \text{Tasse} - \text{Fitti passivi})}{\text{...}}$$

Tale indicatore, rapportando sostanzialmente l'entrata ordinaria degli Atenei (FFO e tassazione studentesca al netto dei fitti passivi) con la spesa fissa e obbligatoria legata alle retribuzioni e all'indebitamento, dà una

misura della capacità dell'Ateneo di coprire la spesa consolidata rendendo disponibili ulteriori risorse impiegabili per gli altri costi di gestione o per interventi, se maggiore di 1, ovvero dà evidenza di una situazione di "tensione" economico finanziaria e di pericolo di dissesto, se inferiore a 1, posto che, in quest'ultimo caso, l'entrata di gestione ordinaria non è sufficientemente capiente per coprire i costi fissi e consolidati di funzionamento.

Ricordiamo al riguardo che l'indicatore ISEF, introdotto con il D. Lgs. 49/2012 in attuazione della delega contenuta nella legge 240/2010, è il parametro con il quale, tra l'altro, vengono assegnati i punti organico "premiati" (attualmente il 50% del turn over) ed eventuali facoltà assunzionali aggiuntive, qualora previste da specifiche norme. Esso rappresenta anche uno dei parametri da assicurare, insieme ad altri, per l'accreditamento delle sedi e dei corsi di studio (D.M. 47/2013 e successive integrazioni).

Come si evince dalla formula di calcolo, le variabili fondamentali determinanti l'ISEF sono rappresentate da:

1. le entrate da FFO;
2. le entrate da tassazione;
3. le spese di personale;
4. di minor impatto, per i valori normalmente più contenuti, rilevano gli oneri per fitti passivi e gli oneri per l'indebitamento.

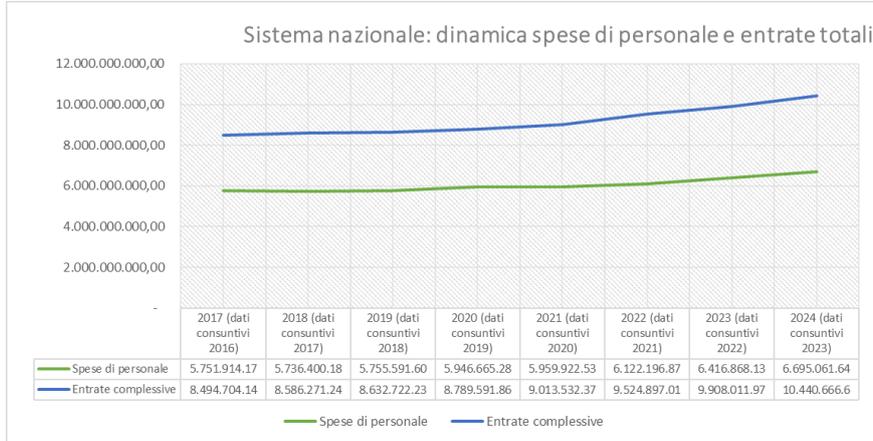
Come si può osservare nella tabella sotto riportata, **negli anni 2017-2024** (riferiti ai conti economici 2016-2023 poiché nel calcolo di questo indicatore devono necessariamente prendersi in considerazione i dati consuntivi e quindi quelli relativi all'anno precedente a quello oggetto di valutazione), **il sistema nazionale ha evidenziato una crescita dei costi del personale** del + 16,40%, a fronte di un **incremento dell'entrata da FFO e da tassazione** del + 22,91% (ricordiamo consuntivo 2023 e non 2024).

Ricordato che quando si analizzano le variabili rilevanti per l'ISEF e i Punto Organico l'ultimo anno preso in considerazione è quello precedente al bilancio d'esercizio portato in approvazione, **l'incremento più sostenuto dell'entrata del sistema nazionale rispetto alla crescita dei costi del personale** è sostanzialmente ascrivibile all'aumento del FFO alimentato dai piani straordinari di reclutamento, a fronte di costi del personale che nel 2023 (ISEF "2024") non si sono però ancora compiutamente manifestati.

Questa considerazione, riportata al nostro Ateneo, evidenzia infatti che i risultati della gestione 2023 (32 milioni di utile complessivo di cui, 26 disponibili) sono stati determinati da una crescita del FFO più sostenuta rispetto ai costi retributivi 2023, con un punto di attenzione evidenziato nella stessa Nota Integrativa d'Ateneo 2023 che testualmente si riporta: *"...Il terzo punto di attenzione relativo alla correlazione, a consuntivo, tra ricavi e costi del piano straordinario è particolarmente impattante sul positivo risultato d'esercizio 2023 e utile a spiegarne il suo carattere, almeno in parte, "eccezionale". Se infatti correliamo le risorse FFO derivanti dal piano straordinario iscritte tra i proventi per 13,392 milioni, risorse consolidate a decorrere dal 2023 condizionatamente all'integrale impiego entro il 31.10.2024, e i costi retributivi effettivi 2023 relativi all'utilizzo dei punti organico straordinari, calcolati in termini di mesi lavorati e valutati in complessivi 2,898, con prese di servizio che si sono variamente intervallate nel corso dell'esercizio e quindi non manifestanti per intero i relativi effetti economici sulla spesa, si evidenzia un gap positivo di risorse, interamente confluito nell'utile dell'esercizio appena concluso, che non può però considerarsi "strutturale" o meglio è da valutarsi quale componente "una tantum" del risultato finale."*

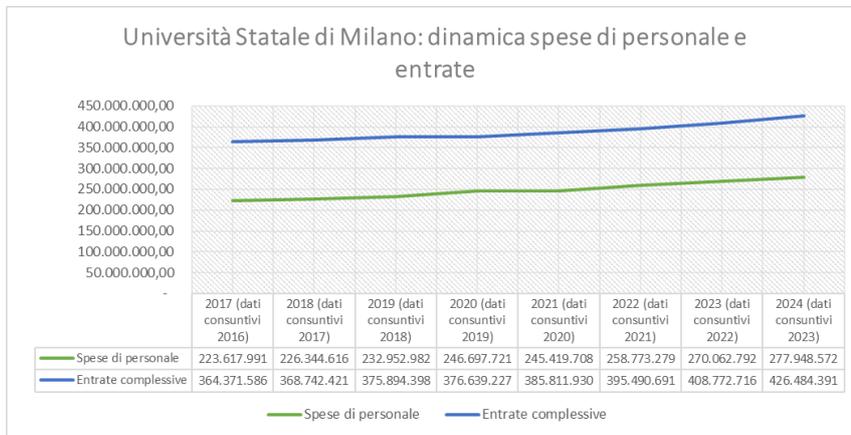
Si precisa infatti che le analisi consuntive 2024 (ISEF 2025), come abbiamo già analizzate nelle premesse, evidenzieranno una diversa tendenza.

SISTEMA NAZIONALE										
	2017 (dati consuntivi 2016)	2018 (dati consuntivi 2017)	2019 (dati consuntivi 2018)	2020 (dati consuntivi 2019)	2021 (dati consuntivi 2020)	2022 (dati consuntivi 2021)	2023 (dati consuntivi 2022)	2024 (dati consuntivi 2023)	Variazione 2024/2017	Variazione 2024/2023
Spese di personale	5.751.914.179,00	5.736.400.187,00	5.755.591.602,00	5.946.665.281,00	5.959.922.531,00	6.122.196.876,00	6.416.868.132,00	6.695.061.641,00	16,40%	4,34%
Entrate complessive	8.494.704.146,00	8.586.271.244,00	8.632.722.233,00	8.789.591.865,00	9.013.532.372,00	9.524.897.017,00	9.908.011.975,00	10.440.666.640,00	22,91%	5,38%



Per quanto riguarda l'Università di Milano, si assiste comunque invece ad una dinamica inversa, e cioè ad un aumento delle spese di personale superiore all'entrata:

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO										
	2017 (dati consuntivi 2016)	2018 (dati consuntivi 2017)	2019 (dati consuntivi 2018)	2020 (dati consuntivi 2019)	2021 (dati consuntivi 2020)	2022 (dati consuntivi 2021)	2023 (dati consuntivi 2022)	2024 (dati consuntivi 2023)	Variazione 2024/2017	Differenze in valore assoluto 2024/2023
Spese di personale	223.617.991,00	226.344.616,00	232.952.982,00	246.697.721,00	245.419.708,00	258.773.279,00	270.062.792,00	277.948.572,00	24,30%	7.885.780,00
Entrate complessive	364.371.586,00	368.742.421,00	375.894.398,00	376.639.227,00	385.811.930,00	395.490.691,00	408.772.716,00	426.484.391,00	17,05%	17.711.675,00



Nel benchmark con i principali Atenei a noi dimensionalmente simili, anche gli altri Atenei, per la prima volta rispetto agli anni trascorsi, per gli stessi anni, evidenziano un tasso di crescita dell'entrata lievemente inferiore rispetto all'aumento dei costi del personale, con margini di distacco molto più accentuati rispetto alle dinamiche del sistema nazionale.

ENTRATE COMPLESSIVE NETTE									
	2017 (dati consuntivi 2016)	2018 (dati consuntivi 2017)	2019 (dati consuntivi 2018)	2020 (dati consuntivi 2019)	2021 (dati consuntivi 2020)	2022 (dati consuntivi 2021)	2023 (dati consuntivi 2022)	2024 (dati consuntivi 2023)	Variazione 2024/2017
Bologna	500.801.600,00	503.109.129,00	507.366.873,00	556.847.016,00	535.680.080,00	558.617.381,00	573.602.954,00	611.822.854,00	14,54%
Milano	364.371.586,00	368.742.421,00	375.894.398,00	376.639.227,00	385.811.930,00	395.490.691,00	408.772.716,00	436.172.801,00	12,19%
Torino	352.559.681,00	352.356.166,00	362.612.419,00	373.925.011,00	381.154.484,00	404.100.864,00	424.010.445,00	450.559.754,00	20,27%
Padova	373.037.532,00	373.869.142,00	382.003.485,00	393.293.129,00	410.491.097,00	430.964.194,00	452.612.978,00	495.660.840,00	21,33%
SISTEMA NAZIONALE	8.494.704.146,00	8.586.271.244,00	8.632.722.233,00	8.789.591.865,00	9.013.532.372,00	9.524.897.017,00	9.908.011.975,00	10.489.948.042,00	16,64%

SPESE DI PERSONALE									
	2017 (dati consuntivi 2016)	2018 (dati consuntivi 2017)	2019 (dati consuntivi 2018)	2020 (dati consuntivi 2019)	2021 (dati consuntivi 2020)	2022 (dati consuntivi 2021)	2023 (dati consuntivi 2022)	2024 (dati consuntivi 2023)	Variazione 2024/2017
Bologna	326.455.616,00	322.788.369,00	322.453.066,00	336.277.418,00	338.226.615,00	354.092.543,00	372.210.526,00	393.321.023,00	20,48%
Milano	223.617.991,00	226.344.616,00	232.952.982,00	246.697.721,00	245.419.708,00	258.773.279,00	270.062.792,00	277.948.572,00	24,30%
Torino	221.067.486,00	216.584.789,00	219.401.029,00	231.458.834,00	238.508.761,00	248.256.564,00	263.829.105,00	277.745.417,00	25,64%
Padova	247.349.109,00	250.728.934,00	255.098.068,00	268.388.032,00	272.130.909,00	277.178.159,00	299.140.191,00	320.575.935,00	29,60%
<b>SISTEMA NAZIONALE</b>	<b>5.751.914.179,00</b>	<b>5.736.400.187,00</b>	<b>5.755.591.602,00</b>	<b>5.946.665.281,00</b>	<b>5.959.922.531,00</b>	<b>6.122.196.876,00</b>	<b>6.416.868.132,00</b>	<b>6.695.061.641,00</b>	<b>16,40%</b>

Nell'analizzare le dinamiche nell'arco temporale considerato, **per quanto riguarda i costi retributivi**, risulta **determinante l'andamento dell'ISEF** che ha consentito un turn over più ampio del 100% a seguito di una maggiore assegnazione dei punti organico premiali.

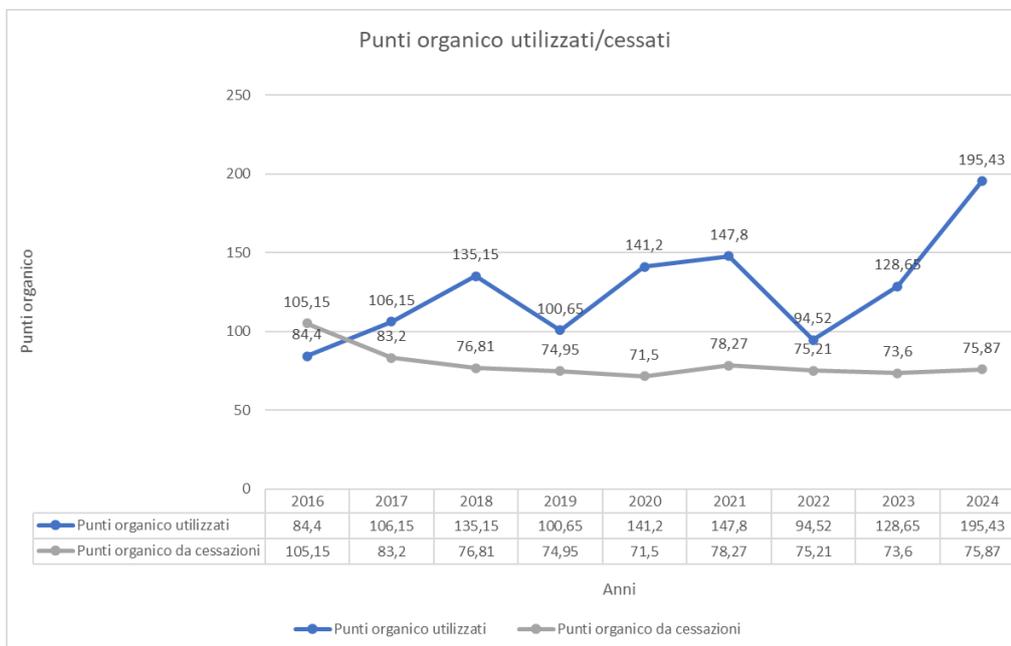
Per il nostro Ateneo tale dinamica si è arrestata a partire dal 2022 (turn over al 99%).

ISEF 2017-2024									
	2017 (dati consuntivi 2016)	2018 (dati consuntivi 2017)	2019 (dati consuntivi 2018)	2020 (dati consuntivi 2019)	2021 (dati consuntivi 2020)	2022 (dati consuntivi 2021)	2023 (dati consuntivi 2022)	2024 (dati consuntivi 2023)	
Bologna	1,21	1,22	1,24	1,31	1,26	1,26	1,23	1,26	
La Sapienza	1,16	1,17	1,17	1,15	1,20	1,25	1,24	1,25	
Milano	1,29	1,29	1,28	1,23	1,29	1,25	1,24	1,26	
Torino	1,25	1,28	1,30	1,27	1,28	1,31	1,29	1,26	
Padova	1,20	1,18	1,19	1,17	1,21	1,25	1,22	1,24	

**Per quanto riguarda la crescita dell'entrata complessiva**, più contenuta rispetto agli Atenei benchmark, ha certamente contribuito ad allentare la dinamica di incremento per Unimi la progressiva riduzione della tassazione complessiva, passata da 105 milioni di euro del 2017 a 77 milioni circa del 2024.

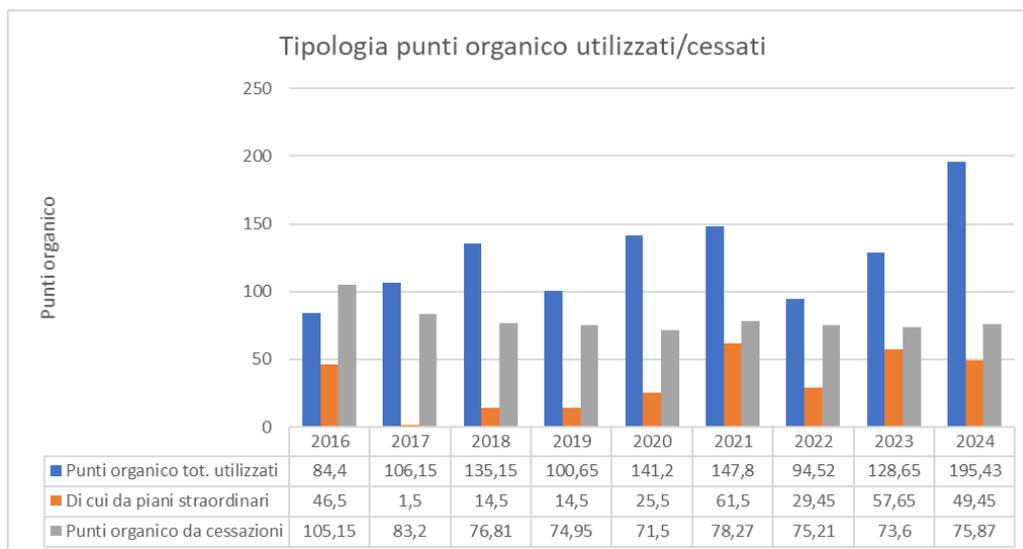
### 3. L'ANDAMENTO DEL TURN OVER E DEI COSTI RETRIBUTIVI

Allo scopo di sviluppare un'analisi più approfondita sull'evoluzione della spesa di personale e sulle dinamiche sottese alla sua crescita, pare utile osservare, in via preliminare, l'andamento nel tempo dei punti organico, ordinari e straordinari, in termini di utilizzi e cessazioni (banca dati Proper).

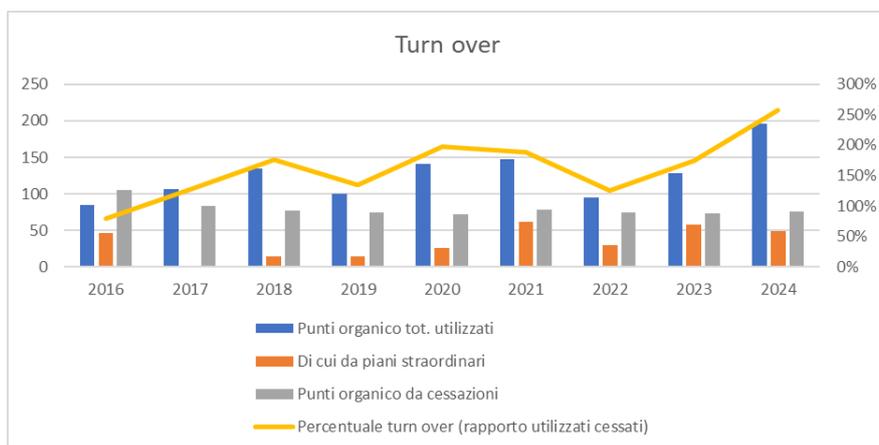


**Nota: il dato degli utilizzati/cessati del 2024 deve ancora essere verificato e non è certificato**

Scorporando i punti organico ordinari da quelli straordinari, osserviamo poi il seguente andamento:



Il turn over può quindi essere così sintetizzato:



Le osservazioni che possiamo fare sono le seguenti:

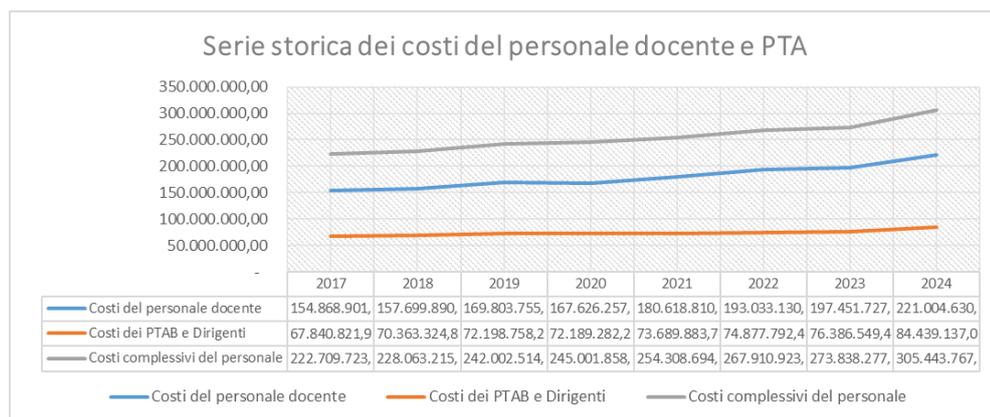
1. La linea di tendenza evidenzia chiaramente **un turn over crescente (maggiori ingressi rispetto alle cessazioni), alimentato dai diversi piani straordinari di reclutamento**, tra cui il Piano 2022-2026, non più finanziato in maniera aggiuntiva a partire dal 2024. Questa tendenza è facilmente riscontrabile anche solo osservando la numerosità crescente del personale, soprattutto quello docente. Mentre i **punti organico da cessazioni** negli ultimi anni sono abbastanza stabili, nell'ordine di circa 75 p.o. in media (questo ovviamente dipende da variabili demografiche/anagrafiche comunque controllabili dagli Atenei per quanto attiene alle cessazioni programmabili per limiti di età), **l'utilizzo dei punti organico** presenta nel tempo un andamento più "caotico", seppure sempre superiore alle cessazioni e fortemente crescente nel 2024, seppure il dato non è ancora certificato (oltre il 250% di turn over). A differenza dei "punti organico da cessazioni", gli "utilizzi dei punti organico" dipendono da fattori non governati ma che sarebbero in gran parte governabili attraverso, ad esempio, una tempificazione delle prese di servizio e un'analisi d'impatto dei punti organico nell'anno. È infine altrettanto evidente che, con queste tendenze, alimentate dai piani straordinari di reclutamento, l'Ateneo, ma il Sistema universitario in generale, si manterranno in equilibrio dal punto di vista economico solo immettendo risorse finanziarie aggiuntive a copertura, in maniera strutturale.

2. È bene precisare che gli **utilizzi dei punti organico negli anni non sono esattamente sovrapponibili ai costi retributivi**, in quanto questi ultimi dipendono dalle effettive prese di servizio nell'arco dell'anno (immaginiamo ad esempio un anno in cui le prese di servizio si svolgono principalmente nei mesi di novembre dicembre: questo evidenzerebbe un importante utilizzo di p.o. nell'anno ma una spesa che manifesta appieno i suoi effetti solo nell'anno successivo). Malgrado questa asimmetria "sistemica", è comunque evidente che gli **andamenti sul turn over, valutati in un arco temporale almeno quinquennale, forniscono un'informazione basilare, una importante chiave di lettura**, per spiegare l'evoluzione dei costi retributivi, analisi che, associata a quella sul trend del finanziamento pubblico, consente di spiegare l'andamento degli equilibri economici e dei risultati di gestione che ne rappresentano, di fatto, l'esito finale.

Per quanto riguarda l'andamento dei costi del personale negli anni 2017-2024, osserviamo un aumento progressivo, particolarmente importante nel 2024 (+31,6 milioni di euro), dipendente dalle dinamiche sopra osservate.

Descrizione Voce COAN - quarto livello	Somma di 2017	Somma di 2018	Somma di 2019	Somma di 2020	Somma di 2021	Somma di 2022	Somma di 2023	Somma di 2024	Variazione 2024 vs 2023
COMPETENZE FISSE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	111.535.050,40	112.856.982,18	121.704.400,04	120.582.593,73	129.988.652,55	139.392.102,86	142.810.140,39	160.085.134,60	
COMPENSI ACCESSORI PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	10.119,75	10.169,32	6.946,09	235,51	3.706,70	1.934,24	1.604,27	758,94	
SUPPLENZE E AFFIDAMENTI DOCENTI E RICERCATORI	650.740,00	1.478.271,00	1.452.725,00	1.028.125,00	897.100,00	752.950,00	522.200,00	452.050,00	
CONTRIBUTI A CARICO ENTE AL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	33.095.818,19	33.608.726,09	36.169.235,35	35.730.952,29	38.426.018,34	41.190.169,10	42.184.995,48	47.171.717,73	
IRAP SUL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	9.577.172,98	9.745.742,38	10.470.449,41	10.284.350,80	11.303.333,19	11.695.974,57	11.932.787,73	13.294.969,51	
COMPETENTE FISSE AL PERSONALE DIRIGENTE	572.075,55	508.893,36	531.165,66	571.243,37	579.255,13	636.693,88	675.872,91	725.616,23	
COMPENSI ACCESSORI PERSONALE DIRIGENTE	314.602,57	267.113,36	268.839,47	242.799,48	248.065,01	293.737,45	317.439,69	337.256,60	
CONTRIBUTI A CARICO ENTE PERSONALE DIRIGENTE	300.008,41	226.343,75	239.748,98	283.489,22	282.503,85	318.535,29	338.529,31	375.229,09	
IRAP PERSONALE DIRIGENTE	82.213,24	82.475,30	81.857,07	82.617,28	82.393,48	91.949,25	97.637,32	105.704,82	
COMPETENTE FISSE AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO TI	45.908.109,06	47.742.451,04	49.193.955,42	49.190.675,71	50.071.762,32	50.537.817,21	51.690.558,57	57.438.785,72	
INDENNITA' E COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE TA TEMPO INDETERMINATO	962.753,26	1.105.054,74	1.058.099,60	993.247,59	984.771,84	923.106,52	900.171,91	866.795,81	
CONTRIBUTI A CARICO ENTE PERSONALE TA TEMPO INDETERMINATO	14.994.359,11	15.507.356,00	15.935.258,99	16.142.355,84	16.451.836,42	16.816.341,44	17.194.252,95	19.075.207,53	
COMPETENTE FISSE AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO TD	175.990,01	188.402,27	158.417,98	110.623,42	96.604,92	110.341,37	105.438,82	12.874,59	
INDENNITA' E COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE TA TEMPO DETERMINATO	0,00	0,00	260,35	818,42	3.342,08	2.062,99	1.689,42	0,00	
CONTRIBUTI A CARICO ENTE PERSONALE TA TEMPO DETERMINATO	61.469,87	61.820,67	46.016,00	39.862,11	36.194,28	40.908,21	37.790,81	6.825,88	
STRAORDINARIO AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	561.716,06	545.784,16	514.035,78	352.945,34	548.145,97	559.705,65	552.493,99	527.822,27	
IRAP PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	3.907.524,85	4.127.630,23	4.171.102,97	4.178.604,45	4.305.008,42	4.546.593,20	4.474.673,72	4.967.018,50	
<b>TOTALE</b>	<b>222.709.723,31</b>	<b>228.063.215,85</b>	<b>242.002.514,16</b>	<b>239.815.539,56</b>	<b>254.308.694,50</b>	<b>267.910.923,23</b>	<b>273.838.277,29</b>	<b>305.443.767,82</b>	<b>31.605.490,53</b>
<b>INCREMENTI RETRIBUTIVI IMPEGNATI MA NON CORRISPOSTI NELL'ANNO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.186.319,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>222.709.723,31</b>	<b>228.063.215,85</b>	<b>242.002.514,16</b>	<b>245.001.858,62</b>	<b>254.308.694,50</b>	<b>267.910.923,23</b>	<b>273.838.277,29</b>	<b>305.443.767,82</b>	<b>11,54%</b>
<b>PERCENTUALE DI VARIAZIONE</b>									

L'andamento dei costi retributivi è così rappresentato distinguendo i costi del personale docente dai costi del personale TAB.



Il grafico evidenzia chiaramente la crescita più marcata della spesa del personale docente, considerati i numerosi piani straordinari di reclutamento che, nell'arco temporale 2017-2022, hanno riguardato solo il personale docente. Tale crescita è anche significativamente influenzata dagli scatti automatici delle retribuzioni e dagli adeguamenti ISTAT dei docenti, non ricompresi nel finanziamento pubblico. Per dare un ordine di grandezza, si evidenzia che nell'anno 2024 il 4,8% degli adeguamenti ISTAT dei docenti, oltre agli scatti retributivi automatici, ha comportato una spesa, non prevista dagli Atenei, di circa 12 milioni di euro.

Parliamo quindi di aumenti ex lege della spesa del personale docente, totalmente indipendenti dalle scelte degli Atenei e a totale carico dei bilanci universitari.

Da ultimo, per comprendere appieno l'impatto della spesa del personale docente alimentata negli anni dai piani straordinari di reclutamento che hanno riguardato solo tale comparto, è opportuno tener presente che il finanziamento di tali piani, disposto con diverse leggi di bilancio dello Stato, ha tenuto conto solo del valore del punto organico dell'anno considerato, non prevedendo le coperture per gli incrementi retributivi che avrebbero riguardato, ex post, gli anni a seguire, oneri ancora una volta a carico dei bilanci degli Atenei.

L'attenzione allora agli equilibri economici prospettici, porta necessariamente a individuare meccanismi di controllo e monitoraggio dell'evoluzione della spesa, al fine di governare il più possibile tale crescita dei costi che, di fatto, è strutturale e a totale carico dei bilanci degli Atenei.

Pare utile fare una conseguente riflessione. Quando si parla di costi correnti (incrementi retributivi ex lege) posti a carico dei bilanci degli Atenei, appare lecito chiedersi quali siano le risorse di copertura di queste spese di gestione corrente che il legislatore prevede possano essere messe "a carico degli Atenei", considerato che gli Atenei "vivono" di finanziamento pubblico e di tassazione, quest'ultima calmierata ex lege.

Queste considerazioni conducono a porre estrema attenzione all'evoluzione prospettica di tali costi, elaborando modelli predittivi, basati sui dati certificati a disposizione, che possano il più possibile governarne l'andamento o quantomeno averne consapevolezza.

#### **4. PROIEZIONI DEI COSTI DEL PERSONALE 2025 E 2026 RELATIVAMENTE ALLE PROCEDURE IN CORSO PROGRAMMATE, BANDITE O DA BANDIRE.**

Relativamente alle sole procedure in corso, bandite o da bandire, le proiezioni di costo aggiuntive per nuovi ingressi nel 2025 e nel 2026 sono rispettivamente pari a 3,335 milioni di euro nel 2025 (considerati 4 mesi dalle prese di servizio) e 19,161 milioni di euro nel 2026 (considerati 12 mesi nel 2026 delle prese di servizio effettuate nel 2025).

Analiticamente, il prospetto per ruolo è il seguente.

STIMA COSTO PER INGRESSI PERSONALE 2025-2026		valore p.o. di riferimento per proiezione ex DM 36/25							
		116.298 €							
RUOLO	INGRESSI PREVISTI n. unità	COSTO UNITARIO IN P.O.	TOTALE P.O.	COSTO IN TERMINI DI PUNTI ORGANICO	STIMA MESI di imputazione nell'anno 2025	COSTO AGGIUNTIVO PER NUOVI INGRESSI 2025	STIMA MESI di imputazione e nell'anno 2026	COSTO AGGIUNTIVO PER NUOVI INGRESSI 2026	NOTE
<b>Procedure da bandire o bandite o in corso:</b>									
<b>Professori ordinari</b>									
Art. 18 comma 1	13	1	13	1.511.868 €	4	503.956 €	12	1.511.868 €	
Art. 18 comma 4	1	1	1	116.298 €	4	38.766 €	12	116.298 €	
Art. 18 comma 4-ter	1	1	1	116.298 €	4	38.766 €	12	116.298 €	
Art. 24 comma 6	19	0,3	5,7	662.896 €	4	220.965 €	12	662.896 €	
<b>Totali</b>						<b>802.453 €</b>		<b>2.407.358 €</b>	
<b>Professore Associato</b>									
Art. 18 comma 4	6	0,7	4,2	488.450 €	4	162.817 €	12	488.450 €	
Art. 24 comma 6	2	0,2	0,4	46.519 €	4	15.506 €	12	46.519 €	
Art. 24 comma 5	52	0,2							il costo dei passaggi da RD a PA è già considerato nella simulazione al 31/12/2025
<b>Totali</b>						<b>178.323 €</b>		<b>534.969 €</b>	
<b>RTT</b>	44	0,7	30,8	3.581.963 €	4	<b>1.193.988 €</b>	12	<b>3.581.963 €</b>	
<b>RTDA</b>	5		54.577 €	272.885 €	4	<b>90.962 €</b>	12	<b>272.885 €</b>	considerato il costo annuo del contratto (agg. 2024) per il totale delle posizioni previste
<b>PDR - Risorse del contingente 2023 distribuite ai Dipartimenti, P.O. non programmati (scadono 31/12/2026)</b>	/	/	6	697.785 €	2	<b>116.298 €</b>	12	<b>697.785 €</b>	
<b>PTAB</b>									
procedure in corso PTAB - EP	11	0,4	4,4	511.709 €	4	170.570 €	12	511.709 €	procedure deliberate in precedenza, in corso alla data di simulazione
procedure in corso PTAB - Funzionari	9	0,3	2,7	314.003 €	4	104.668 €	12	314.003 €	procedure deliberate in precedenza, in corso alla data di simulazione
<b>PEV straordinarie - Delibera CdA 30.1.2024</b>			17,505	2.035.788 €	4	678.596 €	12	2.035.788 €	
<b>Totali</b>						<b>953.833 €</b>		<b>2.861.500 €</b>	
<b>DM 36/2025 - Assegnazione contingente assunzionale delle università statali per l'anno 2024 (cessazioni 2023)</b>									
<b>Accantonamento per Fondi accessori</b>		3,2		372.152 €				372.152 €	da verificare se possono essere utilizzati p.o. del contingente 2024 (cessazioni 2023) ovvero i p.o. relativi alle cessazioni 2024 da assegnare nel 2025
<b>Rettrice - esigenze strategiche</b>		29,048		3.378.210 €	0		12	3.378.210 €	
<b>PDR</b>		20,186		2.347.582 €	0		12	2.347.582 €	per assunzioni previste dal 2026
<b>PTAB</b>		20,186		2.347.582 €	0		12	2.347.582 €	questo dato comprende i p.o. impegnati per le 61 procedure in corso deliberate dal CdA del 17/12/2024
<b>Totale</b>		<b>72,62</b>		<b>8.445.525 €</b>				<b>8.445.525 €</b>	
<b>PROGRESSIONI RU/PA FINANZIATE DAL DM 1673/2024</b>									
bandi entro il 31/12/2025 e presa di servizio entro il 31/12/2026									
Tali procedure devono essere riservate, per almeno il 50% dei posti, a chiamate di ricercatori che siano già in servizio nell'Università precedente e, per non più del 50%, a procedure bandite ai sensi dell'art. 18 della legge 240/2010			<b>359.372 €</b>		0		12	<b>359.372 €</b>	
<b>TOTALE GENERALE</b>						<b>3.335.856 €</b>		<b>19.161.358 €</b>	

## 5. PROIEZIONE DEI COSTI 2025 E 2026 DA TURN OVER ORDINARIO, CONSIDERATE IPOTESI ALTERNATIVE

Se consideriamo il contingente ordinario 2025 dalle sole cessazioni 2024, come di seguito riportato:

ANTICIPO CONTINGENTE ORDINARIO 2025 - CESSAZIONI 2024				
Turn over 50% - punti organico derivanti dalle cessazioni 2024 del personale TAB, CEL, dirigenti e personale docente	34,94			
Turn over 50% - cessazioni 2024 dei ricercatori anche a tempo determinato	3,00		valore p.o. ex DM 36/25	equivalente in euro dei p.o. assegnabili
<b>TOTALE DISPONIBILE PER LA PROGRAMMAZIONE</b>	<b>37,94</b>		<b>116.298 €</b>	<b>4.412.328 €</b>

E formulando tre diverse ipotesi di ripartizione interna di tali punti organico, come riportato nel seguente prospetto:

IPOTESI DI RIPARTIZIONE CONTINGENTE 2025 (anticipazione Turn over 2024)	% RIPARTIZIONE	PERSONALE DESTINATARIO	QUOTA P.O.	EQUIVALENTE IN EURO
IPOTESI 1	70%	PDR	26,558	3.088.629 €
	30%	PTAB	11,382	1.323.698 €
IPOTESI 2	50%	PDR	18,97	2.206.164 €
	50%	PTAB	18,97	2.206.164 €
IPOTESI 3	40%	Rettrice	15,176	1.764.931 €
	30%	PDR	11,382	1.323.698 €
	30%	PTAB	11,382	1.323.698 €

l'evoluzione della spesa per i soli anni 2025 e 2026 è così rappresentata nelle differenti ipotesi, tenuto conto che trattandosi di analisi sul valore del punto organico l'incremento prospettico 2026, in valori assoluti, è il medesimo nelle tre ipotesi. Le proiezioni di cui sotto tengono conto anche dei punti organico 2024 (cessazioni 2023) ancora da distribuire.

### IPOTESI 1

Ruolo	Stima costo personale aprile 2025 con proiezione al 31/12/2025	Simulazione costo 2025 con Ingressi riferiti a procedure approvate o in corso		Stima costo personale aprile 2025 con proiezione al 31/12/2026	Simulazione costo 2026 con Ingressi riferiti a procedure approvate o in corso		P.O. da cessazioni 2023 ancora da distribuire (punti organico 2024 di cui al DM 36/2025)			IPOTESI 1				
	costo per ruolo	stima costo per Ingressi nell'anno	stima costo totale anno	costo per ruolo	stima costo per Ingressi nell'anno	stima costo totale anno	punti organico da distribuire DM 36/2025 (cessazioni 2023)	Rettrice - esigenze strategiche - DM 36/2025 29,048 p.o. da distribuire - ipotesi al 50%	Costo complessivo 2026 con p.o. DM 36/2025	Contingente 2025 - cessazioni 2024 IPOTESI 1		Costo complessivo 2026 con p.o. 2025 - IPOTESI 1		
Professori ordinari	94.200.916 €	802.453 €	95.003.369 €	93.945.771 €	2.407.358 €	96.353.130 €	2.347.582 €	14.524	1.689.105 €	221.704.031 €	70%	26.558	3.088.629 €	224.792.660 €
Professore Associato	110.884.157 €	178.323 €	111.062.480 €	120.419.874 €	534.969 €	121.314.215 €								
progressioni RIU/PA finanziato dal dm 1679/2024					359.372 €									
Ricercatori a tempo indeterminato	10.404.491 €		10.404.491 €	9.712.205 €		9.712.205 €								
RTT	8.610.834 €	1.193.988 €	9.804.822 €	9.089.392 €	3.581.963 €	12.671.355 €								
RD_B	9.876.593 €		9.876.593 €	5.205.361 €		5.205.361 €								
RD_A	10.078.808 €	90.962 €	10.169.770 €	4.428.280 €	272.885 €	4.701.165 €								
PTAB	79.201.394 €	953.833 €	80.155.228 €	78.029.446 €	2.861.500 €	80.890.946 €	2.347.581,54 €	14.524	1.689.105 €	84.927.632 €	30%	11,382	1.323.698 €	86.251.331 €
TOTALE	323.257.195 €		326.476.753 €	320.830.328 €	10.018.048 €	330.848.376 €				338.921.749 €		TOTALE		343.334.077 €

## IPOTESI 2

Ruolo	Stima costo personale aprile 2025 con proiezione al 31/12/2025	Simulazione costo 2025 con Ingressi riferiti a procedure approvate o in corso		Stima costo personale aprile 2025 con proiezione al 31/12/2026	Simulazione costo 2026 con Ingressi riferiti a procedure approvate o in corso		P.O. da cessazioni 2023 ancora da distribuire (punti organico 2024 di cui al DM 36/2025)			IPOTESI 2				
	costo per ruolo	stima costo per Ingressi nell'anno	stima costo totale anno	costo per ruolo	stima costo per Ingressi nell'anno	stima costo totale anno	punti organico da distribuire DM 36/2025 (cessazioni 2023)	Rettrice – esigenze strategiche - DM 36/2025 29,048 p.o. da distribuire - <b>ipotesi al 50%</b>	Costo complessivo 2026 con p.o. DM 36/2025	Contingente 2025 - cessazioni 2024 IPOTESI 2		Costo complessivo 2026 con p.o. 2025 - IPOTESI 2		
Professori ordinari	94.200.916 €	802.453 €	95.003.369 €	93.945.771 €	2.407.358 €	96.353.130 €	2.347.582 €	14.524	1.689.105 €	221.704.031 €	50%	18.970	2.206.164 €	223.910.195 €
Professore Associato	110.884.157 €	178.323 €	111.062.480 €	120.419.874 €	534.969 €	121.314.215 €								
progressioni RI/PA finalizzate dal dm 1679/2024					359.372 €									
Ricercatori a tempo indeterminato	10.404.491 €		10.404.491 €	9.712.205 €		9.712.205 €				9.712.205 €				9.712.205 €
RTT	8.610.834 €	1.193.988 €	9.804.822 €	9.089.392 €	3.581.963 €	12.671.355 €								12.671.355 €
RD_B	9.876.593 €		9.876.593 €	5.205.361 €		5.205.361 €								5.205.361 €
RD_A	10.078.808 €	90.962 €	10.169.770 €	4.428.280 €	272.885 €	4.701.165 €								4.701.165 €
PTAB	79.201.394 €	953.833 €	80.155.228 €	78.029.446 €	2.861.500 €	80.890.946 €	2.347.581,54 €	14.524	1.689.105 €	84.927.632 €	50%	18.970	2.206.164 €	87.133.796 €
TOTALE	323.257.195 €		326.476.753 €	320.830.328 €	10.018.048 €	330.848.376 €				338.921.749 €		TOTALE		343.334.077 €

## IPOTESI 3

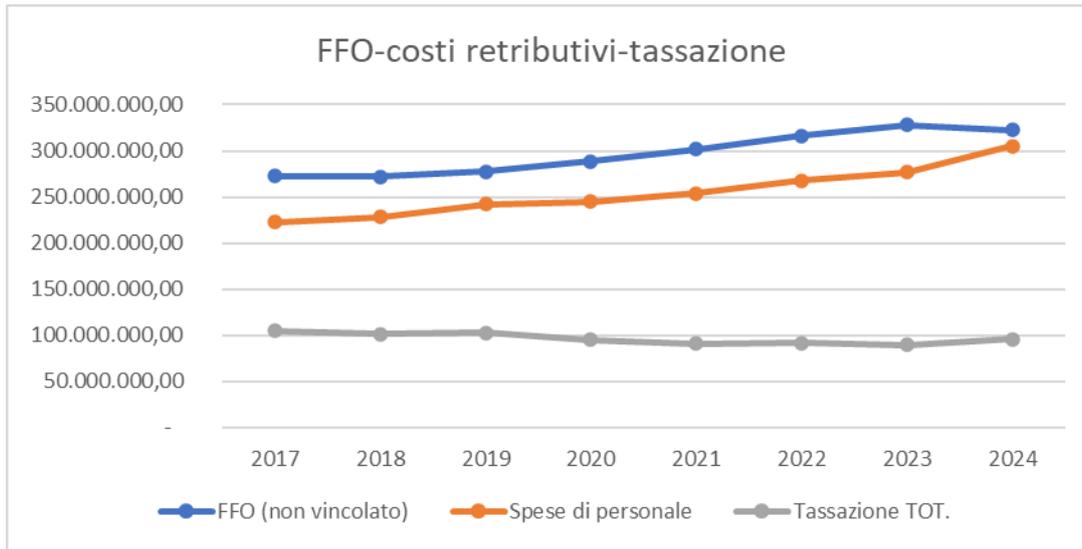
Ruolo	Stima costo personale aprile 2025 con proiezione al 31/12/2025	Simulazione costo 2025 con Ingressi riferiti a procedure approvate o in corso		Stima costo personale aprile 2025 con proiezione al 31/12/2026	Simulazione costo 2026 con Ingressi riferiti a procedure approvate o in corso		P.O. da cessazioni 2023 ancora da distribuire (punti organico 2024 di cui al DM 36/2025)			IPOTESI 3				
	costo per ruolo	stima costo per Ingressi nell'anno	stima costo totale anno	costo per ruolo	stima costo per Ingressi nell'anno	stima costo totale anno	punti organico da distribuire DM 36/2025 (cessazioni 2023)	Rettrice – esigenze strategiche - DM 36/2025 29,048 p.o. da distribuire - <b>ipotesi al 50%</b>	Costo complessivo 2026 con p.o. DM 36/2025	Contingente 2025 - cessazioni 2024 IPOTESI 3		Costo complessivo 2026 con p.o. 2025 - IPOTESI 3	Quota Rettrice ipotesi 3 da distribuire	
Professori ordinari	94.200.916 €	802.453 €	95.003.369 €	93.945.771 €	2.407.358 €	96.353.130 €	2.347.582 €	14.524	1.689.105 €	221.704.031 €	30%	11,382	1.323.698 €	223.027.729 €
Professore Associato	110.884.157 €	178.323 €	111.062.480 €	120.419.874 €	534.969 €	121.314.215 €								
progressioni RI/PA finalizzate dal dm 1679/2024					359.372 €									
Ricercatori a tempo indeterminato	10.404.491 €		10.404.491 €	9.712.205 €		9.712.205 €				9.712.205 €				9.712.205 €
RTT	8.610.834 €	1.193.988 €	9.804.822 €	9.089.392 €	3.581.963 €	12.671.355 €								12.671.355 €
RD_B	9.876.593 €		9.876.593 €	5.205.361 €		5.205.361 €								5.205.361 €
RD_A	10.078.808 €	90.962 €	10.169.770 €	4.428.280 €	272.885 €	4.701.165 €								4.701.165 €
PTAB	79.201.394 €	953.833 €	80.155.228 €	78.029.446 €	2.861.500 €	80.890.946 €	2.347.581,54 €	14.524	1.689.105 €	84.927.632 €	30%	11,382	1.323.698 €	86.251.331 €
TOTALE	323.257.195 €		326.476.753 €	320.830.328 €	10.018.048 €	330.848.376 €				338.921.749 €		TOTALE		343.334.077 €

## 6. IL TREND TRA FFO, COSTI RETRIBUTIVI E TASSAZIONE STUDENTESCA

Riprendendo, a conclusione, l'analisi storica e riassumendo sinteticamente gli andamenti delle tre variabili che risultano fondamentali per assicurare sostenibili performance economico finanziarie, osserviamo che, a partire dal 2024, si evidenzia un'importante **discontinuità nel trend di crescita tra FFO e costi retributivi**.

Infatti, a fronte di una più equilibrata evoluzione nel tempo tra FFO e costi retributivi che aveva caratterizzato gli anni passati, nel 2024 si evidenzia un'**accelerazione importante della crescita dei costi retributivi ed una riduzione del FFO non vincolato** posto a copertura di questi ultimi.

Questa è sicuramente la **principale determinante** che ha influito sul **valore del risultato d'esercizio 2024**, un risultato positivo ma fortemente ridimensionato rispetto agli anni passati.



## **IL PIANO STRATEGICO 2022-2024: L'IMPIEGO DELLE RISORSE NEL 2024.**

Si illustrano nel seguito le risorse stanziata ed effettivamente impiegate dell'anno conclusivo del piano strategico 2022-2024.

L'utilizzo complessivo delle risorse stanziata è stato pari all'81%.

PIANO STRATEGICO 2022-2024		PROCESSO DI BILANCIO 2024-2026: CICLO INTEGRATO CON IL PIANO STRATEGICO 2022-2024				PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2021-2023 MUR	
Area Strategica	Descrizione obiettivo strategico	Interventi finanziati dal bilancio	Risorse da autorizzare budget 2024 (correnti e d'investimento)	Costi assunti	% di realizzo	Centro di Responsabilità Amministrativa (CdR)	Obiettivo e Azione PRO3 (programmazione triennale MUR)
INTERNAZIONALIZZAZIONE	Un Ateneo internazionale attrattivo	Corsi di formazione di lingua e cultura italiana per gli studenti internazionali	82.000,00	75.000,00	91%	Centro SLAM	Essere protagonisti di una dimensione internazionale - Attrazione di studenti internazionali e internazionalizzazione domestica
		Piano di collaborazioni studentesche per l'accoglienza e l'orientamento degli studenti internazionali	150.000,00	150.000,00	100%	Direzione Segreterie studenti	Essere protagonisti di una dimensione internazionale - Attrazione di studenti internazionali e internazionalizzazione domestica
		Borse per studenti stranieri e rifugiati	700.000,00	665.295,14	95%	Direzione Segreterie studenti	Essere protagonisti di una dimensione internazionale - Attrazione di studenti internazionali e internazionalizzazione domestica
	Un Ateneo aperto alle esperienze di studio e di ricerca internazionali	Cofinanziamento Erasmus+ 2021-2027 e promozione dei corsi all'estero	450.000,00	345.983,62	77%	Direzione Didattica e Formazione	Essere protagonisti di una dimensione internazionale - Esperienze di studio e di ricerca all'estero
		Bando tesi all'estero	230.000,00	229.966,00	100%	Direzione Didattica e Formazione	Essere protagonisti di una dimensione internazionale - Esperienze di studio e di ricerca all'estero
		Programma di visiting	300.000,00	282.693,76	94%	Direzione Didattica e Formazione	Essere protagonisti di una dimensione internazionale - Attrazione di studenti internazionali e internazionalizzazione domestica
	Internazionalizzazione dei corsi di dottorato	Maggiorazione della borsa dei dottorandi che trascorrono almeno tre mesi all'estero	650.000,00	530.839,08	82%	Direzione Didattica e Formazione	Essere protagonisti di una dimensione internazionale - Esperienze di studio e di ricerca all'estero
	Verso un'Università europea	Cofinanziamento progetto "4 EU+"	-	-	0%	Direzione Didattica e Formazione (intervento finanziato da riserve da riportare nel 2023)	Essere protagonisti di una dimensione internazionale - Attrazione di studenti internazionali e internazionalizzazione domestica
		Associazione 4 EU+	-	-	0%	Direzione Didattica e Formazione (intervento finanziato da riserve da riportare nel 2023)	
	<b>TOTALE INTERNAZIONALIZZAZIONE</b>			<b>2.562.000,00</b>	<b>2.279.777,60</b>		

TERZA MISSIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	Università civica	Azioni ed iniziative di Public Engagement: promozione e comunicazione, eventi, Orchestra, promozione progetti sociali e di volontariato	423.000,00	391.031,00	92%	Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze	Promuovere la ricerca a livello globale e valorizzare il contributo alla competitività del Paese - Trasferimento tecnologico e di conoscenze
		Eventi e iniziative istituzionali correlate alla presentazione/divulgazione di grandi temi di impatto per l'ateneo nel contesto territoriale e iniziative per il centenario	350.000,00	182.067,58	52%		
		Centenario dell'Ateneo	-	-	0%		
	Valorizzazione e trasferimento delle conoscenze	Evento meet me tonight	-	-	0%	Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze	
		Servizi resi da Fondazione UNIMI	1.059.500,00	1.059.500,00	100%	Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze	Promuovere la ricerca a livello globale e valorizzare il contributo alla competitività del Paese - Trasferimento tecnologico e di conoscenze
		Attività brevettuali e trasferimento tecnologico: gestione e valorizzazione brevetti, student innovation lab e software di gestione, formazione docenti al TT.	268.000,00	268.000,00	100%	Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze	Promuovere la ricerca a livello globale e valorizzare il contributo alla competitività del Paese - Trasferimento tecnologico e di conoscenze
	Dialogare con il contesto economico e sociale (Università e formazione post laurea)	Seed4 Innovation Program: valorizzazione progetti innovativi	455.000,00	455.000,00	100%	Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze	Promuovere la ricerca a livello globale e valorizzare il contributo alla competitività del Paese - Trasferimento tecnologico e di conoscenze
	Rafforzare la tutela, la valorizzazione e la fruibilità del patrimonio culturale	Sostegno ad iniziative di divulgazione e formazione permanente	26.500,00	6.788,17	26%	Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze	
		Funzionamento del Centro Museo orto Botanico Erbario (MOBE)	45.000,00	33.292,91	74%		
		Digitalizzazione di materiali originari per la realizzazione del museo digitale	80.000,00	29.583,06	37%	Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze	
		Merchandising di Ateneo	120.000,00	5.623,09	5%		
		University Press	100.000,00	99.392,33	99%	Direzione Performance, Assicurazione della Qualità e Politiche per l'Open Science	
	<b>TOTALE TERZA MISSIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>		<b>2.927.000,00</b>	<b>2.530.278,14</b>			

PIANO STRATEGICO 2022-2024		PROCESSO DI BILANCIO 2024-2026: CICLO INTEGRATO CON IL PIANO STRATEGICO 2022-2024				PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2021-2023 MUR		
Area Strategica	Descrizione obiettivo strategico	Interventi finanziati dal bilancio	Risorse da autorizzare budget 2024 (correnti e d'investimento)	Costi assunti	% di realizzo	Centro di Responsabilità Amministrativa (CdR)	Obiettivo e Azione PRO3 (programmazione triennale MUR)	
RICERCA	Una ricerca al servizio della società	Linea 6 "Progetti di Unimi per il rilancio del Paese nell'ambito degli indirizzi del PNRR"-Grandi Sfide	-		0%	Direzione servizi per la ricerca	Promuovere la ricerca a livello globale e valorizzare il contributo alla competitività del Paese - Trasferimento tecnologico e di conoscenze	
		Linea 7 Transition Grant Horizon Europe	500.000,00	430.000,00	86%	Direzione servizi per la ricerca		
	Rafforzare l'uso delle piattaforme Unitech	Aggiornamento tecnologico delle Unitech	-		0%	Direzione servizi per la ricerca		
		Manutenzione Unitech	400.000,00	110.340,65	28%	Direzione servizi per la ricerca		
	Stimolare una produzione scientifica di qualità elevata	Risorse elettroniche biblioteca digitale	6.792.525,23	6.497.454,69	96%	Direzione servizi bibliotecari		
		Stabulari centralizzati	1.600.000,00	1.500.000,00	94%	Direzione servizi per la ricerca		
		Linea 2 Dotazione annuale per attività istituzionali	3.200.000,00	3.200.000,00	100%	Direzione servizi per la ricerca		
		Fondo scavi archeologici	400.000,00	400.000,00	100%	Direzione servizi per la ricerca		
	Attrarre gli scienziati e gli studiosi più competitivi	Linea 4 "Misure per favorire l'arrivo di professori (ERC, Montalcini Chiara fama)"	500.000,00	500.000,00	100%	Direzione servizi per la ricerca		
	Open science come modalità privilegiata di pratica della ricerca	Cofinanziamento di Ateneo alle pubblicazione in Open Access gold e green	200.000,00	199.895,43	100%	Direzione servizi bibliotecari/Direzione Performance, Assicurazione della Qualità e Politiche per l'Open Science		
	<b>TOTALE RICERCA</b>			<b>13.592.525,23</b>	<b>12.837.690,77</b>			

PIANO STRATEGICO 2022-2024		PROCESSO DI BILANCIO 2024-2026: CICLO INTEGRATO CON IL PIANO STRATEGICO 2022-2024				PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2021-2023 MUR	
Area Strategica	Descrizione obiettivo strategico	Interventi finanziati dal bilancio	Risorse da autorizzare budget 2024 (correnti e d'investimento)	Costi assunti	% di realizzo	Centro di Responsabilità Amministrativa (CdR)	Obiettivo e Azione PRO3 (programmazione triennale MUR)
DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI	Allineare l'offerta formativa alle sfide attuali	Budget Centro SLAM (escluse risorse per esercitatori del Dip. Di Lingue)	964.272,80	645.159,04	67%	Centro SLAM	
		Formazione trasversali dei dottorandi	-	-	0%	Direzione Formazione e Didattica	
		Iniziative di promozione del post lauream	50.000,00	31.650,83	63%	Direzione Comunicazione	
		Placement	358.000,00	343.212,52	96%	COSP	
	Sostenere il percorso di apprendimento degli studenti al fine di incrementare la regolarità e garantire il diritto allo studio	Orientamento in ingresso	360.000,00	359.078,76	100%	COSP	
		Orientamento in itinere: Iniziative per studenti con disabilità o DSA e sportello fragilità	180.000,00	371.847,79	77%	COSP	
		Orientamento in itinere: azioni di supporto al miglioramento della qualità dei CDS	-			COSP	
		Orientamento in itinere: tutoraggio a "progetto" non destinato ad esercitazioni	300.000,00			COSP	
		Borse integrative d'Ateneo per il DSU	1.900.000,00	1.899.755,00	100%	Direzione Segreterie studenti	
		Progetto "studiare in carcere"	20.000,00	1.458,40	7%	Direzione innovazione e valorizzazione delle conoscenze	
	Valorizzare l'insegnamento e sperimentare nuove modalità didattica student centered	Budget CTU	716.350,00	462.000,00	64%	CTU	
		Iniziative di Faculty Development	150.000,00	67.238,09	45%	Direzione Didattica e Formazione	
	<b>TOTALE DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI</b>			<b>4.998.622,80</b>	<b>4.181.400,43</b>		

POLITICHE SANITARIE (SALUTE E ASSISTENZA)	Consolidamento e miglioramento del sistema qualitativo delle attività dei corsi di laurea e delle Scuole di specializzazione (in accordo con il prorettorato alla didattica)	Convenzione con AREU per le esigenze didattico formative del corso di laurea in Medicina e Chirurgia, delle scuole di specializzazione in Anestesia e Rianimazione, Cardiologia, Medicina d'urgenza, Pediatria e Ostetricia e ginecologia, edel corso di laurea in Infermieristica	200.000,00	160.580,00	80%	Direzione Generale	
<b>TOTALE POLITICHE SANITARIE (SALUTE E ASSISTENZA)</b>			<b>200.000,00</b>	<b>160.580,00</b>			
PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA	Amministrazione digitale ed evidence based	Progetti web: evoluzione portale e siti Dipartimenti	224.600,00	194.005,43	86%	Direzione ICT	
		Progetto SPOC	-	-	0%	Direzione ICT	
		Progetti di dematerializzazione dei processi (Amministrazione e Dipartimenti)	906.475,00	804.519,31	89%	Direzione ICT	
		Applicativi per la didattica	1.736.420,00	1.397.029,92	80%	Direzione ICT	
		Rete territoriale ICT	36.000,00	21.960,00	61%	Direzione ICT	
		Disaster recovery ed altre iniziative verso il cloud	548.270,00	488.857,70	89%	Direzione ICT	
		Progetti Business Intelligence . Creazione DSS	17.000,00	15.381,30	90%	Direzione ICT	
		Progetti di Cybersecurity	586.480,00	537.036,12	92%	Direzione ICT	
		Piano di formazione per il personale tecnico amministrativo e bibliotecario	400.000,00	336.911,48	84%	Direzione Sviluppo Organizzativo	
<b>TOTALE PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA</b>			<b>4.455.245,00</b>	<b>3.795.701,26</b>			
UN ATENEO TRIPOLARE, SOSTENIBILE E A MISURA DI STUDENTE	UniMi sostenibile	Servizi di catalogazione straordinaria e revisione delle collezioni	100.000,00	54.352,12	54%		
	La rifunionalizzazione di Città Studi	Riqualificazione funzionale del Centro sportivo Saini	3.000.000,00	-	0%	Direzione Edilizia	
<b>TOTALE ORGANIZZAZIONE, SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA DIRITTI E TRASPARENZA</b>			<b>3.100.000,00</b>	<b>54.352,12</b>			
ORGANIZZAZIONE, SERVIZI E DIRITTI	Anticorruzione, trasparenza e diritti	Risorse per le politiche di anticorruzione, trasparenza e diritti di genere	-	-	0%	Direzione Centrale Acquisti	
<b>TOTALE GENERALE RISORSE ASSEGNATE SUL TRIENNIO PER IL PIANO STRATEGICO</b>			<b>31.835.393,03</b>	<b>25.839.780,32</b>	<b>81,17%</b>		

**BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO 2024:  
I PROSPETTI DI BILANCIO**

STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO	2024	2023	PASSIVO	2024	2023
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>402.918.037,57</b>	<b>360.112.373,77</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>676.764.305,66</b>	<b>676.103.390,44</b>
<b>I - IMMATERIALI:</b>	<b>43.094.104,81</b>	<b>33.469.033,29</b>	<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>107.139.198,12</b>
A) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	<b>I - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>515.914.303,88</b>	<b>487.704.706,08</b>
B) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.410.256,51	1.835.811,36	A) Fondi vincolati destinati da terzi	8.550.915,49	9.131.429,29
C) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	592.071,20	592.618,15	B) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	414.098.823,59	382.236.961,87
D) Immobilizzazioni in corso e acconti	34.912.878,26	28.033.891,73	3) Riserve vincolate (progetti specifici, obblighi di legge o altro)	93.264.564,80	96.336.314,92
E) Altre immobilizzazioni immateriali	6.178.898,84	3.006.712,05	<b>II - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>53.710.803,66</b>	<b>81.259.486,24</b>
<b>II - MATERIALI:</b>	<b>359.338.068,36</b>	<b>325.933.715,94</b>	A) Risultato gestionale esercizio	6.725.404,27	32.059.882,94
A) Terreni e fabbricati	225.232.978,38	226.684.903,22	B) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	46.985.399,39	49.199.603,30
B) Impianti e attrezzature	19.838.654,53	20.501.819,45	C) Riserve statutarie	0,00	0,00
C) Attrezzature scientifiche	36.345.177,56	24.599.635,18	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>39.985.779,98</b>	<b>57.738.160,64</b>
D) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	34.907.354,52	34.819.483,72	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>2.046.280,72</b>	<b>2.082.728,74</b>
E) Mobili e arredi	5.055.047,64	4.952.178,30	<b>D) DEBITI</b>	<b>75.574.785,40</b>	<b>72.389.796,97</b>
F) Immobilizzazioni in corso e acconti	37.729.218,38	14.209.279,31	A) Mutui e Debiti verso banche	0,00	0,00
G) Altre immobilizzazioni materiali	229.637,35	166.416,76	B) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	2.369,77	5.188,20
<b>III - FINANZIARIE:</b>	<b>485.864,40</b>	<b>709.624,54</b>	C) Debiti: verso Regione e Province Autonome	3.134.878,31	2.833.737,54
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>917.192.368,11</b>	<b>944.325.851,81</b>	D) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	59.943,21	75.711,00
<b>I - RIMANENZE</b>	<b>2.509.374,49</b>	<b>4.127.530,27</b>	5) Debiti verso l'Unione Europea ed il Resto del Mondo	0,00	0,00
<b>II - CREDITI</b>	<b>323.262.046,80</b>	<b>387.519.860,69</b>	E) Debiti: verso Università	1.505.197,77	254.183,30
A) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	104.175.888,40	158.195.168,83	F) Debiti: verso studenti	101,10	301,10
B) Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.594.109,92	32.688.256,13	G) Acconti	0,00	0,00
C) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.211.337,48	1.344.167,16	H) Debiti: verso fornitori	24.583.000,17	25.721.000,90
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	52.377.081,51	54.047.439,70	I) Debiti: verso dipendenti	606.442,41	311.213,72
E) Crediti verso Università	5.777.397,60	1.718.419,83	I1) Debiti: verso società o enti controllati	0,00	0,00
F) Crediti verso studenti per tasse e contributi	83.926.642,95	82.561.619,16	I2) Debiti: altri debiti	45.682.852,66	43.188.461,21
G) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	602,40	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>279.808.723,39</b>	<b>238.141.593,29</b>
H) Crediti verso altri (pubblici)	15.810.666,72	15.812.745,85	e1) Contributi agli investimenti	84.662.743,17	49.241.222,84
I) Crediti verso altri (privati)	41.388.922,22	41.151.441,63	e2) Ratei e risonci passivi	195.145.980,22	188.900.370,45
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>286.433.321,16</b>	<b>294.954.189,84</b>
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>591.420.946,82</b>	<b>552.678.460,85</b>	f) Risonci passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	286.433.321,16	294.954.189,84
A) Depositi bancari e postali	591.420.946,82	552.671.584,70	<b>G) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>24.774.488,18</b>	<b>21.856.923,73</b>
B) Danaro e valori in cassa	0,00	6.876,15	G1) Rate risonci attivi	24.774.488,18	21.856.923,73
<b>D) RATEATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>15.728.302,45</b>	<b>15.114.710,61</b>	<b>D) RATEATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>15.728.302,45</b>	<b>15.114.710,61</b>
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	15.728.302,45	15.114.710,61	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.360.613.196,31</b>	<b>1.341.409.859,92</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.360.613.196,31</b>	<b>1.341.409.859,92</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.360.613.196,31</b>	<b>1.341.409.859,92</b>

CONTO ECONOMICO	2024	2023
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>196.800.562,55</b>	<b>165.689.142,28</b>
I.1) Proventi per la didattica	96.103.514,28	89.476.983,11
I.2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	15.292.996,84	14.533.967,13
I.3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	85.404.051,43	61.678.192,04
<b>II. CONTRIBUTI</b>	<b>453.897.331,93</b>	<b>463.616.495,29</b>
II.1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	430.811.172,65	440.720.900,51
II.2) Contributi Regioni e Province autonome	8.455.632,91	9.626.743,84
II.3) Contributi altre Amministrazioni locali	369.913,62	299.395,70
II.4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	88.389,88	112.725,59
II.5) Contributi da Università	669.474,73	240.513,25
II.6) Contributi da altri (pubblici)	1.832.608,05	1.482.020,73
II.7) Contributi da altri (privati)	11.670.140,09	11.134.195,67
<b>III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>27.603.782,53</b>	<b>25.715.616,69</b>
<b>IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>21.973.059,92</b>	<b>21.133.579,88</b>
IV.1) VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
IV.2) INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	19.044,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>700.274.736,93</b>	<b>676.173.878,14</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>II. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>365.227.215,93</b>	<b>318.709.521,65</b>
<b>I.1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>273.729.520,34</b>	<b>238.185.107,15</b>
I.1.1) docenti / ricercatori	234.306.100,73	209.243.575,62
I.1.2) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	32.758.399,17	22.428.639,34
I.1.3) docenti a contratto	1.656.796,21	1.683.202,74
I.1.4) esperti linguistici	1.146.304,87	1.481.867,03
I.1.5) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.861.919,36	3.347.822,42
<b>I.2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>91.497.695,59</b>	<b>80.524.414,50</b>
<b>III. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>288.342.051,08</b>	<b>267.639.627,02</b>
III.1) Costi per sostegno agli studenti	118.791.172,20	112.516.791,34
III.2) Costi per il diritto allo studio	33.183.802,27	31.532.585,03
III.3) Costi per l'attività editoriale	1.595.249,02	1.475.075,74
III.4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.106.313,93	4.016.539,55
III.5) Acquisto materiale consumo per laboratori	16.986.347,88	11.850.136,66
III.6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
III.7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	6.802.685,86	6.885.824,45
III.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	78.224.344,40	74.356.468,31
III.9) Acquisto altri materiali	4.028.383,35	3.743.498,19
III.10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
III.11) Costi per godimento beni di terzi	15.085.754,13	12.823.291,13
III.12) Altri costi	9.537.998,04	8.439.416,62
<b>IV. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>30.651.514,84</b>	<b>28.190.152,46</b>
IV.1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.672.869,80	1.515.392,90
IV.2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	28.978.645,04	26.674.759,56
IV.3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
IV.4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>V. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>8.254.904,38</b>	<b>17.713.198,77</b>
<b>VI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.979.853,75</b>	<b>2.202.692,86</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>694.455.539,98</b>	<b>634.455.192,76</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>5.819.196,95</b>	<b>41.718.685,38</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>(63.833,13)</b>	<b>(107.050,75)</b>
C.1) Proventi finanziari	63.326,13	23.312,16
C.2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	-123.292,59	-127.697,71
C.3) Utili e perdite su cambi	-3.866,67	-2.665,20
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>1.540,34</b>	<b>6.890,67</b>
D.1) Rivalutazioni	1.540,34	6.890,67
D.2) Svalutazioni	0,00	0,00
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>21.801.023,28</b>	<b>9.366.369,12</b>
E.1) Proventi	22.376.486,66	18.780.033,53
E.2) Oneri	-575.463,38	-9.413.664,41
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>27.557.927,44</b>	<b>50.984.894,42</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>20.832.523,17</b>	<b>18.925.011,48</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>6.725.404,27</b>	<b>32.059.882,94</b>

In merito al risultato d'esercizio della gestione 2024 pari a complessivi 6,725 milioni di euro, è opportuno evidenziare in via preliminare che tale risultato è al "lordo" delle poste vincolate risultanti dalla gestione 2024, analiticamente illustrate nell'apposito paragrafo "Patrimonio netto".

Precisato che la destinazione dell'utile è un provvedimento distinto e successivo all'approvazione del bilancio d'esercizio, oggetto di apposita deliberazione, pare opportuno riassumere i vincoli che dovranno essere posti all'utile 2024 e agli utili delle gestioni precedenti al fine di dar evidenza, seppure in via provvisoria, delle risorse che restano da destinare.

Prospetto Ministero dell'Economia e delle Finanze

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio di esercizio 2024			Bilancio di previsione 2025		Gestione bilancio 2025	Valore residuo Patrimonio Netto 2024
	Patrimonio Netto Bilancio di Esercizio 2024	Approvazione CdA : destinazione utile a copertura perdita bilancio esercizio 2024	P.N. ANNO 2024 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2025 e variazioni relative (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2025)*	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti 2025 e variazioni relative (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2025) *	Approvazione CdA : destinazione utile e variazioni bilancio esercizio 2025	
A) PATRIMONIO NETTO	1	2	(3)=(1)+(2)	4	5	6	(7)=(3)+(4)+(5)+(6)
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>0,00</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>107.139.198,12</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>							
1) Fondi vincolati destinati da terzi.	8.550.915,49	0,00	8.550.915,49	0,00	0,00	-505.193,68	8.045.721,81
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.	414.098.823,59	0,00	414.098.823,59	-1.420.000,00	0,00	7.549.800,65	420.228.624,24
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro).	93.264.564,80	0,00	93.264.564,80	0,00	0,00	-1.950.009,49	91.314.555,31
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>515.914.303,88</b>	<b>0,00</b>	<b>515.914.303,88</b>	<b>-1.420.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.094.597,48</b>	<b>519.588.901,36</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>							
1) Risultato esercizio.	6.725.404,27	-6.725.404,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti.	46.985.399,39	6.725.404,27	53.710.803,66	-28.208.163,37	-7.188.395,57	-5.094.597,48	13.219.647,24
di cui Coep	46.985.399,39	6.725.404,27	53.710.803,66	-28.208.163,37	-7.188.395,57	-5.094.597,48	13.219.647,24
di cui ex COFI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Riserve statutarie.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>53.710.803,66</b>	<b>0,00</b>	<b>53.710.803,66</b>	<b>-28.208.163,37</b>	<b>-7.188.395,57</b>	<b>-5.094.597,48</b>	<b>13.219.647,24</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>676.764.305,66</b>	<b>0,00</b>	<b>676.764.305,66</b>	<b>-29.628.163,37</b>	<b>-7.188.395,57</b>	<b>0,00</b>	<b>639.947.746,72</b>

Riassumendo in estrema sintesi i dati contenuti nel prospetto obbligatorio predisposto dal Ministero, il risultato dell'esercizio 2024 pari a 6.725 milioni di euro, sommato ai risultati dei precedenti esercizi pari a complessivi 46,985 milioni di euro, determinano un patrimonio non vincolato complessivo pari a 53,710 milioni di euro che, al netto dei vincoli posti con la programmazione 2025 per la copertura del budget degli investimenti, per complessivi 7,188 milioni di euro, e del budget economico, per complessivi 28,208 milioni di euro, vincolo da mantenersi fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2025 (disposizioni recate dal MTO di cui al D. Direttoriale 1842/2017), determinano un risultato di patrimonio non vincolato pari a 18,314 milioni di euro. Tenuto conto che 5.094 milioni di euro riguardano risorse confluite nell'utile lordo 2024 da riassegnarsi alla gestione 2025 per dare continuità alle attività già in precedenza autorizzate (interventi edilizi, utili da prestazioni a tariffario delle strutture...) e di cui si chiede il mantenimento del vincolo, ne consegue che l'utile non vincolato ammonta a circa 13,219 milioni di euro.

Considerate inoltre le risorse che dovranno essere vincolate a budget degli investimenti nella prossima predisposizione del bilancio di previsione (2026) e che ordinariamente assorbono in media circa 10 milioni di euro, l'utile complessivo effettivamente destinabile è oggi quantificabile in 3,219 milioni di euro.

<b>CASH FLOW (RENDICONTO FINANZIARIO)</b>		
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
RISULTATO NETTO	6.725.404,27	32.059.882,94
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	30.651.514,84	28.190.152,46
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	(17.752.380,66)	10.494.142,63
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	(36.448,02)	196.586,45
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>		
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	64.257.813,89	(78.719.037,04)
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	1.618.155,78	4.650.818,19
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	3.184.988,43	7.579.821,90
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	23.550.616,08	111.467.502,94
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>112.199.664,61</b>	<b>115.919.870,47</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
-MATERIALI	(65.625.693,95)	(68.761.654,56)
-IMMATERIALI	(16.830.946,93)	(20.400.892,05)
-FINANZIARIE	(1.540,34)	(46.890,67)
<b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
-MATERIALI	3.242.696,49	23.567.016,07
-IMMATERIALI	5.533.005,61	5.175.490,97
-FINANZIARIE	225.300,48	-
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>(73.457.178,64)</b>	<b>(60.466.930,24)</b>
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:		
AUMENTO DI CAPITALE	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-	-
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>38.742.485,97</b>	<b>55.452.940,23</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	552.678.460,85	497.225.520,62
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	591.420.946,82	552.678.460,85
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>38.742.485,97</b>	<b>55.452.940,23</b>

## NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2024 (d'ora in poi "Bilancio 2024") rappresenta la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Università degli Studi di Milano a chiusura dell'anno 2024.

La gestione si è svolta attraverso i Centri di Responsabilità Amministrativa dell'Università così rappresentati:

- 31 Dipartimenti;
- 2 strutture didattico scientifiche, assimilate ai Dipartimenti per gli aspetti contabili e gestionali:
  - il Centro di Eccellenza Interdisciplinare Materiali e Interfacce Nanostrutturati – C.I.Ma.I.Na.;
  - la Scuola di giornalismo W. Tobagi;
- 6 Centri Funzionali dell'Ateneo (CTU, COSP, Centro Linguistico di Ateneo SLAM, Centro Apice, Centro Funzionale delle Aziende Agrarie e il Centro Funzionale MOBE)
- la Direzione Generale, incluse le unità organizzative ad essa afferenti, e le strutture dirigenziali individuate quali centri di spesa dell'Amministrazione generale, precisato che la Direzione Servizi bibliotecari ha incardinate al suo interno 17 strutture bibliotecarie.

## CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE E DI CONTO ECONOMICO

Il Bilancio 2024 è stato redatto in conformità alle disposizioni contenute nel D. Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012, *"Introduzione di un sistema di contabilità economico patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle Università a norma dell'art. 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010 n. 240"*, nel Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, *"Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le Università"*, così come modificato dal D.I. n. 394 del 8 giugno 2017, nonché nel Decreto Direttoriale MIUR n. 1841 del 26 luglio 2017 e nel successivo Decreto Direttoriale n. 1055 del 30.05.2019 recante la versione integrale e coordinata del Terzo Manuale tecnico operativo (MTO) di cui all'articolo 8 del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 e successive modifiche di cui al Decreto Interministeriale n. 34 del 15 gennaio 2025 che recepisce osservazioni in merito all'opportunità di prevedere disposizioni abrogative espresse del D.I. n. 19/2014 e del DM n. 925/2015 con la finalità di allineare il testo alle modifiche operate nel tempo al Codice Civile, di prevedere modalità di aggiornamenti degli schemi contabili e di budget tra loro coerenti e di considerare l'avvenuto aggiornamento delle codifiche SIOPE già previste dal D.I. n. 19/2014.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa sopra riportata, specificatamente riguardante il sistema delle Università statali, hanno trovato applicazione le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (Principi OIC).

La presente Nota Integrativa, parte integrante del Bilancio 2024, contiene tutte le informazioni quantitative e qualitative utili, a completamento e ad integrazione dei valori economici contenuti nei prospetti di sintesi.

Allo scopo di fornire elementi utili ad una migliore comprensione dei valori economici esposti nel bilancio, si illustrano nel seguito le principali disposizioni speciali per le Università che in maniera significativa informano la valutazione e la determinazione delle poste di stato patrimoniale e di conto economico.

1. In applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 4, comma 1, lettera g) del D.I. 19/2014, così come modificate dal D.I. 394/2017 e da ultimo dal D.I. 34/2025, il criterio di valutazione adottato per la rilevazione dei proventi finalizzati a spese specifiche, derivanti da progetti e commesse finanziate da

terzi, sia di natura sinallagmatica e quindi rientranti nell'attività commerciale, sia senza sinallagma e quindi riferibili all'attività istituzionale, è quello della **"commessa completata" o principio del "cost to cost"** secondo cui il ricavo, determinato a fronte di un atto o provvedimento giuridicamente perfezionato, è iscritto sulla base del costo sostenuto e viene quindi riscontato (risconti passivi) e rinviato all'esercizio successivo nel caso in cui i proventi siano maggiori dei costi ovvero viene valorizzato il rateo attivo nel caso in cui i costi siano maggiori dei proventi. Si precisa che l'applicazione di tale principio, eguagliando costi e ricavi da proventi esterni attraverso le scritture di rettifica e integrazione di fine periodo (ratei attivi e risconti passivi), consente di sterilizzare gli effetti economici dei finanziamenti esterni, vincolati da atto o contratto, sul risultato di gestione.

2. Sulla base delle disposizioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo di cui al D. Direttoriale n. 1841 del 26.07.2017, il principio della "commessa completata" non trova applicazione nei proventi derivanti da attività a **tariffario** e nei contributi in conto esercizio, con particolare riferimento al **FFO** ed in generale ai finanziamenti dello Stato o di altre Amministrazioni finalizzati alla copertura dei costi di gestione e di funzionamento che, insieme, costituiscono il complesso dei proventi operativi del conto economico dell'Università.
3. In applicazione dei principi di cui al D.I. 19/2014, come recentemente modificato dal D.I. 34/2025, e tenuto conto delle disposizioni contenute nel "Regolamento tasse e contributi", a partire dall'A.A. 2017/2018", i **proventi derivanti dall'entrata contributiva** sono iscritti a conto economico per la quota di competenza dell'anno e sulla base dell'importo dovuto dagli studenti, considerata l'obbligatorietà di versamento del contributo onnicomprensivo annuale, giuridicamente perfezionata all'atto dell'iscrizione. Per il principio di prudenza, l'iscrizione di tali proventi, come più compiutamente illustrato nelle pagine che seguono, è opportunamente "rettificata" da idoneo accantonamento al fondo svalutazione crediti che tiene conto del grado di esigibilità, dell'importo dovuto ma non riscosso prima della chiusura del bilancio d'esercizio e del fatto che il gettito dell'anno accademico successivo a quello cui si riferisce il bilancio (nel 2024 dunque l'A.A. 2024/2025) rappresenta un dato non definitivo, consolidandosi la tassazione solo a partire dal mese di luglio di ogni anno. La competenza economica dei proventi per la didattica è determinata in ragione del tempo (per l'esercizio 2024 quindi sono computati i 3/12 di mensilità dell'A.A. 2024/2025, ed il conguaglio del gettito dell'A.A. 2023/2024, ormai definitivo), iscrivendo dunque il credito ed il correlato ricavo per l'intero importo dovuto e riscontando quest'ultimo per la quota di competenza relativa all'anno solare. La determinazione dell'ammontare dei ricavi e dei crediti derivanti da tassazione è effettuata sulla base delle rilevazioni contenute nella banca dati della Direzione Segreteria Studenti.
4. Per quanto riguarda i costi assunti su **riserve di patrimonio derivanti dalla precedente contabilità finanziaria**, si ricorda che, in applicazione delle disposizioni speciali che disciplinano il sistema contabile delle Università, tali costi producono ricavi nell'esercizio in cui sono sostenuti (voce "Altri proventi e ricavi diversi") fino all'esaurimento di tali riserve, neutralizzando anche in questo caso gli effetti economici sul risultato di gestione rilevato nel Conto Economico. Ugualmente, gli ammortamenti dei beni immobili interamente "spesati" in contabilità finanziaria sono neutralizzati da una voce di ricavo di contropartita ("Proventi per utilizzo fondi vincolati a copertura del valore degli ammortamenti futuri derivanti dalla Contabilità finanziaria"), a sterilizzazione quindi del costo dell'ammortamento.
5. Per quanto riguarda **l'utilizzo dei fondi oneri**, il procedimento contabile di rilevazione segue il metodo diretto che comporta l'iscrizione delle operazioni per le sole voci di stato patrimoniale (addebito del fondo oneri e iscrizione del debito).
6. Si ricorda che, partire dall'esercizio 2018, le poste relative al **trattamento contabile dei finanziamenti da parte delle Aziende ospedaliere finalizzati alla corresponsione dell'integrazione stipendiale e degli emolumenti al personale medico e non medico convenzionato con il SSN**, secondo quanto

disposto dalle Note Tecniche n. 1 e n. 3 della Commissione per la Contabilità economico patrimoniale, istituita presso il Ministero, non confluiscono a conto economico quali voci di costo e ricavo ma sono ricondotte a patrimonio quali voci di debito e credito.

7. Per quanto concerne i costi del personale, è intervenuta la nota tecnica n. 6 del 23 luglio 2020, emanata dall'apposita Commissione ministeriale, la quale ha chiarito che *"...nella voce riassuntiva dei costi del personale B-VII trovino collocazione specifici conti dedicati alla voce di accantonamento a fondo oneri, qualora questi ultimi si riferiscano ad oneri retributivi"*. Per tale motivo, a partire dal bilancio d'esercizio 2021, l'accantonamento al salario accessorio (indennità accessorie) è riportato a conto economico nella voce del riclassificato rubricata ai costi del personale.
8. Da ultimo, con la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale n. 31 del 7 febbraio 2025 del D.l. 34/2025, recante disposizioni abrogative al D.l. 19/2014, sono stati aggiornati gli schemi contabili del bilancio, allineati nel tempo alle modifiche operate al Codice Civile. In particolare le modifiche introdotte dalle nuove disposizioni hanno riguardato **l'eliminazione dal Conto Economico della voce III. "Proventi per attività assistenziale"**, mentre **nello Stato Patrimoniale vengono stralciati i "conti d'ordine"**; **inoltre, la numerazione, in caratteri romani, delle voci è stata aggiornata con le** modifiche apportate che trovano quindi applicazione sul bilancio di esercizio 2024.

## IL PNRR

Nell'anno 2024, l'Ateneo è risultato assegnatario dei seguenti finanziamenti a valere sulle risorse del Piano nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e altri fondi strutturali (PON):

Tipo Progetto	Progetto	Ricavi	Costi e impegni (A)	di cui impegni (B)	Ammortamenti (C)	costi effettivi dell'esercizio (A-B+C)
PON	F_DOT_PNR_DM1061_GREEN	1.970.791,28	1.970.791,28	-	-	1.970.791,28
PON	F_DOT_PNR_DM1061_INNOVATION	146.851,71	146.851,71	-	-	146.851,71
PON	F_DOT_PNR_DM1062_GREEN	1.322.633,94	1.322.633,94	-	-	1.322.633,94
PON	F_DOT_PNR_DM1062_INNOVATION	207.091,00	207.091,00	-	-	207.091,00
PON	F_DOT_PNR_DM737_2021	405.196,84	405.196,84	-	-	405.196,84
PON	F_DOT_PNR_DM737_2022	305.161,12	305.161,12	-	-	305.161,12
PNRR	PNRR_MUR2023_ORIENTAMENTO	3.501.059,73	3.647.542,12	148.040,71	1.438,32	3.500.939,73
PNRR	PNRR_MUR2023_RESIDENZE	1.136.444,91	1.136.444,91	-	-	1.136.444,91
PNRR	PNRR_MUR2024_DSU	4.527.139,43	4.527.139,43	-	-	4.527.139,43
PNRR	PNRR_MUR2024_PDND	134.042,06	201.891,14	67.849,08	-	134.042,06
PNRR	F_DOT_PNRR_DM117	994.851,20	994.851,20	-	-	994.851,20
PNRR	F_DOT_PNRR_DM118	2.395.982,91	2.395.982,91	-	-	2.395.982,91
PNRR	F_DOT_PNRR_DM351	700.446,32	700.446,32	-	-	700.446,32
PNRR	F_DOT_PNRR_DM352	1.421.836,91	1.421.836,91	-	-	1.421.836,91
PNRR	F_DOT_PNRR_DM629	15.127,29	15.127,29	-	-	15.127,29
PNRR	F_DOT_PNRR_DM630	117.356,01	117.356,01	-	-	117.356,01
PNRR	PNRR_PE22ABENT_SPOKE2	806.676,11	810.434,69	69.046,21	65.287,63	806.676,11
PNRR	PNRR_PE22ABENT_SPOKE3	115.127,55	112.353,70	1.374,87	4.148,72	115.127,55
PNRR	PNRR_PE22ABENT_SPOKE6	65.667,92	44.167,52	15.429,00	36.929,40	65.667,92
PNRR	PNRR_PE22CBAND_01	144.562,47	144.562,47	-	-	144.562,47
PNRR	PNRR_PE22CBAND_02	227.554,62	249.247,69	36.264,23	14.571,16	227.554,62
PNRR	PNRR_PE22CBAND_AGORI	133.580,42	151.459,62	18.583,58	704,38	133.580,42
PNRR	PNRR_PE22CBAND_CLAVE	79.643,65	65.554,72	817,40	14.906,33	79.643,65
PNRR	PNRR_PE22CBAND_GABRIELI_AH-INF_MCA	47.907,52	64.096,51	16.808,84	619,85	47.907,52
PNRR	PNRR_PE22CBAND_RDEFR	119.983,86	117.450,54	4.923,92	7.457,24	119.983,86
PNRR	PNRR_PE22CBAND_SABRI	299.584,31	302.329,31	2.745,00	-	299.584,31
PNRR	PNRR_PE22PRISO_SPO1	92.406,57	102.844,91	11.547,00	1.108,66	92.406,57
PNRR	PNRR_PE22PRISO_SPO2	114.512,30	119.247,39	11.618,10	6.883,01	114.512,30
PNRR	PNRR_PE22PRISO_SPO3	224.624,32	258.858,48	35.807,92	1.573,76	224.624,32
PNRR	PNRR_PE22PRISO_SPO4	691.669,94	593.183,31	84.416,62	182.903,25	691.669,94
PNRR	PNRR_PE22PRISO_SPO5	154.672,61	221.479,43	71.829,24	5.022,42	154.672,61
PNRR	PNRR_PE23PSAMA_01	1.373.113,43	1.361.816,19	13.376,21	24.673,45	1.373.113,43
PNRR	PNRR_AGRITECH_OPENCALLS	69.900,60	69.900,60	-	-	69.900,60
PNRR	PNRR_AGRITECH_SPOKE1	473.102,00	479.051,25	46.767,04	40.817,79	473.102,00
PNRR	PNRR_AGRITECH_SPOKE3	578.946,88	598.369,40	66.496,10	47.073,58	578.946,88
PNRR	PNRR_AGRITECH_SPOKE5	393.796,48	442.124,45	151.723,26	103.395,29	393.796,48
PNRR	PNRR_AGRITECH_SPOKE7	379.189,34	412.197,96	136.990,22	103.981,60	379.189,34
PNRR	PNRR_AGRITECH_SPOKE8	1.095.642,57	1.122.513,38	308.119,17	281.248,36	1.095.642,57
PNRR	PNRR_CN3RNA_AFFILIATI	1.093.614,98	1.093.614,98	-	-	1.093.614,98
PNRR	PNRR_CN3RNA_BANDI_a_CASCATA	31.687,40	31.687,40	-	-	31.687,40
PNRR	PNRR_CN3RNA_SPOKE1	144.091,53	146.308,64	2.217,11	-	144.091,53
PNRR	PNRR_CN3RNA_SPOKE2	1.258.096,77	1.443.315,66	186.628,56	1.409,67	1.258.096,77
PNRR	PNRR_CN3RNA_SPOKE3	151.744,53	125.848,76	4.418,22	30.313,99	151.744,53
PNRR	PNRR_CN3RNA_SPOKE4	405.523,03	498.587,92	97.590,66	4.525,77	405.523,03
PNRR	PNRR_CN3RNA_SPOKE5	192.023,31	198.684,04	7.202,98	542,25	192.023,31
PNRR	PNRR_CN3RNA_SPOKE7	295.398,02	246.833,37	2.494,90	51.059,55	295.398,02
PNRR	PNRR_CN3RNA_SPOKE8	285.550,57	321.381,13	41.900,77	6.070,21	285.550,57
PNRR	PNRR_CN3RNA_SPOKE9	1.287.613,14	974.644,19	149.428,27	462.397,22	1.287.613,14
PNRR	MUSA_AFFILIATI	1.773.683,85	1.773.683,85	-	-	1.773.683,85
PNRR	MUSA_SPOKE1	236.441,65	248.384,60	30.605,74	18.662,79	236.441,65
PNRR	MUSA_SPOKE2	3.365.223,61	3.329.199,11	196.533,50	232.558,00	3.365.223,61
PNRR	MUSA_SPOKE3	226.962,85	144.702,01	427,37	82.688,21	226.962,85
PNRR	MUSA_SPOKE4	449.829,04	479.179,61	37.653,45	8.302,88	449.829,04
PNRR	MUSA_SPOKE5	118.540,07	150.036,57	41.332,80	9.836,30	118.540,07
PNRR	MUSA_SPOKE6	383.716,71	429.158,57	54.520,49	9.078,63	383.716,71
PNRR	MUSA_SPOKE6	283.896,24	286.022,78	8.533,13	6.406,59	283.896,24
PNRR	PNRR_INF22GPAVE_01	110.588,22	1.252,40	-	109.335,82	110.588,22
PNRR	PNRR_INF22MMASS_01	76.125,07	69.520,59	10.019,80	16.624,28	76.125,07
PNRR	PNRR_INF22MSORB_01	378.439,71	365.458,01	49.757,70	62.739,40	378.439,71
PNRR	PNRR_INF23GROSS_01	239.661,91	137.358,89	-	102.303,02	239.661,91
PNRR	PNRR_INF23MBERS_01	296.143,93	177.723,75	29.890,00	148.310,18	296.143,93
PNRR	PNRR_INF24VEZZ_01	32.466,36	32.345,15	-	121,21	32.466,36
PNRR	PNRR_MIC22PARCO_MONZA	39.795,38	39.795,38	-	-	39.795,38
PNRR	PNRR_PNC22CBIAN_01	244.767,81	236.981,38	400,00	7.786,43	244.767,81
PNRR	PNRR_PNC22LSCON_01	215.597,32	215.904,58	828,68	521,42	215.597,32
PNRR	PNRR_PNC22MMIOZ_01_SPOKE_1	523.907,06	296.646,72	30.012,77	255.915,61	523.907,06
PNRR	PNRR_PNC22MMIOZ_01_SPOKE_3	634.407,81	525.390,85	72.844,54	181.861,50	634.407,81
PNRR	PNRR_ERC23RALTI_01	86.298,60	85.171,64	14.428,92	15.555,88	86.298,60
PNRR	PNRR_MSCA22MCASI_01	12.941,35	26.595,58	14.028,76	374,53	12.941,35
PNRR	PNRR_MSCA22SMANZ_01	39.117,42	41.440,19	4.187,27	1.864,50	39.117,42
PNRR	SPEC_PNRR21ACANA	4.092.980,77	4.092.980,77	-	-	4.092.980,77
	<b>Totale complessivo progetti</b>	<b>45.990.754,15</b>	<b>45.625.426,72</b>	<b>2.408.460,11</b>	<b>2.771.910,04</b>	<b>45.988.876,65</b>

Tenuto conto di quanto riportato nella Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 15 del 07.04.2023 la quale testualmente recita “...S’invitano i collegi dei revisori e sindacali, nell’ambito delle consuete attività di controllo, a porre attenzione anche sulle misure messe in atto dall’Ente per assicurare **idonei sistemi di gestione e di controllo interno, richiesti dal PNRR, vigilando, segnatamente, sull’adeguatezza delle strutture organizzative e sul rispetto del principio della tracciabilità delle operazioni e sulla tenuta di un’apposita codificazione contabile.** Ciò nell’ottica di consentire all’Ente responsabile della realizzazione del progetto/intervento finanziato dal PNRR (soggetto attuatore) di attestare, in sede di rendicontazione formale delle spese sostenute, **il corretto espletamento delle attività di contabilizzazione e l’avvenuto svolgimento dei controlli ordinari previsti dalla normativa vigente ed il relativo esito**”, si rappresentano i seguenti sistemi adottati ed i criteri prudenziali di contabilizzazione della componente **PNRR-PON**:

- 1) **i ricavi PNRR e PON**, sono contabilizzati a stati di avanzamento del progetto e secondo il metodo del “cost to cost” prescritto dalla norma e quindi in base ai costi effettivamente sostenuti; i ricavi sono però anche incrementati delle risorse destinate all’arruolamento degli RTDA previsti dai rispettivi bandi/contratti, tenuto conto del **costo riferibile all’intero triennio**;
- 2) secondo i principi della contabilità economica, le risorse “impegnate” per gli RTDA, previste in entrata ma non tradotte in costo d’esercizio 2024 in quanto riferite alle annualità 2024-2026, sono confluite nell’utile di esercizio 2024 nella componente vincolata; si sottolinea che questo sistema di contabilizzazione si è reso necessario al fine di garantire il più rigoroso controllo e monitoraggio delle spese progettuali per gli RTDA indicate nei rispettivi bandi, consentendo così una gestione e una rendicontazione delle risorse con minori possibilità di errore possibile; le soluzioni tecnico contabili illustrate hanno anche dovuto tener conto delle funzionalità degli applicativi in uso presso l’Ateneo.

## STATO PATRIMONIALE

Nel seguito vengono analizzate le singole poste dell'attivo e del passivo patrimoniale al 31.12.2024 indicando per ciascuna i criteri di valutazione adottati.

### ATTIVO

#### A) IMMOBILIZZAZIONI

Il totale delle immobilizzazioni al 31.12.2024 ammonta ad € 402.918.037,57. La voce accoglie tutte le immobilizzazioni dell'Ateneo, come di seguito riportate, ed evidenzia un incremento rispetto al valore rilevato al 31.12.2023 pari ad € 42.805.663,80 nel seguito analizzato.

A) IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
<b>I IMMATERIALI</b>							
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	4.968.738,53	3.132.927,17	1.835.811,36	206.479,24	-	632.034,09	1.410.256,51
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.096.612,84	503.994,69	592.618,15	199.839,85	-	200.386,80	592.071,20
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	28.033.891,73	-	28.033.891,73	10.891.622,23	4.012.635,70	-	34.912.878,26
5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.839.409,41	1.832.697,36	3.006.712,05	4.012.635,70	-	840.448,91	6.178.898,84
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>38.938.652,51</b>	<b>5.469.619,22</b>	<b>33.469.033,29</b>	<b>15.310.577,02</b>	<b>4.012.635,70</b>	<b>1.672.869,80</b>	<b>43.094.104,81</b>
<b>II MATERIALI</b>							
1) Terreni e fabbricati	448.346.913,42	221.662.010,20	226.684.903,22	6.378.786,40	-	7.830.711,24	225.232.978,38
2) Impianti e attrezzature	96.864.142,34	76.362.322,89	20.501.819,45	6.563.482,33	2.472,97	7.224.174,28	19.838.654,53
3) Attrezzature scientifiche	170.513.964,88	145.914.329,70	24.599.635,18	22.490.899,86	18.554,21	10.726.803,27	36.345.177,56
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	34.819.483,72	-	34.819.483,72	1.773.519,46	648,00	1.685.000,66	34.907.354,52
5) Mobili e arredi	48.031.499,64	43.079.321,34	4.952.178,30	1.719.477,72	185.629,26	1.430.979,12	5.055.047,64
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	14.209.279,31	-	14.209.279,31	24.862.741,74	1.342.802,67	-	37.729.218,38
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.361.451,89	2.195.035,13	166.416,76	144.197,06	0,00	80.976,47	229.637,35
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>815.146.735,20</b>	<b>489.213.019,26</b>	<b>325.933.715,94</b>	<b>63.933.104,57</b>	<b>1.550.107,11</b>	<b>28.978.645,04</b>	<b>359.338.068,36</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>709.624,54</b>	<b>-</b>	<b>709.624,54</b>	<b>1.540,34</b>	<b>225.300,48</b>	<b>-</b>	<b>485.864,40</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>854.795.012,25</b>	<b>494.682.638,48</b>	<b>360.112.373,77</b>	<b>79.245.221,93</b>	<b>5.788.043,29</b>	<b>30.651.514,84</b>	<b>402.918.037,57</b>

#### I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione. Il costo d'acquisto comprende anche i costi accessori mentre il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'iva indetraibile viene capitalizzata ad incremento del valore del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio tenuto conto della residua possibilità di utilizzo. Non vengono capitalizzati i costi di valore inferiore a € 516,00.

Le aliquote di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Tabella 1

Tipologia	Descrizione	%
Immateriali	Acquisto licenza d'uso SW applicativo a tempo indeterminato	20,0
Immateriali	Acquisto software applicativo a titolo di proprietà	20,0
Immateriali	Altre immobilizzazioni immateriali	20,0
Immateriali	Canone una tantum licenza d'uso per SW applicativo a tempo determinato	20,0
Immateriali	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20,0
Immateriali	Costi di adeguamento su beni di terzi	20,0
Immateriali	Costi di impianto e di ampliamento	20,0
Immateriali	Costi di ricerca e di sviluppo	20,0
Immateriali	Costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi	20,0
Immateriali	Diritti di brevetto industriale	20,0
Immateriali	Diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	20,0
Immateriali	Nuove costruzioni su beni di terzi	20,0
Immateriali	Ripristino e trasformazioni su beni di terzi	20,0
Immateriali	SW prodotti per uso interno e non tutelati dal diritto d'autore	20,0
Immateriali	SW prodotti per uso interno e tutelati dal diritto d'autore	20,0

### **Criteria di valutazione delle Immobilizzazioni immateriali**

#### **1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo**

Per quanto attiene ai costi d'impianto e di ampliamento, trattandosi di costi sostenuti ai fini di un allargamento della "capacità produttiva" ovvero di costi che riguardano un ampliamento dell'Ente e della sua attività da cui si presuppone possa derivare un'utilità prospettica e quindi una recuperabilità futura, tale posta, riguardando più direttamente organizzazioni di tipo industriale e commerciale, non trova rappresentazione nello stato patrimoniale dell'Università.

Per quanto riguarda i costi di sviluppo, rientrano in tale categoria d'immobilizzazioni esclusivamente i costi sostenuti per produrre nuovi prodotti o servizi capaci di generare utilità economica, cioè in termini di effettiva capacità prospettica di generare ricavi. In ragione della funzione tipica ed istituzionale dell'Università, anche in questo caso tale posta non trova rappresentazione nello stato patrimoniale dell'Ateneo.

#### **2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno**

Vengono classificati in questa voce i diritti di brevetto, cioè il diritto all'esclusivo sfruttamento di una creazione intellettuale alla quale la legge riconosce una specifica tutela, e i diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno. Il criterio osservato ai fini della capitalizzazione di tali costi è quello della utilizzabilità economica futura dell'invenzione.

Per quanto riguarda i diritti di brevetto, le previsioni di cui all'articolo 4, comma 1, lettera a) del D.I. 19/2014 dispongono, in via prudenziale, l'iscrizione a conto economico di tali costi, rappresentando la capitalizzazione un'eccezione da giustificare adeguatamente in nota integrativa.

In generale dunque questa voce accoglie i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno rappresentate da software acquistati a titolo di proprietà o a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato.

#### **3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**

Tale voce accoglie il costo delle concessioni di beni e servizi pubblici, licenze e marchi.

Le concessioni iscrivibili in tale voce riguardano i diritti sui beni di proprietà degli enti concedenti ed il diritto di esercizio di attività proprie degli enti concedenti.

I marchi possono essere iscritti in tale voce, sia a seguito di produzione interna, sia a seguito di acquisizione a titolo oneroso da terzi, mentre non è iscrivibile il marchio ricevuto a titolo gratuito.

Il logo identificativo dell'Ateneo, seppure suscettibile di una profittabilità futura, non viene rappresentato in tale posta, in applicazione delle disposizioni recate dal Manuale Tecnico Operativo di cui al D.D. 1841/2017 e successive modifiche e integrazioni.

Il software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo determinato è rilevabile in questa voce se il relativo contratto prevede il pagamento di un corrispettivo "una tantum" pagato all'inizio a valere per tutto il periodo di licenza; se invece il contratto di licenza d'uso prevede il pagamento di un corrispettivo periodico, i relativi costi sono imputati a conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

#### 4) Immobilizzazioni in corso e acconti

In tale voce sono iscritti i costi per l'acquisto o la produzione delle immobilizzazioni immateriali per le quali la titolarità del diritto ovvero la realizzazione dell'immobilizzazione non sia ancora perfezionata o completata.

I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino all'acquisizione della titolarità del diritto o alla realizzazione, momento a partire dal quale tali valori sono iscritti nelle pertinenti voci delle immobilizzazioni immateriali e quindi ammortizzati.

Il criterio osservato ai fini della capitalizzazione dei costi è quello della utilizzabilità economica futura, cioè produttiva di benefici per l'Università lungo un arco temporale di più esercizi.

#### 5) Altre immobilizzazioni immateriali

In tale voce sono iscritti i costi capitalizzabili che, per la loro differente natura, non trovano collocazione nelle altre poste in precedenza analizzate e tipicamente i costi sostenuti per le migliorie e per spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo qualora le migliorie e le spese incrementative non siano separabili dai beni stessi ovvero suscettibili di un'autonoma funzionalità. Diversamente devono essere iscritte tra le "Immobilizzazioni materiali" nella specifica categoria di appartenenza.

Rientrano altresì in tale categoria i costi direttamente sostenuti per la realizzazione di software applicativo prodotto per uso interno "non tutelato" qualora i programmi siano utilizzati per un certo numero di anni e gli oneri accessori sostenuti per ottenere finanziamenti.

#### **Analisi delle voci delle Immobilizzazioni immateriali al 31.12.2024**

Le immobilizzazioni immateriali al 31.12.2024 ammontano ad € 43.094.104,81, come riportato nella tabella seguente:

A) IMMOBILIZZAZIONI - IMMATERIALI	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	4.968.738,53	3.132.927,17	1.835.811,36	206.479,24	-	632.034,09	1.410.256,51
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.096.612,84	503.994,69	592.618,15	199.839,85	-	200.386,80	592.071,20
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	28.033.891,73	-	28.033.891,73	10.891.622,23	4.012.635,70	-	34.912.878,26
5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.839.409,41	1.832.697,36	3.006.712,05	4.012.635,70	-	840.448,91	6.178.898,84
<b>TOTALE</b>	<b>38.938.652,51</b>	<b>5.469.619,22</b>	<b>33.469.033,29</b>	<b>15.310.577,02</b>	<b>4.012.635,70</b>	<b>1.672.869,80</b>	<b>43.094.104,81</b>

Relativamente alle singole voci, si specifica quanto segue:

#### **1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo**

Come precisato in precedenza, la voce "Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo" non viene valorizzata.

## 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

La voce “Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno” accoglie i valori relativi all’acquisto, a titolo di proprietà o in licenza d’uso, di software applicativi per attività didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto all’Ateneo.

Al 31.12.2024 il valore netto contabile è € 1.410.256,51 ed è dettagliato come di seguito riportato:

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
<b>2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno</b>							
CG.01.01.01.02.03 - Acquisto software applicativo a titolo di proprietà	1.706.861,25	1.408.847,36	298.013,89	5.452,58	-	125.449,87	178.016,60
CG.01.01.01.02.04 - Acquisto licenza d'uso SW applicativo a tempo indeterminato	3.261.877,28	1.724.079,81	1.537.797,47	201.026,66	-	506.584,22	1.232.239,91
<b>TOTALE</b>	<b>4.968.738,53</b>	<b>3.132.927,17</b>	<b>1.835.811,36</b>	<b>206.479,24</b>	<b>-</b>	<b>632.034,09</b>	<b>1.410.256,51</b>

I principali incrementi registrati nell’anno 2024 si riferiscono ai software acquisiti dalla competente Direzione ICT (€ 151.222,94) di cui circa 70 mila per la fornitura di software per i varchi di accesso dell’Ateneo, oltre all’acquisto di licenze da parte dei Dipartimenti nell’ambito delle attività di ricerca in prevalenza finanziate dal PNRR.

## Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Il valore netto contabile della voce “Concessioni, licenze, marchi e diritti simili” è pari a € 592.071,20.

L’incremento registrato nel 2024 alla voce “Canone una tantum per licenze d’uso SW applicativo a tempo determinato” (+ 198,2 mila euro) è per la maggior parte ascrivibile ai costi sostenuti dalla Direzione ICT per il contratto di manutenzione e assistenza del software Campus Wide Suite (CWSSMS) al fine di assicurare l’utilizzo illimitato dei prodotti MATLAB e Simulink a tutti i docenti, gli studenti e i ricercatori all’interno e all’esterno dell’ateneo su qualsiasi dispositivo.

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
<b>3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>							
CG.01.01.01.03.01 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.611,07	3.176,38	434,69	1.549,00	-	679,31	1.304,38
CG.01.01.01.03.02 - Canone una tantum licenza d'uso per SW applicativo a tempo determinato	1.093.001,77	500.818,31	592.183,46	198.290,85	-	199.707,49	590.766,82
<b>TOTALE</b>	<b>1.096.612,84</b>	<b>503.994,69</b>	<b>592.618,15</b>	<b>199.839,85</b>	<b>-</b>	<b>200.386,80</b>	<b>592.071,20</b>

## 3) Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce “Immobilizzazioni in corso e acconti” al 31.12.2024 è pari a € 34.912.878,26. La voce evidenzia un incremento netto di € 6.878.966,53 rispetto al precedente esercizio. Il decremento pari a € 4.012.635,70 è ascrivibile alla capitalizzazione delle opere concluse o collaudate nel corso del 2024. Si rappresentano di seguito le variazioni intervenute nell’esercizio corrente e i dettagli delle opere edilizie interessate eseguite su beni di terzi ovvero su beni demaniali:

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
<b>4) Immobilizzazioni in corso e acconti</b>							
CG.01.01.01.04.01 - Costi da capitalizzare per manutenzione straordinaria su beni di terzi			27.959.086,56	10.153.782,93	4.012.635,70		34.100.233,79
CG.01.01.01.04.04 - Altre immobilizzazioni in corso beni immateriali			74.805,17	737.839,30	-		812.644,47
<b>TOTALE</b>			<b>28.033.891,73</b>	<b>10.891.622,23</b>	<b>4.012.635,70</b>		<b>34.912.878,26</b>

<b>CG.01.01.01.04.01 - Costi da capitalizzare su beni di terzi</b>					
<b>Opera</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Incremento</b>	<b>Riclassificazioni</b>	<b>Girofondo</b>	<b>31/12/2024</b>
Certificazione Prevenzione Incendi - CPI realizzazioni impianti	7.729.274,62	36.356,00	-	-	7.765.630,62
Adeguamento impianti per ottenere certificati DPI	-	3.599,00	-	-	3.599,00
Via Celoria, 10 - Lebanof	-	4.732,62	-	4.732,62	-
Via Celoria, 10 - Ristrutturazione Area	9.378.204,10	914.703,32	-	-	10.292.907,42
Via Corelli, 136 - Centro Sportivo Saini	702.863,01	1.329.341,19	-	-	2.032.204,20
Via Saldini, 50 - Prevenzione incendi	479.275,09	-	-	479.275,09	-
Via Saldini, 50 - Ristrutturazione	1.830.733,66	2.649.320,37	-	-	4.480.054,03
Via Festa del Perdono, 7 - Cortile 700	53.728,85	850.915,13	-	-	904.643,98
Via Santa Sofia, 9 - residenze studentesche Ex Cidis	1.873.332,02	2.287.788,13	-	-	4.161.120,15
Via Botticelli, 21 - Sezione Geofisica	448.383,19	10.432,68	-	458.815,87	-
Via Bassini, 36/38 - residenze studentesche Ex Cidis	275.303,32	-	-	-	275.303,32
Via Plinio, 44 - residenze studentesche Ex Cidis	101.739,23	24.348,40	-	-	126.087,63
Piazza Sant'Alessandro	560.695,51	13.664,00	-	574.359,51	-
Via Festa del Perdono, 7 - Crociera	181.717,98	351.797,38	-	-	533.515,36
Via Festa del Perdono, 7 - Biblioteca Centrale	863.273,38	35.405,25	-	898.678,63	-
Via Celoria. 16 - Pastificio DISAA	285.076,50	40.378,52	-	325.455,02	-
Via Botticelli, 23	647.249,65	-	-	647.249,65	-
Via Santa Sofia, 11 - Sede Master	45.371,67	-	-	45.371,67	-
Via Festa del Perdono 7 - adeguamento impiantistico	256.816,71	4.340,00	-	-	261.156,71
Via Festa del Perdono 7 - ristrutturazione mensa	-	4.313,92	-	4.313,92	-
Via Pitteri 56 - campus Martinit	400.664,86	73.584,08	-	-	474.248,94
Via Valvassori Peroni - Centro Universitario	11.021,14	-	-	-	11.021,14
Via Attendolo Sforza 8 - Residenze Universitarie	654.346,24	-	-	-	654.346,24
Ristrutturazione e adeguamento servizi igienici di Ateneo	601.655,69	4.087,00	-	-	605.742,69
Cascina Pariana "Isolina" Viale Caviga - Monza	87.250,61	51.351,00	-	-	138.601,61
Via Francesco Sforza, 38 - servizi agli studenti	40.288,21	-	-	-	40.288,21
CPI Impianti - Beni Demaniali	22.277,33	7.389,49	-	-	29.666,82
Via Festa del Perdono , 3 - aule didattiche	428.543,99	1.174.203,83	-	338.390,06	1.264.357,76
Via Celoria, 2 Serra	-	151.164,21	-	151.164,21	-
Via Saldini, 50 - Plafoni	-	84.528,15	-	84.528,15	-
Via F. del Perdono, 7 - Spazi Deposito	-	42.341,48	-	-	42.341,48
Casa di Reclusione di Opera - Realizzazione aula didattica	-	3.396,48	-	-	3.396,48
Via Pace, 9 - Padiglione Quarto	-	301,30	-	301,30	-
<b>TOTALE</b>	<b>27.959.086,56</b>	<b>10.153.782,93</b>	<b>-</b>	<b>4.012.635,70</b>	<b>34.100.233,79</b>

CG.01.01.01.04.04 - Altre Immobilizzazioni in corso beni immateriali					
Opera	31/12/2023	Incremento	Riclassificazioni	Girofondo	31/12/2024
Riqualificazione porzione di parco e giardino - Cascina Pariana "Isolina" - Monza	74.805,17	737.839,30	-	-	812.644,47
<b>TOTALE</b>	<b>74.805,17</b>	<b>737.839,30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>812.644,47</b>

#### 4) Altre immobilizzazioni immateriali

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" al 31.12.2024 ammonta a € 6.178.898,84 per effetto degli ammortamenti (€ 840.448,91) generati dai cespiti rilevati negli esercizi precedenti che non hanno ancora esaurito il valore economico e delle contestuali capitalizzazioni avvenute nel corso del 2024 (€ 4.012.635,70 complessivi) a seguito della conclusione e collaudo dei lavori eseguiti per l'edificio sito in via Saldini, 50 (€ 563.803,24 di cui euro 479.275,09 per la prevenzioni incendi), per la ristrutturazione della Sezione di Geofisica sita in via Botticelli, 21 (€ 458.815,87) e della sede di via Botticelli, 23 (€ 647.249,65), per la conclusione e collaudo dei lavori di ristrutturazione della Biblioteca di Piazza Sant'Alessandro (€ 574.359,51), per la Biblioteca Centrale di via Festa del Perdono, 7 (€ 898.678,63), per gli adeguamenti del pastificio del Dipartimento di Scienze Agrarie e Alimentari di via Celoria, 16 (€ 325.455,02), per le aule didattiche site in via Festa del Perdono, 3 (€ 338.390,06) e per la sala master sita in Santa Sofia, 11 (€ 45.371,67), per la realizzazione della serra di via Celoria, 2 (€ 151.164,21), e per i saldi derivanti dai costi di collaudo degli edifici di via Celoria, 10 per il laboratorio Lebanof (€ 4.732,62), per la ristrutturazione della mensa di via Festa del Perdono, 7 (€ 4.313,92) e per il Padiglione Quarto di via Pace, 9 (€ 301,30).

Poiché tali migliorie e spese incrementative non sono separabili dal fabbricato al quale sono state apportate, ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità, esse sono state iscritte tra le immobilizzazioni immateriali.

Si riporta di seguito la determinazione della voce:

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
<b>5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>							
CG.01.01.01.05.01 - Costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi	4.804.017,68	1.821.019,92	2.982.997,76	4.012.635,70	-	834.275,08	6.161.358,38
CG.01.01.01.05.02 - Costi di adeguamento su beni di terzi	30.869,17	7.154,88	23.714,29	-	-	6.173,83	17.540,46
CG.01.01.01.05.05 - Impianti su beni di terzi	4.522,56	4.522,56	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>4.839.409,41</b>	<b>1.832.697,36</b>	<b>3.006.712,05</b>	<b>4.012.635,70</b>	<b>-</b>	<b>840.448,91</b>	<b>6.178.898,84</b>

## II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà dell'Università destinati ad essere utilizzati durevolmente e quindi aventi un'utilità pluriennale che concorre alla formazione del risultato economico di più esercizi.

Le immobilizzazioni materiali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione dall'esterno, a titolo oneroso o gratuito, oppure mediante la realizzazione all'interno dell'Università e sono iscritte nel momento in cui entrano nella disponibilità dell'Ateneo. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti finanziati con risorse esterne.

I beni messi a disposizione da terzi (Stato, Enti pubblici e privati), in uso perpetuo e gratuito, non rientrano in questa categoria.

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori o direttamente imputabili. Il costo d'acquisto o di produzione comprende anche l'IVA per la parte indetraibile.

Le immobilizzazioni acquisite a titolo gratuito sono ammortizzate con gli stessi criteri di quelle acquisite a titolo oneroso.

Per gli investimenti soggetti ad ammortamento acquisiti attraverso contributi in conto impianti, il valore dell'immobilizzazione iscritto nell'attivo patrimoniale è raccordato ad una voce di riscatto iscritto nel passivo patrimoniale, imputando annualmente a conto economico tra i ricavi il contributo in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono e riscotando la quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali di valore inferiore a € 516,00 comprensive di iva indetraibile non vengono capitalizzate.

I costi di manutenzione straordinaria cui è connesso un incremento della capacità produttiva o di sicurezza del bene ovvero un prolungamento della vita utile sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

I costi per migliorie e spese aventi carattere incrementativo del valore dell'immobilizzazione sostenuti su beni di terzi sono inseriti tra le immobilizzazioni immateriali o materiali e sistematicamente ammortizzati qualora, rispettivamente, le spese non siano separabili dai beni stessi ovvero siano suscettibili di un'autonoma valutazione.

Le aliquote di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Tabella 2

Tipologia	Descrizione	%
Materiali	Attrezzature informatiche	33,0
Materiali	Automezzi di servizio	25,0
Materiali	Bestiame	25,0
Materiali	Altri beni materiali	20,0
Materiali	Patrimonio librario che perde valore	100,0
Materiali	Impianti su beni di terzi	20,0
Materiali	Macchine agricole	25,0
Materiali	Macchinari e attrezzature tecnico scientifiche	20,0
Materiali	Attrezzature agricole > 516	15,0
Materiali	Impianti specifici	15,0
Materiali	Attrezzature didattiche	15,0
Materiali	Impianti generici e attrezzature generiche	15,0
Materiali	Macchine da ufficio	12,5
Materiali	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	12,5
Materiali	Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità didattiche	12,5
Materiali	Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità non didattiche	12,5
Materiali	Costruzioni leggere	10,0
Materiali	Altri immobili	3,0
Materiali	Fabbricati rurali	3,0
Materiali	Immobili strumentali	3,0

#### *Criteri di valutazione delle Immobilizzazioni materiali*

La classificazione delle poste che compongono le immobilizzazioni materiali, così come riportata nell'allegato 1 al D.l. 19/2014, ora sostituito dal D.l. 34/2025, è così analizzata nel seguito.

### 1) Terreni e fabbricati

Il patrimonio immobiliare ed i terreni di proprietà sono iscritti al costo d'acquisto, ovvero, se non disponibile sulla base del valore catastale. Il valore dei terreni è esposto distintamente dal valore dei fabbricati.

Per quanto riguarda i terreni, questi non sono soggetti ad ammortamento e ricomprendono i terreni agricoli, i terreni edificabili e le pertinenze fondiari dei fabbricati. Relativamente a questi ultimi, laddove il valore del terreno non è individuato nell'atto di trasferimento della proprietà, si è proceduto ad attribuire al terreno un valore pari al 20% di quello del fabbricato su cui insiste, applicando i principi di cui all'art. 36 del D.L. 223/2006, convertito con la legge 248/2006, contenuti nel Manuale Tecnico Operativo (D.D. 1841/2017).

Per quanto riguarda i fabbricati, si è proceduto a determinare il fondo ammortamento cumulato nel tempo tenendo conto del momento in cui si è verificata la messa a disposizione del bene ovvero il collaudo. Per i beni non interamente ammortizzati e per i quali sono stati ricevuti contributi da terzi, si è iscritta la residua quota di contributo tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Per i beni già interamente ammortizzati, è iscritto il valore del bene ed il fondo ammortamento di eguale valore, al netto del valore del terreno.

Relativamente ai beni immobili acquisiti attraverso il ricorso all'indebitamento, la residua quota ammortizzabile non rappresenta un risconto passivo e l'ammortamento ad essi riferibile deve essere posto a carico dei costi d'esercizio fino a completamento del periodo di ammortamento.

### 2) Impianti e attrezzature

Tale voce si riferisce sia agli impianti generici a corredo funzionale dell'infrastruttura edilizia (impianti di riscaldamento, allarmi...) sia agli impianti specifici nell'ambito dell'operatività propria dell'Università, diversi dalle attrezzature scientifiche. In tale voce sono ricomprese anche le attrezzature destinate alle attività didattiche e amministrative.

### 3) Attrezzature scientifiche

Sono ricomprese in tale voce le attrezzature destinate in modo specifico alle attività scientifiche e di ricerca anche ad elevato contenuto tecnologico che può richiedere un ammortamento più rapido in considerazione dell'elevata obsolescenza.

### 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Il materiale bibliografico caratterizzato da perdita di valore nel tempo è annualmente portato a costo d'esercizio ammortizzando per intero il valore degli acquisti. Il criterio di valutazione adottato rappresenta uno dei tre metodi previsti dall'articolo 4, comma 1 del D.l. 19/2014 e successive modifiche e integrazioni. Il raccordo con l'inventario è garantito dagli applicativi e dai sistemi di catalogazione dei servizi bibliotecari d'Ateneo.

Le immobilizzazioni materiali qualificate come beni di valore storico, artistico, museale, non vengono assoggettate ad ammortamento ed il corrispondente valore è iscritto in un'apposita posta di patrimonio vincolato, così come disposto dall'articolo 4, comma 1, lettera b del D.l. 19/2014 e successive modifiche ed integrazioni.

### 5) Mobili e arredi

Tale voce comprende sia gli arredi destinati all'attività tecnica e amministrativa sia quelli destinati a scopi scientifici.

## 6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Nelle immobilizzazioni materiali in corso vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione o ristrutturazione. Questi sono valutati al costo e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del bene o non ne sia stata completata la realizzazione che ne consenta l'utilizzo (collaudo), momento a partire dal quale l'immobilizzazione viene riclassificata nella pertinente voce di patrimonio e sistematicamente ammortizzata.

## 7) Altre immobilizzazioni materiali

In tale voce viene iscritto il valore di beni durevoli a utilità ripetuta che, per loro natura, non trovano posto nelle voci precedentemente analizzate (a titolo esemplificativo e non esaustivo, automezzi, fotocopiatrici, fax..).

Il periodo di ammortamento dei costi iscrivibili in tale voce varia in relazione al periodo di effettiva utilità del bene che trova quale misura di riferimento convenzionale le aliquote applicate per categorie omogenee.

### **Analisi delle voci delle Immobilizzazioni materiali al 31.12.2024**

Le immobilizzazioni materiali al 31.12.2024, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, ammontano ad € 359.338.068,36, come riportato nella tabella seguente:

A) IMMOBILIZZAZIONI - MATERIALI	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
1) Terreni e fabbricati	448.346.913,42	221.662.010,20	226.684.903,22	6.378.786,40	-	7.830.711,24	225.232.978,38
2) Impianti e attrezzature	96.864.142,34	76.362.322,89	20.501.819,45	6.563.482,33	2.472,97	7.224.174,28	19.838.654,53
3) Attrezzature scientifiche	170.513.964,88	145.914.329,70	24.599.635,18	22.490.899,86	18.554,21	10.726.803,27	36.345.177,56
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	34.819.483,72		34.819.483,72	1.773.519,46	648,00	1.685.000,66	34.907.354,52
5) Mobili e arredi	48.031.499,64	43.079.321,34	4.952.178,30	1.719.477,72	185.629,26	1.430.979,12	5.055.047,64
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	14.209.279,31		14.209.279,31	24.862.741,74	1.342.802,67		37.729.218,38
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.361.451,89	2.195.035,13	166.416,76	144.197,06	0,00	80.976,47	229.637,35
<b>TOTALE</b>	<b>815.146.735,20</b>	<b>489.213.019,26</b>	<b>325.933.715,94</b>	<b>63.933.104,57</b>	<b>1.550.107,11</b>	<b>28.978.645,04</b>	<b>359.338.068,36</b>

Si riporta di seguito il dettaglio delle singole voci:

### **1) Terreni e fabbricati**

Il totale netto della voce "Terreni e fabbricati" al 31.12.2024, considerati gli ammortamenti (fabbricati) e le variazioni intervenute nell'esercizio, ammonta a € 225.232.978,38, evidenziando rispetto al saldo 2023, una differenza negativa di € 1.451.924,84.

Il decremento netto di € 1.451.924,84 del valore contabile del patrimonio edilizio rispetto al 2023 è determinato dall'effetto combinato e contrapposto dei decrementi dovuti all'ammortamento (€ 7.830.711,24) e dell'incremento di € 6.378.786,40, dovuto alla capitalizzazione dei costi per: 1) l'acquisizione dell'immobile di via Attendolo Sforza, 8 sito in Milano (€ 5.425.000,00); 2) interventi di edilizia straordinaria dell'edificio di Via Mercalli, 11 (€ 150.741,17); 3) interventi di edilizia straordinaria dell'edificio di Via Celoria 16 – Laboratorio TemStem (€ 519.695,86); 4) interventi di edilizia straordinaria inerenti al completamento del Polo di Lodi (€ 99.007,04); 5) interventi di edilizia straordinaria dell'edificio di Piazza Indro Montanelli sito in Sesto San Giovanni (€ 110.418,55); 5) il saldo corrisposto per il collaudo dell'edificio di via Celoria 16 (€ 735,98); l'incremento di € 73.187,80 correlato all'installazione di costruzioni leggere per l'apertura del cantiere presso il Centro Sportivo Saini di Milano (€ 24.400,00) e per l'allestimento di due container presso l'edificio LASA di Segrate al fine di garantire, in ambiente ATEX, lo stoccaggio di prodotti di laboratorio e dei rifiuti speciali liquidi e solidi (€ 48.787,80).

Questa voce è dettagliata come segue:

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
<b>1) Terreni e fabbricati</b>							
CG.01.01.02.01.01 - Terreni edificabili	15.916.425,00		15.916.425,00	-	-		15.916.425,00
CG.01.01.02.01.02 - Terreni a destinazione agricola	1.647.734,42		1.647.734,42	-	-		1.647.734,42
CG.01.01.02.01.03 - Pertinenze fondiari dei fabbricati	67.980.928,19		67.980.928,19	-	-		67.980.928,19
CG.01.01.02.01.04 - Immobili strumentali	353.198.183,73	216.745.870,30	136.452.313,43	6.305.598,60	-	7.607.455,46	135.150.456,57
CG.01.01.02.01.05 - Costruzioni leggere	748.684,72	708.708,86	39.975,86	73.187,80	-	5.402,97	107.760,69
CG.01.01.02.01.06 - Fabbricati rurali	8.708.771,15	4.061.244,83	4.647.526,32	-	-	217.852,81	4.429.673,51
CG.01.01.02.01.07 - Altri immobili	146.186,21	146.186,21	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>448.346.913,42</b>	<b>221.662.010,20</b>	<b>226.684.903,22</b>	<b>6.378.786,40</b>	<b>-</b>	<b>7.830.711,24</b>	<b>225.232.978,38</b>

## 2) Impianti e attrezzature

La voce "Impianti e attrezzature", al 31.12.2024, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nell'esercizio, ammonta a € 19.838.654,53 e si riferisce all'acquisto di attrezzature didattiche ed informatiche, nonché all'acquisto ed all'installazione di impianti destinati alle attività istituzionali dell'Ateneo.

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
<b>2) Impianti e attrezzature</b>							
CG.01.01.02.02.01 - Impianti generici	15.029.705,16	10.680.864,92	4.348.840,24	928.707,80	-	1.137.343,16	4.140.204,88
CG.01.01.02.02.02 - Impianti generici < 516	419.802,81	419.802,81	-	-	-	-	-
CG.01.01.02.02.03 - Impianti specifici	3.479.237,75	1.364.368,24	2.114.869,51	206.546,85	-	497.040,24	1.824.376,12
CG.01.01.02.02.04 - Impianti specifici < 516	11.351,54	11.351,54	-	-	-	-	-
CG.01.01.02.03.01 - Attrezzature didattiche	20.146.746,10	11.618.766,00	8.527.980,10	824.009,07	2.472,97	2.090.764,49	7.258.751,71
CG.01.01.02.03.02 - Attrezzature didattiche < 516	1.065.073,43	1.065.073,43	-	43.462,41	-	43.462,41	-
CG.01.01.02.03.03 - Attrezzature informatiche	48.845.214,81	43.403.787,66	5.441.427,15	4.272.259,74	-	3.211.338,39	6.502.348,50
CG.01.01.02.03.04 - Attrezzature informatiche < 516	7.712.655,51	7.712.655,51	-	222.980,06	-	222.980,06	-
CG.01.01.02.03.05 - Attrezzature agricole	145.923,37	77.220,92	68.702,45	65.111,40	-	20.840,53	112.973,32
CG.01.01.02.03.06 - Attrezzature agricole < 516	8.431,86	8.431,86	-	405,00	-	405,00	-
<b>TOTALE</b>	<b>96.864.142,34</b>	<b>76.362.322,89</b>	<b>20.501.819,45</b>	<b>6.563.482,33</b>	<b>2.472,97</b>	<b>7.224.174,28</b>	<b>19.838.654,53</b>

## 3) Attrezzature scientifiche

La voce "attrezzature scientifiche", al 31.12.2024, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nell'esercizio, ammonta a € 36.345.177,56. Il maggior incremento rispetto all'esercizio precedente è determinato dagli investimenti in attrezzature scientifiche effettuati a valere sui fondi PNNR e sul finanziamento dei Dipartimenti di Eccellenza per il quinquennio 2023-2028.

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
<b>3) Attrezzature scientifiche</b>							
CG.01.01.02.04.01 - Macchinari e attrezzature tecnico scientifiche	167.328.432,74	142.728.797,56	24.599.635,18	22.385.297,66	18.554,21	10.621.201,07	36.345.177,56
CG.01.01.02.04.02 - Macchinari e attrezzature tecnico scientifiche < 516	3.185.532,14	3.185.532,14	-	105.602,20	-	105.602,20	-
<b>TOTALE</b>	<b>170.513.964,88</b>	<b>145.914.329,70</b>	<b>24.599.635,18</b>	<b>22.490.899,86</b>	<b>18.554,21</b>	<b>10.726.803,27</b>	<b>36.345.177,56</b>

#### 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Il valore del patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali è pari a € 34.907.354,52 e si riferisce ad opere di valore storico rappresentate da fondi librari di pregio, da fondi archivistici e dal patrimonio librario di pregio. Tale voce, come disposto dal Decreto Interministeriale n. 19/2014 e dal recente D.I. 34/2025, non è assoggettata ad ammortamento.

La voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" viene così dettagliata:

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
CG.01.01.02.05.01 - Materiale bibliografico	154.119.341,56	154.119.341,56	-	1.685.000,66	-	1.685.000,66	-
CG.01.01.02.05.02 - Patrimonio librario di pregio	33.335.386,98		33.335.386,98	88.518,80	648,00		33.423.257,78
CG.01.01.02.05.03 - Opere artistiche	900,00		900,00	-	-		900,00
CG.01.01.02.05.04 - Collezioni museali	1.483.196,74		1.483.196,74	-	-		1.483.196,74
<b>TOTALE</b>	<b>34.819.483,72</b>	<b>-</b>	<b>34.819.483,72</b>	<b>1.773.519,46</b>	<b>648,00</b>	<b>1.685.000,66</b>	<b>34.907.354,52</b>

Relativamente al Patrimonio librario di pregio che ammonta a complessivi € 33.423.257,78, si precisa che questo è interamente inventariato presso le Biblioteche dell'Ateneo ed il Centro Apice come di seguito specificato:

Biblioteca	Valore Beni al 31/12/2024
Centro APICE - Archivi della parola, dell'immagine e della comunicazione	15.264.790,96
Biblioteca Alberto Malliani	49.412,00
Biblioteca di Agraria	130.758,00
Biblioteca Biologica	1.728,00
Biblioteca chimica	108,00
Biblioteca di Filosofia	4.667.808,93
Biblioteca di Fisica	6.264,00
Biblioteca di Matematica "Giovanni Ricci"	22.896,00
Biblioteca del Polo di mediazione interculturale e di comunicazione di Sesto San Giovanni	11.080,00
Biblioteca del Polo Centrale di Medicina e Chirurgia	10.903,00
Biblioteca del Polo di Lingue e Letterature Straniere	201.885,40
Biblioteca di Scienze dell'Antichità e Filologia Moderna	3.271.450,95
Biblioteca di Storia dell'Arte della Musica e dello Spettacolo	1.399.568,85
Biblioteca di Studi Giuridici e Umanistici	2.559.727,65
Biblioteca di Scienze Politiche	237.125,52
Biblioteca di Scienze della Storia e Documentazione Storica	1.084.439,31
Biblioteca Scienze della Terra "Ardito Desio"	150.639,86
Biblioteca di Medicina Veterinaria	4.346.651,35
Biblioteca di Biologia, Informatica, Chimica e Fisica	6.020,00
<b>TOTALE</b>	<b>33.423.257,78</b>

L'incremento rispetto al valore risultante nell'anno precedente è determinato da nuove acquisizioni per donazioni eseguite nel corso del 2024.

La voce "opere artistiche" al 31.12.2024, invariata rispetto al precedente esercizio, ammonta a € 900,00.

<b>Opere Artistiche</b>	<b>Valore Beni al 31/12/2024</b>
Acquisizione di tavole ad acquerello da parte del Museo Orto Botanico di Brera	900,00
<b>TOTALE</b>	<b>900,00</b>

La voce "Collezioni museali" al 31.12.2024 è invariata rispetto al precedente esercizio. Il valore ammonta a € 1.483.196,74 ed accoglie i valori dei beni di seguito dettagliati:

<b>Collezioni Museali</b>	<b>Valore Beni al 31/12/2024</b>
Donazione da parte del Dott. Gianfranco Pittini, di una collezione di monete romane provinciali e coloniali (ca.600 esemplari)	20.095,00
Codice tachigrafico Greco	77.468,53
Testi medico-filosofici in lingua greca (II-I sec. a.C.)	36.151,98
Cartonnage	5.164,57
Papiri della sezione di Papirologia del Dipartimento di Studi Letterari, filologici e linguistici	1.341.346,05
L'erbaio della GORRA "Piante erbacee da collezione"	2.970,61
<b>TOTALE</b>	<b>1.483.196,74</b>

## 5) Mobili e arredi

La voce "Mobili e arredi" al 31.12.2024, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, ammonta a € 5.055.047,64 ed accoglie la consistenza patrimoniale di mobili, arredi e dotazioni d'ufficio destinate alle attività didattiche, tecnico-scientifiche, di ricerca e di funzionamento dell'Ateneo.

Questa voce è dettagliata come segue:

	<b>Costo storico</b>	<b>Fondo ammortamento</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Incrementi 2024</b>	<b>Decrementi 2024</b>	<b>Ammortamenti 2024</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>
<b>5) Mobili e arredi</b>							
CG.01.01.02.06.01 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità didattiche	20.674.906,49	16.515.675,11	4.159.231,38	644.652,30	28.974,22	944.838,43	3.830.071,03
CG.01.01.02.06.02 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità didattiche < 516	12.531.136,78	12.531.136,78	-	47.064,52	-	47.064,52	-
CG.01.01.02.06.03 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità non didattiche	9.359.502,36	8.662.539,21	696.963,15	935.010,75	156.655,04	326.792,76	1.148.526,10
CG.01.01.02.06.04 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità non didattiche < 516	5.115.172,16	5.115.172,16	-	83.570,11	-	83.570,11	-
CG.01.01.02.06.05 - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	176.812,97	80.829,20	95.983,77	2.608,00	-	22.141,26	76.450,51
CG.01.01.02.06.06 - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze < 516	173.968,88	173.968,88	-	6.572,04	-	6.572,04	-
<b>TOTALE</b>	<b>48.031.499,64</b>	<b>43.079.321,34</b>	<b>4.952.178,30</b>	<b>1.719.477,72</b>	<b>185.629,26</b>	<b>1.430.979,12</b>	<b>5.055.047,64</b>

## 6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Al 31.12.2024 il valore delle immobilizzazioni in corso e acconti ammonta a € 37.729.218,38.

Come specificato nei criteri di valutazione, le immobilizzazioni in corso e acconti non sono soggette ad ammortamento, in attesa che si acquisisca la titolarità del bene o venga completata la realizzazione e la sua

messa a disposizione (collaudo), momento a partire dal quale l'immobilizzazione viene riclassificata nella pertinente voce di patrimonio e sistematicamente ammortizzata.

A tal riguardo il dettaglio delle voci riporta le variazioni intercorse nell'esercizio 2024:

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
<b>6) Immobilizzazioni in corso e acconti</b>							
CG.01.01.02.07.02 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari su terreni edificabili			-	-	-		-
CG.01.01.02.07.03 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali di nuova costruzione			1.698.402,51	10.365.124,10	15.541,87		12.047.984,74
CG.01.01.02.07.07 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari di ripristino e trasformazione su immobili strumentali			11.911.565,20	14.289.023,08	865.056,73		25.335.531,55
CG.01.01.02.07.11 - Costi da capitalizzare per interventi di manutenzione straordinaria su impianti e attrezzature di proprietà			599.311,60	208.594,56	462.204,07		345.702,09
<b>TOTALE</b>			<b>14.209.279,31</b>	<b>24.862.741,74</b>	<b>1.342.802,67</b>		<b>37.729.218,38</b>

In particolare, si segnala un incremento netto complessivo rispetto al 2023 del valore della voce "Costi da capitalizzare per interventi su immobili strumentali di nuova costruzione" pari a € 10.349.582,23 per effetto combinato e contrapposto del decremento risultante dalla capitalizzazione dei costi sostenuti per la realizzazione di alcuni interventi straordinari sugli immobili siti nel Polo Veterinario di Lodi (€ 15.541,87), cui si sommano gli incrementi patrimoniali pari a complessivi € 10.365.124,10, di cui si riportano nel seguito i dettagli:

<b>CG.01.01.02.07.03 - Costi da capitalizzare per interventi su immobili strumentali di nuova costruzione</b>					
Opera	31/12/2023	Incremento	Riclassificazioni	Girofondo	31/12/2024
Edificazione via Celoria 18	-	-	-	-	-
Edificazione presso il Polo di Lodi	-	15.541,87	-	15.541,87	-
Edificazione Campus Mind	1.376.493,12	9.105.426,23	-	-	10.481.919,35
Edificazione Polo LASA, Via F.lli Cervi 201	321.909,39	1.244.156,00	-	-	1.566.065,39
<b>TOTALE</b>	<b>1.698.402,51</b>	<b>10.365.124,10</b>	<b>-</b>	<b>15.541,87</b>	<b>12.047.984,74</b>

Specificando più nel dettaglio il prospetto di cui sopra, per quanto riguarda i costi da capitalizzare sostenuti nel 2024 per l'edificazione del Campus Mind per complessivi € 9.105.426,23, questi includono i costi relativi ai SAL liquidati alla società Academo Srl fino al 31 dicembre 2024 (€ 8.844.151,61), oltre ai costi inerenti alle spese per la verifica del progetto definitivo, ai compensi per il RUP di progetto e alle attività di supporto legale. Per quanto riguarda invece i costi da capitalizzare sostenuti presso il LASA di Segrate per complessivi € 1.244.156,00, questi si riferiscono alla progettazione definitiva ed esecutiva per la realizzazione di una nuova struttura presso il LASA destinata ad accogliere la strumentazione e le attività correlate al progetto PNRR denominato IRIS. Si precisa che la maggior parte degli oneri per la realizzazione di questa struttura sono in parte a carico dell'INFN ed in parte a carico del progetto stesso.

Per quanto riguarda la voce "Costi da capitalizzare per interventi straordinari di ripristino su immobili strumentali" relativa agli immobili di proprietà, si segnala un incremento netto del valore rispetto al 2023 per complessivi € 13.423.966,35 determinato dalla riduzione in corso d'anno di € 865.056,73 e dal contestuale incremento di € 14.289.023,08. Più in particolare, per quanto riguarda i valori in riduzione per complessivi € 865.056,73, questi sono derivanti dall'avvenuto collaudo delle seguenti opere: interventi di ristrutturazione

dell'immobile di via Celoria 16 – Laboratorio TemStem (€ 519.695,86), gli interventi di edilizia straordinaria che hanno riguardato l'immobile di Via Mercalli, 11 (€ 150.741,17), gli interventi apportati sull'immobile di Piazza Montanelli presso la sede di Sesto San Giovanni(€ 110.418,55), il completamento di alcuni lavori presso il Polo di Lodi (€ 83.465,17) e il saldo per le spese di collaudo di via Celoria, 16 (€ 735,98). Per quanto riguarda gli incrementi, ammontanti a complessivi € 14.289.023,08, le componenti più significative hanno riguardato la prosecuzione della ristrutturazione di via Mercalli 23 (€ 6.325.152,30) e gli investimenti di ristrutturazione dell'immobile di via Attendolo Sforza, 8 (€ 3.786.758,76) i costi per la riqualificazione del Centro Funzionale delle Aziende Agrarie cofinanziati dalla Regione Lombardia (DGR n. 3776/2020), e gli investimenti finanziati dal PNRR per il Centro Cimaina (€ 655.538,75). Il dettaglio delle riduzioni e degli incrementi sulle opere è riportato nel prospetto che segue:

<b>CG.01.01.02.07.07 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali di proprietà</b>					
<b>Opera</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Incremento</b>	<b>Riclassificazioni</b>	<b>Girofondo</b>	<b>31/12/2024</b>
Via Mercalli 23 - Ristrutturazione	7.695.366,99	6.325.152,30	-	-	14.020.519,29
Villa Avanzini Gargnano (BS)	84.205,25	39.096,27	-	-	123.301,52
CPI Impianti - Beni di proprietà	55.463,00	690.022,45	-	-	745.485,45
Via Celoria 26	317.718,41	45.015,28	-	-	362.733,69
Via Celoria 16	-	735,98	-	735,98	-
Via Celoria 16 - CiMaiNa	1.325.574,36	655.538,75	-	-	1.981.113,11
Via Celoria 22	1.071.001,90	6.263,83	-	-	1.077.265,73
Adeguamento impianti protezione attiva Area Citta Studi	292.518,59	598.032,19	-	-	890.550,78
Adeguamento impianti per ottenere certificati DPI	7.198,00	1.805,26	-	-	9.003,26
Centro Funzionale Aziende Agrarie	172.816,29	1.015.196,30	-	-	1.188.012,59
Via Mercalli, 11	4.038,38	146.702,79	-	150.741,17	-
Via Golgi, 19	237.335,90	19.657,31	-	-	256.993,21
Palazzo Feltrinelli in Gargnano (BS)	153.487,81	373.179,91	-	-	526.667,72
Piazza Montanelli - Sesto San Giovanni	44.248,71	66.169,84	-	110.418,55	-
Via dell'Università 6 - Palazzina Lodi	83.465,17	-	-	83.465,17	-
Ristrutturazione e adeguamento servizi igienici dell'Ateneo	367.126,44	-	-	-	367.126,44
Via Celoria, 16 - Laboratorio TEMSTEM	-	519.695,86	-	519.695,86	-
Via Attendolo Sforza, 8 - Lavori di ristrutturazione	-	3.786.758,76	-	-	3.786.758,76
<b>TOTALE</b>	<b>11.911.565,20</b>	<b>14.289.023,08</b>	<b>-</b>	<b>865.056,73</b>	<b>25.335.531,55</b>

Completa il quadro dei costi da capitalizzare per la manutenzione straordinaria sui beni di proprietà la voce “costi da capitalizzare per interventi straordinari su impianti” di cui si riporta il dettaglio delle opere e delle movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

CG.01.01.02.07.11 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari su impianti					
Opera	31/12/2023	Incremento	Riclassificazioni	Girofondo	31/12/2024
Impianto Pilota stazione Multigas	169.658,08	176.044,01	-	-	345.702,09
Gruppi Frigo - Lotto 1 - PT22-24 FdP	220.114,77	11.127,02	-	231.241,79	-
Gruppi Frigo - Lotto 2 - PT 22-24 Barlazaretti	209.538,75	21.423,53	-	230.962,28	-
<b>TOTALE</b>	<b>599.311,60</b>	<b>208.594,56</b>	<b>-</b>	<b>462.204,07</b>	<b>345.702,09</b>

## 7) Altre immobilizzazioni materiali

La voce "Altre immobilizzazioni materiali", al 31.12.2024, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, ammonta a € 229.637,35 ed accoglie i valori degli automezzi di servizio, del bestiame destinato alla produzione, delle macchine agricole e da ufficio.

Tale voce è così dettagliata:

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
<b>7) Altre immobilizzazioni materiali</b>							
CG.01.01.02.08.01 - Automezzi di servizio	653.284,52	638.553,23	14.731,29	21.999,94	0,00	12.185,88	24.545,35
CG.01.01.02.08.02 - Macchine agricole	375.525,98	365.597,14	9.928,84	52.000,00	-	14.983,08	46.945,76
CG.01.01.02.08.03 - Macchine agricole < 516	439,20	439,20	-	-	-	-	-
CG.01.01.02.08.04 - Macchine da ufficio	550.586,56	526.807,22	23.779,34	2.146,12	0,00	7.660,95	18.264,51
CG.01.01.02.08.05 - Macchine da ufficio < 516	389.678,72	389.678,72	-	5.377,73	-	5.377,73	-
CG.01.01.02.08.06 - Bestiame destinato alla produzione	140.532,70	140.532,70	-	-	-	-	-
CG.01.01.02.08.07 - Altri beni materiali	213.893,27	95.915,98	117.977,29	57.092,75	-	35.188,31	139.881,73
CG.01.01.02.08.08 - Altri beni materiali < 516	37.510,94	37.510,94	-	5.580,52	-	5.580,52	-
<b>TOTALE</b>	<b>2.361.451,89</b>	<b>2.195.035,13</b>	<b>166.416,76</b>	<b>144.197,06</b>	<b>0,00</b>	<b>80.976,47</b>	<b>229.637,35</b>

## III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono le partecipazioni in enti e società ed i crediti immobilizzati, tra cui i depositi cauzionali per contratti di lunga durata.

Le partecipazioni acquisite dall'Ateneo sono, di norma, in società che svolgono attività strumentali a quelle dell'Ateneo o collegate al trasferimento tecnologico.

### *Criteri di valutazione delle Immobilizzazioni finanziarie*

Le partecipazioni dell'Ateneo, societarie e non, vengono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori. Le partecipazioni sono valutate sulla base dell'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio Netto risultante dall'ultimo bilancio approvato solo ove il valore determinato dal costo d'acquisto sia stato significativamente compromesso da perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni in enti ed associazioni per le quali non si prevede il recupero della quota di partecipazione in caso di scioglimento dell'Istituzione o recesso dell'Ateneo sono ugualmente riportate tra le

immobilizzazioni finanziarie con contestuale iscrizione di una voce di patrimonio vincolato indisponibile “Riserva di Patrimonio Netto per la copertura delle quote di partecipazione non rimborsabili” di pari importo al fine di darne evidenza, sterilizzando però gli effetti patrimoniali ed economici in caso di dismissione della partecipazione.

#### Analisi delle voci delle Immobilizzazioni finanziarie al 31.12.2024

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie iscritte nello Stato Patrimoniale al 31.12.2024 è pari a € 485.864,40 come riportato nella tabella seguente:

A) IMMOBILIZZAZIONI - FINANZIARIE	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
CG.01.01.03.01.04 - Altre partecipazioni in società Spin Off	5.473,00		5.473,00	-	1.800,00		3.673,00
CG.01.01.03.01.05 - Altre partecipazioni in Consorzi	77.241,97		77.241,97	-	-		77.241,97
CG.01.01.03.01.06 - Altre partecipazioni in Fondazioni	336.746,85		336.746,85	-	196.160,48		140.586,37
CG.01.01.03.01.07 - Altre partecipazioni in Associazioni	10.000,00		10.000,00	-	-		10.000,00
CG.01.01.03.02.03 - verso altri soggetti ( per depositi cauzionali)	87.679,45		87.679,45	-	27.340,00		60.339,45
CG.01.01.03.03.01 - depositi amministrati	192.483,27		192.483,27	1.540,34	-		194.023,61
<b>TOTALE</b>	<b>709.624,54</b>	<b>-</b>	<b>709.624,54</b>	<b>1.540,34</b>	<b>225.300,48</b>	<b>-</b>	<b>485.864,40</b>

Si segnalano di seguito le principali variazioni intercorse nel 2024:

#### - Altre partecipazioni in società Spin off

La voce “Altre partecipazioni in società Spin off” registra una diminuzione di 1.800,00 euro complessivi determinati dalla cessione della quota di partecipazione alla Società Spin Off - Moon Cloud (€ 800,00) e dalla rettifica del valore conseguente alla cancellazione dal registro delle imprese della Società Spin Off - ESAEE a seguito del completamento della procedura di liquidazione (€ 1.000,00).

#### - Altre partecipazioni in Consorzi

La voce “Altre partecipazioni in Consorzi” rimane invariata rispetto al precedente esercizio sia per l’assenza di nuove acquisizioni di partecipazioni societarie che per il fatto che non vi sono state cessioni di quote societarie nel corso dell’esercizio.

#### - Altre partecipazioni in Fondazioni

Il decremento delle partecipazioni in fondazioni è conseguente alla rettifica del valore delle quote di partecipazione dell’Università alle seguenti fondazioni costituite nell’ambito dei progetti finanziati dal PNRR:

- Fondazione D3 4 Healt - € 30.000,00;
- Fondazione RNA - € 89.970,00;
- Fondazione Changer - € 30.000,00;
- Fondazione Agritech - € 46.190,48.

- **Depositi cauzionali**

La riduzione della voce depositi cauzionali per € 27.340,00 è determinata dalla restituzione del deposito cauzionale versato quale impegno per l'acquisto dell'immobile di via Attendolo Sforza, 8.

- **Depositi amministrati**

La voce "depositi amministrati" evidenzia un incremento di € 1.540,34 determinato dalla rivalutazione del valore nominale dei titoli posseduti al 31.12.2024 derivanti da lasciti e trova come contropartita la rilevazione del ricavo nel conto economico di pari importo alla voce "Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni".

Si riporta nel seguito l'elenco degli enti o società a cui l'Università partecipa nella compagine sociale, valorizzando le quote, come da disposizioni ministeriali, secondo il metodo del patrimonio netto, ove possibile, ovvero con il metodo del costo storico (ultimo dato di rilevazione bilanci anno 2023):

Ente/società	Tipologia	Oggetto Sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta	eventuale contributo annuo 2024	Patrimonio netto al 31/12/2023	Utile/perdita di esercizio al 31/12/2023	Utile/Perdita al 31/12/2023 - importo	note
ASSOCIAZIONE CULTURALE CENTRO STUDI RICCARDO MASSA - CSR	Associazione	Associazione di promozione culturale che si propone di diffondere il pensiero e l'opera di Riccardo Massa mantenendoli vivi nel dibattito della pedagogia italiana contemporanea in cui continuano ad essere punto di riferimento e stimolo alla ricerca teorica e pratico-applicativa sull'educazione	SI	10.000,00	50,00		21.194,00	utile	931,00	
CISIA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO	Consorzio	Consorzio senza fine di lucro ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento e dell'accesso agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	SI	5.000,00	1,30		2.530.844,00	utile	81.953,00	
CONSORZIO ICON - ITALIAN CULTURE ON THE NET	Consorzio	Promuovere la diffusione della lingua e della cultura italiana nel mondo. Progettazione e realizzazione di percorsi formativi da offrire a studenti residenti all'estero e diffusi, con tecniche multimediali di insegnamento a distanza, su canali telematici, radiofonici e televisivi.	SI	55.237,87	7,34	7.000,00	752.599,60	perdita	14.083,51	
CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	Consorzio	Realizzazione di servizi informatici innovativi per i consorziati	SI	5.164,57	0,16		150.590.544,00	utile	4.060.517,00	
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ALMA LAUREA	Consorzio	Realizzazione e gestione per conto del MIUR dell'anagrafe nazionale dei laureati e favorirne l'occupazione	SI	5.164,00	2,16		3.500.978,00	utile	209.331,00	
CONSORZIO INSTM	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	SI	204.271,16	1,92		10.639.123,00	utile	9.082,00	
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA - C.I.N.I.	Consorzio	Promuovere e coordinare le ricerche sia di base, sia applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica, favorendo le collaborazioni fra Università, Enti di Ricerca, Industrie.	SI	26.917,16	2,70		996.932,00	utile	2.848,00	
FONDAZIONE BIBLIOTECA EUROPEA DI INFORMAZIONE E CULTURA - BEIC	Fondazione	Promuovere, formare e diffondere espressioni della cultura e dell'arte, perseguendo finalità di istruzione ed educazione attraverso la realizzazione e la gestione della Biblioteca Europea di Informazione e Cultura	SI	10.000,00	15,00		1.052.481,00	utile	75.141,00	

FONDAZIONE UNIMI	Fondazione	1.Promuovere lo sviluppo economico-sociale del territorio di riferimento; 2.promuovere la ricerca scientifica orientata alla reazione di opportunità di valorizzazione e di trasferimento tecnologico; 3.sostenere la nascita e la crescita delle imprese e la nuova imprenditorialità; 4.realizzare il sistema di trasferimento di tecnologie dal sistema della ricerca al sistema delle realtà produttive.	SI	60.000,00	100,00	1.059.000,00	996.278,00	perdita	42.245,00	
SEMM - SCUOLA SUPERIORE EUROPEA MEDICINA MOLECOLARE	Fondazione	Promuovere iniziative per l'alta formazione nel settore della medicina molecolare attraverso lo studio delle metodologie molecolari e delle biotecnologie mediche	SI	48.058,00	14,29		103.047,00	pareggio	zero	pareggio di bilancio
MOON CLOUD S.R.L.	Società a responsabilità limitata	Hosting e fornitura di servizi applicativi	SI	800,00	8,00		10.336,00	utile	14,00	UNIMI ha ceduto la partecipazione (CdA dicembre 2023) a gennaio 2024 - vendita quota di partecipazione in data 12/02/2024
PHARMAFILM S.R.L.	Società a responsabilità limitata	Fabbricazione di prodotti chimici di base, di fertilizzanti e composti azotati, di materie plastiche e gomma sintetica in forma primarie	SI	1.000,00	10,00		420.407,00	utile	118.608,00	
NEWRONIKA S.P.A.	Società a responsabilità limitata	Progettazione e sviluppo di sistemi ed apparati clinici, biomedicali e nano-tecnologici per le neuro-scienze	SI	1.873,00	0,66		15.114.317,00	perdita	1.372.052,00	
CHECK-mAb	Società a responsabilità limitata	Attività di ricerca e sviluppo, a fini scientifici e commerciali, volta a dare attuazione e valorizzazione alla domanda di brevetto "cancer treatment", nonché la produzione e commercializzazione di prodotti di interesse chimico-farmaceutico e diagnostico.	SI	800,00	8,00		10.777.333,00	utile	7.153.124,00	
CEFRIEL - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	Società consortile a responsabilità limitata	Rafforzare i legami tra università e imprese attraverso un approccio multidisciplinare che, partendo dalle esigenze dell'impresa, integra i risultati della ricerca, le migliori tecnologie presenti sul mercato, gli standard emergenti e le realtà dei processi industriali, per rinnovare o realizzare nuovi prodotti e servizi.	SI	3.487,80	0,30		5.430.561,00	utile	19.261,00	
Agritech	Fondazione	La fondazione si prefigge di imprimere maggior impulso alla ricerca di frontiera in ambito tecnologico relativamente all'agricoltura e all'alimentazione in coerenza con i contenuti del PNR 2021-27.	SI	3.809,52	1,90		3.584.944,20	utile	1.135.957,40	
RNA	Fondazione	La fondazione mira alla creazione e/o al rinnovamento/ammodernamento di infrastrutture e laboratori di ricerca, alla realizzazione e allo sviluppo di programmi e attività di ricerca anche con il coinvolgimento di soggetti privati, a favorire la nascita e la crescita di iniziative imprenditoriali a più elevato contenuto tecnologico (start-up innovative e spin off da ricerca) e alla valorizzazione dei risultati della ricerca nell'ambito dello sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA.	SI	10.030,00	2,51		7.658.859,00	pareggio	-	Bilancio 2023 chiude a pareggio

MUSA (Milano Next Gener	Scarl	La società opera per promuovere e rafforzare la collaborazione, anche grazie all'interazione ed alle sinergie tra i soci, tra il sistema della ricerca, il sistema produttivo e le istituzioni territoriali nella Regione Lombardia, con l'obiettivo di valorizzare i risultati della ricerca, agevolare il trasferimento tecnologico e accelerare la trasformazione digitale	SI	12.500,00	12,50		1.721.582,00	perdita	147.417,00	
CHANGES	Fondazione	La Fondazione persegue i seguenti scopi: a) svolgimento di attività strumentali e di supporto della didattica e della ricerca scientifica e tecnologica, nell'ambito del mondo dei beni culturali, della cultura e della tutela del patrimonio storico-culturale; con riferimento a questo ambito la Fondazione persegue, tra l'altro, attività di: ● ricerca applicata, sviluppo tecnologico e innovazione; ● trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca scientifica e tecnologica.	SI	10.000,00	5,50	40.000,00	1.291.407,00	utile	665.598,00	
ONFOODS	Fondazione	La Fondazione ha come scopo generale la ricerca scientifica e tecnologica con riferimento ai modelli per un'alimentazione sostenibile, nonché l'individuazione, la programmazione e la determinazione di tali modelli.	SI	10.000,00	3,85		450.631,00	perdita	65.905,00	
SERICS	Fondazione	La Fondazione ha come scopo particolare di agire come "Hub" per la realizzazione del Programma di Ricerca di cui all'avviso pubblico del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 341 del 15 marzo 2022, nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea –	SI	10.000,00	10,00	22.330,00	309.782,95	utile	133.634,65	
INF-ACT	Fondazione	La Fondazione ha come scopo generale la ricerca scientifica e tecnologica sulla tematica delle malattie infettive emergenti, adottando un approccio multidisciplinare, olistico e di problem solving basato sull'eccellenza scientifica.	SI	9.000,00	4,00		232.946,33	utile	4.075,18	
D3 4 HEALTH	Fondazione	La Fondazione svolge attività strumentali e di supporto della didattica e della ricerca scientifica e tecnologica, nell'ambito della ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale.	SI	10.000,00	5,71	40.000,00	1.051.158,00	utile	876.157,00	

## B) ATTIVO CIRCOLANTE

### I. RIMANENZE

Precisato che l'Ateneo non ha una gestione di magazzino, al 31.12.2024, il conto rimanenze evidenzia un saldo di € 2.509.374,49 determinato dagli acconti per anticipazioni delle spese contrattuali versate ai fornitori nei casi previsti dalla normativa vigente in materia (articolo 125 del D. Lgs. 36/2023).

B) ATTIVO CIRCOLANTE - I - RIMANENZE	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.01.02.01.01.03 - Fornitori c/acconti per anticipazioni spese contrattuali	2.509.374,49	4.127.530,27	- 1.618.155,78
<b>TOTALE</b>	<b>2.509.374,49</b>	<b>4.127.530,27</b>	<b>- 1.618.155,78</b>

La variazione negativa di € 1.618.155,78 rispetto al 31.12.2023 è determinata prevalentemente dal recupero dell'anticipazione contrattuale di € 470.092,64 a favore del Consorzio Stabili Revova SCARL e dagli stati di avanzamento lavori inerenti alla riqualificazione dell'area Crociera e dei lavori di relazzazione della Biblioteca "Cortile 700" (€ 231.591,98). Il valore delle rimanenze al 31.12.2024 evidenzia, quali componenti maggioritarie, l'anticipazione contrattuale di € 514.847,22 a favore del Consorzio Stabili Revova SCARL per i lavori di manutenzione straordinaria e restauro delle facciate del Palazzo delle Scienze, sito in Milano via Saldini n. 50, l'anticipazione contrattuale di € 561.927,67 per la riqualificazione funzionale dell'area Crociera e delle Biblioteche adiacenti e i lavori di realizzazione della Biblioteca 'Cortile 700', e l'anticipazione, solo in parte recuperata, a favore della società E.MA.PRI.CE. SPA per l'edificazione di via Mercalli, 23 (€ 895.169,67).

### II. CREDITI

I crediti rappresentano diritti ad esigere delle somme, ad una data scadenza, da determinati soggetti e sono classificati in voci che tengono conto della scadenza, della natura, del tipo di debitore e del grado di certezza del credito che si riflette, nel passivo, nella composizione del fondo svalutazione crediti.

#### *Criteri di valutazione dei crediti*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo rettificando il valore nominale attraverso un apposito Fondo svalutazione crediti determinato sulla base degli elementi informativi disponibili alla chiusura del bilancio.

I crediti verso studenti sono rilevati in bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione. Dall'anno accademico 2017-2018 il credito viene iscritto in relazione all'unica rata dovuta per effetto del nuovo sistema contributivo definito in attuazione della legge (legge di stabilità per l'anno 2017) ed il relativo ricavo è rettificato secondo i principi della competenza economica. Ne consegue che nell'anno 2024 sono stati rilevati a credito gli importi dovuti per l'intero anno accademico di riferimento che è il 2024/2025 (si precisa che gli importi dovuti sono rilevati nei primi mesi dell'anno successivo a quello cui si riferisce il bilancio).

Anche i crediti verso studenti sono valutati secondo il loro presumibile valore di realizzo e quindi iscrivendo apposito Fondo svalutazione crediti al fine di garantire l'esposizione in bilancio dell'effettivo valore di realizzo, prudenzialmente determinato.

I contributi del Ministero o altri contributi a fondo perduto assegnati da enti pubblici e privati sono stati iscritti come crediti solo a fronte di un atto o provvedimento ufficiale o comunque a fronte di idoneo titolo giuridico difendibile in giudizio.

#### *Analisi delle voci dei crediti al 31.12.2024*

Il totale dei crediti al 31.12.2024 è pari a € 323.262.046,80 e presenta una riduzione rispetto al 31.12.2023 di € 64.257.813,89.

Nella tabella di seguito sono esposte le voci che concorrono a tale valorizzazione:

<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE - II - CREDITI</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	104.175.888,40	158.195.168,83	- 54.019.280,43
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.594.109,92	32.688.256,13	- 14.094.146,21
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.211.337,48	1.344.167,16	- 132.829,68
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	52.377.081,51	54.047.439,70	- 1.670.358,19
5) Crediti verso Università	5.777.397,60	1.718.419,83	4.058.977,77
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	83.926.642,95	82.561.619,16	1.365.023,79
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	602,40	- 602,40
8) Crediti verso altri (pubblici)	15.810.666,72	15.812.745,85	- 2.079,13
9) Crediti verso altri (privati)	41.388.922,22	41.151.441,63	237.480,59
<b>TOTALE</b>	<b>323.262.046,80</b>	<b>387.519.860,69</b>	<b>- 64.257.813,89</b>

Si riportano nel dettaglio le evidenze che compongono le singole poste di credito unitamente al valore netto contabile conseguente alla determinazione del fondo svalutazione crediti determinato in ragione delle potenziali perdite per crediti non esigibili nel corso del prossimo esercizio.

- **Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali:**

<b>1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.01.01 - Crediti verso MIUR per F.F.O.	24.374.556,82	47.295.970,00	- 22.921.413,18
CG.01.02.02.01.02 - Altri crediti verso MIUR	54.796.095,31	56.734.584,71	- 1.938.489,40
CG.01.02.02.01.03 - Crediti verso MEF per Scuole Specializzazione Area Medica	18.875.745,60	47.705.600,15	- 28.829.854,55
CG.01.02.02.01.04 - Crediti verso altre Amministrazioni centrali	6.129.490,67	6.459.013,97	- 329.523,30
<b>Totale credito lordo</b>	<b>104.175.888,40</b>	<b>158.195.168,83</b>	<b>- 54.019.280,43</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>3.580.436,39</b>	<b>3.180.781,69</b>	<b>399.654,70</b>
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>100.595.452,01</b>	<b>155.014.387,14</b>	<b>- 54.418.935,13</b>

Relativamente alla voce “crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali” si evidenzia un decremento delle posizioni creditorie determinato in prevalenza dalla riscossione dei ricavi inerenti alle assegnazioni FFO 2024 e ai crediti derivanti dai contratti di formazione specialistica finanziate dal MEF.

Per quanto riguarda l’ammontare del fondo svalutazione crediti impostato per 3,58 milioni di euro (+ 399 mila euro) si è tenuto conto dell’approssimarsi della chiusura dei progetti finanziati a valere sul PNRR e dei monitoraggi di chiusura delle azioni finanziate dal PON-PNR. Per la restante quota l’importo assai esiguo rispetto alla massa creditoria è motivato dal fatto che, stante la natura pubblica dei finanziamenti inclusi in questa voce il cui ammontare è determinato da specifici provvedimenti normativi o regolamentari, l’importo del fondo si riferisce a specifiche e singole posizioni, oggetto di un margine di rischio su crediti.

**- Crediti verso Regioni e Province Autonome:**

<b>2) Crediti verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.02.01 - Crediti verso Regioni	18.486.109,92	32.565.456,13	- 14.079.346,21
CG.01.02.02.02.02 - Crediti verso Province Autonome	108.000,00	122.800,00	- 14.800,00
<b>Totale credito lordo</b>	<b>18.594.109,92</b>	<b>32.688.256,13</b>	<b>- 14.094.146,21</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>475.728,35</b>	<b>474.447,50</b>	<b>1.280,85</b>
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>18.118.381,57</b>	<b>32.213.808,63</b>	<b>- 14.095.427,06</b>

La riduzione dei “Crediti verso Regioni” è determinata prevalentemente dalla riscossione del contributo regionale per le borse per il diritto allo studio per l’A.A. 2023-2024 (8,7 milioni), dei crediti per i posti aggiuntivi delle scuole di specializzazione dell’area medica (4 milioni), dall’erogazione dei saldi derivanti dal finanziamento del Polo di Lodi (0,9 milioni di euro) e del contributo per il progetto Open Innovation (1,45 milioni).

Le principali componenti del credito netto di 18,1 milioni di euro evidenziato al 31.12.2024 sono costituite dalla quota 2024 del “contributo regionale per le borse per il diritto allo studio” per l’A.A. 2024-2025 (5,1 milioni), dal finanziamento regionale correlato alla riqualificazione ed ampliamento del Centro Sportivo SAINI (1 milione), e dal finanziamento per i posti aggiuntivi delle scuole di specializzazione dell’area medica per le

diverse annualità di corso (1,1 milioni). La restante parte della massa creditoria è riconducibile a finanziamenti di minore entità per specifici progetti di ricerca.

Anche in questo ambito, rispetto alla determinazione del fondo svalutazione, d'importo assai esiguo rispetto alla massa creditoria, si specifica che, stante la natura pubblica dei finanziamenti inclusi in questa voce il cui ammontare è determinato da specifici provvedimenti normativi o regolamentari, l'importo del fondo si riferisce solo a specifiche e singole posizioni, oggetto di un margine di rischio su crediti.

- **Crediti verso altre Amministrazioni locali:**

<b>3) Crediti verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.03.01 - Crediti verso Comuni	1.186.335,48	1.292.776,52	- 106.441,04
CG.01.02.02.03.02 - Crediti verso Province	-	16.190,64	- 16.190,64
CG.01.02.02.03.03 - Crediti verso altre amministrazioni locali	25.002,00	35.200,00	- 10.198,00
<b>Totale credito lordo</b>	<b>1.211.337,48</b>	<b>1.344.167,16</b>	<b>- 132.829,68</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>89.849,83</b>	<b>89.857,83</b>	<b>8,00</b>
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>1.121.487,65</b>	<b>1.254.309,33</b>	<b>- 132.837,68</b>

La voce "crediti verso altre amministrazioni locali" rileva un decremento di € 132.837,68 riconducibile prevalentemente a finanziamenti per progetti di ricerca.

Anche per questa voce dei crediti, l'ammontare del fondo svalutazioni, d'importo esiguo rispetto alla massa creditoria complessiva, si riferisce esclusivamente a singole posizioni, trattandosi di finanziamenti da parte della pubblica amministrazione attribuiti per atto, contratto o altro provvedimento e non soggetti a rischio svalutazioni a meno di fatti o atti normativamente determinati.

- **Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo:**

<b>4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.04.01 - Crediti verso l'Unione Europea	47.731.663,83	47.923.124,63	- 191.460,80
CG.01.02.02.04.02 - Crediti verso altri Organismi Internazionali	4.645.417,68	6.124.315,07	- 1.478.897,39
<b>Totale credito lordo</b>	<b>52.377.081,51</b>	<b>54.047.439,70</b>	<b>- 1.670.358,19</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>258.359,85</b>	<b>261.044,05</b>	<b>- 2.684,20</b>
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>52.118.721,66</b>	<b>53.786.395,65</b>	<b>- 1.667.673,99</b>

La voce "Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo" nel 2024 registra una riduzione di 1,6 milioni euro rispetto al precedente esercizio ascrivibile alla riscossione dei ricavi derivanti dai finanziamenti per la ricerca per i quali progetti sono stati completati i monitoraggi intermedi o finali della spesa. Essa compendia

l'assegnazione di finanziamenti alla ricerca per i bandi a cui l'università degli Studi di Milano ha partecipato, per la maggior parte in qualità di capofila.

La componente del fondo svalutazione, d'importo poco rilevante rispetto al volume dei crediti, tiene conto del rischio calcolato in ragione delle quote di credito collegate ai trasferimenti ai partner di progetto e della tipologia di finanziamento che richiede frequenti monitoraggi della spesa in itinere.

- **Crediti verso l'Università:**

<b>5) Crediti verso Università</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.05.01 - Crediti verso Università'	5.777.397,60	1.718.419,83	4.058.977,77
<b>Totale credito lordo</b>	<b>5.777.397,60</b>	<b>1.718.419,83</b>	<b>4.058.977,77</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	65.436,12	72.747,66	- 7.311,54
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>5.711.961,48</b>	<b>1.645.672,17</b>	<b>4.066.289,31</b>

Il volume dei crediti verso le Università rileva un sensibile incremento rispetto al precedente esercizio. La componente dei crediti è determinata prevalentemente dalla partecipazione dell'Università degli Studi di Milano in progetti di ricerca in qualità di unità operativa.

- **Crediti verso studenti**

<b>6) Crediti verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.06.01 - Crediti verso studenti per corsi di laurea	83.926.642,95	82.505.808,22	1.420.834,73
CG.01.02.02.06.02 - Crediti verso studenti per master e corsi di perfezionamento	-	55.810,94	- 55.810,94
<b>Totale credito lordo</b>	<b>83.926.642,95</b>	<b>82.561.619,16</b>	<b>1.365.023,79</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	5.371.500,00	5.371.500,00	-
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>78.555.142,95</b>	<b>77.190.119,16</b>	<b>1.365.023,79</b>

Per quanto riguarda l'incremento dei crediti verso studenti per tasse e contributi pari a € 1.365.023,79, ricordato che il valore dei crediti risultante al 31.12.2024 è determinato dagli importi dovuti dagli studenti per l'A.A. 2024/2025 cui si aggiungono le somme non riscosse per gli anni accademici precedenti, tale aumento è stato determinato dalla combinazione di due componenti: 1) la riscossione già nel mese di dicembre 2024 di parte del contributo onnicomprensivo riferito all'A.A. 2024-2025 (€ 5,076 milioni); 2) la riduzione delle posizioni debitorie per 1,27 milioni in conseguenza del consolidamento da parte della

Direzione Segreterie Studenti delle procedure di recupero crediti con l’Agenzia delle Entrate, disposte per gli studenti iscritti negli anni accademici precedenti.

In generale è opportuno evidenziare che, ordinariamente, il dato definitivo relativo al computo del dovuto sulla tassazione dell’anno accademico che prende avvio a ottobre dell’esercizio in chiusura risulta definitivo solo a partire dal mese di luglio dell’anno successivo e che il dato rilevato invece nei primi mesi dell’anno seguente, per la tempistica imposta dalle chiusure del ciclo di bilancio, è ancora non consolidato: il computo non ancora definitivo degli studenti con benefici che hanno diritto all’esonero e la facoltà consentita allo studente di rettificare l’ISEE, riducendo il dovuto, sono tutti procedimenti che temporalmente non coincidono con le chiusure del bilancio e che necessariamente impongono la registrazione del dovuto ad una data prefissata, dovuto rilevato al “lordo” di posizioni debitorie poi da rettificare. Per tale motivo infatti, si sottolinea ancora una volta che proprio in considerazione del non consolidamento del dovuto definitivo alla data di chiusura del bilancio, annualmente, in via prudenziale, è sempre stato disposto idoneo accantonamento al fondo svalutazione crediti da studenti.

Ciò posto, nel bilancio 2024, i dati sul “dovuto” della tassazione sono quelli rilevati negli applicativi della competente Direzione Segreterie Studenti alla data del 4 marzo 2025, nell’importo di complessivi € 79.318.711,00.

- **Crediti verso società ed enti controllati**

<b>7) Crediti verso società ed enti controllati</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.07.02 - Crediti verso società ed enti controllati	-	602,40	- 602,40
<b>Totale credito lordo</b>	-	<b>602,40</b>	- <b>602,40</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	-	-	-
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	-	<b>602,40</b>	- <b>602,40</b>

Al 31.12.2024 non sono rilevati crediti verso società ed enti controllati ovvero nei confronti della Fondazione UniMi.

- **Crediti verso altri (pubblici)**

<b>8) Crediti verso altri (pubblici)</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.07.01 - Crediti verso altri organismi pubblici	155.324,00	303.506,66	- 148.182,66
CG.01.02.02.08.01 - Crediti verso aziende ospedaliere e altri istituti sanitari	1.248.192,97	2.055.567,08	- 807.374,11
CG.01.02.02.08.02 - Crediti verso enti di ricerca	6.665.286,26	6.544.110,36	121.175,90
CG.01.02.02.08.03 - Crediti verso altri enti (pubblici)	7.181.458,86	6.495.271,32	686.187,54
CG.01.02.02.08.06 - Crediti per cauzioni (pubblici)	13.000,00	13.000,00	-
CG.01.02.02.08.07 - Credito IVA - commerciale	25.737,30	3.816,09	21.921,21
CG.01.02.02.08.14 - Crediti per compensi De Maria (pubblici)	144.497,65	144.547,65	- 50,00
CG.01.02.02.08.15 - Credito da dichiarazione IVA	78.043,00	4.316,00	73.727,00
CG.01.02.02.08.16 - Credito da dichiarazione IRES	91.557,00	33.058,00	58.499,00
CG.01.02.02.08.17 - Crediti verso INPS per rettifiche gestione separata	207.569,68	148.914,00	58.655,68
CG.01.02.02.08.18 - Credito da dichiarazione Imposta di Bollo assolta in modo virtuale	-	65.708,00	- 65.708,00
CG.01.02.02.08.19 - Credito da dichiarazione INAIL	-	930,69	- 930,69
<b>Totale credito lordo</b>	<b>15.810.666,72</b>	<b>15.812.745,85</b>	<b>- 2.079,13</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>345.240,43</b>	<b>343.516,66</b>	<b>1.723,77</b>
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>15.465.426,29</b>	<b>15.469.229,19</b>	<b>- 3.802,90</b>

Relativamente alla voce "Crediti verso altri (pubblici)" si segnala che, al 31.12.2024, gli incrementi sono riconducibili alla rilevazione dei ricavi derivanti da finanziamenti per la ricerca.

- Crediti verso altri (privati)

9) Crediti verso altri (privati)	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.01.02.02.09.01 - Crediti verso dipendenti	690.226,92	425.669,42	264.557,50
CG.01.02.02.09.02 - Crediti per anticipazioni missioni	62.024,76	25.639,11	36.385,65
CG.01.02.02.09.04 - Crediti verso clienti	354.235,07	546.862,30	- 192.627,23
CG.01.02.02.09.05 - Crediti per fatture da emettere	143.208,10	250.920,49	- 107.712,39
CG.01.02.02.09.07 - Crediti per cauzioni (privati)	40.000,00	15.000,00	25.000,00
CG.01.02.02.09.08 - Crediti verso Altri (privati)	14.700.104,10	17.290.929,23	- 2.590.825,13
CG.01.02.02.09.09 - Crediti verso Fondazioni	16.376.998,33	16.739.070,26	- 362.071,93
CG.01.02.02.09.10 - Crediti verso privati per prestazioni a tariffario d'Ateneo	30.438,43	24.994,30	5.444,13
CG.01.02.02.09.12 - Crediti per compensi De Maria (privati)	166.340,79	166.340,79	-
CG.01.02.02.09.13 - Crediti verso dipendenti per imposta sostitutiva TFR	31.135,98	54.220,76	- 23.084,78
CG.01.02.02.09.14 - Crediti verso personale assimilato per anticipazione spese welfare mobilità	80.279,32	32.306,33	47.972,99
CG.01.02.02.09.16 - Crediti per anticipazioni ad enti ospedalieri per integrazioni stipendiali	4.517.097,08	2.265.910,56	2.251.186,52
CG.01.02.02.09.17 - Crediti per anticipazioni ad enti ospedalieri per compensi ospedalieri	4.196.833,34	3.313.578,08	883.255,26
<b>Totale credito lordo</b>	<b>41.388.922,22</b>	<b>41.151.441,63</b>	<b>237.480,59</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>1.773.938,82</b>	<b>1.728.622,57</b>	<b>45.316,25</b>
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>39.614.983,40</b>	<b>39.422.819,06</b>	<b>192.164,34</b>

La voce crediti verso altri (privati) include anche i crediti verso dipendenti correlati alle anticipazioni per le spese del welfare il cui recupero per la quota di contribuzione a carico dipendente avviene mensilmente con trattenuta sullo stipendio e le anticipazioni per le missioni il cui iter non è stato completato entro la chiusura dell'esercizio. Completano il quadro dei crediti quelli relativi ai finanziamenti per la ricerca e per i posti finanziati erogati da Fondazioni ed i finanziamenti per i ricercatori in convenzione, con particolare riguardo a INGM, Human Technopole, IFOM e Humanitas.

## Riparto dei crediti – crediti entro e oltre l’esercizio e composizione del fondo svalutazione

Si riporta di seguito la tabella che riassume la suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 11.960.489,79:

<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE - II - CREDITI</b>	<b>entro l'esercizio</b>	<b>oltre l'esercizio</b>
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	61.614.156,02	42.561.732,38
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.442.542,65	6.151.567,27
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.211.337,48	-
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	20.319.276,92	32.057.804,59
5) Crediti verso Università	5.224.706,72	552.690,88
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	77.892.298,62	6.034.344,33
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	10.882.274,86	4.928.391,86
9) Crediti verso altri (privati)	19.473.031,13	21.915.891,09
<b>TOTALE SUDDIVISI PER SCADENZA</b>	<b>209.059.624,40</b>	<b>114.202.422,40</b>
<b>TOTALE CREDITI</b>		<b>323.262.046,80</b>

Si riporta di seguito il riepilogo dell’ammontare dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne determina al 31.12.2024 il valore del presunto realizzo in euro 311.301.577,01:

<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE - II - CREDITI</b>	<b>CREDITO LORDO</b>	<b>FONDO SVALUTAZIONE</b>	<b>CREDITO NETTO</b>
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	104.175.888,40	3.580.436,39	100.595.452,01
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.594.109,92	475.728,35	18.118.381,57
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.211.337,48	89.849,83	1.121.487,65
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	52.377.081,51	258.359,85	52.118.721,66
5) Crediti verso Università	5.777.397,60	65.436,12	5.711.961,48
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	83.926.642,95	5.371.500,00	78.555.142,95
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	15.810.666,72	345.240,43	15.465.426,29
9) Crediti verso altri (privati)	41.388.922,22	1.773.938,82	39.614.983,40
<b>TOTALE</b>	<b>323.262.046,80</b>	<b>11.960.489,79</b>	<b>311.301.557,01</b>

Per rilevanza informativa, si riporta nel seguito il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti, con evidenza degli accantonamenti disposti nel 2024 (1,440 milioni di euro complessivi) per le potenziali svalutazioni dei crediti “verso altri soggetti”. Gli utilizzi del fondo svalutazione crediti nell’anno 2024 per complessivi 1,002 milioni di euro si riferiscono alla registrazione di perdite accertate nel corso del 2024 derivanti dalla decurtazione del contributo ministeriale a seguito del completamento dei piani straordinari di cui ai DM 204 e 364 del 2019, 84 e 856 del 2020 e 561 del 2021 (€ 555 mila) e all’espletamento di tutte le procedure poste in atto per il recupero dei crediti di altre operazioni di finanziamento (€ 447 mila).

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>Valori</b>	<b>di cui verso studenti</b>	<b>di cui verso altri</b>
Fondo Svalutazione Crediti al 31.12.2023	11.522.517,96	5.371.500,00	6.151.017,96
(-) Utilizzi anno 2024	1.002.028,17	-	1.002.028,17
(-) Rilasci anno 2024	-	-	-
(+) Accantonamento anno 2024	1.440.000,00	-	1.440.000,00
<b>TOTALE FONDO AL 31.12.2024</b>	<b>11.960.489,79</b>	<b>5.371.500,00</b>	<b>6.588.989,79</b>

### III. ATTIVITA' FINANZIARIE

Non sono rilevate poste da iscrivere in questa voce

### IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE

#### *Analisi delle voci contenute nelle disponibilità liquide al 31.12.2024*

L'Università dispone di un conto corrente di Tesoreria acceso presso Banca Intesa San Paolo (Istituto Cassiere) identificato con il n. 463971 e due conti correnti postali, il n. 453274, utilizzato per l'eventuale riscossione di somme dovute dagli studenti in sostituzione degli strumenti in uso, ed il n. 1775208 in uso per la riscossione di rimborsi di modica entità in special modo quelli dovuti per la partecipazione ai concorsi.

Al 31.12.2024 le disponibilità liquide ammontano a € 591.420.946,82 come nel seguito dettagliato:

IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
1) Depositi bancari e postali	591.420.946,82	552.671.584,70	38.749.362,12
2) Denaro e valori in cassa	-	6.876,15	- 6.876,15
<b>TOTALE</b>	<b>591.420.946,82</b>	<b>552.678.460,85</b>	<b>38.742.485,97</b>

Si riportano di seguito i dettagli dei conti correnti con evidenza dei saldi di fine esercizio:

1) Depositi bancari e postali	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.01.02.04.01.01 - Banca c/c Intesa n° 463971	591.367.293,53	552.622.948,59	38.744.344,94
CG.01.02.04.01.02 - Conto corrente postale n 453274	35.639,45	33.779,81	1.859,64
CG.01.02.04.01.03 - Conto corrente postale n 1775208	18.013,84	14.856,30	3.157,54
<b>TOTALE</b>	<b>591.420.946,82</b>	<b>552.671.584,70</b>	<b>38.749.362,12</b>

### C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ratei e risconti attivi si riferiscono a costi e a proventi comuni a due o più esercizi rilevati in tali voci al fine di ottemperare al principio della competenza economica. In particolare, nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti, rispettivamente, i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Criteri di valutazione dei ratei e risconti attivi*

Fermi restando i principi della contabilità economica in materia, si specifica che il principio applicato nella rilevazione dei ratei e risconti su progetti finanziati da terzi è quello della commessa completata (metodo del

“cost to cost”) tale per cui la rilevazione del ricavo avviene al momento della maturazione del costo secondo il principio contabile del tempo economico.

#### **Analisi delle voci dei ratei e risconti attivi al 31.12.2024**

In via preliminare va precisato che la voce “ratei e risconti”, a valere già dal bilancio d’esercizio 2018, ha recepito le disposizioni di revisione ed aggiornamento apportate al D.l. 19/2014 dal D.l. 34/2025 che sostanzialmente invertono l’ordine di esposizione nella riclassificazione delle suddette voci come di seguito riportato:

c1) ratei e risconti attivi;

d1) ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso.

I ratei e i risconti attivi così determinati al 31.12.2024 ammontano a € 40.502.790,63 come di seguito dettagliato e presentano, rispetto al 31.12.2023, una variazione positiva pari a € 3.531.156,29.

<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
c1) ratei e risconti attivi	24.774.488,18	21.856.923,73	2.917.564,45
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso	15.728.302,45	15.114.710,61	613.591,84
<b>TOTALE</b>	<b>40.502.790,63</b>	<b>36.971.634,34</b>	<b>3.531.156,29</b>

L’incremento di 3,53 milioni di euro della voce Ratei e Risconti Attivi è prevalentemente ascrivibile alle anticipazioni dei costi sostenuti dall’Ateneo per le attività finanziate nell’ambito posti aggiuntivi delle scuole di specializzazione di area medica, tenuto conto dello stato di avanzamento delle relative rendicontazioni.

Si riportano di seguito i dettagli che compongono la voce “Ratei e risconti attivi”:

<b>c1) ratei e risconti attivi</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.03.01.02.01 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio da MUR	844.072,98	779.628,07	64.444,91
CG.01.03.01.02.03 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio da Amministrazioni Centrali	3.620,88		
CG.01.03.01.02.11 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio da altri soggetti privati	10.416,67	-	10.416,67
CG.01.03.01.02.12 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio per scuole di dottorato in convenzione	807.576,58	1.269.505,51	- 461.928,93
CG.01.03.01.02.13 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio per scuole di specializzazione area medica in convenzione	4.529.580,07	1.395.777,42	3.133.802,65
CG.01.03.01.02.15 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio per programmi di mobilità e formazione		208,46	- 208,46
CG.01.03.01.03.01 - Ratei su contributi in c/capitale da Amministrazioni centrali dello Stato	103.716,01	-	103.716,01
CG.01.03.01.03.02 - Ratei su contributi in c/capitale da Regioni e Province Autonome	128.648,43	948.727,10	- 820.078,67
CG.01.03.01.05.01 - Altri ratei attivi		632,71	- 632,71
CG.01.03.01.05.02 - Altri risconti attivi	18.025.398,80	17.231.567,11	793.831,69
CG.01.03.01.05.04 - Ratei attivi per ricercatori in convenzione e posti finanziati	321.457,76	230.877,35	90.580,41
<b>TOTALE</b>	<b>24.774.488,18</b>	<b>21.856.923,73</b>	<b>2.913.943,57</b>

La voce più consistente relativa a “altri risconti attivi” per complessivi € 18.025.398,80 include i costi per le borse per il diritto allo studio per l’A.A. 2024/2025 corrisposte nel mese di dicembre 2024 pari € 11.180.254,41, le borse Erasmus e relative integrazioni per soggiorno all’estero per € 2.208.221,21 e i costi per gli abbonamenti inerenti alle spese del welfare per la mobilità pari € 517.565,63, oltre ai costi sospesi per banche dati, licenze e numerosi contratti di servizio e manutenzione da porre a carico dell’esercizio successivo.

<b>d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.03.01.01.01 - Ratei per progetti finanziati da MIUR	15.484.412,84	14.853.115,13	631.297,71
CG.01.03.01.01.02 - Ratei per progetti finanziati da Amministrazioni centrali	20.037,43	16.942,92	3.094,51
CG.01.03.01.01.05 - Ratei per progetti finanziati da Unione Europea	4.731,38	12.790,96	- 8.059,58
CG.01.03.01.01.06 - Ratei per progetti finanziati da Organizzazioni Internazionali	-	24.721,51	- 24.721,51
CG.01.03.01.01.09 - Ratei per progetti finanziati da Fondazioni	-	6.850,00	- 6.850,00
CG.01.03.01.01.10 - Ratei per progetti finanziati da altri soggetti privati	371,45	1.000,00	- 628,55
CG.01.03.01.01.11 - Ratei per ricerche in corso attività C/Terzi Ricerca	153.112,94	158.430,16	- 5.317,22
CG.01.03.01.01.12 - Ratei per ricerche in corso attività C/Terzi Formazione	13.510,85	12.445,00	1.065,85
CG.01.03.01.01.13 - Ratei per ricerche in corso attività C/Terzi Consulenza	35.749,96	28.414,93	7.335,03
CG.01.03.01.01.14 - Ratei per progetti di Trasferimento Tecnologico e valorizzazione	16.375,60	-	16.375,60
<b>TOTALE</b>	<b>15.728.302,45</b>	<b>15.114.710,61</b>	<b>613.591,84</b>

Relativamente alla voce "Ratei per progetti finanziati da MUR" pari a 15.484.412,84, questa include i costi pari a € 15.443.301,18 anticipati dall'Ateneo nell'ambito dei progetti di ricerca finanziati dal PON-PNR e PNRR e non ancora rimborsati alla chiusura dell'esercizio.

## **PASSIVO**

### **A) PATRIMONIO NETTO**

Il patrimonio netto rappresenta la differenza tra le attività e le passività patrimoniali e indica l'ammontare complessivo dei "mezzi propri", cioè delle risorse destinate alla realizzazione dei fini istituzionali dell'Università.

Nel corso dell'esercizio il patrimonio netto subisce variazioni, in aumento o in diminuzione, a seguito di:

- utilizzo di riserve derivanti dalla contabilità finanziaria, rilevate come ricavi di esercizio, fino ad esaurimento delle stesse;
- copertura di perdite;
- destinazione di utili di esercizio a riserve vincolate;
- l'apporto di nuovi fondi liberi o vincolati;
- eventuali rivalutazioni.

Ai sensi dell'articolo 4, comma 1, lettera h) del D.l. 19/2014 e successive modifiche e integrazioni, il patrimonio netto delle Università si articola in:

- Fondo di Dotazione;
- Patrimonio vincolato, composto da fondi, riserve e contributi vincolati per scelte operate da terzi, dal Consiglio di Amministrazione ovvero da obblighi di legge;
- Patrimonio non vincolato, composto dal risultato di esercizio e dal risultato di esercizi precedenti, nonché da riserve statutarie, se previste.

Si specifica che i vincoli posti alle componenti di patrimonio netto possono anche essere temporanei. La permanenza dei vincoli è verificata annualmente in sede di approvazione del bilancio d'esercizio.

#### **Analisi delle voci del Patrimonio Netto al 31.12.2024**

Il Patrimonio Netto al 31.12.2024 ammonta a € 676.764.305,66 e registra una variazione positiva rispetto al 31.12.2023 di € 660.915,22.

<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>valore al 31/12/2024</b>	<b>valore al 31/12/2023</b>	<b>variazione</b>
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	107.139.198,12	107.139.198,12	-
II - PATRIMONIO VINCOLATO	515.914.303,88	487.704.706,08	28.209.597,80
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	53.710.803,66	81.259.486,24	- 27.548.682,58
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>676.764.305,66</b>	<b>676.103.390,44</b>	<b>660.915,22</b>

#### **I. FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO**

Il Fondo di dotazione è stato rilevato nell'ambito dell'impianto della nuova contabilità economico patrimoniale e rappresenta la differenza algebrica tra attivo e passivo, comprensivo delle voci di patrimonio vincolato e non vincolato, una volta riportate tutte le poste di chiusura dell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria. In quanto differenza tra gli elementi patrimoniali attivi e passivi, la sua determinazione è necessariamente condizionata dai criteri di valutazione adottati nell'iscrizione delle specifiche poste dell'attivo e del passivo dello Stato Patrimoniale Iniziale. Pertanto, variazioni in aumento o in diminuzione successive potranno essere determinate da eventuali revisioni dei criteri di iscrizione delle poste iniziali ovvero da elementi patrimoniali erroneamente non valorizzati in sede d'impianto del nuovo sistema contabile ma esistenti e suscettibili di valorizzazione.

Il Fondo di Dotazione dell'Ateneo al 31.12.2024, invariato rispetto al 2023, ammonta a € 107.139.198,12.

<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>valore al 31/12/2024</b>	<b>valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
1) Fondo di dotazione dell'ateneo	107.139.198,12	107.139.198,12	-
<b>TOTALE</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>-</b>

#### **II. PATRIMONIO VINCOLATO**

Il Patrimonio vincolato, in ragione del tipo di vincolo, si articola in:

1. "Fondi vincolati destinati da terzi", posta che rappresenta l'ammontare delle risorse derivanti da lasciti o liberalità vincolate nella finalità o nell'utilizzo da parte del terzo donatore, contabilizzati in

vigenza della contabilità finanziaria e confluiti nella componente di avanzo di amministrazione vincolato, ovvero derivanti da liberalità permanentemente vincolate ma non destinate alla copertura di costi;

2. "Fondi vincolati per decisione degli Organi istituzionali", posta che, in sede di apertura dello stato patrimoniale iniziale, comprende le risorse di avanzo finalizzato su cui gli Organi hanno posto un vincolo di destinazione, mentre negli esercizi successivi accoglie la destinazione di utili, vincolati dagli Organi a spese specifiche;
3. "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)", posta che accoglie tutte le fattispecie non ricomprese nelle precedenti.

Il Patrimonio vincolato al 31.12.2024 ammonta a € 515.914.303,88 e presenta una variazione positiva rispetto al 31.12.2023 di € 28.209.597,80. L'incremento è determinato a seguito dell'approvazione del Bilancio d'esercizio 2023 e dai vincoli posti sulla destinazione dell'utile 2023, approvati con deliberazione del 26 giugno e del 29 ottobre 2024, e comprende anche la riduzione delle riserve per l'utilizzo, nel corso del 2024, di risorse provenienti dalla precedente contabilità finanziaria, secondo quanto prescritto dalle disposizioni vigenti.

<b>1) - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>valore al 31/12/2024</b>	<b>valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
<b>A)</b> Fondi vincolati destinati da terzi	8.550.915,49	9.131.429,29	- 580.513,80
<b>B)</b> Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	414.098.823,59	382.236.961,87	31.861.861,72
<b>C)</b> Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	93.264.564,80	96.336.314,92	- 3.071.750,12
<b>TOTALE</b>	<b>515.914.303,88</b>	<b>487.704.706,08</b>	<b>28.209.597,80</b>

Di seguito viene riportato il dettaglio di ciascuna componente del Patrimonio vincolato:

#### 1) Fondi vincolati destinati da terzi

<b>1) Fondi vincolati destinati da terzi</b>	<b>valore al 31/12/2024</b>	<b>valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.01.02.01.01 - Donazioni o lasciti con impegni durevoli	8.358.432,22	8.945.836,69	-587.404,47
CG.02.01.02.01.04 - Riserve vincolate da Terzi per altro (immobilizzazioni finanziarie e titoli non liquidati)	192.483,27	185.592,60	6.890,67
<b>TOTALE</b>	<b>8.550.915,49</b>	<b>9.131.429,29</b>	<b>- 580.513,80</b>

La voce "Donazioni o lasciti con impegni durevoli" accoglie i lasciti, le donazioni e le eredità soggette a vincolo modale.

La voce "Riserve vincolate da terzi per altro" costituisce riserva indisponibile che ha quale contropartita l'ammontare dei depositi amministrati (Titoli) derivanti da lasciti con obbligazione modale, iscritti nella pertinente voce dell'attivo dello Stato Patrimoniale "Immobilizzazioni finanziarie – Depositi amministrati".

## 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	valore al 31/12/2024	valore al 31/12/2023	Variazione
CG.02.01.02.02.07 - Quote di avanzo ex CoFi vincolate per la gestione corrente	92.981.795,59	95.619.432,41	- 2.637.636,82
CG.02.01.02.02.08 - Quote di avanzo ex CoFi vincolate per investimenti	97.840.125,73	99.672.731,41	- 1.832.605,68
CG.02.01.02.02.09 - Riassegnazione alle strutture dei ricavi delle prestazioni a tariffario	5.267.768,19	5.008.884,60	258.883,59
CG.02.01.02.02.10 - Riassegnazione risorse per gli interventi di edilizia universitaria incluse le programmazioni triennali	83.340.459,59	56.940.099,34	26.400.360,25
CG.02.01.02.02.11 - Risorse provenienti da operazioni di disinvestimento immobiliare	9.319.816,98	6.433.872,27	2.885.944,71
CG.02.01.02.02.12 - Riserva a copertura impegni per spese correnti giuridicamente perfezionati	20.727.876,40	20.929.405,58	- 201.529,18
CG.02.01.02.02.13 - Riassegnazione contributi di funzionamento dei dottorati di ricerca	1.164.430,72	865.335,51	299.095,21
CG.02.01.02.02.14 - Riassegnazione altre assegnazioni a favore delle strutture	505.232,93	466.362,23	38.870,70
CG.02.01.02.02.15 - Riassegnazione dei Proventi e Rimborsi diversi a favore delle strutture	27.487.450,95	24.445.245,22	3.042.205,73
CG.02.01.02.02.16 - Riassegnazione risorse derivanti dalla liquidazione del Consorzio Cidis	6.162.512,07	6.162.512,07	-
CG.02.01.02.02.17 - Assegnazione risorse per borse per il diritto allo studio	1.500.000,00	1.191.726,79	308.273,21
CG.02.01.02.02.20 - Acquisto arredi e allestimenti necessari per la realizzazione del Campus Mind	64.501.354,44	64.501.354,44	-
CG.02.01.02.02.21 - Riserva copertura del bando una tantum 62 assegni di ricerca	3.300.000,00	-	3.300.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>414.098.823,59</b>	<b>382.236.961,87</b>	<b>31.861.861,72</b>

Tale voce del patrimonio netto, unitamente a quella seguente, contiene anche tutte le poste di avanzo vincolato derivanti dalla precedente contabilità finanziaria assegnate sia ai Dipartimenti sia alle strutture centrali, utilizzate nel corso dell'esercizio per complessivi € 4.470.242,50. Si ricorda che tali utilizzi trovano riscontro, a conto economico, nella pertinente voce di ricavo, come prescritto dalle disposizioni recate dal D.I. 19/2014 come modificato dal D.I. 34/2025. Completano il dettaglio delle voci di "patrimonio vincolato per decisione degli organi istituzionali" le riserve appositamente istituite dopo la determinazione del risultato di esercizio 2023 conseguente all'approvazione del bilancio che accolgono la destinazione di parte dell'utile 2023 a copertura dei costi che si manifesteranno negli esercizi futuri. Si precisa inoltre che con la redazione del bilancio di esercizio 2024, le risorse destinate agli interventi di edilizia universitaria, incluse quelle derivanti dalle programmazioni triennali, sono state ricondotte in una unica voce di patrimonio vincolato.

Si precisa altresì che le risorse patrimoniali per gli allestimenti del Campus Mind sono in parte allocate nell'apposita voce di patrimonio vincolato, trattandosi di coperture provenienti dai risultati di esercizio in contabilità economico patrimoniale (64,5 milioni di euro), in parte sono allocate nella voce "Quote di avanzo ex cofi" (20,098 milioni di euro) trattandosi di risorse provenienti dalla ex contabilità finanziaria (Avanzo di

gestione 2015). Considerato il diverso trattamento contabile delle poste provenienti dalla finanziaria e quelle di natura economico patrimoniale, tali fondi non possono essere accorpati.

### 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)

Tale voce accoglie le poste vincolate derivanti dall'ultimo esercizio in contabilità finanziaria relative ai residui passivi, non codificati quali debiti al momento della riclassificazione dei valori finanziari nello Stato Patrimoniale Iniziale, e le disponibilità vincolate per obblighi specifici contenute nell'avanzo finalizzato 2016. Contiene inoltre le riserve indisponibili a copertura delle quote di partecipazione in enti e associazioni non rimborsabili all'Ateneo in caso di liquidazione o chiusura della persona giuridica, iscritte per pari importo nell'attivo patrimoniale alla voce "Immobilizzazioni finanziarie", ed apposita riserva indisponibile corrispondente al valore dei beni di pregio, iscritta per pari valore nell'attivo patrimoniale alla voce "Immobilizzazioni materiali – Patrimonio librario di pregio e collezioni museali", così come prescritto nel Manuale Tecnico Operativo di cui al D.D. 1841 del 26.07.2017.

3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	valore al 31/12/2024	valore al 31/12/2023	Variazione
CG.02.01.02.03.05 - Risorse vincolate per progetti di ricerca - ex CoFi	5.213.845,77	5.800.598,49	- 586.752,72
CG.02.01.02.03.06 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo per la ricerca - ex CoFi	110.749,31	116.927,65	- 6.178,34
CG.02.01.02.03.07 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - PUR ex 60% - ex CoFi	122.705,55	124.858,55	- 2.153,00
CG.02.01.02.03.08 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Dotazione Dipartimenti - ex CoFi	526.979,28	580.191,76	- 53.212,48
CG.02.01.02.03.09 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo Unico per la didattica - ex CoFi	11.628.149,68	11.663.654,09	- 35.504,41
CG.02.01.02.03.11 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Altri finanziamenti di Ateneo ex CoFi	8.821.522,39	9.731.967,99	- 910.445,60
CG.02.01.02.03.14 - Riserva di Patrimonio Netto per la copertura delle quote di partecipazioni non rimborsabili	423.988,82	383.988,82	40.000,00
CG.02.01.02.03.15 - Riserva di Patrimonio Netto per acquisto di beni di pregio	34.819.483,72	34.664.439,14	155.044,58
CG.02.01.02.03.16 - Riassegnazione risorse al Piano Sviluppo della Ricerca e ai Fondi Scavi	9.572.787,35	8.852.241,17	720.546,18
CG.02.01.02.03.17 - Riassegnazione risorse a specifici progetti ministeriali	22.024.352,93	24.417.447,26	- 2.393.094,33
<b>TOTALE</b>	<b>93.264.564,80</b>	<b>96.336.314,92</b>	<b>-3.071.750,12</b>

Come per la precedente voce del patrimonio netto anche questa contiene tutte le poste di avanzo vincolato derivanti dalla precedente contabilità finanziaria assegnate sia ai Dipartimenti sia alle strutture centrali, utilizzate nel corso dell'esercizio per complessivi € 1.594.246,55. Si ricorda che tali utilizzi trovano riscontro, a conto economico, nella pertinente voce di ricavo a copertura dei costi assunti nell'esercizio, come prescritto dalle disposizioni recate dal D.l. 19/2014 e successive modifiche e integrazioni.

Uguualmente, come per la precedente voce di patrimonio netto, anche questa accoglie nel bilancio 2024 riserve, conseguenti alla decisione di destinazione dell'utile, costituite successivamente all'approvazione del bilancio di esercizio 2023 (riassegnazione risorse per il piano di sviluppo della ricerca e fondo scavi e finanziamenti dallo Stato vincolati nella destinazione) per complessivi € 31.597.140,28.

## MOVIMENTI DEL PATRIMONIO NETTO SOGGETTO A VINCOLO

Per una valutazione ed analisi sintetica sui movimenti del patrimonio netto sottoposto a vincolo si riporta la seguente tabella illustrativa:

Conto	Descrizione	Consistenza Iniziale 01/01/2024	Destinazione risultato di esercizio 2023	Variazione di P.N. in corso di esercizio	Riduzione fondi per utilizzo risorse ex CoFi	Consistenza Finale 31/12/2024
CG.02.01.02.01.01	Donazioni o lasciti con impegni durevoli	8.945.836,69	- 587.404,47	-	-	8.358.432,22
CG.02.01.02.01.04	Riserve vincolate da Terzi per altro (immobilizzazioni finanziarie e titoli non liquidati)	185.592,60	6.890,67	-	-	192.483,27
	<b>Fondi Vincolati destinati da terzi</b>	<b>9.131.429,29</b>	<b>- 580.513,80</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.550.915,49</b>
CG.02.01.02.02.07	Quote di avanzo ex CoFi vincolate per la gestione corrente	95.619.432,41	-	-	2.637.636,82	92.981.795,59
CG.02.01.02.02.08	Quote di avanzo ex CoFi vincolate per gli investimenti	99.672.731,41	-	-	1.832.605,68	97.840.125,73
CG.02.01.02.02.09	Riassegnazione alle strutture dei ricavi delle prestazioni a tariffario	5.008.884,60	258.883,59	-	-	5.267.768,19
CG.02.01.02.02.10	Riassegnazione risorse per gli interventi di edilizia universitaria	16.054.934,54	26.400.559,44	-	-	42.455.493,98
CG.02.01.02.02.11	Risorse provenienti da operazioni di disinvestimento immobiliare	6.433.872,27	2.885.944,71	-	-	9.319.816,98
CG.02.01.02.02.12	Riserva a copertura impegni per spese correnti giuridicamente perfezionati	20.929.405,58	- 201.529,18	-	-	20.727.876,40
CG.02.01.02.02.13	Riassegnazione contributi di funzionamento del dottorato di ricerca	865.335,51	299.095,21	-	-	1.164.430,72
CG.02.01.02.02.14	Riassegnazione altre assegnazioni alle strutture	466.362,23	38.870,70	-	-	505.232,93
CG.02.01.02.02.15	Riassegnazione dei proventi vari e rimborsi diversi a favore delle strutture	24.445.245,22	3.042.205,73	-	-	27.487.450,95
CG.02.01.02.02.16	Riassegnazione risorse derivanti dalla liquidazione del Consorzio Cidis	6.162.512,07	-	-	-	6.162.512,07
CG.02.01.02.02.17	Assegnazione risorse per borse per il diritto allo studio	1.191.726,79	308.273,21	-	-	1.500.000,00
CG.02.01.02.02.18	Programmazione triennale edilizia 2018 - 2020 CdA del 24.07.2018	35.885.164,80	- 199,19	-	-	35.884.965,61
CG.02.01.02.02.19	Allestimenti MIND inclusi nella programmazione 2018-2020	5.000.000,00	-	-	-	5.000.000,00
CG.02.01.02.02.20	Acquisto arredi e allestimenti necessari per la realizzazione del Campus in area	64.501.354,44	-	-	-	64.501.354,44
CG.02.01.02.02.21	Riserva a copertura assegni di ricerca tipo a)	-	3.300.000,00	-	-	3.300.000,00
	<b>Fondi vincolati per decisione degli organi</b>	<b>382.236.961,87</b>	<b>36.332.104,22</b>	<b>-</b>	<b>4.470.242,50</b>	<b>414.098.823,59</b>
CG.02.01.02.03.05	Risorse vincolate per progetti di ricerca - ex CoFi	5.800.598,49	-	-	586.752,72	5.213.845,77
CG.02.01.02.03.06	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo per la ricerca - ex CoFi	116.927,65	-	-	6.178,34	110.749,31
CG.02.01.02.03.07	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - PUR ex 60% -ex CoFi	124.858,55	-	-	2.153,00	122.705,55
CG.02.01.02.03.08	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Dotazione Dipartimenti - ex CoFi	580.191,76	-	-	53.212,48	526.979,28
CG.02.01.02.03.09	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo Unico per la didattica - ex	11.663.654,09	-	-	35.504,41	11.628.149,68
CG.02.01.02.03.11	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Altri finanziamenti di Ateneo - ex	9.731.967,99	-	-	910.445,60	8.821.522,39
CG.02.01.02.03.14	Riserva di Patrimonio Netto per la copertura delle quote di partecipazioni non	383.988,82	40.000,00	-	-	423.988,82
CG.02.01.02.03.15	Riserva di Patrimonio Netto per beni di pregio	34.664.439,14	155.044,58	-	-	34.819.483,72
CG.02.01.02.03.16	Riassegnazione delle risorse al Piano di Sviluppo della Ricerca e al Fondo Scavi	8.852.241,17	720.546,18	-	-	9.572.787,35
CG.02.01.02.03.17	Riassegnazione delle risorse a specifici progetti ministeriali	24.417.447,26	- 2.393.094,33	-	-	22.024.352,93
	<b>Fondi vincolati per progetti specifici</b>	<b>96.336.314,92</b>	<b>- 1.477.503,57</b>	<b>-</b>	<b>1.594.246,55</b>	<b>93.264.564,80</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>487.704.706,08</b>	<b>34.274.086,85</b>	<b>-</b>	<b>6.064.489,05</b>	<b>515.914.303,88</b>

## III. PATRIMONIO NON VINCOLATO

Il Patrimonio non vincolato, si compone di tre voci:

1. la voce "Risultato d'esercizio" che accoglie appunto il risultato di esercizio rilevato a conto economico del bilancio portato in approvazione;
2. la voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" che accoglie invece i risultati degli esercizi trascorsi, al netto delle destinazioni a poste patrimoniali vincolate;
3. la voce "Riserve statutarie" ove previste dallo Statuto.

Per quanto riguarda la composizione del Patrimonio non vincolato, il bilancio evidenzia un risultato d'esercizio 2024 pari a € 6.725.404,27 al lordo delle poste vincolate che dovranno essere destinate da distinto e successivo provvedimento. La voce "risultato della gestione precedente" pari a € 46.985.399,39 è costituito dalla componente di utile non vincolato determinato dopo il provvedimento di assegnazione dell'utile vincolato 2023 (delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 giugno e del 29 ottobre 2024: € 11.558.648,14 congelati a copertura del budget degli investimenti 2024; € 28.208.163,37 vincolate a copertura del budget economico 2025 fino a consuntivazione dell'esercizio; € 7.188.395,57 ugualmente non destinabili, a copertura del budget degli investimenti 2025 fino a consuntivazione dello stesso esercizio – D.D. Mur n. 1055 del 30.05.2019; € 30.192,31 prudenzialmente non destinati con lo stesso provvedimento deliberativo).

Non sono previste Riserve statutarie.

Destinazione del risultato di esercizio	Risultato di esercizio	Risultato esercizi precedenti	Riserve Statutarie
<b>Saldo iniziale al 01/01/2017</b>	-	<b>18.985.734,90</b>	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	-	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	-	-
Risultato di esercizio 2017	52.706.878,96	-	-
<b>Saldo Finale al 31/12/2017</b>	<b>52.706.878,96</b>	<b>18.985.734,90</b>	-
<b>Saldo iniziale al 01/01/2018</b>	-	<b>71.692.613,86</b>	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	35.353.936,99	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	-	-
Risultato di esercizio 2018	46.331.435,64	-	-
<b>Saldo Finale al 31/12/2018</b>	<b>46.331.435,64</b>	<b>36.338.676,87</b>	-
<b>Saldo iniziale al 01/01/2019</b>	-	<b>82.670.112,51</b>	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	61.111.944,30	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	1.965.566,76	-
Risultato di esercizio 2019	28.078.599,42	-	-
<b>Saldo Finale al 31/12/2019</b>	<b>28.078.599,42</b>	<b>23.523.734,97</b>	-
<b>Saldo iniziale al 01/01/2020</b>	-	<b>51.602.334,39</b>	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	34.248.735,27	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	1.749.920,86	-
Risultato di esercizio 2020	71.876.189,51	-	-
<b>Saldo Finale al 31/12/2020</b>	<b>71.876.189,51</b>	<b>19.103.519,98</b>	-
<b>Saldo iniziale al 01/01/2021</b>	-	<b>90.979.709,49</b>	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	68.599.177,65	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	3.233.304,56	-
Risultato di esercizio 2021	34.217.297,29	-	-
<b>Saldo Finale al 31/12/2021</b>	<b>34.217.297,29</b>	<b>25.613.836,40</b>	-
<b>Saldo iniziale al 01/01/2022</b>	-	<b>59.831.133,69</b>	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	11.261.343,20	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	4.465.334,93	-
Risultato di esercizio 2022	16.583.700,76	-	-
<b>Saldo Finale al 31/12/2022</b>	<b>16.583.700,76</b>	<b>53.035.125,42</b>	-
<b>Saldo iniziale al 01/01/2023</b>	-	<b>69.618.826,18</b>	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	21.835.551,35	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	1.416.328,47	-
Risultato di esercizio 2023	32.059.882,94	-	-
<b>Saldo Finale al 31/12/2023</b>	<b>32.059.882,94</b>	<b>49.199.603,30</b>	-
<b>Saldo iniziale al 01/01/2024</b>	-	<b>81.259.486,24</b>	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	43.333.184,56	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	9.059.097,71	-
Risultato di esercizio 2024	6.725.404,27	-	-
<b>Saldo Finale al 31/12/2024</b>	<b>6.725.404,27</b>	<b>46.985.399,39</b>	-

## MOVIMENTI DEL PATRIMONIO NETTO COMPLESSIVO

Si riportano di seguito i movimenti del patrimonio netto che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre 2024 e la dimostrazione dell'utilizzo dello stesso in relazione agli atti di destinazione ovvero di programmazione economico-patrimoniale approvati.

DESCRIZIONE	VALORE AL 31.12.2023	Destinazione utile / copertura perdite	Risultato di esercizio anno	Altri movimenti (in aumento o in diminuzione anno 2024)*	Valore al 31.12.2024
	1	2	(3)=(1)+(2)	4	(5)=(3)+(4)
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>0,00</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>0,00</b>	<b>107.139.198,12</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>					
1) Fondi vincolati destinati da terzi.	9.131.429,29	0,00	9.131.429,29	-580.513,80	8.550.915,49
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.	382.236.961,87	0,00	382.236.961,87	31.861.861,72	414.098.823,59
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro).	96.336.314,92	0,00	96.336.314,92	-3.071.750,12	93.264.564,80
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>487.704.706,08</b>	<b>0,00</b>	<b>487.704.706,08</b>	<b>28.209.597,80</b>	<b>515.914.303,88</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>					
1) Risultato esercizio.	32.059.882,94	-32.059.882,94	0,00	0,00	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti.	49.199.603,30	32.059.882,94	81.259.486,24	-34.274.086,85	46.985.399,39
di cui Coop	49.199.603,30	32.059.882,94	81.259.486,24	-34.274.086,85	46.985.399,39
di cui ex COFI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Riserve statutarie.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>81.259.486,24</b>	<b>0,00</b>	<b>81.259.486,24</b>	<b>-34.274.086,85</b>	<b>46.985.399,39</b>

La colonna "altri movimenti" evidenzia anche le diminuzioni intervenute in corso di esercizio a seguito dell'utilizzo delle risorse provenienti dalla gestione ex CoFi, iscritte nella pertinente voce di conto economico "proventi diversi".

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio di esercizio 2023			Gestione e Bilancio Esercizio 2024		Bilancio di previsione 2025		Valore residuo Patrimonio Netto 2023
	Patrimonio Netto Bilancio di Esercizio 2023	Approvazione CdA : destinazione utile a copertura perdita bilancio esercizio 2023	P.N. ANNO 2023 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	Variazioni di P.N. intervenute durante l'anno 2024 con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste	P.N. 2024 (post delibera CdA destinazione utile e copertura perdita anno 2023 ed eventuali variazioni 2024)	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2025 e variazioni relative (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2025)*	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti 2025 e variazioni rielvta (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2025) *	
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	1	2	(3)=(1)+(2)	4	(5)=(3)+(4)	6	7	(8)=(5)-[(6)-(7)]
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>0,00</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>0,00</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>107.139.198,12</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>								
1) Fondi vincolati destinati da terzi.	9.131.429,29	0,00	9.131.429,29	-580.513,80	8.550.915,49	0,00	0,00	8.550.915,49
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.	382.236.961,87	0,00	382.236.961,87	31.861.861,72	414.098.823,59	-1.420.000,00	0,00	412.678.823,59
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro).	96.336.314,92	0,00	96.336.314,92	-3.071.750,12	93.264.564,80	0,00	0,00	93.264.564,80
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>487.704.706,08</b>	<b>0,00</b>	<b>487.704.706,08</b>	<b>28.209.597,80</b>	<b>515.914.303,88</b>	<b>-1.420.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>514.494.303,88</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>								
1) Risultato esercizio.	32.059.882,94	-32.059.882,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti.	49.199.603,30	32.059.882,94	81.259.486,24	34.274.086,85	46.985.399,39	-28.208.163,37	-7.188.395,57	11.588.840,45
di cui Coop	49.199.603,30	32.059.882,94	81.259.486,24	34.274.086,85	46.985.399,39	-28.208.163,37	-7.188.395,57	11.588.840,45
di cui ex COFI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Riserve statutarie.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>81.259.486,24</b>	<b>0,00</b>	<b>81.259.486,24</b>	<b>34.274.086,85</b>	<b>46.985.399,39</b>	<b>-28.208.163,37</b>	<b>-7.188.395,57</b>	<b>11.588.840,45</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>676.103.390,44</b>	<b>0,00</b>	<b>676.103.390,44</b>	<b>-6.064.489,05</b>	<b>670.038.901,39</b>	<b>-29.628.163,37</b>	<b>-7.188.395,57</b>	<b>633.222.342,45</b>

## B) FONDI RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri accolgono accantonamenti destinati a coprire costi futuri di natura determinata e di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia, a chiusura dell'esercizio, non era determinabile con esattezza l'ammontare o la data futura dell'effettiva sopravvenienza.

*Analisi delle voci dei fondi per rischi e oneri al 31.12.2024*

La consistenza al 31.12.2024 dei Fondi per rischi e oneri è pari a € 39.985.779,98 e presenta una variazione positiva pari a € - 17.752.380,66.

<b>PASSIVO - B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>valore al 31/12/2024</b>	<b>valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	39.985.779,98	57.738.160,64	-17.752.380,66
<b>TOTALE</b>	<b>39.985.779,98</b>	<b>57.738.160,64</b>	<b>- 17.752.380,66</b>

Si riporta di seguito la movimentazione del fondo rischi ed oneri classificato nelle due macro componenti del fondo:

<b>B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Utilizzi</b>	<b>Rilasci</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>
<b>Fondi area del personale</b>	<b>26.666.254,03</b>	<b>9.314.059,11</b>	<b>11.446.948,16</b>	<b>15.429.061,07</b>	<b>9.104.303,91</b>
<b>Altri Fondi</b>	<b>31.071.906,61</b>	<b>2.186.005,00</b>	<b>2.376.435,54</b>	<b>-</b>	<b>30.881.476,07</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>57.738.160,64</b>	<b>11.500.064,11</b>	<b>13.823.383,70</b>	<b>15.429.061,07</b>	<b>39.985.779,98</b>

La voce “Fondi per rischi e oneri” al 31.12.2024 per l’area del personale è così dettagliata:

<b>B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Bilancio L. 240 - voce di costo</b>	<b>Utilizzi</b>	<b>Rilasci</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>
<b>Fondi area del personale</b>						
CG.02.02.01.01.02.01 - C/Terzi Collettivo PTA	4.649.948,24	5.556.747,27	<b>B.X</b>	7.253.798,92	-	2.952.896,59
CG.02.02.01.01.02.02 - Irap su C/Terzi collettivo	395.245,61	472.432,26	<b>B.X</b>	588.728,58	27.953,78	250.995,51
CG.02.02.01.01.03.02 - Arretrati anni precedenti ai dirigenti a tempo indeterminato	77.543,79	-	<b>B.X</b>	-	-	77.543,79
CG.02.02.01.01.03.04 - Arretrati anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1.770.000,00	-	<b>B.X</b>	-	1.770.000,00	-
CG.02.02.01.01.03.09 - Fondo oneri competenze stipendiali dei docenti	13.579.138,20	-	<b>B.X</b>	556.649,01	13.022.489,19	-
CG.02.02.01.01.04.13 - Fondo accantonamento art. 53 Dlgs 165-2001	334.768,99	39.719,85	<b>B.X</b>	-	-	374.488,84
CG.02.02.01.01.03.08- Risorse per la valorizzazione del personale tecnico amministrativo	4.127.516,00	1.015.340,00	<b>B.VII 2)</b>	1.924.296,55	-	3.218.559,45
CG.02.02.01.01.04.01 - Liquidazione retribuzione di responsabilità art. 63 comma 1 CCNL 98/01 - BCD - T.I.	888.030,00	919.080,00	<b>B.VII 2)</b>	603.656,70	284.373,30	919.080,00
CG.02.02.01.01.04.02 - Liquidazione retribuzione di risultato art. 76 CCNL 2006/09 - EP - T.I.	211.140,00	217.350,00	<b>B.VII 2)</b>	149.470,50	61.669,50	217.350,00
CG.02.02.01.01.04.05 - Liquidazione indennità di risultato Direttore Generale	42.973,20	42.973,20	<b>B.VII 2)</b>	29.410,00	13.563,20	42.973,20
CG.02.02.01.01.04.06 - Liquidazione indennità di risultato Dirigenti T.I.	308.016,00	248.400,00	<b>B.VII 2)</b>	130.589,00	177.427,00	248.400,00
CG.02.02.01.01.04.07 - Liquidazione indennità di risultato Dirigenti T.D.	21.114,00	7.452,00	<b>B.VII 2)</b>	5.700,00	15.414,00	7.452,00
CG.02.02.01.01.04.08 - Liquidazione indennità addetti emergenze - personale T.I.	74.520,00	74.520,00	<b>B.VII 2)</b>	56.719,98	17.800,02	74.520,00
CG.02.02.01.01.04.12 - Liquidazione indennità performance organizzativa art. 64 comma 2 CCNL 98/01 - BCD	186.300,00	-	<b>B.VII 2)</b>	147.928,92	38.371,08	-
CG.02.02.01.01.04.14 - Liquidazione indennità performance individuale art. 120 CCNL 2019/01 - area Operatori/Collaboratori/Funzionari	-	720.044,53	<b>B.VII 2)</b>	-	-	720.044,53
<b>Totale fondi area del personale</b>	<b>26.666.254,03</b>	<b>9.314.059,11</b>		<b>11.446.948,16</b>	<b>15.429.061,07</b>	<b>9.104.303,91</b>

La voce “fondo rischi ed oneri” per le altre voci componenti il fondo è così dettagliata:

B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	Valore al 31/12/2023	Accantonamenti	Bilancio L. 240 - voce di costo	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2024
<b>Altri Fondi</b>						
CG.02.02.01.03.02.01 - Fondo oneri n.a.c.	362.558,55	396.005,00	B.X	220.251,49	-	538.312,06
CG.02.02.01.03.02.02 - Fondo oneri per rimborsi a studenti	-	-	B.X	-	-	-
CG.02.02.01.03.02.03 - Fondo oneri per rimborso prestazioni erogate dall'INAIL (DM 10.10.1985)	1.342.436,70	350.000,00	B.X	296.716,98	-	1.395.719,72
CG.02.02.01.03.03 - Fondo per contenziosi in corso	10.731.361,67	-	B.X	162.499,38	-	10.568.862,29
CG.02.02.01.03.04 - Fondo per rischi su progetti rendicontati	1.238.989,35	-	B.X	243.779,88	-	995.209,47
CG.02.02.01.03.05.02 - Fondo svalutazione crediti	6.151.017,96	1.440.000,00	B.X	1.002.028,17	-	6.588.989,79
CG.02.02.01.03.05.03 - Fondo svalutazione crediti verso studenti	5.371.500,00	-	B.X	-	-	5.371.500,00
CG.02.02.01.03.05.04 - Fondo di garanzia per rischi sopravvenienze passive a seguito liquidazione CIDIS	898.484,20	-	B.X	6.142,92	-	892.341,28
CG.02.02.01.03.06 - Fondi oneri per decurtazioni delle spese a seguito di verifica degli Auditor su progetti rendicontati	50.402,09	-	B.X	50.402,09	-	-
CG.02.02.01.03.07.01 - Fondo oneri per manutenzioni cicliche	4.000.000,00	-	B.X	394.614,63	-	3.605.385,37
CG.02.02.01.03.07.02 - Fondo oneri - quinto d'obbligo D.Lgs. 50/2016	750.000,00	-	B.X	-	-	750.000,00
CG.02.02.01.03.07.03 - Fondo oneri - opere complementari D.Lgs. 50/2016	175.156,09	-	B.X	-	-	175.156,09
<b>Totale altri fondi</b>	<b>31.071.906,61</b>	<b>2.186.005,00</b>		<b>2.376.435,54</b>	-	<b>30.881.476,07</b>

Nel richiamare il principio definito nel DD n° 3112 del 02/12/2017 secondo il quale *“i fondi devono essere utilizzati a seguito dell'accadimento dell'evento che aveva in origine causato l'accantonamento. L'utilizzo avviene in modo diretto ... non rilevando, pertanto, un componente negativo nel conto economico”*, si riportano nel seguito le movimentazioni dei fondi di accantonamento intercorse nell'anno con esclusione delle voci riconducibili ai costi del personale, in quanto oggetto di differente analisi, e di quelli non movimentati:

Descrizione Voce CG.02.02.01.01.03.08 - Fondo oneri valorizzazione PTA	Situazione al 01/01/2024	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2024
Apertura esercizio 2024	4.127.516,00	0,00	0,00	4.127.516,00
Utilizzo fondo per liquidazione incremento contrattuale indennità - anno 2022 e 2023	0,00	1.924.296,55	0,00	-1.924.296,55
Accantonamento fondo oneri assegnazione ministeriale delle risorse destinate alla valorizzazione dei PTA - anno 2024	0,00	0,00	1.015.340,00	1.015.340,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.127.516,00</b>	<b>1.924.296,55</b>	<b>1.015.340,00</b>	<b>3.218.559,45</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.01.03.09 - Fondo oneri competenze stipendiali dei docenti	Situazione al 01/01/2024	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2024
Apertura esercizio 2024	13.579.138,20	0,00	0,00	13.579.138,20
Utilizzo fondo oneri liquidazione risorse anno 2023 scatti biennali liquidati a marzo 2024	0,00	556.649,01	0,00	-556.649,01
Rilascio fondo oneri liquidazione scatti biennali ed incrementi ISTAT	0,00	13.022.489,19	0,00	-13.022.489,19
<b>TOTALE</b>	<b>13.579.138,20</b>	<b>13.579.138,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.01.04.13 - Fondo accantonamento art. 53 Dlgs 165-2001	Situazione al 01/01/2024	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2024
Apertura esercizio 2024	334.768,99	0,00	0,00	334.768,99
Accantonamento fondo recupero da stipendi	0,00	0,00	39.719,85	39.719,85
<b>TOTALE</b>	<b>334.768,99</b>	<b>0,00</b>	<b>39.719,85</b>	<b>374.488,84</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.02.01 - Fondo oneri n.a.c.	Situazione al 01/01/2024	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2024
Apertura esercizio 2024	362.558,55			362.558,55
Utilizzo fondo oneri - liquidazione sussidi 2023 pagati nel mese di febbraio 2024		17.814,94		(17.814,94)
Utilizzo fondo oneri per liquidazione spese di gestione immobile Beldiletto Anno 2023 - fattura 50-2024000069 del 17/04/2024		202.436,55		(202.436,55)
Accantonamento a fondo oneri - sussidi esercizio 2024 da liquidare nel 2025			26.005,00	26.005,00
Accantonamento a fondo oneri - spese di gestione Anno 2024 - scrittura libera CoAn 213608-2024			200.000,00	200.000,00
Accantonamento a fondo oneri - rideterminazione imposta TARI anno 2018-2024 a seguiti di censimento immobili di proprietà			170.000,00	170.000,00
<b>TOTALE al 31/12/2024</b>	<b>362.558,55</b>	<b>220.251,49</b>	<b>396.005,00</b>	<b>538.312,06</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.02.03 - Fondo oneri per rimborso prestazioni erogate dall'INAIL (DM 10.10.1985)	Situazione al 01/01/2024	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2024
Apertura esercizio 2024	1.342.436,70			1.342.436,70
I.N.A.I.L. - Rimborso prestazioni economiche erogate nell'anno 2019		296.716,98	-	-296.716,98
Accantonamento INAIL gestione dello stato (DM 10.10.1985) - previsione liquidazione anno 2024		-	350.000,00	350.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.342.436,70</b>	<b>296.716,98</b>	<b>350.000,00</b>	<b>1.395.719,72</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.03 - Fondo per contenziosi in corso	Situazione al 01/01/2024	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2024
Apertura esercizio 2024	10.731.361,67	-	-	10.731.361,67
Utilizzo fondo contenzioso per contenzioso Maggioni C.	-	162.499,38	-	-162.499,38
<b>TOTALE</b>	<b>10.731.361,67</b>	<b>162.499,38</b>	<b>-</b>	<b>10.568.862,29</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.04 - Fondo per rischi progetti non rendicontati	Situazione al 01/01/2024	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2024
Apertura esercizio 2024	1.238.989,35			1.238.989,35
Rilascio fondo di garanzia per anticipazione dal MIUR progetto PON 2014-2020 - codice progetto ARS01_00456 - Responsabile scientifico prof. Rossi		87.740,00	-	-87.740,00
Rilascio fondo di garanzia per anticipazione dal MIUR progetto PON 2014-2020 - codice progetto ARS01_00530 - Responsabile scientifico prof. Blasi		156.039,88	-	-156.039,88
<b>TOTALE</b>	<b>1.238.989,35</b>	<b>243.779,88</b>	<b>-</b>	<b>995.209,47</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.05.02 - Fondo svalutazione crediti	Situazione al 01/01/2024	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2024
Apertura esercizio 2024	6.151.017,96	-	-	6.151.017,96
Utilizzo fondo svalutazione crediti generici - perdite su crediti - istituzionali	-	930.780,99	-	-930.780,99
Utilizzo fondo svalutazione crediti generici - perdite su crediti - commerciali	-	71.247,18	-	-71.247,18
Accantonamento fondo per rischi crediti di dubbia esigibilità	-	-	1.440.000,00	1.440.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>6.151.017,96</b>	<b>1.002.028,17</b>	<b>1.440.000,00</b>	<b>6.588.989,79</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.05.03 - Fondo svalutazione crediti verso studenti	Situazione al 01/01/2024	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2024
Apertura esercizio 2024	5.371.500,00	-	-	5.371.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>5.371.500,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.371.500,00</b>

CG.02.02.01.03.05.04 - Fondo di garanzia per rischi sopravvenienze passive a seguito liquidazione CIDIS	Situazione al 01/01/2024	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2024
Apertura esercizio 2024	898.484,20	-	-	898.484,20
Utilizzo fondo oneri per liquidazione Competenze Avv. Tanzarella - Corte di Cassazione ordinanza n. 19253/2023 VS Ruggieri	-	5.106,92	-	-5.106,92
Utilizzo fondo oneri per liquidazione Contributo Unificato giudizio pendente Corte di Cassazione	-	1.036,00	-	-1.036,00
<b>TOTALE</b>	<b>898.484,20</b>	<b>6.142,92</b>	<b>-</b>	<b>892.341,28</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.06 - Fondo Oneri a seguito decurtazione Auditor su progetti rendicontati	Situazione al 01/01/2024	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2024
Apertura esercizio 2024	50.402,09			50.402,09
Rilascio fondo oneri per compensazione saldi		50.402,09	-	-50.402,09
<b>TOTALE</b>	<b>50.402,09</b>	<b>50.402,09</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.07.01 - Fondo oneri per manutenzioni cicliche	Situazione al 01/01/2024	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2024
Apertura esercizio 2024	4.000.000,00	0,00	0,00	4.000.000,00
Utilizzo fondo oneri per liquidazione manutenzione straordinaria CT. Rep 1950/2024 - Prot. 150350/2024	0,00	319.419,80	0,00	-319.419,80
Utilizzo fondo oneri per liquidazione manutenzione straordinaria CT. Rep 2090/2024 - Prot. 150381/2024	0,00	75.194,83	0,00	-75.194,83
<b>TOTALE</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>394.614,63</b>	<b>-</b>	<b>3.605.385,37</b>

CG.02.02.01.03.07.02 - Fondo oneri - quinto d'obbligo D.Lgs. 50/2016	Situazione al 01/01/2024	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2024
Apertura esercizio 2024	750.000,00		-	750.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>750.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>750.000,00</b>

CG.02.02.01.03.07.03 - Fondo oneri - opere complementari D.Lgs. 50/2016	Situazione al 01/01/2024	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2024
Apertura esercizio 2024	175.156,09		-	175.156,09
<b>TOTALE</b>	<b>175.156,09</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>175.156,09</b>

## C) FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il fondo accoglie il debito maturato al 31.12.2024 per il trattamento di fine rapporto del personale a tempo determinato, dei collaboratori ed esperti linguistici e del personale agricolo in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro.

### Analisi delle voci del fondo trattamento di fine rapporto al 31.12.2024

La consistenza del Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato al 31.12.2024 è pari a € 2.046.280,72 ed è composta dagli accantonamenti esposti nella tabella di seguito riportata:

C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI ALVORO SUBORDINATO	Valore al 31/12/2023	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31/12/2024
CG.02.03.01.01.01 - Trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	1.829.629,05	283.168,48	336.229,64	1.776.567,89
CG.02.03.01.01.02 - Trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	-	8,70	8,70	-
CG.02.03.01.01.03 - Trattamento di fine rapporto personale agricolo	253.099,69	16.613,14	-	269.712,83
<b>TOTALE</b>	<b>2.082.728,74</b>	<b>299.790,32</b>	<b>336.238,34</b>	<b>2.046.280,72</b>

## D) DEBITI

### Analisi delle voci di debito al 31.12.2024

Al 31.12.2024, i debiti, iscritti al valore nominale, ammontano a complessivi € 75.574.785,40 e registrano un incremento rispetto al 31.12.2023 pari a € 3.184.988,43.

La tabella di seguito riporta la tipologia dei debiti presenti in bilancio al 31.12.2024:

D - DEBITI	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
1) Mutui e debiti verso banche	-	-	-
2) Verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	2.369,77	5.188,20	- 2.818,43
3) Verso Regione e Province Autonome	3.134.878,31	2.833.737,54	301.140,77
4) Verso altre Amministrazioni Locali	59.943,21	75.711,00	- 15.767,79
5) Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-
6) Verso Università	1.505.197,77	254.183,30	1.251.014,47
7) Verso studenti	101,10	301,10	- 200,00
8) Acconti	-	-	-
9) Verso fornitori	24.583.000,17	25.721.000,90	- 1.138.000,73
10) Verso dipendenti	606.442,41	311.213,72	295.228,69
11) Verso società o enti controllati	-	-	-
12) Altri debiti	45.682.852,66	43.188.461,21	2.494.391,45
<b>TOTALE</b>	<b>75.574.785,40</b>	<b>72.389.796,97</b>	<b>3.184.988,43</b>

Si rappresentano di seguito le voci più significative dei debiti in particolare:

<b>3) Verso Regione e Province Autonome</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.04.01.03.01 - Debiti verso Regioni	3.134.878,31	2.833.737,54	301.140,77
<b>TOTALE</b>	<b>3.134.878,31</b>	<b>2.833.737,54</b>	<b>301.140,77</b>

Il debito verso Regione è relativo al computo delle imposte extra-erariali (IRAP, etc) maturate con la corresponsione degli stipendi del mese di dicembre e messe in liquidazione il 16 gennaio 2025.

<b>9) Debiti verso fornitori</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.04.01.09.01 - Debiti verso fornitori	16.629.621,93	14.241.358,93	2.388.263,00
CG.02.04.01.09.02 - Debiti verso fornitori per fatture da ricevere	7.953.378,24	11.479.641,97	- 3.526.263,73
<b>TOTALE</b>	<b>24.583.000,17</b>	<b>25.721.000,90</b>	<b>- 1.138.000,73</b>

La voce “debiti verso fornitori” evidenzia complessivamente un decremento di 1,1 milioni rispetto al precedente esercizio, determinato in parte dalla contabilizzazione di circa 7.3 milioni di debiti verso fornitori per effetto di fatture rilevate nell’esercizio corrente e in scadenza nel 2024. Per le suddette fatture il pagamento è stato rinviato all’esercizio successivo a seguito della mancata concessione della deroga di ampliamento del fabbisogno finanziario per l’esercizio 2024. I “debiti verso fornitori per fatture da ricevere” accolgono tutte le attività, in prevalenza utenze e servizi, rese nel corso del 2024 e da fatturare nell’esercizio successivo. Tale voce segna un decremento di 3,5 milioni di euro rispetto al precedente esercizio.

<b>10) Verso dipendenti</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.04.01.10.01 - Debiti v/dipendenti	606.442,41	311.213,72	295.228,69
<b>TOTALE</b>	<b>606.442,41</b>	<b>311.213,72</b>	<b>295.228,69</b>

I “debiti verso dipendenti” al 31.12.2024, pari a € 606.442,41, sono determinati dai costi delle missioni rese dal personale dipendente, docente e non, non pagate entro la chiusura dell’esercizio oltre ad alcune componenti stipendiali quali il lavoro straordinario e welfare, di competenza dell’esercizio 2024 anche se corrisposte nel 2025.

<b>12) Altri debiti</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.04.01.12.01 - Debiti per tassa erariale esami di stato c/liquidazione	145.963,52	109.472,64	36.490,88
CG.02.04.01.12.02 - Debiti vs Regione per tassa DSU c/liquidazione	7.414.665,70	7.041.930,00	372.735,70
CG.02.04.01.12.04 - Debito VS erario per bollo virtuale c/liquidazione	72.516,00	-	72.516,00
CG.02.04.01.12.06 - Debiti per ritenute fiscali	11.932.034,36	10.597.095,83	1.334.938,53
CG.02.04.01.12.11 - erario c/IVA istituzionale non residenti	136.738,39	106.666,69	30.071,70
CG.02.04.01.12.13 - debiti v/erario per IRES	-	89.982,65	- 89.982,65
CG.02.04.01.12.17 - debito c/IVA split-payment	3.107.126,18	3.030.740,84	76.385,34
CG.02.04.01.12.19 - Debiti v/istituti previdenziali	17.635.325,44	15.976.814,99	1.658.510,45
CG.02.04.01.12.21 - Debiti v/INAIL	21.145,83	-	21.145,83
CG.02.04.01.12.24 - Debiti c/ENPAV c/Liquidazione	71.295,55	95.560,03	- 24.264,48
CG.02.04.01.12.27 - Anticipazioni e cauzioni	512.335,97	463.962,11	48.373,86
CG.02.04.01.12.32 - Altri debiti	4.633.705,72	5.676.235,43	- 1.042.529,71
<b>TOTALE</b>	<b>45.682.852,66</b>	<b>43.188.461,21</b>	<b>2.494.391,45</b>

La voce "Altri debiti" ammonta a € 45.682.852,66 ed evidenzia un incremento rispetto al precedente esercizio di € 2.494.391,45 in prevalenza riconducibili alla liquidazione delle ritenute fiscali e assistenziali maturate nel mese di dicembre e liquidate nel gennaio 2025.

#### **Riepilogo dei debiti – suddivisione dei debiti per scadenza entro e oltre l'esercizio.**

Si riporta di seguito la tabella che riassume la suddivisione dei debiti in base alla scadenza:

<b>D - DEBITI</b>	<b>Entro l'esercizio</b>	<b>Oltre l'esercizio</b>
1) Mutui e debiti verso banche	-	-
2) Verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	2.369,77	-
3) Verso Regione e Province Autonome	3.134.878,31	-
4) Verso altre Amministrazioni Locali	59.943,21	-
5) Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-
6) Verso Università	1.505.197,77	-
7) Verso studenti	101,10	-
8) Acconti	-	-
9) Verso fornitori	24.583.000,17	-
10) Verso dipendenti	606.442,41	-
11) Verso società o enti controllati	-	-
12) Altri debiti	45.682.852,66	-
<b>TOTALE</b>	<b>75.574.785,40</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>75.574.785,40</b>	

## **E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Sono iscritti in tale voce, rispettivamente, i costi di competenza dell'esercizio in chiusura che avranno manifestazione numeraria in esercizi successivi (ratei passivi) ed i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri (risconti passivi).

Si precisa che la voce "Risconti passivi" accoglie tutte le disponibilità sui progetti di ricerca in corso ed in generale su tutti i finanziamenti esterni vincolati alle strutture.

### *Analisi della voce ratei e risconti passivi al 31.12.2024*

Come per la corrispondente voce dell'attivo patrimoniale va precisato che la voce "ratei e risconti", a valere dal bilancio d'esercizio 2018, ha recepito le disposizioni di revisione ed aggiornamento apportate al D.I. 19/2014 dal D.I. 394/2017 e dal D.I. 34/2025 distinguendo i ratei e risconti derivanti dalla gestione dei progetti di ricerca da quelli derivanti dalle altre attività, inclusi i contributi agli investimenti.

Complessivamente la voce ratei e risconti passivi al 31.12.2024 ammonta a € 566.242.044,55 come di seguito riportato:

<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
e1) Contributi agli investimenti	84.662.743,17	49.241.222,84	35.421.520,33
e2) Ratei e risconti passivi	195.145.980,22	188.900.370,45	6.245.609,77
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in	286.433.321,16	294.954.189,84	- 8.520.868,68
<b>TOTALE</b>	<b>566.242.044,55</b>	<b>533.095.783,13</b>	<b>33.146.261,42</b>

Più in particolare, al 31.12.2024 la voce "Ratei e risconti passivi" (e2) e la voce "Contributi agli investimenti" (e1) ammontano a complessivi € 279.808.723,39 e sono così sintetizzate:

<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
e1) Contributi agli investimenti	84.662.743,17	49.241.222,84	35.421.520,33
e2) Ratei e risconti passivi	195.145.980,22	188.900.370,45	6.245.609,77
<b>TOTALE</b>	<b>279.808.723,39</b>	<b>238.141.593,29</b>	<b>41.667.130,10</b>

Il dettaglio dei ratei e risconti passivi è riportato nelle seguenti tabelle:

#### **e1) Contributi agli investimenti**

<b>e1) Contributi agli investimenti</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.05.01.02.01 - Risconti su Contributi c/capitale da Amministrazioni centrali dello Stato	44.881.894,24	14.738.557,28	30.143.336,96
CG.02.05.01.02.02 - Risconti su Contributi c/capitale da Regioni e Province Autonome	39.417.811,27	34.116.178,85	5.301.632,42
CG.02.05.01.02.08 - Risconti su Contributi c/capitale da Fondazioni	363.037,66	386.486,71	- 23.449,05
<b>TOTALE</b>	<b>84.662.743,17</b>	<b>49.241.222,84</b>	<b>35.421.520,33</b>

Si precisa che la voce "Risconti su contributi in conto capitale dallo Stato" riporta l'importo di € 44.881.894,24 derivante dal finanziamento disposto con la legge di stabilità per l'anno 2017 e 2023 a copertura dei costi di progettazione per l'edificazione del Campus in area MIND (€ 20.903.592,32), oltre alla rilevazione di parte del contributo per l'edilizia universitaria (€ 23.978.301,92) disposto dal MUR con i D.M. n. 1121/2019, 1274/2021, 1275/2021 e 455/2023.

L'importo di € 39.417.811,27 si riferisce invece al finanziamento della Regione Lombardia, Provincia e Comune di Lodi, per l'edificazione presso il Polo di Lodi, riscontato appunto per la parte non ancora impiegata legata al piano di ammortamento (€ 19.519.867,27), alla rilevazione dell'acconto pari a € 13 milioni del contributo sempre di Regione Lombardia per l'edificazione del Campus in area Mind (finanziamento complessivo 130 milioni di euro), ai fondi di investimento regionali destinati alla ripresa economica (€ 4.414.284,00), al contributo regionale per la riqualificazione degli spazi della ex biblioteca di via Celoria 26 destinati alle attività didattiche e ai servizi per gli studenti (€ 385.200,00), al contributo erogato da Regione Lombardia per l'acquisto di una strumentazione scientifica per la scuola di robotica (quota da riscontare € 98.460,00) e al contributo per la riqualificazione e ampliamento del centro Sportivo Saini (€ 2.000.000,00).

L'importo di 363.037,66 si riferisce al contributo erogato della Fondazione BPM quale cofinanziamento per i lavori di ristrutturazione ed adeguamento della Sala Criobiologica presso la sede universitaria di via G.B. Grassi,74, presso l'Ospedale Sacco.

## e2) Ratei e risconti passivi

e2) Ratei e risconti passivi	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.02.05.01.03.01 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da MIUR	29.194.129,29	22.585.006,20	6.609.123,09
CG.02.05.01.03.02 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Amministrazioni Centrali	6.931,63	17.081,66	- 10.150,03
CG.02.05.01.03.03 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Regioni e Province Autonome	931.989,58	561.690,69	370.298,89
CG.02.05.01.03.04 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da altre Amministrazioni Locali	342.011,43	366.396,63	- 24.385,20
CG.02.05.01.03.05 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Unione Europea	33.230,80	33.230,80	-
CG.02.05.01.03.06 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Organismi Internazionali	738.343,01	903.307,77	- 164.964,76
CG.02.05.01.03.07 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Università	72.750,35	83.541,43	- 10.791,08
CG.02.05.01.03.08 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da altre Amministrazioni Pubbliche	343.775,36	418.223,58	- 74.448,22
CG.02.05.01.03.09 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Fondazioni	3.809.776,39	3.032.655,30	777.121,09
CG.02.05.01.03.10 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da altri soggetti privati	1.350.558,00	1.598.482,07	- 247.924,07
CG.02.05.01.03.12 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio per corsi di dottorato in convenzione	2.600.569,20	2.479.088,08	121.481,12
CG.02.05.01.03.13 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio per scuole di specializzazione area medica in convenzione	552.952,03	1.070.417,90	- 517.465,87
CG.02.05.01.03.16 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio per programmi di mobilità e formazione	16.168.890,93	13.231.368,34	2.937.522,59
CG.02.05.01.04.02 - Altri Risconti Passivi	71.728.140,98	70.335.047,29	1.393.093,69
CG.02.05.01.04.03 - Risconti passivi per ammortamento beni acquisiti in CoFI	44.588.421,06	48.043.432,16	- 3.455.011,10
CG.02.05.01.04.04 - Risconti passivi per liberalità	12.657.194,13	13.071.169,93	- 413.975,80
CG.02.05.01.04.05 - Risconti passivi per quote iscrizioni Master e CdP	4.410.032,69	4.576.696,23	- 166.663,54
CG.02.05.01.04.06 - Risconti passivi per ricercatori in convenzione e posti finanziati	4.699.460,14	5.648.901,95	- 949.441,81
CG.02.05.01.04.07 - Risconti passivi per donazioni beni durevoli	916.823,22	844.632,44	72.190,78
<b>TOTALE</b>	<b>195.145.980,22</b>	<b>188.900.370,45</b>	<b>6.245.609,77</b>

Relativamente alle voci più significative, si specifica che la voce “Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da MUR” evidenzia un incremento di 6,6 milioni di euro rispetto alla rilevazione dell’esercizio precedente. Si riporta nel seguito il dettaglio dei finanziamenti che compongono tale voce: a) € 17.074.757,01 si riferiscono al Bando 2018-2022 dei Dipartimenti di Eccellenza; b) € 11.115.304,14 si riferiscono al Bando 2023-2027 dei Dipartimenti di Eccellenza; c) € 885.178,14 derivano dal finanziamento PNRR per l’orientamento attivo nella transizione scuola università mentre la restante parte riguarda finanziamenti per varie iniziative didattiche (€ 118.890,00).

Si evidenzia poi che la voce più consistente “altri risconti passivi” include € 59.326.049,60 quale quota di provento di competenza del successivo anno 2025 del contributo unico degli studenti per l’A.A. 2024-2025 pari a nove dodicesimi del “dovuto”.

#### **f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso**

La voce “Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso” accoglie le rettifiche dei ricavi per la ricerca correlati ai contributi derivanti da bandi, inclusi i PON-PNR, PNRR, e PRIN, per un ammontare complessivo di € 115.240.774,20, e ai finanziamenti derivanti dalla partecipazione dell’università in progetti europei anche in qualità di capofila.

<b>f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.05.01.01.01 - Risconti per progetti finanziati da MIUR	138.915.082,88	137.334.784,41	1.580.298,47
CG.02.05.01.01.02 - Risconti per progetti finanziati da Amministrazioni Centrali	9.163.961,01	10.964.733,74	- 1.800.772,73
CG.02.05.01.01.03 - Risconti per progetti finanziati da Regioni e Province Autonome	9.166.034,44	12.244.240,37	- 3.078.205,93
CG.02.05.01.01.04 - Risconti per progetti finanziati da altre Amministrazioni Locali	523.726,40	607.952,90	- 84.226,50
CG.02.05.01.01.05 - Risconti per progetti finanziati da Unione Europea	86.534.629,16	90.992.015,20	- 4.457.386,04
CG.02.05.01.01.06 - Risconti per progetti finanziati da Organizzazioni Internazionali	4.574.913,29	5.380.087,10	- 805.173,81
CG.02.05.01.01.08 - Risconti per progetti finanziati da Altre Amministrazioni Pubbliche	1.978.559,97	2.018.654,70	- 40.094,73
CG.02.05.01.01.09 - Risconti per progetti finanziati da Fondazioni	14.343.514,87	14.360.944,51	- 17.429,64
CG.02.05.01.01.10 - Risconti per progetti finanziati da altri soggetti privati	2.373.693,64	2.537.321,67	- 163.628,03
CG.02.05.01.01.11 - Risconti per ricerche in corso attività C/Terzi Ricerca	13.224.467,58	13.099.490,12	124.977,46
CG.02.05.01.01.12 - Risconti per ricerche in corso attività C/Terzi Formazione	625.594,07	610.794,28	14.799,79
CG.02.05.01.01.13 - Risconti per ricerche in corso attività C/Terzi Consulenza	3.567.900,78	3.132.592,41	435.308,37
CG.02.05.01.01.14 - Risconti per progetti di Trasferimento Tecnologico e Valorizzazione	1.441.243,07	1.670.578,43	- 229.335,36
<b>TOTALE</b>	<b>286.433.321,16</b>	<b>294.954.189,84</b>	<b>- 8.520.868,68</b>

## CONTI D'ORDINE

Dal bilancio di esercizio 2024 trovano applicazione le nuove disposizioni contenute nel decreto interministeriale n. 34/2025 in riferimento alla eliminazione dei conti d'ordine dallo stato patrimoniale, ricordato in ogni caso che i conti d'ordine rappresentano annotazioni di memoria, con funzione informativa, e non costituiscono attività e passività in senso proprio.

L'ammontare dei conti d'ordine al 31.12.2024 è pari a € 301.017.332,46 ed è dettagliato nella tabella di seguito riportata:

CONTI D'ORDINE	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
Terreni demaniali	2.630.611,30	-	2.630.611,30
Immobili Demaniali	213.952.442,63	201.383.053,93	12.569.388,70
Terreni di proprietà di terzi	-	26.723,14	- 26.723,14
Immobili di proprietà di terzi	77.339.285,07	53.237.352,07	24.101.933,00
Beni Mobili di Proprietà di terzi	7.094.993,46	6.939.520,32	155.473,14
<b>TOTALE</b>	<b>301.017.332,46</b>	<b>261.586.649,46</b>	<b>39.430.683,00</b>

Si riportano le movimentazioni che hanno riguardato i conti d'ordine rispetto all'esercizio precedente, anche riguardanti una ricognizione degli immobili di terzi in uso a vario titolo e dismessi.

MOVIMENTAZIONI DEI CONTI D'ORDINE - Terreni Demaniali			
Descrizione	Incrementi	Diminuzioni	Saldi
Registrazione Immobili Demaniali presso Parco di Monza	2.630.611,30	-	2.630.611,30
<b>Totale</b>	<b>2.630.611,30</b>	<b>-</b>	<b>2.630.611,30</b>
MOVIMENTAZIONI DEI CONTI D'ORDINE - Immobili Demaniali			
Descrizione	Incrementi	Diminuzioni	Saldi
Registrazione Immobili Demaniali presso Parco di Monza	69.388,70	-	69.388,70
Registrazione immobili demaniali (Via Mangiagalli 34)	12.500.000,00	-	12.500.000,00
<b>Totale</b>	<b>12.569.388,70</b>	<b>-</b>	<b>12.569.388,70</b>
MOVIMENTAZIONI DEI CONTI D'ORDINE - Terreni di proprietà di terzi			
Descrizione	Incrementi	Diminuzioni	Saldi
Rilevazione patrimoniale per dismissione terreni Via G.B. Grassi e Via Valvassor Peroni - Cascina Rosa	-	26.723,14	- 26.723,14
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>26.723,14</b>	<b>- 26.723,14</b>
MOVIMENTAZIONI DEI CONTI D'ORDINE - Immobili di proprietà di terzi			
Descrizione	Incrementi	Diminuzioni	Saldi
Rilevazione patrimoniale per dismissione immobile di via Attendolo Sforza	-	7.645.932,00	- 7.645.932,00
Registrazione immobili di terzi in locazione passiva ( Via Ponzio 1 valore 13.426.112,00 - Via Pitteri 56 Campus Martinitt Padiglione Prandoni valore 5.010.000,00 - Via Pitteri 56 Campus Martinitt Palestra valore 1.120.000,00 - Calvatone CR Via Marconi 49 valore 24.050,00 - Tarquinia VT Via dei Velka valore 162.400,00)	19.742.562,00	-	19.742.562,00
Registrazione immobili di terzi (Via Buonarroti 44 Cernusco sul Naviglio valore 4.700.000,00 - Via Clericetti 2 Besta valore 6.195.303,00 - Via Alessandro Morino 5 Settore didattico Edolo valore 790.000,00 - P.zza Ospedale Maggiore 3 Ospedale Niguarda Pad.7 Mariani valore 45.000,00 - Via G.B. Grassi 74 Ospedale Sacco Pad. 62 valore 255.000,00)	11.985.303,00	-	11.985.303,00
Registrazione Immobili di Terzi Comune di Sesto Calende (VA) - Contratto di comodato d'uso gratuito	20.000,00	-	20.000,00
<b>Totale</b>	<b>31.747.865,00</b>	<b>7.645.932,00</b>	<b>24.101.933,00</b>
MOVIMENTAZIONI DEI CONTI D'ORDINE - Beni Mobili di proprietà di terzi			
Descrizione	Incrementi	Diminuzioni	Saldi
Contratto di comodato a titolo gratuito di un sistema di dissoluzione da Sotax Srl	146.400,00	-	146.400,00
Contratto di Comodato a titolo gratuito di strumentazione dal Centro Enologico Lilibetano	9.073,14	-	9.073,14
<b>Totale</b>	<b>155.473,14</b>	<b>-</b>	<b>155.473,14</b>
<b>Totale movimenti Conti d'Ordine</b>	<b>47.103.338,14</b>	<b>7.672.655,14</b>	<b>39.430.683,00</b>

## IL CONTO ECONOMICO

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Relativamente ai principi ed ai criteri di valutazione che hanno informato la determinazione dei componenti economici di reddito, si rinvia a quanto illustrato a pag. 68, precisando che ad essi si farà esplicito riferimento nel corso dell'illustrazione analitica delle singole poste di costo e ricavo.

### QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEI RICAVI E DEI COSTI

I ricavi complessivi del bilancio d'esercizio 2024, confrontati con quelli del precedente esercizio 2023, presentano la seguente composizione:

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEI RICAVI	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
A) PROVENTI OPERATIVI	700.274.736,93	676.173.878,14	24.100.858,79
C) PROVENTI FINANZIARI	63.326,13	23.312,16	40.013,97
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	1.540,34	6.890,67	- 5.350,33
E) PROVENTI STRAORDINARI	22.376.486,66	18.780.033,53	3.596.453,13
<b>TOTALE</b>	<b>722.716.090,06</b>	<b>694.984.114,50</b>	<b>27.731.975,56</b>

Come si evince dai valori sopra riportati, in estrema sintesi, il quadro riassuntivo dei ricavi, evidenzia un aumento complessivo di circa 27,7 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente, principalmente per effetto dell'incremento dei proventi operativi (+24,1 milioni di euro), e dei proventi straordinari (+3,5 milioni di euro).

I costi complessivi del bilancio d'esercizio 2024, confrontati con quelli del precedente esercizio 2023, presentano la seguente composizione:

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEI COSTI	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
B) COSTI OPERATIVI	694.455.539,98	634.455.192,76	60.000.347,22
C) ONERI FINANZIARI	127.159,26	130.362,91	- 3.203,65
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
E) ONERI STRAORDINARI	575.463,38	9.413.664,41	- 8.838.201,03
F) IMPOSTE	20.832.523,17	18.925.011,48	1.907.511,69
<b>TOTALE</b>	<b>715.990.685,79</b>	<b>662.924.231,56</b>	<b>53.066.454,23</b>

Come si evince dalla tabella sopra riportata, i costi operativi evidenziano un incremento di 60 milioni di euro, principalmente riconducibile a:

- un aumento di +46,5 milioni di euro per maggiori costi del personale, di cui 35,5 milioni per il personale dedicato alla didattica e alla ricerca, comprensivi dei posti finanziati, e 10,9 milioni per il personale dirigente e tecnico amministrativo, comprensivi delle assunzioni disposte su finanziamenti esterni; è opportuno precisare che dal bilancio 2024, stante le indicazioni della commissione COEP, sono stati ricondotti alle pertinenti voci di personale i costi per le politiche a favore del personale docente e ricercatore (€ 932.119,91) e quelli per le politiche di welfare del personale dipendente (€ 1.534.981,60), in precedenza rubricati nella voce "Altri costi" della gestione corrente. Inoltre, a seguito del perfezionamento dell'iter di destinazione delle risorse per la valorizzazione del personale

dipendente dal 2024, il relativo accantonamento è stato incluso tra i costi del personale (€ 1.015.340,00).

- un incremento complessivo di +20,7 milioni di euro di costi per la gestione corrente, le cui componenti preponderanti sono rappresentate da + 7,9 milioni di euro di costi per il sostegno agli studenti e per il diritto allo studio, da +1,7 milioni di spese per locazioni, +5,1 milione per l'acquisto di materiale da laboratorio, + 3,8 milioni di euro di costi per servizi e collaborazioni tecnico gestionali, + 1 milione di euro di altri costi prevalentemente riconducibili a rimborsi e trasferimenti correnti per progetti coordinati quali i corsi di dottorato ceduti nell'ambito dei programmi PNRR. Si precisa che l'incremento di +7,9 milioni di costi a favore degli studenti è principalmente determinato dall'aumento dei contratti di formazione delle Scuole di specialità di area medica (+ 2,5 milioni), cui si aggiunge l'incremento delle borse regionali per il diritto allo studio (+2,2 milioni di euro), l'aumento delle borse di dottorato con finanziamento esterno (+ 3,5 milioni di euro) e delle borse Erasmus (+ 0,5 milioni di euro); si ricorda che tutte queste componenti di spesa sono integralmente coperte con finanziamenti esterni.

L'incremento dei costi operativi per complessivi 60 milioni si accompagna inoltre all'aumento di 1,9 milioni di euro delle imposte (IRAP) quale effetto conseguente all'aumento del costo del personale.

Nei paragrafi che seguono, l'analisi del quadro dei ricavi e dei costi viene sviluppata nel dettaglio secondo l'ordine di esposizione progressivo delle poste contenuto nel conto economico:

- proventi e costi operativi;
- proventi e oneri finanziari;
- proventi e oneri straordinari;
- risultato d'esercizio.

## PROVENTI OPERATIVI

I proventi operativi sono complessivamente pari a € 700.274.736,93 e, confrontati con l'esercizio precedente, presentano la seguente composizione:

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
I) PROVENTI PROPRI	196.800.562,55	165.689.142,28	31.111.420,27
II) CONTRIBUTI	453.897.331,93	463.616.495,29	- 9.719.163,36
III) PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	27.603.782,53	25.715.616,69	1.888.165,84
IV) ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	21.973.059,92	21.133.579,88	839.480,04
V) VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VI) INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	19.044,00	- 19.044,00
<b>TOTALE</b>	<b>700.274.736,93</b>	<b>676.173.878,14</b>	<b>24.100.858,79</b>

Nel seguito vengono analizzate le singole poste che compongono i ricavi "ordinari" della gestione caratteristica dell'Università.

## I. PROVENTI PROPRI

I proventi propri sono complessivamente pari a € 196.800.562,55 e, confrontati con l'esercizio precedente, risultano così composti:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I.PROVENTI PROPRI</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
1) Proventi per la didattica	96.103.514,28	89.476.983,11	6.626.531,17
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	15.292.996,84	14.533.967,13	759.029,71
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	85.404.051,43	61.678.192,04	23.725.859,39
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>196.800.562,55</b>	<b>165.689.142,28</b>	<b>31.111.420,27</b>

### 1) Proventi propri: proventi per la didattica

I proventi complessivi derivanti dal gettito degli studenti iscritti ai corsi di studio e ai corsi post lauream pari a complessivi € 96.103.514,28 milioni di euro sono così composti:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI</b>			
<b>1) Proventi per la didattica</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.01.01.02.02 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi	56.685.951,97	53.929.186,30	2.756.765,67
CG.03.01.01.02.03 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti oltre la durata normale del corso di studi	21.193.607,67	19.858.335,12	1.335.272,55
CG.03.01.01.03.01 - Altri corsi (inclusi contributi corsi singoli)	365.792,44	367.785,56	- 1.993,12
CG.03.01.01.04.01 - Diritti di segreteria	656.524,50	963.821,69	- 307.297,19
CG.03.01.01.04.02 - Recuperi e penalità da tasse e contributi	922.541,50	877.278,52	45.262,98
CG.03.01.02.02.02 - Contributi per scuole di specializzazione	8.185.567,29	7.697.035,29	488.532,00
CG.03.01.02.03.01 - Iscrizioni a corsi di perfezionamento	998.871,00	917.831,64	81.039,36
CG.03.01.02.04.01 - Iscrizioni a master I Livello	876.372,04	771.325,55	105.046,49
CG.03.01.02.04.02 - Iscrizioni a master II Livello	1.011.470,91	891.486,98	119.983,93
CG.03.01.02.05.03 - Percorsi FIT (Formazione Iniziale e Tirocinio)	2.209.443,05	316.500,00	1.892.943,05
CG.03.01.02.06.02 - Contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	849.968,91	897.256,46	- 47.287,55
CG.03.01.03.01 - Test immatricolazioni	1.872.275,00	1.707.940,00	164.335,00
CG.03.01.03.02 - Contributi esami di stato	252.200,00	281.200,00	- 29.000,00
CG.03.01.04.03 - Altro da studenti - ricostruzioni carriere e riconoscimento estero	22.928,00	-	22.928,00
<b>TOTALE</b>	<b>96.103.514,28</b>	<b>89.476.983,11</b>	<b>6.626.531,17</b>

La componente maggioritaria di tali proventi, rappresentata dal gettito dei corsi di studio, pari a complessivi 78,729 milioni di euro, è così rappresentata e confrontata con il precedente esercizio 2023:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI</b>			
<b>1) Proventi per la didattica</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.01.01.02.02 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi	56.685.951,97	53.929.186,30	2.756.765,67
CG.03.01.01.02.03 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti oltre la durata normale del corso di studi	21.193.607,67	19.858.335,12	1.335.272,55
CG.03.01.02.06.02 - Contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	849.968,91	897.256,46	- 47.287,55
<b>TOTALE</b>	<b>78.729.528,55</b>	<b>74.684.777,88</b>	<b>4.044.750,67</b>

Si rappresenta di seguito la composizione del ricavo di competenza dei contributi per i corsi di studio inclusi nella voce "proventi per la didattica":

<b>1) Proventi per la didattica</b>				
<b>Composizione della voce di ricavo</b>	<b>Risconto 2023 (A)*</b>	<b>Ricavo 2024(B)</b>	<b>Risconto 2024 (C)</b>	<b>Totale ricavo di competenza (A)+(B)-(C)</b>
CG.03.01.01.02.02 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi	41.931.274,27	58.537.580,00	43.782.902,30	56.685.951,97
CG.03.01.01.02.03 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti oltre la durata normale del corso di studi	16.142.949,83	20.037.936,00	14.987.278,16	21.193.607,67
CG.03.01.02.06.02 - Contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	662.643,05	743.195,00	555.869,14	849.968,91
<b>TOTALE</b>	<b>58.736.867,15</b>	<b>79.318.711,00</b>	<b>59.326.049,60</b>	<b>78.729.528,55</b>

\* il valore del ricavo 2023 determinato dal risconto di fine esercizio è calcolato al netto delle rettifiche apportate per la revisione dell'importo dovuto sui MAV emessi

Si evidenzia che il gettito iscritto nel bilancio dell'esercizio 2024, in applicazione dei principi della competenza economica, si riferisce per i nove dodicesimi al gettito dell'A.A. 2023/24 (mensilità gennaio-settembre 2024), mentre per i tre dodicesimi si riferisce a quello dell'A.A. 2024/2025 (mensilità ottobre-dicembre).

La comparazione tra due esercizi evidenzia un incremento netto di + 4,04 milioni di euro derivante principalmente dai maggiori proventi derivanti dal versamento del contributo onnicomprensivo degli studenti iscritti entro la durata del corso di studi (+ 2,75 milioni di euro) e degli studenti iscritti oltre la durata normale del corso di studio (+ 1,33 milioni di euro) ed in misura meno rilevante dai proventi derivanti dagli studenti iscritti ai corsi di laurea del vecchio ordinamento (- 47 mila euro).

Più in particolare, tenuto conto dei principi della competenza economica, il sistema di tassazione vigente in Ateneo ha avuto i seguenti impatti sui bilanci 2023 e 2024:

<b>Bilancio di esercizio 2024</b>	
<b>Componenti</b>	<b>Importi ML</b>
9/12 (A.A. 2023/2024)	<b>58,73</b>
3/12 (A.A. 2024/2025)	<b>19,99</b>
<b>TOTALE</b>	<b>78,72</b>
<b>Bilancio di esercizio 2023</b>	
<b>Componenti</b>	<b>Importi ML</b>
9/12 (A.A. 2022/2023)	<b>55,06</b>
3/12 (A.A. 2023/2024)	<b>19,62</b>
<b>TOTALE</b>	<b>74,68</b>
<b>Differenza bilanci 2024-2023</b>	<b>4,04</b>

Relativamente alla componente di ricavo 2024 relativa ai 3/12esimi della tassazione riferita all'A.A. 2024/2025, è opportuno ancora una volta evidenziare che il dato definitivo relativo al computo del dovuto sulla tassazione dell'anno accademico che prende avvio a ottobre dell'anno cui si riferisce il bilancio risulta definitivo solo a partire dal mese di luglio dell'anno seguente e che il dato rilevato invece nei primi mesi dell'anno, per la tempistica imposta dalle chiusure del ciclo di bilancio, è ancora non consolidato. Per tale motivo infatti, si sottolinea ancora una volta che, anche in considerazione del non consolidamento del dovuto definitivo alla data di chiusura del bilancio, è iscritto idoneo fondo svalutazione crediti da studenti.

Ciò posto, si rileva che, nel bilancio 2024, i dati sul "dovuto" della tassazione dell'A.A. 2024/2025 presi a riferimento per determinare i 3/12esimi dei ricavi 2024, sono quelli rilevati negli applicativi della competente Direzione Segreterie Studenti alla data del 4 marzo 2025, nell'importo di complessivi € 79.318.711,00.

Da ultimo si evidenzia che nel corso del 2024 sono stati riscossi 1,27 milioni di euro di crediti pregressi per studenti iscritti agli anni accademici precedenti.

## **2) Proventi propri: proventi da ricerche commissionate e da trasferimento tecnologico.**

La voce presenta la seguente composizione:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI</b>			
<b>2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.02.01.01 - Attività commerciale - ricerca commissionata	5.249.167,04	4.945.558,93	303.608,11
CG.03.02.01.02 - Attività commerciale - prestazione a tariffa	5.250.103,31	5.057.386,20	192.717,11
CG.03.02.01.03 - Attività commerciale - consulenza	3.546.486,10	3.699.696,22	- 153.210,12
CG.03.02.01.04 - Attività commerciale - formazione	1.014.483,48	665.396,82	349.086,66
CG.03.02.01.05 - Attività commerciale - cosviluppo e trasferimento tecnologico	101.680,75	50.432,01	51.248,74
CG.03.07.02.05.01 - Attività commerciale - Licenze e Royalties su brevetti	131.076,16	115.496,95	15.579,21
<b>TOTALE</b>	<b>15.292.996,84</b>	<b>14.533.967,13</b>	<b>759.029,71</b>

Si specifica che il valore dei proventi dell'attività commerciale, rilevato al momento della fatturazione, è stato determinato applicando il principio del "cost to cost" ovvero della "commessa completata", previsto dal Manuale Tecnico Operativo di cui al D. Direttoriale MIUR n. 1841 del 26.07.2017, correlando quindi i ricavi ai costi sostenuti, con la sola esclusione delle attività a tariffario.

Si riporta nel seguito la composizione dei ricavi commerciali per singola struttura organizzativa.

<b>Descrizione Conto</b>	<b>Struttura Organizzativa</b>	<b>Ricavi</b>
Attività commerciale - ricerca commissionata	UA.00.001 - Dipartimento di Beni Culturali e Ambientali	23.327,09
	UA.00.002 - Dipartimento di Bioscienze	208.959,68
	UA.00.003 - Dipartimento di Biotecnologie Mediche e Medicina Traslazionale	36.832,19
	UA.00.004 - Dipartimento di Scienze Giuridiche Cesare Beccaria	7.700,00
	UA.00.005 - Dipartimento di Chimica	34.454,63
	UA.00.006 - Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi	30.637,97
	UA.00.008 - Dipartimento di Fisica Aldo Pontremoli	13.473,93
	UA.00.009 - Dipartimento di Fisiopatologia Medico-Chirurgica e dei Trapianti	20.811,58
	UA.00.010 - Dipartimento di Informatica Giovanni Degli Antoni	224.771,59
	UA.00.013 - Dipartimento di Scienze della Salute	92.257,54
	UA.00.014 - Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia	325.287,04
	UA.00.015 - Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche	930.830,57
	UA.00.016 - Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute	396.329,86
	UA.00.017 - Dipartimento di Scienze Biomediche, Chirurgiche ed Odontoiatriche	229.049,47
	UA.00.018 - Dipartimento di Scienze Cliniche e di Comunità	216.156,80
	UA.00.020 - Dipartimento di Scienze della Terra Arditio Desio	156.443,08
	UA.00.021 - Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	616.288,37
	UA.00.022 - Dipartimento di Scienze Farmacologiche e Biomolecolari Rodolfo Paoletti	375.763,49
	UA.00.023 - Dipartimento di Diritto Pubblico Italiano e Sovranazionale	13.920,05
	UA.00.024 - Dipartimento di Scienze per gli Alimenti, la Nutrizione e l'Ambiente	359.837,08
	UA.00.025 - Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche	20.618,09
	UA.00.032 - Dipartimento di Oncologia ed Emato-Oncologia	29.568,90
	UA.00.033 - Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali	111.723,94
UA.00.035 - Dipartimento di Medicina Veterinaria e Scienze Animali	753.534,55	
UA.00.064 - C.I.MA.I.NA Centro di Eccellenza Interdisciplinare Materiali e Interfacce Nanostrutturati	6.245,84	
UA.00.099 - Direzione Generale	14.343,71	
<b>CO.03.02.01.01 - Attività commerciale - ricerca commissionata Totale</b>		<b>5.249.167,04</b>

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - prestazione a tariffa	UA.00.002 - Dipartimento di Bioscienze	1.500,00
	UA.00.003 - Dipartimento di Biotecnologie Mediche e Medicina Traslazionale	107.713,83
	UA.00.005 - Dipartimento di Chimica	111.391,00
	UA.00.008 - Dipartimento di Fisica Aldo Pontremoli	7.342,50
	UA.00.009 - Dipartimento di Fisiopatologia Medico-Chirurgica e dei Trapianti	533.998,08
	UA.00.010 - Dipartimento di Informatica Giovanni Degli Antoni	200,00
	UA.00.012 - Dipartimento di Matematica Federigo Enriques	3.368,21
	UA.00.014 - Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia	66.165,68
	UA.00.015 - Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche	69.000,00
	UA.00.016 - Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute	237.952,90
	UA.00.017 - Dipartimento di Scienze Biomediche, Chirurgiche ed Odontoiatriche	1.187.866,75
	UA.00.018 - Dipartimento di Scienze Cliniche e di Comunità	98.280,00
	UA.00.020 - Dipartimento di Scienze della Terra Arditio Desio	31.500,34
	UA.00.021 - Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	332.134,28
	UA.00.022 - Dipartimento di Scienze Farmacologiche e Biomolecolari Rodolfo Paoletti	88.115,00
	UA.00.024 - Dipartimento di Scienze per gli Alimenti, la Nutrizione e l'Ambiente	158.827,31
	UA.00.033 - Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali	12.330,00
	UA.00.035 - Dipartimento di Medicina Veterinaria e Scienze Animali	1.927.099,31
	UA.00.068 - COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni	157.845,00
UA.00.071 - SLAM - Centro Linguistico d'Ateneo	23.562,00	
UA.00.072 - Centro Apice - Archivi della Parola, dell'Immagine e della Comunicazione Editoriale	1.366,70	
UA.00.099 - Direzione Generale	92.544,42	
<b>CO.03.02.01.02 - Attività commerciale - prestazione a tariffa Totale</b>		<b>5.250.103,31</b>

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - consulenza	UA.00.001 - Dipartimento di Beni Culturali e Ambientali	751,00
	UA.00.002 - Dipartimento di Bioscienze	19.250,55
	UA.00.003 - Dipartimento di Biotecnologie Mediche e Medicina Traslazionale	73.598,63
	UA.00.004 - Dipartimento di Scienze Giuridiche Cesare Beccaria	153.020,24
	UA.00.005 - Dipartimento di Chimica	26.690,03
	UA.00.006 - Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi	7.148,65
	UA.00.007 - Dipartimento di Filosofia Piero Martinetti	1.002,28
	UA.00.008 - Dipartimento di Fisica Aldo Pontremoli	44.030,12
	UA.00.009 - Dipartimento di Fisiopatologia Medico-Chirurgica e dei Trapianti	35.265,23
	UA.00.010 - Dipartimento di Informatica Giovanni Degli Antoni	422.197,71
	UA.00.012 - Dipartimento di Matematica Federigo Enriques	5.160,00
	UA.00.013 - Dipartimento di Scienze della Salute	20.164,25
	UA.00.014 - Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia	593.954,36
	UA.00.015 - Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche	363.964,56
	UA.00.016 - Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute	277.407,70
	UA.00.017 - Dipartimento di Scienze Biomediche, Chirurgiche ed Odontoiatriche	77.089,22
	UA.00.018 - Dipartimento di Scienze Cliniche e di Comunità	74.852,23
	UA.00.020 - Dipartimento di Scienze della Terra Arditio Desio	19.575,63
	UA.00.021 - Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	87.681,73
	UA.00.022 - Dipartimento di Scienze Farmacologiche e Biomolecolari Rodolfo Paoletti	289.101,60
	UA.00.024 - Dipartimento di Scienze per gli Alimenti, la Nutrizione e l'Ambiente	50.490,28
	UA.00.025 - Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche	807,60
	UA.00.031 - Dipartimento di Diritto Privato e Storia del Diritto	88.131,42
	UA.00.032 - Dipartimento di Oncologia ed Emato-Oncologia	64.963,61
	UA.00.033 - Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali	161.164,15
	UA.00.035 - Dipartimento di Medicina Veterinaria e Scienze Animali	251.042,77
	UA.00.062 - Azienda Agraria Didattico - Sperimentale "Angelo Menozzi" - Landriano (PV)	200,00
UA.00.064 - C.I.MA.I.NA Centro di Eccellenza Interdisciplinare Materiali e Interfacce Nanostrutturati	536,19	
UA.00.099 - Direzione Generale	337.244,36	
<b>CO.03.02.01.03 - Attività commerciale - consulenza Totale</b>		<b>3.546.486,10</b>

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - Formazione	UA.00.004 - Dipartimento di Scienze Giuridiche Cesare Beccaria	43.602,66
	UA.00.010 - Dipartimento di Informatica Giovanni Degli Antoni	24.784,99
	UA.00.013 - Dipartimento di Scienze della Salute	4.000,00
	UA.00.014 - Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia	2.336,17
	UA.00.015 - Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche	1.170,22
	UA.00.016 - Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute	516.539,93
	UA.00.017 - Dipartimento di Scienze Biomediche, Chirurgiche ed Odontoiatriche	28.016,41
	UA.00.020 - Dipartimento di Scienze della Terra Arditio Desio	1.597,63
	UA.00.021 - Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	10.478,86
	UA.00.023 - Dipartimento di Diritto Pubblico Italiano e Sovranazionale	43.214,63
	UA.00.024 - Dipartimento di Scienze per gli Alimenti, la Nutrizione e l'Ambiente	577,50
	UA.00.025 - Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche	11.423,00
	UA.00.033 - Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali	954,39
	UA.00.035 - Dipartimento di Medicina Veterinaria e Scienze Animali	66.542,05
	UA.00.066 - Scuola di Giornalismo Walter Tobagi	3.017,17
	UA.00.068 - COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni	12.662,48
UA.00.099 - Direzione Generale	243.565,39	
<b>CO.03.02.01.04 - Attività commerciale - formazione Totale</b>		<b>1.014.483,48</b>

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - cosviluppo e trasferimento tecnologico	UA.00.001 - Dipartimento di Beni Culturali e Ambientali	2.250,00
	UA.00.005 - Dipartimento di Chimica	74.896,79
	UA.00.014 - Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia	6.954,53
	UA.00.015 - Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche	3.929,79
	UA.00.024 - Dipartimento di Scienze per gli Alimenti, la Nutrizione e l'Ambiente	13.544,64
	UA.00.064 - C.I.MA.I.NA Centro di Eccellenza Interdisciplinare Materiali e Interfacce Nanostrutturati	105,00
<b>CO.03.02.01.05 - Attività commerciale - cosviluppo e trasferimento tecnologico Totale</b>		<b>101.680,75</b>

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - Cessione licenze e Royalties su brevetti	UA.00.099.022 - Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze	131.076,16
<b>CO.03.02.01.05 - Attività commerciale - cosviluppo e trasferimento tecnologico Totale</b>		<b>131.076,16</b>

Si specifica infine che il valore della ritenuta applicata ai contratti conto terzi contabilizzati nel corso del 2024 è pari a € 2.515.613,87, a fronte di € 2.378.471,89 registrati nel 2023, mentre il conto terzi individuale erogato al personale sulle somme effettivamente riscosse è stato pari a € 3.668.311,32, con un incremento di € 105.766,68 rispetto all'anno precedente.

COMPOSIZIONE DEL C/TERZI EROGATO			
Descrizione conto	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	variazione
C/Terzi individuale - P.O	1.404.698,80	1.214.330,34	190.368,46
C/Terzi individuale - P.A	855.777,75	949.821,76	- 94.044,01
C/Terzi individuale - Ricercatori	346.159,89	258.028,10	88.131,79
C/Terzi individuale - PTA	778.479,45	868.168,82	- 89.689,37
IRAP C/Terzi	283.195,43	272.195,62	10.999,81
<b>TOTALE</b>	<b>3.668.311,32</b>	<b>3.562.544,64</b>	<b>105.766,68</b>

### 3) Proventi propri: proventi da ricerche con finanziamenti competitivi.

Tali proventi si riferiscono ai finanziamenti derivanti da progetti di ricerca finanziata, distinti in base alla tipologia del soggetto finanziatore, e sono pari a complessivi € 85.404.051,43, con una variazione positiva di +23,725 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente ascrivibile prevalentemente ai ricavi derivanti dai contributi PRIN e PNRR. Ancora una volta si precisa che il ricavo è iscritto in base al costo sostenuto, in applicazione del principio del "cost to cost" prescritto dalla norma.

A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI			
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.03.03.01.01.01 - Contributi FIRB	1.643,19	4.273,35	- 2.630,16
CG.03.03.01.01.02 - Contributi PRIN	14.799.927,49	6.021.446,17	8.778.481,32
CG.03.03.01.01.03 - Contributi SIR	46,71	3.001,00	- 2.954,29
CG.03.03.01.01.04 - Altri contributi MIUR per attività di ricerca	1.848.424,02	1.510.669,72	337.754,30
CG.03.03.01.01.05 - Contributi PNRR	25.369.925,93	14.972.101,81	10.397.824,12
CG.03.03.01.01.06 - Contributi PON-PNR	5.622.319,91	5.682.847,55	- 60.527,64
CG.03.03.01.02.01 - Bandi Ministero Salute	589.852,05	419.589,64	170.262,41

CG.03.03.01.02.02 - Bandi Ministero Affari Esteri	240.854,51	290.217,57	- 49.363,06
CG.03.03.01.02.03 - Bandi Ministero Politiche Agricole e Forestali	303.090,45	358.201,42	- 55.110,97
CG.03.03.01.02.04 - Bandi da Altri Ministeri	602.544,38	389.133,17	213.411,21
CG.03.03.01.02.05 - Contributi per la ricerca Scientifica da altre Amministrazioni Centrali	37.852,29	6.309,53	31.542,76
CG.03.03.01.03.01 - Bandi da Regione Lombardia	3.330.046,08	2.987.140,18	342.905,90
CG.03.03.01.03.02 - Bandi da Altre Regioni e Province Autonome	152.004,94	79.678,95	72.325,99
CG.03.03.01.03.03 - Contributi per progetti di ricerca da Regione Lombardia	362.493,06	370.273,60	- 7.780,54
CG.03.03.01.03.04 - Contributi per progetti di ricerca da Altre Regioni e Province Autonome	9.965,87	2.492,92	7.472,95
CG.03.03.01.04.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi da Province	292,77	1.160,02	- 867,25
CG.03.03.01.05.03 - Contributi per la ricerca da Comune di Milano	7.204,68	35.510,27	- 28.305,59
CG.03.03.01.05.04 - Contributi per la ricerca da Altri Comuni	4.617,85	18.708,96	- 14.091,11
CG.03.03.01.06.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila Università	8.467.102,78	7.520.838,87	946.263,91
CG.03.03.01.06.02 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila altro Ateneo	3.855.148,53	3.057.840,85	797.307,68
CG.03.03.01.06.03 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila Ente di ricerca	2.992.600,30	2.101.709,24	890.891,06
CG.03.03.01.06.04 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila Altra PA	67.880,29	96.417,63	- 28.537,34
CG.03.03.01.06.05 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila Altri Soggetti	415.523,00	422.162,86	- 6.639,86

CG.03.03.01.06.06 - Contributi per la ricerca dall'Unione Europea - capofila Università	110.102,35	110.873,27	- 770,92
CG.03.03.01.06.07 - Contributi per la ricerca dall'Unione Europea - capofila altro Ateneo	36.895,36	52.586,49	- 15.691,13
CG.03.03.01.06.12 - Contributi per la ricerca dall'Unione Europea - capofila Imprese private	918,07	309,38	608,69
CG.03.03.01.06.13 - Contributi per la ricerca dall'Unione Europea - capofila Istituzioni sociali private	8.209,74	-	8.209,74
CG.03.03.01.07.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi di Organismi Internazionali	905.006,53	871.175,28	33.831,25
CG.03.03.01.07.02 - Contributi per la ricerca da Organismi internazionali	829.237,18	727.899,67	101.337,51
CG.03.03.01.08.01 - Bandi da CNR	23.023,21	2.015,50	21.007,71
CG.03.03.01.08.02 - Bandi da Altri Enti e Istituti di Ricerca	811.819,76	268.224,17	543.595,59
CG.03.03.01.08.03 - Contributi per la ricerca da CNR	18.657,65	30.226,35	- 11.568,70
CG.03.03.01.08.04 - Contributi per la ricerca da altri Enti e Istituti di ricerca	966.558,14	333.175,13	633.383,01
CG.03.03.01.09.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi da Altri finanziatori Pubblici	181.638,36	479.843,90	- 298.205,54
CG.03.03.01.09.02 - Contributi alla ricerca da Altre Amministrazioni Pubbliche	391.635,76	181.575,10	210.060,66
CG.03.03.01.09.03 - Contributi alla ricerca da imprese Pubbliche	37.505,28	388,01	37.117,27
CG.03.03.01.10.01 - Bandi da Fondazione Cariplo	3.520.349,97	3.383.605,42	136.744,55
CG.03.03.01.10.02 - Bandi da Altre Fondazioni	3.921.199,95	4.066.329,42	- 145.129,47
CG.03.03.01.10.03 - Contributi per la ricerca da Fondazione Cariplo	89.397,15	72.832,19	16.564,96
CG.03.03.01.10.04 - Contributi per la ricerca da altre Fondazioni	453.784,29	282.539,23	171.245,06

CG.03.03.01.11.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi da Altri finanziatori Privati	436.943,70	216.912,92	220.030,78
CG.03.03.01.11.02 - Contributi per la ricerca da imprese private	3.579.807,90	4.245.955,33	- 666.147,43
<b>TOTALE</b>	<b>85.404.051,43</b>	<b>61.678.192,04</b>	<b>23.725.859,39</b>

Tali ricavi sono stati rilevati a fronte di idonea documentazione contrattuale, giuridicamente perfezionata, e, come prima enunciato, secondo il principio della “commessa completata”, correlando quindi i proventi ai relativi costi di competenza, ivi inclusa la ritenuta a favore del bilancio generale.

## II. CONTRIBUTI

Tale voce del bilancio che ammonta a complessivi € 453.897.331,93 accoglie i **contributi** in conto esercizio, correnti e per investimenti, **diversi dai finanziamenti per la ricerca scientifica** analizzati nel paragrafo precedente, erogati dallo Stato, incluso il Fondo di Finanziamento Ordinario, o da altri Enti ed Organismi pubblici e privati, finalizzati alla copertura dei costi di gestione e di funzionamento delle attività proprie dell'Università e rappresenta certamente la componente più significativa dei "Proventi operativi" di gestione caratteristica dell'Ateneo.

Si rappresenta di seguito la componente dei contributi distinti tra contributi in conto esercizio e contributi per gli investimenti:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>II.CONTRIBUTI</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	429.551.993,18	440.404.370,95	- 10.852.377,77
2) Contributi Regioni e Province autonome	6.701.655,79	7.663.232,72	- 961.576,93
3) Contributi altre Amministrazioni locali	228.921,81	160.647,52	68.274,29
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	88.389,88	112.725,59	- 24.335,71
5) Contributi da Università	669.474,73	240.513,25	428.961,48
6) Contributi da altri (pubblici)	1.832.608,05	1.482.020,73	350.587,32
7) Contributi da altri (privati)	11.646.691,04	11.110.746,62	535.944,42
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>450.719.734,48</b>	<b>461.174.257,38</b>	<b>- 10.454.522,90</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	1.259.179,47	316.529,56	942.649,91
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.753.977,12	1.963.511,12	- 209.534,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	140.991,81	138.748,18	2.243,63
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	-	-	-
5) Contributi da Università	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici)	-	-	-
7) Contributi da altri (privati)	23.449,05	23.449,05	-
<b>TOTALE PER INVESTIMENTI</b>	<b>3.177.597,45</b>	<b>2.442.237,91</b>	<b>735.359,54</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>453.897.331,93</b>	<b>463.616.495,29</b>	<b>- 9.719.163,36</b>

### 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

Tale voce che comprende anche il FFO è così analiticamente composta:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI</b>			
<b>1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.04.01.01.01 - F.F.O. - quota base	157.321.428,00	165.594.569,00	- 8.273.141,00
CG.03.04.01.01.02 - Quota premiale	106.179.135,00	112.913.138,00	- 6.734.003,00
CG.03.04.01.01.03 - Altri interventi (F.F.O.)	3.356.188,11	17.450.901,36	- 14.094.713,25
CG.03.04.01.01.04 - Programmazione triennale	1.699.913,00	4.732.107,00	- 3.032.194,00
CG.03.04.01.01.05 - Post Lauream	6.502.916,00	6.522.361,00	- 19.445,00
CG.03.04.01.01.06 - Fondo sostegno giovani - Erasmus	1.706.243,00	1.658.555,00	47.688,00
CG.03.04.01.01.07 - Fondo sostegno giovani - Tutoraggio	357.722,00	352.183,00	5.539,00
CG.03.04.01.01.08 - Fondo sostegno giovani - Tasse	267.574,00	167.821,00	99.753,00
CG.03.04.01.01.10 - Interventi a sostegno degli studenti diversamente abili	545.311,00	346.716,00	198.595,00
CG.03.04.01.01.12 - Intervento perequativo	3.368.842,00	4.257.413,00	- 888.571,00
CG.03.04.01.01.13 - Programma Rita Levi Montalcini	246.278,82	-	246.278,82
CG.03.04.01.01.14 - Fondo Dipartimenti di Eccellenza ( Art. 1 co. 314 - 337 - L.232 del 2016)	9.587.871,22	6.767.117,06	2.820.754,16
CG.03.04.01.01.15 - Piano Lauree Scientifiche e Piano di Orientamento e Tutorato	1.526.836,81	5.236,73	1.521.600,08
CG.03.04.01.01.16 - Piani straordinari docenti e ricercatori	47.431.084,00	32.134.191,00	15.296.893,00
CG.03.04.01.01.17 - No tax Area	8.706.789,00	10.070.469,00	- 1.363.680,00
CG.03.04.01.02.01 - Contratti di formazione specialistica Area Medica	75.026.008,30	72.156.781,51	2.869.226,79
CG.03.04.01.03.01 - Contributi correnti statali per attivita' sportiva	172.497,30	271.098,00	- 98.600,70
CG.03.04.01.03.03 - Altri contributi correnti statali	409.171,79	643.785,29	- 234.613,50
CG.03.04.01.03.04 - Altri contributi PNRR	2.176.989,73	1.354.935,95	822.053,78
CG.03.04.01.04.01 - Contributi correnti da INDIRE	2.713.996,93	2.924.134,00	- 210.137,07
CG.03.04.01.04.03 - Contributi correnti da altri Enti di Ricerca	22.026,22	43.686,01	- 21.659,79
CG.03.04.01.04.04 - Contributi correnti da altre Amministrazioni Centrali	123.454,94	37.172,04	86.282,90
CG.03.04.02.01.01 - Contributi in C/Capitale per l'edilizia universitaria	103.716,01	-	103.716,01
CG.03.04.02.01.02 - Contributi in C/Capitale da MIUR	675.950,27	253.165,84	422.784,43
CG.03.04.02.01.03 - Contributi in C/Capitale da altri ministeri	583.229,20	63.363,72	519.865,48
<b>TOTALE</b>	<b>430.811.172,65</b>	<b>440.720.900,51</b>	<b>- 9.909.727,86</b>

Considerata l'importanza di questa componente del quadro dei ricavi per gli equilibri economici complessivi, ci si soffermerà nel seguito ad analizzare le poste più significative, distinguendo:

- l'analisi delle risorse assegnate da Decreto Ministeriale nell'anno (si veda apposito paragrafo delle Relazione iniziale);
- le assegnazioni di competenza economica nell'anno.

**Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali: il Fondo di Finanziamento Ordinario assegnato sulla base dei criteri definiti con il Decreto Ministeriale n. 1170 del 07.08.2024.**

Il Fondo di Funzionamento Ordinario rappresenta certamente la componente di ricavo più significativa del bilancio universitario. Le **somme assegnate** dal Ministero nell'anno 2024 sulla base del D.M. 1170/2024 (si rinvia al successivo paragrafo invece per i ricavi da FFO contabilizzati secondo il principio della competenza economica) sono pari a complessivi € 353.840.685,02, comprensivi anche delle assegnazioni finalizzate e dei finanziamenti straordinari.

Nel seguito del paragrafo si farà riferimento alle **assegnazioni disposte dal MIUR**, per l'anno di riferimento, mentre nel successivo saranno analizzati i valori del **ricavo di competenza economica** dell'anno per FFO. E' opportuno precisare che le assegnazioni da decreto del MUR, infatti, possono differire dalla contabilizzazione economica del ricavo, non solo per l'applicazione del principio della "commessa completata" che deve tener conto degli importi riscotati e rinviati all'esercizio successivo relativamente ai finanziamenti finalizzati nella destinazione (un esempio: l'assegnazione annuale del finanziamento "Dipartimenti di eccellenza" è pari a € 19.280.711,00; il ricavo contabilizzato sulla base dei costi sostenuti è pari a € 9.587.871,22), ma anche in quanto alcune assegnazioni sono comunicate dal Ministero solo dopo la chiusura "tecnica" dei bilanci e devono quindi necessariamente essere poi riportate nell'esercizio successivo (nel 2024, quest'ultimo caso in particolare riguarda la "no tax area" che comprende le rilevazioni dell'assegnazione dei saldi per gli A.A. 2023/2024).

Ai fini dell'analisi dei dati sulle performance e sul posizionamento dell'Ateneo rispetto al sistema nazionale è più significativo osservare e analizzare le assegnazioni da Decreto, precisato che gli effetti sul risultato economico sono condizionati dal FFO, rilevato in competenza economia.

Per quanto riguarda allora le principali assegnazioni disposte a valere sul capitolo 1694 del Bilancio dello Stato, rubricato "Fondo di finanziamento ordinario per le Università statali", così come razionalizzato nella composizione dall'articolo 60 del D.L. 69/2013 essendovi confluiti stanziamenti finalizzati, prima finanziati a parte (Fondo Giovani, Programmazione triennale e Interventi per il Post lauream), **si riportano nel seguito i finanziamenti attribuiti all'Ateneo anche in rapporto allo stanziamento nazionale** riferito al sistema delle Università statali.

Assegnazione 2024 disposta con DM 1170 del 07.08.2024			
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi	2024	2023*	Variazioni
<b>Interventi quota base</b>	<b>157.321.428,00</b>	<b>165.594.569,00</b>	<b>- 8.273.141,00</b>
quota storica	61.313.297,00	76.475.370,00	- 15.162.073,00
costo standard	82.724.959,00	83.921.040,00	- 1.196.081,00
consolidamento scatti stipendiali	6.340.917,00	-	6.340.917,00
consolidamento risorse TA	2.030.680,00	-	2.030.680,00
Integrazione quota base DL34/2020 (art. 10 lett. q co. a)	5.396.337,00	5.110.023,00	286.314,00
correttivi una tantum	- 484.762,00	88.136,00	- 572.898,00
<b>Assegnazione quota premiale (L.1/2019)</b>	<b>106.179.135,00</b>	<b>112.913.138,00</b>	<b>- 6.734.003,00</b>
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	63.684.134,00	66.432.311,00	- 2.748.177,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento	23.903.884,00	27.831.416,00	- 3.927.532,00
c) 20% autonomia responsabile	18.591.117,00	18.649.411,00	- 58.294,00
correttivi una tantum	-	-	-
<b>Intervento perequativo ( art. 11, L. 240/2010)</b>	<b>3.368.842,00</b>	<b>4.257.413,00</b>	<b>- 888.571,00</b>
<b>Piani straordinari</b>	<b>47.431.084,00</b>	<b>32.134.191,00</b>	<b>15.296.893,00</b>
Piano straordinario ricercatori - DM 168/2018	3.048.276,00	3.048.276,00	-
Piano straordinario ricercatori - DM 204/2019	3.402.047,00	3.402.047,00	-
Piano straordinario ricercatori - DM 364/2019	222.000,00	306.800,00	- 84.800,00
Piano straordinario ricercatori - DM 84/2020	577.862,00	577.862,00	-
Piano straordinario ricercatori - DM 83/2020	3.723.086,00	3.723.086,00	-
Piano straordinario ricercatori - DM 856/2020	7.084.990,00	7.205.044,00	- 120.054,00
Piano straordinario ricercatori - DM 561/2021	435.000,00	478.723,00	- 43.723,00
Piano straordinario ricercatori - DM 445/2022	3.348.088,00	3.348.088,00	-
Piano straordinario ricercatori - DM 445/2022	10.044.265,00	10.044.265,00	-
Piano straordinario ricercatori - DM 795/2023	15.545.470,00	-	15.545.470,00
<b>Programmazione Triennale*</b>	<b>1.699.913,00</b>	<b>4.732.107,00</b>	<b>- 3.032.194,00</b>
Programmazione triennale DM 289/2021 (art. 10 lett. b)	-	2.471.687,00	- 2.471.687,00
Integrazione quota DL34/2020 (art. 10 lett. q co. b)	1.699.913,00	2.260.420,00	- 560.507,00
<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>10.008.964,00</b>	<b>12.712.974,00</b>	<b>- 2.704.010,00</b>
1) borse post lauream	6.502.916,00	6.522.361,00	- 19.445,00
2) fondo giovani	2.331.539,00	2.723.970,00	- 392.431,00
<i>mobilità</i>	1.706.243,00	1.658.655,00	47.588,00
<i>assegni tutorato</i>	357.722,00	352.183,00	5.539,00
<i>corsi strategici</i>	267.574,00	167.821,00	99.753,00
<i>interventi a sostegno degli studenti diversamente abili</i>	-	545.311,00	- 545.311,00
3) piano lauree scientifiche e piano di orientamento e tutorato**	-	2.091.626,00	- 2.091.626,00
4) potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti	1.174.509,00	1.375.017,00	- 200.508,00
<b>No tax area</b>	<b>6.372.497,00</b>	<b>8.481.327,00</b>	<b>- 2.108.830,00</b>
No Tax Area - Legge bilancio 2017 (105 ML)	2.424.235,00	2.466.135,00	- 41.900,00
No Tax Area - Legge bilancio 2021 (165 ML)	3.948.262,00	6.015.192,00	- 2.066.930,00
<b>Scatti biennali docenti</b>	<b>-</b>	<b>6.074.693,00</b>	<b>- 6.074.693,00</b>
<b>Valorizzazione Personale PTA</b>	<b>-</b>	<b>2.030.680,00</b>	<b>- 2.030.680,00</b>
<b>Programma Rita Levi Montalcini</b>	<b>246.278,82</b>	<b>-</b>	<b>246.278,82</b>
<b>Altri Interventi di cui al DM</b>	<b>2.178.111,02</b>	<b>7.592.447,43</b>	<b>- 5.414.336,41</b>
Rete GARR	264.437,00	268.104,00	- 3.667,00
Abilitazioni scientifiche, maternità, etc.	516.665,02	272.565,85	244.099,17
Ripartizioni saldi FFO precedenti	1.397.009,00	7.051.777,58	- 5.654.768,58
<b>TOTALE</b>	<b>334.559.974,02</b>	<b>356.523.539,43</b>	<b>- 21.963.565,41</b>
<b>Dipartimenti di eccellenza</b>	<b>19.280.711,00</b>	<b>19.280.711,00</b>	<b>-</b>
	<b>353.840.685,02</b>	<b>375.804.250,43</b>	<b>- 21.963.565,41</b>

\* Il 2023 è integrato con le assegnazioni successive alla chiusura del bilancio ma di competenza del 2023

Rinviando alla “Relazione sulla gestione” di cui alle premesse l’analisi più approfondita delle componenti del FFO 2024 e delle sue variazioni, vale la pena qui evidenziare le componenti, vincolate e non del FFO, rapportate al finanziamento nazionale e riassunte nella tabella seguente.

TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO: TRASFERIMENTI DA PARTE DEL MUR PER FFO E ALTRO VINCOLATO							DIFFERENZE ASSEGNAZIONE NAZIONALE 2024-2023	DIFFERENZE ASSEGNAZIONE UNIMI 2024-2023	Tasso di variazione del finanziamento UNIMI	Tasso di variazione del finanziamento nazionale		
Quote FFO (solo Università Statali)	2024			2023								
	FFO Nazionale	FFO Unimi	peso% sul sistema nazionale	FFO Nazionale	FFO Unimi	peso% sul sistema nazionale						
Quota base (compresa integrazione ex DL 34)	4.157.475.343,00	157.321.428,00	3,78%	4.333.408.614,00	165.594.569,00	3,82%	-175.933.271,00	-	8.273.141,00	-5,00%	-4,06%	
Quota premiale	2.400.000.000,00	106.179.135,00	4,42%	2.500.000.000,00	112.913.138,00	4,52%	-100.000.000,00	-	6.734.003,00	-5,96%	-4,00%	
<b>TOTALE BASE + PREMIALE</b>	<b>6.557.475.343,00</b>	<b>263.500.563,00</b>	<b>4,02%</b>	<b>6.833.408.614,00</b>	<b>278.507.707,00</b>	<b>4,08%</b>	<b>-275.933.271,00</b>	<b>-</b>	<b>15.007.144,00</b>	<b>-5,39%</b>	<b>-4,04%</b>	<b>Intervallo di riduzione</b>
Intervento perequativo 2024 (-4%/0% e accelerazione)	136.000.000,00	3.368.842,00	2,48%	150.000.000,00	4.257.413,00	2,84%	-14.000.000,00	-	888.571,00	-	-	-4% / 0%
<b>TOT. BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO</b>	<b>6.693.475.343,00</b>	<b>266.869.405,00</b>	<b>3,99%</b>	<b>6.983.408.614,00</b>	<b>282.765.120,00</b>	<b>4,05%</b>	<b>-289.933.271,00</b>	<b>-</b>	<b>15.895.715,00</b>	<b>-5,62%</b>	<b>-4,15%</b>	
Piani straordinari	1.133.526.106,00	47.431.084,00	4,18%	801.630.000,00	32.134.191,00	4,01%	331.896.106,00	-	15.296.893,00	-	-	
No tax area (legge di bilancio 2018)	105.000.000,00	2.424.235,00	2,31%	105.000.000,00	2.466.135,00	2,35%	-	-	41.900,00	-	-	
No tax area (legge di bilancio 2021)*	165.000.000,00	3.948.262,00	2,39%	165.000.000,00	3.680.900,00	2,23%	-	-	267.362,00	-	-	
Scatti stipendiali docenti a una tantum	-	-	0,00%	150.000.000,00	6.074.693,00	4,05%	-150.000.000,00	-	6.074.693,00	-	-	Confluito in quota base nel 2024
Programma Rita Levi Montalcini	8.500.000,00	-	0,00%	8.500.000,00	-	0,00%	-	-	-	-	-	
Programmazione triennale	68.000.000,00	-	3,63%	68.000.000,00	2.471.687,00	3,63%	-	-	-	-	-	
Integrazione programmazione (DL 34/2020-quota 30% programmazione triennale)	50.000.000,00	1.699.913,00	3,40%	60.000.000,00	2.260.420,00	3,77%	-10.000.000,00	-	560.507,00	-	-	
Valorizzazione PTA (legge di bilancio 2022)	-	-	0,00%	50.000.000,00	2.030.680,00	4,06%	-50.000.000,00	-	2.030.680,00	-	-	Confluito in quota base nel 2021
Altri interventi di cui al DM FFO non vincolati (maternità, commissioni abilitazione, chiamate dirette...)	-	516.665,02	0,00%	-	272.565,85	0,00%	-	-	-	-	-	
<b>TOTALE FFO NON VINCOLATO O POSTO A COPERTURA DI SPESE FISSI</b>	<b>8.223.501.449,00</b>	<b>372.899.564,02</b>	<b>3,93%</b>	<b>8.391.538.614,00</b>	<b>394.156.391,95</b>	<b>3,98%</b>	<b>-168.037.165,00</b>	<b>-</b>	<b>-11.266.827,83</b>	<b>-3,37%</b>	<b>-2,00%</b>	
Interventi per i posti lauream	189.000.000,00	6.502.916,00	3,44%	189.000.000,00	6.523.361,00	3,45%	-	-	19.445,00	-	-	
Fondo Giovani	57.000.000,00	2.331.539,00	4,09%	57.000.000,00	2.178.559,00	3,82%	-	-	152.980,00	-	-	
Studenti diversamente abili	13.000.000,00	-	0,00%	13.000.000,00	545.311,00	4,19%	-	-	545.311,00	-	-	
Assegnazione straordinaria potenziamento servizi agli studenti (inclusione, benessere psicologico, tirocini curriculari, placement, sostegno studenti fuori sede in disagio economico)	35.000.000,00	1.174.509,00	3,36%	37.000.000,00	1.375.017,00	3,72%	-2.000.000,00	-	200.508,00	-	-	
Piano lauree scientifiche e di orientamento e tutorato per il triennio di programmazione 2021-2023	-	-	0,00%	9.000.000,00	2.091.626,00	23,24%	-9.000.000,00	-	2.091.626,00	-	-	
Dipartimenti di eccellenza (quota univ. Statali)	271.000.000,00	19.280.711,00	7,11%	271.000.000,00	19.280.711,00	7,11%	-	-	-	-	-	
Rete Garr	6.000.000,00	264.437,00	4,41%	6.000.000,00	268.104,00	4,47%	-	-	3.667,00	-	-	
<b>TOTALE FFO VINCOLATO</b>	<b>571.000.000,00</b>	<b>29.554.112,00</b>	<b>5,18%</b>	<b>582.000.000,00</b>	<b>32.261.689,00</b>	<b>5,54%</b>	<b>-11.000.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-2.707.577,00</b>	<b>-3,81%</b>	<b>-2,00%</b>	
<b>TOTALE GENERALE FFO VINCOLATO E NON</b>	<b>8.794.501.449,00</b>	<b>352.443.676,02</b>	<b>4,01%</b>	<b>8.973.538.614,00</b>	<b>366.418.080,95</b>	<b>4,08%</b>	<b>-179.037.165,00</b>	<b>-</b>	<b>-13.974.404,83</b>	<b>-3,81%</b>	<b>-2,00%</b>	
Saldi FFO esercizi precedenti	-	1.397.009,00	-	-	7.051.777,58	-	-	-	-	-	-	
<b>TOTALE GENERALE FFO ASSEGNATO</b>	<b>-</b>	<b>353.840.685,02</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>373.469.858,43</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

\* Al fine di rendere più significativa la comparazione è stata riportata nel 2023 la prima assegnazione parziale alla stessa data (si ricorda che l'assegnazione totale 2023 è stata di € 6.015.192)

In sintesi, si riportano le considerazioni esposte analiticamente nella Relazione sulla gestione illustrata nelle premesse:

1. Per quanto riguarda il **FFO nazionale 2024, nella sua versione definitiva**, osserviamo che l'ammontare delle principali componenti (base, premiale e perequativo) evidenzia un'importante riduzione di circa – 290 milioni di euro rispetto all'anno precedente (- 4,15%). Tale contrazione di risorse viene in parte compensata dalle assegnazioni relative ai Piani straordinari, alla no tax area e alla programmazione triennale, assestando così la riduzione complessiva in – 168 milioni di euro (- 2%), ma deve essere anche osservata contestualmente all'incremento di più di 30 milioni dei costi retributivi principalmente indotto dai piani straordinari di reclutamento (e quindi l'innalzamento del turn over ben oltre il 100%) non più finanziati in maniera aggiuntiva e ricondotti nel taglio complessivo del finanziamento. Al riguardo si specifica che, considerando anche il piano di valorizzazione dei PTA, le risorse che avrebbero dovuto essere addizionali per la copertura della spesa così indotta sarebbero state pari a +340 milioni per i reclutamenti e +50 milioni per la valorizzazione del personale TAB (questo considerando invece il consolidamento delle risorse 2022 e 2023 nel FFO 2023).

INCREMENTO DEL FFO DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 297 DELLA LEGGE 234/2021 (PIANO STRAORDINARIO DI RECLUTAMENTO E ALTRO)					
	2022	2023	2024	2025	2026
Piano di reclutamento straordinario	75.000.000,00	300.000.000,00	640.000.000,00	690.000.000,00	740.000.000,00
Valorizzazione PTA	50.000.000,00	50.000.000,00	50.000.000,00	50.000.000,00	50.000.000,00
Maggior FFO non vincolato	125.000.000,00	350.000.000,00	690.000.000,00	740.000.000,00	790.000.000,00
<b>Incremento FFO TOT. stabilito dalla legge</b>	<b>250.000.000,00</b>	<b>515.000.000,00</b>	<b>765.000.000,00</b>	<b>815.000.000,00</b>	<b>865.000.000,00</b>

A conferma di quanto sopra riportato è utile osservare i complessivi stanziamenti nazionali del FFO previsti sul Bilancio dello Stato (Tabella 11, capitolo 1694).

Anno	Stanziamento Nazionale (miliardi di euro)	Risorse da piano straordinario di reclutamento 22-26 contenute nel FFO nazionale			
		Fase A (dati in milioni di euro)	Fase B (dati in milioni di euro)	Fase C (dati in milioni di euro)	Totale da piano straordinario 2022-2026
2023	9,204	300	0	0	300
2024	9,031	300	340	0	640
2025	9,216	300	340	50	690

Considerando anche la copertura della componente “scatti stipendiali”, anch’essa di fatto non più finanziata a parte, è così evidente che lo stanziamento del FFO nazionale 2024 non comprende, in maniera aggiuntiva, quelle assegnazioni che avrebbero dovuto essere addizionali e consolidate dal 2024 e precedenti, per complessivi 540 milioni di euro, così declinati:

- + 340 milioni a decorrere dal 2024 per la fase B del piano straordinario di reclutamento 2022-2026 di cui al DM 795/2023 (l’assegnazione per l’ateneo è stata di 15,5 milioni);
- + 150 milioni a decorrere dal 2022 per il consolidamento delle risorse destinate alla copertura degli scatti stipendiali dei docenti, esclusi gli adeguamenti ISTAT (Articolo 1, comma 631, Legge 205/2017 - Legge di bilancio per il 2018; l’assegnazione dell’ateneo è stata dal 2022 di circa 6 milioni di euro);
- + 50 milioni per la valorizzazione del personale TAB di cui al comma 297 dell’art. 1 della legge di bilancio 234/2021 (l’assegnazione per l’Ateneo è stata di 2 milioni di euro dal 2022).

Da ultimo, per quanto riguarda la componente perequativa del FFO (135 milioni del 2024, a fronte di 150 milioni degli esercizi precedenti), è noto che questa interviene laddove la quota base e premiale attribuita in un determinato anno (2024) non diminuisca o aumenti entro una determinata soglia rispetto a quota base, premiale e perequativo dell’anno precedente (2023). Si specifica, quale ulteriore elemento di criticità, che nel 2024 tale soglia è stata determinata nel -4% / + 0%, a fronte di un - 0% / + 8%.

2. Per quanto riguarda il **FFO 2024 attribuito all’Ateneo**, possiamo osservare in linea generale che il tasso di riduzione delle principali componenti non vincolate assegnate all’Ateneo (base, premiale e perequativo) risulta lievemente più ampio di quello nazionale (- 5,62% di riduzione per l’Ateneo, a fronte di - 4,15% a livello nazionale). In valori assoluti, la riduzione del finanziamento nazionale di - 290 milioni si traduce in - 15,9 milioni di FFO per l’Ateneo.

TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO:						
Quote FFO (solo Università Statali)	DIFFERENZE ASSEGNAZIONE NAZIONALE 2024-2023	DIFFERENZE ASSEGNAZIONE UNIMI 2024-2023	Tasso di variazione del finanziamento UNIMI	Tasso di variazione del finanziamento nazionale		
Quota base (compresa integrazione ex DL 34)	- 175.933.271,00	- 8.273.141,00	-5,00%	-4,06%	Intervallo di riduzione al fine di assicurare le soglie di salvaguardia con intervento perequativo	
Quota premiale	- 100.000.000,00	- 6.734.003,00	-5,96%	-4,00%		
<b>TOTALE BASE + PREMIALE</b>	<b>- 275.933.271,00</b>	<b>- 15.007.144,00</b>	<b>-5,39%</b>	<b>-4,04%</b>		
Intervento perequativo 2024 (-4%/0% e accelerazione)	- 14.000.000,00	- 888.571,00				
<b>TOT. BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO</b>	<b>- 289.933.271,00</b>	<b>- 15.895.715,00</b>	<b>-5,62%</b>	<b>-4,15%</b>		<b>- 4% / 0%</b>

Se infine consideriamo le altre assegnazioni non vincolate confluite nel 2024 in quota base e quindi computate ai fini della perequazione, osserviamo anche che, essendo il nostro intervallo di riduzione contenuto all’interno delle soglie -4% - +0%, tale riduzione non è compensata dalle risorse di “salvaguardia” dell’intervento perequativo.

Considerati così gli altri stanziamenti del FFO non vincolato 2024, osserviamo che il FFO nazionale si riduce di - 168 milioni di euro, a fronte di una crescita dei costi retributivi a livello di sistema nazionale, indotti dai piani straordinari di reclutamento, pari a + 280 milioni di euro, ricordato che in tale analisi il Ministero utilizza sempre i dati dell’esercizio precedente di assegnazione, quindi, in questo caso 2023 e 2022).

Per l’Ateneo, tale riduzione del finanziamento nazionale ha comportato una minore assegnazione per - 11,2 milioni di euro, a fronte di un incremento dei costi retributivi di circa + 30 milioni di euro.

TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO:					
Quote FFO (solo Università Statali)	DIFFERENZE ASSEGNAZIONE NAZIONALE 2024-2023	DIFFERENZE ASSEGNAZIONE UNIMI 2024-2023	Tasso di variazione del finanziamento UNIMI	Tasso di variazione del finanziamento nazionale	
Quota base (compresa integrazione ex DL 34)	- 175.933.271,00	- 8.273.141,00	-5,00%	-4,06%	Intervallo di riduzione al fine di assicurare le soglie di salvaguardia con intervento perequativo
Quota premiale	- 100.000.000,00	- 6.734.003,00	-5,96%	-4,00%	
<b>TOTALE BASE + PREMIALE</b>	<b>- 275.933.271,00</b>	<b>- 15.007.144,00</b>	<b>-5,39%</b>	<b>-4,04%</b>	
Intervento perequativo 2024 (-4%/0% e accelerazione)	- 14.000.000,00	- 888.571,00			- 4% / 0%
<b>TOT. BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO</b>	<b>- 289.933.271,00</b>	<b>- 15.895.715,00</b>	<b>-5,62%</b>	<b>-4,15%</b>	
Piani straordinari	331.896.106,00	15.296.893,00			
	41.962.835,00	598.822,00			
No tax area (legge di bilancio 2018)	-	41.900,00			
No tax area (legge di bilancio 2021)*	-	267.362,00			
Scatti stipendiali docenti e una tantum	- 150.000.000,00	- 6.074.693,00	Confluito in quota base nel 2024 e nell'ambito della riduzione della stessa quota base		
Programma Rita Levi Montalcini	-	-			
Programmazione triennale	-	2.471.687,00			
Integrazione programmazione (DL 34/2020-quota 30% programmazione triennale)	- 10.000.000,00	560.507,00			
Valorizzazione PTA (legge di bilancio 2022)	- 50.000.000,00	2.030.680,00	Confluito in quota base nel 2024 e nell'ambito della riduzione della stessa quota base		
Altri interventi di cui al DM FFO non vincolati (maternità, commissioni abilitazione, chiamate dirette...)	-				
<b>TOTALE FFO NON VINCOLATO O POSTO A COPERTURA DI SPESE FISSE</b>	<b>- 168.037.165,00</b>	<b>- 11.266.827,83</b>	<b>-3,37%</b>	<b>-2,00%</b>	

### Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali: i proventi da FFO di competenza economica dell'anno.

I contributi provenienti dal Ministero a valere sul FFO, comunicati nell'esercizio 2024 e opportunamente riscontati relativamente alle poste finalizzate, si riferiscono alle seguenti assegnazioni:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI</b>			
<b>1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.04.01.01.01 - F.F.O. - quota base	157.321.428,00	165.594.569,00	- 8.273.141,00
CG.03.04.01.01.02 - Quota premiale	106.179.135,00	112.913.138,00	- 6.734.003,00
CG.03.04.01.01.03 - Altri interventi (F.F.O.)	3.356.188,11	17.450.901,36	- 14.094.713,25
CG.03.04.01.01.04 - Programmazione triennale	1.699.913,00	4.732.107,00	- 3.032.194,00
CG.03.04.01.01.05 - Post Lauream	6.502.916,00	6.522.361,00	- 19.445,00
CG.03.04.01.01.06 - Fondo sostegno giovani - Erasmus	1.706.243,00	1.658.555,00	47.688,00
CG.03.04.01.01.07 - Fondo sostegno giovani - Tutoraggio	357.722,00	352.183,00	5.539,00
CG.03.04.01.01.08 - Fondo sostegno giovani - Tasse	267.574,00	167.821,00	99.753,00
CG.03.04.01.01.10 - Interventi a sostegno degli studenti diversamente abili	545.311,00	346.716,00	198.595,00
CG.03.04.01.01.12 - Intervento perequativo	3.368.842,00	4.257.413,00	- 888.571,00
CG.03.04.01.01.13 - Programma Rita Levi Montalcini	246.278,82	-	246.278,82
CG.03.04.01.01.14 - Fondo Dipartimenti di Eccellenza ( Art. 1 co. 314 - 337 - L.232 del 2016)	9.587.871,22	6.767.117,06	2.820.754,16
CG.03.04.01.01.15 - Piano Lauree Scientifiche e Piano di Orientamento e Tutorato	1.526.836,81	5.236,73	1.521.600,08
CG.03.04.01.01.16 - Piani straordinari docenti e ricercatori	47.431.084,00	32.134.191,00	15.296.893,00
CG.03.04.01.01.17 - No tax Area	8.706.789,00	10.070.469,00	- 1.363.680,00
<b>TOTALE</b>	<b>348.804.131,96</b>	<b>362.972.778,15</b>	<b>- 14.168.646,19</b>

Analizzando più nel dettaglio le “distorsioni” tra “assegnazione ministeriale” del FFO e del “ricavo” FFO contabilizzato, si specifica che queste riguardano in particolar modo la componente “no tax area”. Si è infatti proceduto a contabilizzare nell’esercizio 2024 i saldi della “no tax area” assegnati ed erogati nell’esercizio corrente ma riguardanti l’esercizio 2023 (€ 2.334.292,00).

Per quanto riguarda invece l’assegnazione della “no tax area” 2024, sia la componente “ordinaria”, sia la sua estensione disposta con la legge di bilancio per il 2021, contabilizzata nel 2024 per complessivi € 6.372.497,00, questa si riferisce ad una ripartizione solo parziale delle risorse, avendo ad oggi il Ministero assegnato, sulla seconda componente, 99,5 milioni in luogo di 165 milioni. Pertanto, il saldo dell’anno 2024 sarà necessariamente contabilizzato nell’esercizio 2025.

Si evidenzia che tali disallineamenti sistemici scaturiscono da cicli temporali di rilevazione differenti in quanto la data di chiusura delle rilevazioni degli Atenei sull’Anagrafe Nazionale degli Studenti è chiaramente successiva alla chiusura dei bilanci.

Per quanto riguarda ulteriori “distorsioni” tra assegnazione del FFO e contabilizzazione del ricavo, si evidenzia anche che altre poste finalizzate, per il principio della competenza economica, sono state riscontate e rinviate all’esercizio successivo in applicazione del principio della “commessa completata o del cost to cost”, laddove previsto. Questo principio riguarda in particolare il finanziamento dei **Dipartimenti di eccellenza** che, nelle somme rilevate in bilancio, comprende, sia il bando 2018/2022, sia il bando 2023/2027, ammontante complessivamente in € 95.414.747,00 di cui € 56.853.325,00, riconducibili al finanziamento 2018-2022 e € 38.561.422,00 al finanziamento 2023-2027. Tali finanziamenti sono stati riscontati all’esercizio successivo per € 55.870.505,84 sulla base appunto dei ricavi già maturati al 31.12.2024 pari a € 39.544.241,16, di cui € 9.587.871,22 costituiscono il provento di competenza dell’esercizio 2024.

### Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali: altro dallo Stato

Gli altri contributi erogati dallo Stato, diversi dal FFO, si riferiscono alle seguenti assegnazioni:

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.03.04.01.02.01 - Contratti di formazione specialistica Area Medica	75.026.008,30	72.156.781,51	2.869.226,79
CG.03.04.01.03.01 - Contributi correnti statali per attività sportiva	172.497,30	271.098,00	- 98.600,70
CG.03.04.01.03.03 - Altri contributi correnti statali	409.171,79	643.785,29	- 234.613,50
CG.03.04.01.03.04 - Altri contributi PNRR	2.176.989,73	1.354.935,95	822.053,78
CG.03.04.01.04.01 - Contributi correnti da INDIRE	2.713.996,93	2.924.134,00	- 210.137,07
CG.03.04.01.04.03 - Contributi correnti da altri Enti di Ricerca	22.026,22	43.686,01	- 21.659,79
CG.03.04.01.04.04 - Contributi correnti da altre Amministrazioni Centrali	123.454,94	37.172,04	86.282,90
CG.03.04.02.01.01 - Contributi in C/Capitale per l'edilizia universitaria	103.716,01	-	103.716,01
CG.03.04.02.01.02 - Contributi in C/Capitale da MIUR	675.950,27	253.165,84	422.784,43
CG.03.04.02.01.03 - Contributi in C/Capitale da altri ministeri	583.229,20	63.363,72	519.865,48
<b>TOTALE</b>	<b>82.007.040,69</b>	<b>77.748.122,36</b>	<b>4.258.918,33</b>

Relativamente alle principali poste si osserva che, per quanto riguarda il finanziamento dei **contratti di formazione specialistica dell'area medica** erogato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, pari a € 75.026.008,30 (+ 2,869 milioni rispetto al 2023), il ricavo è interamente correlato al costo assunto nell'esercizio, ricordato altresì che tale spesa, per espressa previsione normativa, non è posta a carico dei bilanci delle Università.

Per quanto riguarda il contributo MUR **per l'attività sportiva** pari a 172 mila euro, si ricorda che tale somma è stata integralmente trasferita in corso d'esercizio all'Associazione CUS, come prescritto dalla norma.

La voce **Altri Contributi PNRR, di nuova istituzione**, accoglie invece i ricavi derivanti dai finanziamenti PNRR non strettamente correlati ad attività di ricerca; questa si riferisce in particolar modo al contributo erogato dal MUR per l'orientamento attivo nella transizione scuola università, al cofinanziamento attribuito per la residenzialità studentesca e al contributo per la realizzazione della piattaforma digitale nazionale per l'interoperabilità dei sistemi informativi e delle basi di dati. Tali finanziamenti vincolati sono opportunamente riscontati in base ai costi sostenuti.

Relativamente al finanziamento da parte **dell'Agenzia Indire** del contributo per la mobilità internazionale degli studenti che per l'esercizio finanziario 2024 ammonta a € 2.713.996,93, anche in questo caso, in applicazione del principio della commessa completata, il valore del ricavo di competenza iscritto in bilancio è valorizzato sulla base dei costi sostenuti.

La voce **altri contributi** accoglie il finanziamento dell'Università di Genova per il corso interuniversitario in "Progettazione delle aree verdi e del paesaggio" per € 12.647,16, il contributo ministeriale per l'istituzione della scuola di specializzazione in cure palliative (DL 34/2020) per € 332.558,13, il progetto Erasmus Italiano (L.2013/2023) per € 42.000,00 e il contributo erogato dal MAE per il bando di borse di studio per studenti con protezione internazionale (€ 21.966,50). Il valore del ricavo di competenza iscritto in bilancio per € 409.171,79 tiene conto dei ricavi da sconto riportati dal precedente esercizio 2023 e dei risconti maturati nel 2024 sulla base del costo sostenuto e rinviati quindi al successivo esercizio.

Per quanto riguarda i **contributi da Enti di ricerca**, la voce di ricavo si riferisce a contributi erogati nell'ambito di iniziative inerenti alla formazione e tiene conto dei risconti maturati nel 2024 sulla base dei costi sostenuti e della quota quindi rinviata al successivo esercizio.

Per quanto riguarda i **contributi da altre amministrazioni centrali**, la voce rileva il ricavo di € 123.454,94 derivante dai trasferimenti erogati dalle amministrazioni centrali dello Stato per attività di collaborazione nell'ambito di iniziative di mobilità e/o formative (€ 29.588,08) e di supporto nell'ambito del diritto allo studio attraverso l'erogazione di contributi "alloggi" e "spese di locazione" agli studenti fuori sede (€ 93.866,86).

La voce "**contributi in C/Capitale per l'edilizia universitaria**" che evidenzia un ricavo di competenza di € 103.716,01 si riferisce al finanziamento per la medesima iniziativa erogato nell'ambito del DM 1257/2021 e dei fondi finalizzati prioritariamente all'adeguamento alla normativa antincendio degli edifici di proprietà di cui al DM 455/2023. Il valore del ricavo di competenza iscritto in bilancio tiene conto dei ricavi da sconto riportati dal precedente esercizio 2023 e dei risconti maturati nel 2024 sulla base dei costi sostenuti e rinviati quindi al successivo esercizio.

La voce "**contributi in c/capitale da MUR**" che evidenzia un ricavo di competenza di € 675.950,27 si riferisce al finanziamento per l'edilizia universitaria accordato dal MUR con il DM 1274/2021 e, in parte, al provento da sconto derivante dal finanziamento per l'edilizia universitaria accordato dal MUR con il precedente DM 1121/2019. Il valore del ricavo di competenza iscritto in bilancio tiene conto dei ricavi da sconto riportati dal precedente esercizio 2023 e dei risconti maturati nel 2024 sulla base dei costi sostenuti e rinviati quindi al successivo esercizio.

Completa il quadro dei contributi la voce "**contributi in c/capitale da altri Ministeri**" che accoglie il ricavo derivante dall'accesso al "fondo ristori" (MIT) previsti dalla legge di bilancio 2023 per fronteggiare gli aumenti eccezionali dei materiali da costruzione.

## 2) Contributi da Regioni e Province autonome

Tale voce è così riassunta e confrontata con l'esercizio precedente:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI</b>			
<b>2) Contributi Regioni e Province autonome</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.04.01.05.01 - Contributi correnti da Regione Lombardia	4.128.200,13	4.833.497,29	- 705.297,16
CG.03.04.01.06.01 - Contributi correnti da Province Autonome	4.519,53	7.764,35	- 3.244,82
CG.03.04.01.14.02 - Contributi per scuole di specializzazione da Regione	2.568.936,13	2.821.971,08	- 253.034,95
CG.03.04.02.03.01 - Contributi in C/Capitale da Regione Lombardia	1.753.977,12	1.963.511,12	- 209.534,00
<b>TOTALE</b>	<b>8.455.632,91</b>	<b>9.626.743,84</b>	<b>- 1.171.110,93</b>

Le principali componenti di ricavo di questa voce del bilancio riguardano i contributi da Regione Lombardia per il finanziamento dei posti aggiuntivi delle scuole di specializzazione dell'area medica (€ 2.568.936,13) ed il contributo annuale per la gestione dei servizi per il Diritto allo Studio di cui alla voce "Contributi correnti da Regione" (€ 3.989.997,00 assegnati nel 2024, a fronte di € 4.716.545,00 del 2023), finalizzato a cofinanziare i costi di funzionamento per il DSU e i costi per la gestione delle residenze e delle mense per gli studenti. Per quanto riguarda la voce "Contributi in conto capitale da Regione", l'importo di € 1.753.977,12 si riferisce al ricavo di competenza dell'anno, computato sulla base dei costi sostenuti, riguardante le seguenti poste: 1- il cofinanziamento di Regione Lombardia per l'edificazione del Polo di Lodi (€ 361.660,23 quale risconto a copertura dell'ammortamento); 2- € 1.253.236,82 si riferiscono al contributo di investimento regionale per la ripresa economica destinato alla innovazione e strumentazione digitale (DGR 3757/2020) e allo sviluppo di nuovi accordi per la ricerca e per il trasferimento tecnologico (DGR 3776/2020: riqualificazione aziende agrarie e potenziamento delle Unitech), mentre la parte rimanente del ricavo riguarda il contributo regionale a favore della scuola in chirurgia robotica (ricavo da risconto).

### **3) Contributi da altre Amministrazioni locali**

La voce è così composta e confrontata con l'esercizio precedente:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI</b>			
<b>3) Contributi altre Amministrazioni locali</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.04.01.07.01 - Contributi correnti da Comune di Milano	1.207,37	18.745,03	- 17.537,66
CG.03.04.01.07.04 - Contributi correnti da Altri Comuni	193.567,28	129.724,57	63.842,71
CG.03.04.01.07.07 - Contributi correnti da Comunità Montane	28.001,18	8.893,31	19.107,87
CG.03.04.01.07.09 - Contributi correnti Aziende Sanitarie	5.579,31	2.254,69	3.324,62
CG.03.04.01.14.03 - Contributi per scuole di specializzazioni da ospedali	566,67	1.029,92	- 463,25
CG.03.04.02.05.04 - Contributi in C/Capitale da Altri Comuni	121.045,00	118.801,37	2.243,63
CG.03.04.02.05.06 - Contributi in C/Capitale da Province	19.946,81	19.946,81	-
<b>TOTALE</b>	<b>369.913,62</b>	<b>299.395,70</b>	<b>70.517,92</b>

I contributi da altre Amministrazioni, ammontanti a complessivi € 369.913,62, si riferiscono ai finanziamenti derivanti da contratti o Accordi di Programma stipulati con altre Amministrazioni Locali.

In particolare, relativamente alle poste più significative, la voce di ricavo rilevata sul conto “Contributi correnti da altri Comuni” pari a € 193.567,28 è in prevalenza determinata dai proventi di competenza dell’anno riferiti al finanziamento erogato dal Comune di Edolo nell’ambito dell’accordo sottoscritto con lo stesso Comune per il funzionamento del corso di studio “Valorizzazione e tutela dell’ambiente e del territorio montano” (€ 157.422,44). Per la restante parte, il ricavo è determinato dal contributo accordato per l’orto botanico Gherardi di Toscolano Maderno, dall’accordo attuativo per la gestione del Museo della Terramara Santa Rosa di Poviglio e dal finanziamento comunale di Piacenza e Val Masino per attività inerenti al monitoraggio forestale, floristico e faunistico. I relativi finanziamenti sono stati opportunamente riscontati in relazione al costo sostenuto, in applicazione del principio contabile della “commessa completata o cost to cost”.

Per quanto concerne la voce “Contributi correnti da Comune di Milano”, il provento rilevato si riferisce al rinnovo dell’accordo di collaborazione nell’ambito di studi finalizzati all’individuazione di indici che rilevano attività di violenza e torture in soggetti accolti nei Sistemi di Accoglienza e Integrazione.

La voce “Contributi in conto capitale da altri Comuni” e “Contributi in conto capitale da Province” accoglie la quota di ricavo di competenza, computata secondo il principio del “contributo conto impianti” e quindi in base ai costi sostenuti, del finanziamento erogato per l’edificazione del Polo di Lodi dal Comune di Lodi (ricavi da risconto riportati dal precedente esercizio 2023 per € 4.786.415,41, somme riscontate a fine esercizio 2024 per € 4.668.370,41) e dalla Provincia di Lodi (ricavi da risconto riportati dal precedente esercizio 2023 per € 770.193,39; somme riscontate a fine esercizio 2024 per € 750.246,58).

#### 4) Contributi dall'Unione Europea e da altri Organismi internazionali

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.03.04.01.08.01 - Contributi correnti unione europea	8.704,87	12.062,59	- 3.357,72
CG.03.04.01.08.02 - Contributi correnti da organismi internazionali	79.685,01	100.663,00	- 20.977,99
<b>TOTALE</b>	<b>88.389,88</b>	<b>112.725,59</b>	<b>- 24.335,71</b>

Ricordato che tale voce accoglie i **contributi in conto esercizio da parte dell'UE, diversi dai programmi e dai progetti di ricerca che confluiscono invece nella precedente voce "Proventi Propri"**, si precisa che i ricavi rilevati in tale voce nell'importo complessivo di € 88.389,88, interamente correlati ai costi sulla base del principio della commessa completata, si riferiscono a programmi internazionali di formazione quali Jean Monnet, Capacity Building, Partenariati Strategici, etc, finanziati direttamente dalla Commissione Europea, e ad altre iniziative di formazione finanziate da Organismi Internazionali (Unesco), opportunamente riscontati a chiusura dell'esercizio 2024 tenuto conto appunto dei costi effettivamente sostenuti.

#### 5) Contributi da Università

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
5) Contributi da Università	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.03.04.01.09.01 - Contributi correnti da universita'	285.178,68	150.313,36	134.865,32
CG.03.04.01.12.02 - Contributi per corsi di dottorati da Università	384.296,05	90.199,89	294.096,16
<b>TOTALE</b>	<b>669.474,73</b>	<b>240.513,25</b>	<b>428.961,48</b>

La voce principale, "Contributi correnti da Università", accoglie i contributi provenienti da Università nazionali e Internazionali, principalmente finalizzati a borse di studio o iniziative scientifiche interuniversitarie, opportunamente riscontati sulla base del costo sostenuto al fine di imputarne correttamente la quota di competenza economica riferita all'esercizio 2024.

#### 6) Contributi da altri (pubblici)

La voce è così riassunta e confrontata con il precedente esercizio:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI</b>			
<b>6) Contributi da altri (pubblici)</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.04.01.10.02 - Contributi correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	185.061,87	54.436,16	130.625,71
CG.03.04.01.10.03 - Trasferimenti correnti da Imprese Pubbliche	-	8.100,00	- 8.100,00
CG.03.04.01.12.03 - Contributi per corsi di dottorati da altre Pubbliche Amministrazioni	542.482,28	507.143,18	35.339,10
CG.03.04.01.13.03 - Contributi per corsi di dottorati SEMM da Istituti di ricerca	20.128,36	354,31	19.774,05
CG.03.04.01.13.04 - Contributi per corsi di dottorati SEMM da Enti di ricerca	-	43.921,27	- 43.921,27
CG.03.04.01.15.01 - Convenzioni con Enti di ricerca per ricercatori in convenzione e posti finanziati	5.298,16	14.415,26	- 9.117,10
CG.03.04.01.15.02 - Convenzioni con Amministrazioni Pubbliche per ricercatori in convenzione e posti finanziati	1.079.637,38	853.650,55	225.986,83
<b>TOTALE</b>	<b>1.832.608,05</b>	<b>1.482.020,73</b>	<b>350.587,32</b>

Tale voce del bilancio compendia i **contributi erogati da enti pubblici**, principalmente finalizzati al finanziamento delle borse di dottorato, tra cui quelle della scuola SEMM, dei ricercatori in convenzione e dei posti finanziati di professore e ricercatore.

Al fine di imputare correttamente la quota di competenza economica dell'esercizio, tali ricavi sono stati opportunamente riscontati sulla base dei costi effettivamente sostenuti, in applicazione del principio della commessa completata.

## 7) Contributi da altri (privati)

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
7) Contributi da altri (privati)	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.03.04.01.11.01 - Contributi correnti da famiglie	8.902,25	37.544,35	- 28.642,10
CG.03.04.01.11.02 - Contributi correnti da istituzioni sociali	7.162,92	9.679,22	- 2.516,30
CG.03.04.01.11.03 - Contributi correnti da Fondazioni	720.051,02	1.134.250,85	- 414.199,83
CG.03.04.01.11.04 - Trasferimenti correnti da imprese private	409.901,90	540.217,42	- 130.315,52
CG.03.04.01.12.01 - Contributi per corsi di dottorati da privati	1.360.358,34	927.730,79	432.627,55
CG.03.04.01.13.01 - Contributi per corsi di dottorati SEMM da privati	1.118.684,99	527.663,81	591.021,18
CG.03.04.01.13.02 - Contributi per corsi di dottorati SEMM da Fondazioni	1.490.735,05	1.746.568,21	- 255.833,16
CG.03.04.01.14.01 - Contributi per scuole di specializzazione da privati	196.694,72	280.803,52	- 84.108,80
CG.03.04.01.15.03 - Convenzioni con privati per ricercatori in convenzione e posti finanziati	6.334.199,85	5.906.288,45	427.911,40
CG.03.04.02.09.01 - Contributi e trasferimenti in C/Capitale da imprese private	23.449,05	23.449,05	-
<b>TOTALE</b>	<b>11.670.140,09</b>	<b>11.134.195,67</b>	<b>535.944,42</b>

Tale voce del bilancio compendia i **contributi erogati da soggetti privati**, principalmente finalizzati al finanziamento delle borse di studio, al finanziamento dei ricercatori in convenzione e dei posti finanziati di professore e ricercatore e al finanziamento disposto dalla Fondazione Invernizzi per gli anni 2016-2020 per l'istituzione del Centro pediatrico "Romeo ed Enrica Invernizzi" (ricavo da risconto passivo).

Al fine di imputare correttamente la quota di competenza economica dell'esercizio, tali ricavi sono stati opportunamente riscontati sulla base dei costi effettivamente sostenuti, in applicazione del principio della commessa completata.

Analizzando le poste più significative, si evidenzia che la voce di ricavo correlata ai **finanziamenti da Fondazioni** per complessivi € 720.051,02 si compone nel modo seguente.

Soggetto finanziatore	Importo riscontato	Ricavi 2024
Ricavi da risconto passivo 2023	-	3.642.585,50
FONDAZIONE COSTANTINO BRESCIANI TURRONI	-	129.500,00
FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNO	-	32.085,00
FONDAZIONE UMBERTO VERONESI	-	96.000,00
FONDAZIONE ZARDI GORI		54.000,00
Risconto passivo - rettifica del ricavo 2024	3.234.119,48	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.234.119,48</b>	<b>3.954.170,50</b>
<b>RICAVO DI COMPETENZA 2024</b>		<b>720.051,02</b>

Per quanto riguarda la voce di ricavo correlata ai compensi e alle retribuzioni dei **ricercatori in convenzione e posti finanziati, sia da enti e istituzioni private ("Contributi da privati", € 6.334.199,85) che pubbliche ("Contributi da altri enti pubblici", € 1.084.935,54)**, questa risulta così analiticamente determinata.

Soggetto finanziatore	Importo riscontato	Ricavi 2024
Ricavi da risconto passivo 2023	-	5.418.024,60
ALBERA GIULIANA	-	83.333,33
ASP ISTITUTI MILANESI MARTINITT E STELLINE E PIO ALBERGO TRIVULZIO	-	326.625,00
AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE (ASST) CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI/CTO	-	66.032,06
AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE (ASST) GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	-	146.408,33
AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE (ASST) PAPA GIOVANNI XXIII	-	120.000,00
BREDDENT S.R.L.	-	2.700,00
CENTRO CARDIOLOGICO S.P.A. - FONDAZIONE MONZINO	-	320.660,21
DIATECH PHARMACOGENETICS S.R.L. A SOCIO UNICO	-	25.427,50
FONDAZIONE ANAWIM	-	500,00
FONDAZIONE CENTRO NAZIONALE DI TERAPIA ONCOLOGICA - CNAO	-	97.516,96
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS	-	94.999,96
FONDAZIONE HUMAN TECHNOPOLE	-	216.857,34
FONDAZIONE INGM - ISTITUTO NAZIONALE DI GENETICA MOLECOLARE	-	446.328,99
FONDAZIONE IRCCS "ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI"	-	305.498,68
FONDAZIONE IRCCS CA GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO	-	36.000,00
FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA MILANO	-	496,00
FONDAZIONE ISTITUTO FIRCI DI ONCOLOGIA MOLECOLARE - IFOM	-	589.188,00
FONDAZIONE MAIMERI	-	2.900,00
GRUPPO ITALIANO PER LA LOTTA ALLA SCLERODERMIA ONLUS - GILS	-	2.900,00
HUMANITAS MIRASOLE S.P.A.	-	19.635,62
IIGM FOUNDATION (ITALIAN INSTITUTE FOR GENOMIC MEDICINE)	-	157.899,96
IMPACT S.P.A. - SOCIETA' DI GESTIONE DEL RISPARMIO - IMPACT SGR S.P.A.	-	1.708,00
ISTITUTI CLINICI DI PAVIA E VIGEVANO S.P.A.	-	83.333,00
ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A. SOCIETA' BENEFIT	-	83.000,00
ISTITUTO AUXOLOGICO ITALIANO	-	312.137,00
ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA S.R.L.	-	1.477.065,40
ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE - INFN	-	74.700,00
MAIOLO ANNA TERESA	-	6.800,00
MULTIMEDICA S.P.A.	-	199.919,03
NEURO-ZONE S.R.L.	-	1.467,00
OSPEDALE GALEAZZI S.P.A.	-	447.135,14
POLICLINICO SAN DONATO S.P.A.	-	513.690,66
RC MATERIALS S.R.L.	-	31.000,00
SST S.R.L.	-	30.000,00
STRAUMANN ITALIA S.R.L.	-	55.000,00
STROHMENGER LAURA	-	250,00
Risconto passivo - rettifica del ricavo 2024	4.378.002,38	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>4.378.002,38</b>	<b>11.797.137,77</b>
	<b>RICAVO DI COMPETENZA 2024</b>	<b>7.419.135,39</b>

### III. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA DEGLI INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

L'ammontare complessivo dei ricavi per la gestione diretta degli interventi per il Diritto allo Studio pari a € 27.603.782,53 si compone, per € 23.952.771,09 del finanziamento pubblico, Regione Lombardia e MUR, per

la corresponsione delle borse per il diritto allo studio, mentre la restante parte si riferisce agli introiti derivanti dalla corresponsione delle rette delle residenze da parte degli studenti ovvero dell'uso di foresterie.

<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>III. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.06.01.01 - Proventi derivanti dalla gestione delle residenze studenti - DSU	2.950.021,44	2.141.864,81	808.156,63
CG.03.06.01.02 - Proventi derivanti dalla gestione delle foresterie	700.990,00	747.365,00	- 46.375,00
CG.03.06.01.03 - Contributo pubblico per la gestione diretta del Diritto allo Studio	23.952.771,09	22.826.386,88	1.126.384,21
<b>TOTALE</b>	<b>27.603.782,53</b>	<b>25.715.616,69</b>	<b>1.888.165,84</b>

In particolare, per quanto riguarda il **finanziamento regionale per le borse DSU**, il ricavo è stato così determinato:

<b>dettaglio rilevazioni</b>	<b>Quota riscontata</b>	<b>Ricavi registrati nell'anno</b>
Risconto passivo 2023 - Ricavo di competenza dell'esercizio 2024 relativo alla prima rata borse DSU per l'A.A. 2023/2024	-	10.811.306,97
Saldo borse DSU A.A. 2023-2024	-	9.373.742,54
Acconto borse DSU A.A. 2024-2025	-	14.947.975,99
Risconto Passivo 2024 - Borse	11.180.254,41	-
<b>TOTALE</b>	<b>11.180.254,41</b>	<b>35.133.025,50</b>
<b>Ricavo di competenza economica 2024</b>		<b>23.952.771,09</b>

Si precisa che nel computo del ricavo 2024 del contributo pubblico per il Diritto allo Studio è stato incluso il finanziamento PNRR pari a 4.527.139,43 di cui al DM 311/2024, opportunamente riscontato in base ai costi sostenuti.

#### **IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI**

La voce "Altri proventi e ricavi diversi", iscritta in bilancio per complessivi € 21.973.059,92 è compendiate nel prospetto che segue.

<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.01.04.01 - Proventi da rilascio documenti (Diplomi)	1.541.219,00	1.360.940,00	180.279,00

CG.03.04.01.03.02 - Contributo 5% mille	177.381,42	190.262,55	-	12.881,13
CG.03.07.01.01.01 - Attività di Sponsorizzazioni	66.773,42	90.356,44	-	23.583,02
CG.03.07.01.01.02 - Attività convegnistica	28.426,04	15.298,07		13.127,97
CG.03.07.01.01.03 - Altro da attività commerciali	370.900,96	101.263,90		269.637,06
CG.03.07.01.01.04 - Attività editoriale dell'Ateneo	10.337,57	15.003,62	-	4.666,05
CG.03.07.01.01.05 - Merchandising di Ateneo	42.819,59	51.992,14	-	9.172,55
CG.03.07.01.02.01 - vendita prodotti ortofrutticoli	38.515,78	47.191,27	-	8.675,49
CG.03.07.01.02.02 - vendita latte	427.201,43	620.843,99	-	193.642,56
CG.03.07.01.02.03 - vendita altri prodotti agricoli	6.846,84	8.141,58	-	1.294,74
CG.03.07.01.02.04 - vendita bestiame non destinato alla produzione	40.981,95	43.492,90	-	2.510,95
CG.03.07.02.01.02 - Fitti attivi da fabbricati - commerciali	1.600.634,84	1.513.130,47		87.504,37
CG.03.07.02.04.02 - Entrate patrimoniali da edifici - commerciali	104.289,00	220.749,00	-	116.460,00
CG.03.07.03.01.01.01 - Recupero e rimborsi - istituzionali	3.210.119,13	2.970.325,70		239.793,43
CG.03.07.03.01.01.02 - Recupero e rimborsi - commerciali	142.589,59	685.665,34	-	543.075,75
CG.03.07.03.01.02 - Recupero per trattenute sullo stipendio - personale dipendente	46.003,84	21.124,92		24.878,92
CG.03.07.03.02.01 - Rimborsi per personale comandato	113.515,72	78.621,54		34.894,18

CG.03.07.03.04.01 - Ribassi e arrotondamenti passivi	2,49	0,57	1,92
CG.03.07.03.04.02 - Abbuoni passivi	1.077,78	1.671,23	- 593,45
CG.03.07.03.06.01 - Recupero di borse di Studio (compresi i recuperi di cui art. 6 DPCM 09.04.2001)	586.179,08	436.586,20	149.592,88
CG.03.07.03.06.02 - Recupero contributo mensa	3.867.725,00	4.102.374,00	- 234.649,00
CG.03.07.03.06.03 - Recupero rimborsi agli studenti per pagamenti non andati a buon fine	28.742,81	54.126,08	- 25.383,27
CG.03.07.04.01.03 - Proventi diversi conseguenti all'utilizzo di risorse vincolate nella gestione in contabilità finanziaria	6.065.765,54	4.799.645,46	1.266.120,08
CG.03.07.04.02.09 - Proventi diversi conseguenti all'utilizzo di fondi vincolati a copertura del valore degli ammortamenti futuri derivanti dalla CoFi	3.455.011,10	3.704.772,91	- 249.761,81
<b>TOTALE</b>	<b>21.973.059,92</b>	<b>21.133.579,88</b>	<b>839.480,04</b>

L'osservazione dei valori sopra riportati evidenzia che le voci più importanti di ricavo per complessivi € 9.520.776,64 si riferiscono ai **proventi**, esattamente corrispondenti ai costi assunti nell'esercizio, ivi compresi gli ammortamenti, derivanti dall'utilizzo delle risorse provenienti dalla precedente gestione in **contabilità finanziaria**, in applicazione dei principi esposti al paragrafo "Criteri di valutazione delle poste". Si riporta nel seguito l'ammontare complessivo dell'utilizzo delle risorse derivanti dalla precedente contabilità finanziaria:

Impiego risorse derivanti dalla contabilità finanziaria	
Anno	Importo
2017	46.207.050,01
2018	33.477.959,56
2019	19.189.433,60
2020	15.443.863,33
2021	13.442.490,56
2022	10.659.153,66
2023	8.504.418,37
2024	9.520.776,64
<b>Totale</b>	<b>156.445.145,73</b>

Si ricorda infatti che il Manuale Tecnico Operativo di cui al D. Direttoriale n. 1841 del 26.07.2017 prescrive che le riserve di patrimonio vincolato derivanti dalla contabilità finanziaria “..producono ricavi nell’esercizio in cui sono utilizzate, da iscrivere alla voce “Altri proventi”, fino ad esaurimento delle stesse”, evidenziando con ciò un’assoluta neutralità degli effetti economici sull’utile finale d’esercizio. Le riserve utilizzate nell’esercizio 2024, esclusi gli ammortamenti, sono state pari a € 6.065.765,54.

Lo stesso principio trova anche applicazione nella rilevazione del costo degli ammortamenti relativi a beni acquistati e interamente spesi in vigenza della contabilità finanziaria attraverso l’iscrizione di un’apposita voce di ricavo a sterilizzazione integrale del costo e la rilevazione di un’apposita voce di risconto passivo nelle poste patrimoniali pari al residuo valore ammortizzabile dei beni. La quota di ricavo rilevata nell’esercizio 2024, a totale compensazione dei costi di ammortamento, è stata pari a € 3.455.011,10. Si osserva che la riduzione del risconto della quota di ricavo riconducibile agli ammortamenti derivanti dalla gestione ex CoFi (-0,2 milioni di euro) è determinata dal fatto che di norma i beni mobili hanno un ammortamento compreso tra i 5 e gli 8 anni, ad eccezione delle attrezzature informatiche che esauriscono il proprio valore economico al 3° anno. Ne consegue che nel 2024 buona parte degli investimenti mobiliari acquisiti in contabilità finanziaria e non interamente ammortizzati al 31.12.2016 hanno esaurito il loro valore economico.

Per quanto riguarda il contributo “5Xmille”, contabilizzato in questa voce a partire dall’esercizio 2020 in applicazione delle disposizioni emanate dalla Commissione COEP presso il MUR, l’importo iscritto in bilancio 2024 pari a € 177.381,42 si riferisce al contributo erogato per l’anno d’imposta 2023.

Per quanto riguarda le altre poste di ricavo più significative, si evidenzia la voce del bilancio che accoglie i proventi derivanti dai **fitti attivi**, civili e commerciali (€ 1.600.634,84), e da **utilizzo spazi** (€ 104.289,00), riferiti ai seguenti contratti o eventi da cui sono derivati i corrispondenti corrispettivi:

Fitti attivi da fabbricati		
Soggetto	Descrizione	Ricavi di competenza 2024
A&Q POLO PER LA QUALIFICAZIONE DEL SISTEMA AGRO-INDUSTRIALE	Concessione spazi Viale Ortles 22/4	3.450,31
ANDREMACON S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare Viale Ortles 22/24	7.456,38

APPROXIMA S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare Viale Ortles 22/24	29.454,12
BALMED S.R.L.	Contratto di Locazione spazi Viale Ortles 22/4	5.846,70
BANG NANOBIOTECH S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare Viale Ortles 22/24	19.839,48
CALICANTUS S.R.L.	Contratto di locazione via Golgi 19/21	39.113,63
CONSORZIO ITALIANO PER LA RICERCA IN MEDICINA - C.I.R.M.	Contratto di concessione locali Viale Ortles 22/4, Milano	22.911,63
ENCI SERVIZI S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/4	30.803,24
EOS S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/24	4.238,72
FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA MILANO	Canone di concessione spazi Via Clericetti 2 - Via V.Peroni 21	152.634,90
FONDAZIONE SERVIZI UNIVERSITARI	Contratto di concessione di spazi - Lotto 1, 3 e 4 - Via Conservatorio, 7, Via Festa del Perdono, 3 e Via Celoria, 20	29.280,22
G.P.S. TECH S.R.L.	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/24	28.157,56
GENESPIN S.R.L.	Concessione spazi Viale Ortles 22/24	5.446,52
GESTIONE SERVIZI INTEGRATI S.R.L.	Contratto di concessione del servizio bar tavola fredda Via Celoria 16	32.664,08
ISOTOPE TRACER TECHNOLOGIES EUROPE S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/4	15.463,11
I-VASC S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/4	7.889,67
KAPA ENGINEERING S.R.L.S.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/4	4.005,43
M3R - MONITORING AND MANAGEMENT OF MICROBIAL RESOURCES S.R.L.	Contratto di concessione di alcune porzioni immobiliari site in Milano, V.le Ortles 22/4	19.489,02
MACROGEN EUROPE B.V. (NL)	Contratto di concessione spazi siti in Viale Ortles 22/4 Milano	54.762,50
MAPEI S.P.A.	Contratto di concessioni spazi all'interno del complesso immobiliare sito in V.le Ortles, 22/4 - Milano	52.254,32
MONDADORI MEDIA S.P.A.	Contratto per la disponibilità dei Cortili degli spazi universitari per il fuori salone	110.000,00

MORESENSE S.R.L.	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/4	24.666,85
NAICONS S.R.L.	Contratto di Locazione V.Le Ortles 22/4	103.096,88
NANTOO S.R.L. - SB	Contratto di Locazione spazi V.Le Ortles 22/4 (locale 2100 con destinazione a uso ufficio)	4.100,50
NEGEDIA S.R.L.	Concessione utilizzo spazi dei Local in V.le Ortles 22/4, Milano.	16.685,01
NIB BIOTEC S.R.L.	Contratto di Locazione spazi V.Le Ortles 22/4, Milano	7.864,04
PORTERA GIORGIO	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/4	6.445,34
PRIGEN S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/24	14.039,79
RISTOSERVICE S.R.L.	Servizio Bar Tavola Fredda presso la sede Universitaria di via G.B Grassi, 74 - Milano (polo Vialba)	21.080,91
RISTOSERVICE S.R.L.	Servizio Bar Tavola Fredda presso la sede Universitaria di via Valvassor Peroni, 21 - Milano	20.440,80
RISTOSERVICE S.R.L.	Servizio di Bar per Tavola Fredda in Via Via Conservatorio, 7 - Milano	38.637,00
SELECTA ITALIA S.P.A.	Concessione del servizio di somministrazione di alimenti e bevande mediante distributori automatici presso le sedi dell'Ateneo - Durata del contratto: Dal 01/03/2022 al 28/02/2027	524.540,88
SINI CARLO	Contratto di locazione Viale Argonne, 42 - Milano	183,48
TENSIVE S.R.L.	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/24 - Project REGENERA, Grant Agreement n. 812002	129.194,02
TT3A S.R.L.	Contratto di Locazione spazi V.Le Ortles 22/4, Milano	2.927,85
UNARETI S.P.A.	Contratto di Locazione: Cabina Elettrica sita in Milano, via Santa Sofia, 9	1.699,02
UNIVERLAB SRL	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/4, Milano	2.351,05
ZERATECH S.R.L.	Contratto di Locazione di porzioni immobiliari site in V.le Ortles 22/4, Milano	7.519,88
<b>Totale complessivo</b>		<b>1.600.634,84</b>

Descrizione riclassificata	Ricavi di competenza 2024
Utilizzo spazi in Ateneo ( Aula Magna, Sala Napoleonica, Sala Crociera, etc)	48.449,00
Utilizzo delle aule del settore didattico di Città Studi per le prove scritte degli esami Delf, rilasciati dal Ministero Francese.	8.100,00
Utilizzo degli spazi dell' Ateneo per l'iniziativa: "45th Annual Meeting of the European Thyroid Association ".	35.010,00
Utilizzo degli spazi dell'Ateneo per la 13° edizione del congresso dal titolo "La Pediatria nella pratica clinica.	12.730,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>104.289,00</b>

Anche in questo caso, nella determinazione del ricavo di competenza economica dell'esercizio, in applicazione del principio della competenza economica, i proventi derivanti dagli importi fatturati sono stati opportunamente rettificati dalle scritture di fine periodo (risconti passivi).

Per quanto riguarda l'analisi di altre poste di ricavo contenute in questa voce la cui descrizione non sia già esaustiva del contenuto, si evidenzia che la posta "**Recuperi e rimborsi**" sia da attività istituzionali (€ 3.210.119,13) che da attività commerciali (€ 142.589,59), che ammonta a complessivi € 3.352.708,72, accoglie molteplici poste di rimborso non riconducibili ad una specifica fattispecie (rimborsi servizi interbibliotecari, rimborsi spese per la partecipazione a bandi e concorsi, rimborsi da enti per rapporti convenzionali, rimborsi per recupero borse Erasmus...). L'importo più significativo di tale voce per € 834.488,00 si riferisce ai rimborsi da parte dell'Ospedale San Paolo per l'utilizzo dei locali di via Beldiletto 1/3. Si evidenzia poi il rimborso di € 283.711,51 da parte del CNR per la gestione del complesso edilizio Polo Lita di Segrate ed € 225.719,62 per l'ospitalità degli istituti CNR, secondo i rapporti convenzionali in essere, il rimborso di € 76.000,00 da parte della ASST Fatebenefratelli e dalla ASST della Valtellina e dell'Alto Lario per lo svolgimento in Collaborazione con l'Università di attività d'interesse comune nell'ambito della Telemedicina, il contributo annuale dell'INFN inerente al rimborso delle spese correnti, secondo gli accordi convenzionali in essere, per l'ospitalità negli spazi universitari di € 130.000,00, il rimborso di 80.000,00 dall'Istituto Auxologico Italiano per la convenzione vigente con il Dipartimento di Scienze per gli Alimenti, la Nutrizione e l'Ambiente, e il rimborso di 158.792,56 da parte dell'Università degli Studi di Milano Bicocca per il recupero dei crediti del disattivato CIDIS ai sensi dell'art. 10 della convenzione in essere.

La voce "Attività editoriale d'Ateneo" rileva i ricavi derivanti dalle pubblicazioni di Ateneo edite dalla casa editrice Milano University Press la cui fatturazione ha avuto inizio nel dicembre 2022.

Per quanto riguarda le **altre poste di ricavo** d'importo significativo, la cui natura si evince dalla stessa descrizione del conto, queste si riferiscono ai proventi derivanti dall'attività economica condotta dalle Aziende agrarie (€ 513.546,00), al recupero del "Contributo mensa" sulle borse per il diritto allo studio per l'A.A. 2024/2025 (€ 3.867.725,00), ai proventi da studenti per servizi resi (spese per il rilascio dei diplomi e diritti di cancelleria per € 1.541.219,00), ad altri proventi derivanti da attività convegnistica e di sponsorizzazione (€ 95.199,46).

## VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONE PER LAVORI INTERNI

Nel corso del 2024 non ci sono stati "incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni".

## COSTI OPERATIVI

La componente maggioritaria dei costi d'esercizio è rappresentata dai costi operativi che includono anche tutta la spesa per le risorse umane che certamente ne rappresenta la parte preponderante.

I costi operativi sono complessivamente pari a € 694.455.539,98 ed evidenziano un incremento di +60 milioni di euro che sarà analizzato nelle pagine seguenti. Essi presentano la seguente composizione:

<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
VII. COSTI DEL PERSONALE	365.227.215,93	318.709.521,65	46.517.694,28
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	288.342.051,08	267.639.627,02	20.702.424,06
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	30.651.514,84	28.190.152,46	2.461.362,38
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	8.254.904,38	17.713.198,77	- 9.458.294,39
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.979.853,75	2.202.692,86	- 222.839,11
<b>TOTALE</b>	<b>694.455.539,98</b>	<b>634.455.192,76</b>	<b>60.000.347,22</b>

### VII. COSTI DEL PERSONALE

I costi del personale pari a complessivi € 365.227.215,93 sono così analiticamente dettagliati e confrontati con il precedente esercizio:

<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	273.729.520,34	238.185.107,15	35.544.413,19
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	91.497.695,59	80.524.414,50	10.973.281,09
<b>TOTALE</b>	<b>365.227.215,93</b>	<b>318.709.521,65</b>	<b>46.517.694,28</b>

Relativamente alla voce "costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica" per complessivi € 273.729.520,34 si riporta il dettaglio nelle macro voci di costo previste dal riclassificato ministeriale:

<b>B) COSTI OPERATIVI - VII. COSTI DEL PERSONALE</b>			
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
a) docenti / ricercatori	234.306.100,73	209.243.575,62	25.062.525,11
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	32.758.399,17	22.428.639,34	10.329.759,83
c) docenti a contratto	1.656.796,21	1.683.202,74	- 26.406,53
d) esperti linguistici	1.146.304,87	1.481.867,03	- 335.562,16
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.861.919,36	3.347.822,42	514.096,94
<b>TOTALE</b>	<b>273.729.520,34</b>	<b>238.185.107,15</b>	<b>35.544.413,19</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti / ricercatori</b>			
Competenze fisse	171.713.032,43	153.842.360,20	17.870.672,23
Competenze per supplenze, indennità di rischio, premialità, e altre competenze accessorie	3.208.340,24	2.963.620,16	244.720,08
Conto terzi individuale	2.606.636,44	2.422.180,20	184.456,24
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	51.413.203,06	46.179.254,08	5.233.948,98
Welfare e altri interventi a favore del personale	932.119,91	-	932.119,91
Spese di viaggio e missioni	4.432.768,65	3.836.160,98	596.607,67
<b>Totale a) docenti / ricercatori</b>	<b>234.306.100,73</b>	<b>209.243.575,62</b>	<b>25.062.525,11</b>
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>			
Collaborazioni scientifiche	25.779.085,83	17.674.368,66	8.104.717,17
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	5.669.747,07	3.780.290,16	1.889.456,91
Spese di viaggio e missioni	1.309.566,27	973.980,52	335.585,75
<b>Totale b) collaborazioni scientifiche</b>	<b>32.758.399,17</b>	<b>22.428.639,34</b>	<b>10.329.759,83</b>
<b>c) docenti a contratto</b>			
Corrispettivi per docenti a contratto	1.461.472,56	1.489.734,34	- 28.261,78
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	195.323,65	193.468,40	1.855,25
<b>Totale c) docenti a contratto</b>	<b>1.656.796,21</b>	<b>1.683.202,74</b>	<b>- 26.406,53</b>
<b>d) esperti linguistici</b>			
Competenze fisse e indennità esperti linguistici	731.898,53	703.272,07	28.626,46
Indennità TFR	283.168,48	620.364,16	- 337.195,68
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	131.237,86	158.230,80	- 26.992,94
Spese di viaggio e missioni	-	-	-
<b>Totale d) esperti linguistici</b>	<b>1.146.304,87</b>	<b>1.481.867,03</b>	<b>- 335.562,16</b>
<b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>			
Corrispettivi ad personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.567.886,23	3.093.063,87	474.822,36
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	294.033,13	254.758,55	39.274,58
<b>Totale e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>3.861.919,36</b>	<b>3.347.822,42</b>	<b>514.096,94</b>
<b>Totale 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>273.729.520,34</b>	<b>238.185.107,15</b>	<b>35.544.413,19</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>			
Competenze fisse	60.478.926,69	54.624.044,15	5.854.882,54
Conto terzi individuale	778.479,45	868.168,82	- 89.689,37
Personale comandato	61.157,74	15.422,22	45.735,52
Accantonamento Salario accessorio PTA	3.245.159,73	1.672.477,20	1.572.682,53
Lavoro straordinario, indennità di rischio, premialità, buoni pasto e altre competenze accessorie	4.585.854,20	4.648.446,78	- 62.592,58
Indennità TFR	16.613,14	16.047,52	565,62
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	20.505.638,99	18.432.294,23	2.073.344,76
Welfare per il personale PTA	1.534.981,60	-	1.534.981,60
Spese di viaggio e missioni	290.884,05	247.513,58	43.370,47
<b>Totale 2) costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>91.497.695,59</b>	<b>80.524.414,50</b>	<b>10.973.281,09</b>

Al fine di fornire elementi di valutazione utili per comprendere la composizione della spesa del personale che è anche allocata in altra voce rubricata "Imposte-IRAP", si ritiene necessario precisare che dall'anno 2024, a seguito di specifiche disposizioni ministeriali, i costi del "Welfare", per il personale docente e tecnico amministrativo, sono confluiti tra i costi del personale anziché alla voce "Altri costi", come invece rilevato negli esercizi precedenti.

È necessario così illustrare le componenti della spesa obbligatoria, anche ai fini del computo degli indicatori di cui all'art. 5 del D. Lgs. 49/2012, e fornire un quadro riassuntivo della composizione e distribuzione della dotazione organica.

Si precisa inoltre che, recependo l'aggiornamento della nota tecnica n° 6 emanato dalla competente commissione COEP - MUR che fornendo ulteriori chiarimenti in merito alla corretta rilevazione dei costi derivanti dagli "Accantonamenti a fondi per rischi ed oneri" stabilisce che essi "devono essere prioritariamente iscritti << fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria) dovendo prevalere il criterio della classificazione per natura dei costi>>, lasciando in via residuale l'impiego della voce "B.X – Accantonamenti per rischi ed oneri" ai soli casi in cui non sia attuabile la correlazione tra la natura dell'accantonamento e una delle suddette voci", a partire dalla redazione del bilancio di esercizio 2022, gli accantonamenti a fondi oneri correlati al salario accessorio

del personale Tecnico Amministrativo dell'Ateneo sono stati rilevati secondo la natura del costo ovvero inclusi tra i costi del personale a differenza delle precedenti consuntivazioni in cui tali costi sono stati rilevati nella voce B.X - Accantonamenti per fondi oneri.

## Dotazione organica

### - Programmazione triennale del personale

Si ricorda che il piano di programmazione deve essere realizzato assicurando la piena sostenibilità delle spese di personale nell'ambito di quanto previsto dagli artt. 3 "Piano economico-finanziario triennale" e 4 "Programmazione triennale del personale", nel rispetto dei limiti di cui all'art. 5 "Limite massimo alle spese di personale" e all'art. 7 "Rispetto dei limiti per le spese di personale e per le spese per indebitamento" del D. lgs. 49/2012.

In particolare, lo stesso decreto dispone che la programmazione del personale deve perseguire e conformarsi agli indirizzi che seguono, assicurando la piena sostenibilità delle spese di personale nell'ambito di quanto previsto dal citato art. 3 e nel rispetto dei limiti di cui agli artt. 5 e 7:

1. realizzare una composizione dell'organico dei professori in modo che la percentuale dei professori di I fascia sia contenuta entro il 50% dei professori di I e II fascia, con verifica annuale e obbligo di rientrare nella predetta composizione nell'annualità successiva vincolando le risorse necessarie (art. 4 comma 2 lettera a);
2. provvedere al reclutamento di un numero di ricercatori di cui all'art. 24, della legge 240/2010, in modo da assicurare un'adeguata possibilità di consolidamento e sostenibilità dell'organico dei professori anche in relazione a quanto previsto alla lettera a); in ogni caso, fermi restando i limiti di cui all'art. 7 comma 1 della D.lgs. 49/2012, per gli atenei con una percentuale di professori di I fascia superiore al 30% del totale dei professori, il numero dei ricercatori reclutati ai sensi del sopra citato art. 24, non può essere inferiore a quello dei professori di I fascia reclutati nel medesimo periodo, nei limiti delle risorse disponibili (art. 4 comma 2 lettera c).

Si riporta qui di seguito la situazione dell'Ateneo al 31/12/2024, dalla quale si evince il rispetto dell'art. 4 comma 2 lettere a) e c) del D. Lgs. 49/2012:

Lettera a) dell'art. 4, comma 2

Ordinari	Associati	Totale	Ordinari ----- Ordinari+Associati	Ordinari ----- >30% Ordinari+Associati
<u>714</u>	<u>1207</u>	<b>1921</b>	<b>37,17%</b>	<b>Si</b>

*Dati Proper*

*\*Nella numerosità degli ordinari è ricompreso un professore straordinario a tempo determinato dell'area medica. Non è considerato fra i professori associati un docente in servizio per convenzione art 6 c. 11 L. 240/2023.*

Il rapporto nel 2024 è ancora sceso rispetto a quello del 2023 (38,28%), a seguito di un incremento percentuale degli associati pari al doppio di quello degli ordinari, pur rimanendo nei limiti previsti dalla norma.

L'Ateneo inoltre, in applicazione dell'art. 18, comma 4 della Legge 240/2010, sempre nell'ambito della programmazione triennale, vincola le risorse corrispondenti ad almeno un quinto dei posti disponibili di professore di ruolo alla chiamata di coloro che nell'ultimo triennio non hanno prestato servizio quale professore ordinario di ruolo, professore associato di ruolo, ricercatore a tempo indeterminato, ricercatore a tempo determinato di cui all'articolo 24, comma 3, lettere a) e b), o non sono stati titolari di assegni di ricerca ovvero iscritti a corsi universitari nell'Ateneo stesso, ovvero alla chiamata di cui all'art. 7, comma 5-bis. (Comma così modificato dall'art.19, comma 1, lett. d), D.L. 16 luglio 2023, n.76, convertito, con

modificazioni, dalla L. 11 settembre 2023, n.120, e, successivamente, dall'art. 26, comma 2, lett. b), D.L. 6 novembre 2024, n.152, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 dicembre 2024, n. 233).

Per quanto riguarda l'analisi dei Punti Organico utilizzati per assumere gli esterni, come precedentemente definiti, e i punti organico totali impiegati per le assunzioni, si riporta il dato disponibile per il nuovo triennio 2022/2024 che mette in evidenza, rispetto al triennio 2021/2023, un incremento importante dei p.o. utilizzati per le assunzioni degli esterni; il rapporto (p.o. assunti esterni\_doc\_ric/p.o. assunzioni totali\_doc\_ric) è passato dal 34% al 40%, e quindi ancora maggiormente rispettoso del limite previsto dalla norma.

Ruolo	Assunti (A)	di cui Assunti esterni (B)	P.O. Assunti ('C)	di cui P.O. Assunti Esterni (D)	Percentuale (D/C)
<b>Docenti</b>	<u>609</u>	<u>90</u>	<u>168,62</u>	<u>67,2</u>	<u>40,00% (*)</u>
<b>Ricercatori</b>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>0,5</u>	<u>0,5</u>	
<b>Personale TAB</b>	<u>562</u>	<u>459</u>	<u>121,06</u>	<u>97,76</u>	
<b>Totale</b>	<b>1172</b>	<b>550</b>	<b>290,18</b>	<b>165,46</b>	

*Dati Proper*

Infine, nell'ambito delle risorse disponibili per la programmazione si riportano di seguito gli articoli della legge 240/2010 che stabiliscono gli altri vincoli alle assunzioni:

- ✓ ai sensi dell'art. 24 comma 1-bis, ciascuna università, nell'ambito della programmazione triennale, vincola risorse corrispondenti ad almeno un terzo degli importi destinati alla stipula dei contratti di ricercatori in *tenure track*, in favore di candidati che per almeno trentasei mesi, anche cumulativamente, abbiano frequentato corsi di dottorato di ricerca o svolto attività di ricerca sulla base di formale attribuzione di incarichi, escluse le attività a titolo gratuito, presso università o istituti di ricerca, italiani o stranieri, diversi da quella che ha emanato il bando.
- ✓ ai sensi dell'art. 24 comma 5, a partire dalla conclusione del terzo anno e per ciascuno dei successivi anni di titolarità del contratto, l'università valuta, su istanza dell'interessato, il titolare del contratto stesso, che abbia conseguito l'abilitazione scientifica nazionale di cui all'articolo 16, ai fini della chiamata nel ruolo di professore di seconda fascia, ai sensi dell'articolo 18, comma 1, lettera e). La valutazione (cd. *tenure track*) si svolge in conformità agli standard qualitativi riconosciuti a livello internazionale, individuati dal regolamento di Ateneo. In caso di esito positivo della valutazione, il titolare del contratto è inquadrato nel ruolo di professore di seconda fascia. La programmazione di cui all'articolo 18, comma 2, assicura la disponibilità delle risorse necessarie in caso di esito positivo della procedura di valutazione.
- ✓ Nell'ambito delle risorse disponibili per la programmazione, fermo restando quanto previsto dall'art.18, comma 2, della L. 240/2010, dalla data di entrata in vigore della legge e fino al 31 dicembre del quindicesimo anno successivo (cioè sino al 2026), la procedura di cui al comma 5 dell'art. 24 della legge stessa può essere utilizzata per la chiamata nel ruolo di professore di prima e seconda fascia di professori di seconda fascia e ricercatori a tempo indeterminato in servizio nell'università medesima, che abbiano conseguito l'abilitazione scientifica di cui all'art. 16 sempre della Legge 240/2010. A tal fine le università possono utilizzare fino alla metà delle risorse equivalenti a quelle necessarie per coprire i posti disponibili di professore di ruolo. Alla luce della proroga relativa alla possibilità di utilizzare fino al 31/12/2026 le procedure di cui all'art. 24, comma 6, della stessa legge, il MUR procede annualmente alla verifica del rispetto di tale parametro; il rapporto ha avuto ancora una riduzione rispetto all'anno

precedente, passando dal 36,68% nel 2023 al 32,50% nel 2024, in considerazione del minor numero di assunzioni ai sensi dell'art. 24 comma 6, rispetto alle assunzioni totali.

Qui di seguito si riporta la situazione attuale e quella degli anni precedenti:

Anni	Numero Professori Assunti Art. 24, Comma 6	P.O. Professori Assunti Art. 24, Comma 6	P.O. Totale Professori Assunti	Rapporto
	(A)	(B)	(C)	(B)/(C)
2013	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0,74</u>	
2014	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>3,2</u>	
2015	<u>169</u>	<u>37,7</u>	<u>61</u>	
2016	<u>102</u>	<u>23,7</u>	<u>47,4</u>	
2017	<u>87</u>	<u>22,3</u>	<u>55,95</u>	
2018	<u>78</u>	<u>19,7</u>	<u>72,85</u>	
2019	<u>79</u>	<u>19,6</u>	<u>45,8</u>	
2020	<u>104</u>	<u>24,5</u>	<u>62,8</u>	
2021	<u>63</u>	<u>16,5</u>	<u>43,6</u>	
2022	<u>90</u>	<u>4,5</u>	<u>37,3</u>	
2023	<u>11</u>	<u>3,1</u>	<u>44,4</u>	
2024	<u>34</u>	<u>10,1</u>	<u>84,05</u>	
<b>Totale</b>	<b>817</b>	<b>181,7</b>	<b>559,09</b>	<b>32,50%</b>

*Dati Proper*

#### - Programmazione 2024

Fermi restando i limiti sopra descritti, più in generale, in materia di programmazione del personale si tiene conto dei vincoli di cui all'art. 4 del D.lgs. 49/2012 contenente la disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, definiti per ciascun triennio da apposito Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri. La programmazione dell'ateneo si è conformatata all'allora vigente D.P.C.M. del 24/06/2021 recante indirizzi della programmazione del personale universitario e disposizioni per il rispetto dei limiti delle spese di personale e delle spese di indebitamento da parte delle università per il triennio 2021/2023. A metà anno è stato emanato il D.M. n. 1170 del 7 agosto 2024 che ha definito criteri di riparto del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l'anno 2024.

Successivamente è stato emanato il D.P.C.M. del 27 novembre 2024, registrato dalla Corte dei Conti in data 8 gennaio 2025, concernente gli "Indirizzi della programmazione del personale universitario e disposizioni per il rispetto dei limiti delle spese di personale e delle spese di indebitamento da parte delle università, per il triennio 2024-2026". Ai sensi dei parametri ivi indicati, ad ogni Università con un valore dell'indicatore delle spese di personale inferiore all'80% e con un indicatore di sostenibilità economico finanziaria superiore a 1 è attribuito un contingente assunzionale base pari al 50% della spesa relativa alle cessazioni registrate nell'anno 2023 del personale a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo determinato, che erano stati assunti a valere sul bilancio dell'ateneo, nonché un contingente assunzionale aggiuntivo, ripartito in misura proporzionale alle performance economico finanziarie (ISEF).

All'inizio del corrente anno è stato emanato il decreto ministeriale n. 36 del 23 gennaio 2025 che ha definito i criteri per il riparto e l'attribuzione del contingente assunzionale alle Istituzioni universitarie statali per l'anno 2024 – adottato in coerenza con gli indirizzi definiti dal D.P.C.M. del 27.11.2024. In base a tale decreto, i punti organico attribuiti all'Ateneo nel 2024, sulla base dei dati delle cessazioni 2023 e dei dati premiali, sono stati complessivamente 72,62, pari al 4,08% dei 1.781,73 punti organico attribuiti a livello nazionale. La percentuale di *turn over* dell'Ateneo è rimasta come per l'anno precedente al 99%, a fronte del 100% a livello di sistema nazionale.

Se si analizza la performance dell'Ateneo dal 2018 (anno dello sblocco del *turn over*) ad oggi, si evidenzia che l'Ateneo nel 2024 ha avuto per il terzo anno consecutivo un andamento del *turn over* inferiore alla media del Sistema Universitario, preceduto da quattro anni dove l'andamento è sempre stato superiore e con valori tra loro comunque confrontabili nel periodo.

ATENE0	ANNI						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
UNIMI	121%	131%	115%	124%	99%	99%	99%
Sistema universitario/S.U.	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

La variabilità della percentuale del *turn over* è comunque elevata nel Sistema Universitario Italiano e nel 2024 si è passati dal 67% dell'Università della Campania "L. Vanvitelli" al 273% del Politecnico di Milano (escludendo gli Istituti ad ordinamento speciale quali a esempio lo I.U.S.S. di Pavia, la SISSA di Trieste e la Scuola Superiore Sant'Anna).

Aggiungendo i dati relativi ai punti organico riconosciuti a partire dal 2018, si possono fare alcune valutazioni sull'andamento dell'Ateneo rapportato all'intero Sistema Universitario, ricordando che il 2018 è stato l'anno, non solo caratterizzato dallo sblocco del *turn over*, ma anche quello in cui si sono manifestate situazioni di significativa e conclamata tensione finanziaria, per alcuni Atenei italiani, con riferimento alla disciplina nazionale che regola le facoltà assunzionali delle Università statali.

ATENE0	ANNI						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
p.o. cessazioni (*)	41,6	38,41	37,48	35,76	39,14	37,61	36,8
p.o. attribuiti	100,72	100,35	86,1	88,55	77,65	74,36	72,62
di cui premiali	59,12	61,94	48,62	52,8	38,52	36,76	35,75
Peso % p.o. UNIMI/S.U.	4,94%	4,51%	4,39%	4,42%	4,15%	4,05%	4,08%
(*) contribuisce all'assegnazione solo il 50% dei p.o.							

Considerando il peso percentuale dell'Ateneo sul Sistema Universitario, al fine di valutare come incidono le buone *performance* economico finanziarie sull'attribuzione dei punti organico, bisogna considerare sia la percentuale di *turn over* raggiunta nella ripartizione dei p.o., sia il peso dei p.o. premiali. Prendendo in esame il 2024, l'Ateneo, con un indicatore delle spese di personale più che favorevole, essendo inferiore alla media italiana, nonché un indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF) uguale alla media, ha ottenuto un numero minore di p.o. rispetto all'anno precedente e così anche di p.o. premiali. Resta inteso che la "premialità" nella ripartizione dei punti organico è da considerare nel concetto di disporre di margini di risorse aggiuntive nell'incrementare l'organico e non in altra tipologia di *performance* nelle attività didattiche e scientifiche.

A quest'ultimo riguardo si deve considerare che l'impatto sulla riduzione dei p.o. assegnati è stato determinato dalla riduzione dei p.o. premiali, passati da 36,76 a 35,75 (-2,83%), come riportato nella tabella precedente, quale quota appunto connessa agli indicatori di sostenibilità e performance economico finanziaria, così come previsti dal citato D. lgs. 49/2012.

Per maggior chiarezza si riportano gli indicatori d'Ateneo, confrontati con la media nazionale: i valori riferiti all'Ateneo risultano per quanto riguarda i costi del personale, lievemente inferiori alla media nazionale, e pertanto posizionano l'Ateneo in una situazione di superiorità rispetto agli altri Atenei, mentre per quanto riguarda l'ISEF, l'indicatore è perfettamente in linea con la media nazionale.

<b>Indicatori 2024*</b>	<b>Valore UNIMI</b>	<b>Media Nazionale</b>
<i>Indicatore spese di personale</i>	63,72%	63,82%
<i>Indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF)</i>	1,26%	1,26%

*\*Per l'attribuzione dei punti organico 2024, sono stati utilizzati gli indicatori di bilancio e i dati 2023.*

Nelle more dell'emanazione del decreto di attribuzione agli Atenei del contingente di spesa disponibile a livello nazionale per l'assunzione di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato per l'anno 2024 (emanato, come sopra accennato, solo a gennaio 2025), con delibera del Consiglio di Amministrazione del 29 ottobre 2024 si era proceduto ad una prima ripartizione del 50% dei punti organico derivanti dalle sole cessazioni dell'anno 2023 (pari a 36,80 punti sul totale stimato di 73,60 p.o.) che, al netto di una quota pari a 3,68 punti organico (pari al 10% del totale) da riservare alla Rettrice in relazione a proposte strategiche e situazioni che rivestono carattere d'urgenza, sono stati distribuiti in percentuale pari al 50% per il personale docente e per il personale TAB, attribuendo ad entrambe le componenti una quota pari a 16,58 p.o. Con il D.M. 36/2025 sopra citato, l'assegnazione dei p.o. per l'anno 2024, pari al 99% del turn over, si è leggermente ridotta rispetto a quella prevista (da 73,60 p.o. a 72,62 p.o.) portando ad un successivo allineamento nella programmazione del personale rispetto alle risorse definitivamente assegnate, con delibere adottate a marzo e aprile 2025.

Si deve poi segnalare che il termine per l'utilizzo del contingente assunzionale reso disponibile annualmente per gli Atenei dal Ministero sulla scorta delle cessazioni dell'anno precedente e di indicatori di performance, a decorrere dal 2014 è stato oggetto di periodiche proroghe disposte dal legislatore, il quale ha traslato, annualmente, per l'intera durata dell'anno di emanazione progressivamente tutte le risorse disponibili dal 2013 al 2024. Con il Decreto Legge 27 dicembre 2024, n. 202 "Disposizioni urgenti in materia di termini normativi", convertito con modificazioni in Legge n. 15/2025, è stato disposto che la validità delle risorse dei contingenti assunzionali non superi i tre anni, senza possibilità di ulteriori proroghe. Al fine di non frustrare le politiche di reclutamento già in atto da parte degli Atenei, il citato Decreto prevede inoltre che, via transitoria, alle facoltà assunzionali relative ad annualità pregresse al 2025, autorizzate o da autorizzare e non ancora esercitate, le Università debbano provvedere, relativamente alle cessazioni verificatesi negli anni 2017, 2018, 2019, 2020, entro il 31 dicembre 2025, relativamente alle cessazioni verificatesi negli anni 2021 e 2022, entro il 31 dicembre 2026, relativamente alle cessazioni verificatesi nell'anno 2023, entro il 31 dicembre 2027. Conseguentemente la programmazione dovrà tener conto di tali scadenze perentorie.

Ai fini della distribuzione dei punti organico per il reclutamento del personale docente e ricercatore, il Consiglio di Amministrazione, nel 2019, aveva approvato un metodo di calcolo basato su criteri di performance connessi allo *status* di docente attivo. Tale modello negli anni è stato poi oggetto di monitoraggio e di modifiche migliorative che hanno portato ad utilizzare i medesimi criteri elaborati nel luglio 2019. In relazione ai punti organico e alle posizioni complessivamente attribuite all'Ateneo, i Dipartimenti

sono poi tenuti a sottoporre all'esame del Consiglio di Amministrazione un documento programmatico con l'individuazione delle posizioni da finanziare, nel rispetto delle esigenze di ricerca definite nel Piano Triennale e dei vincoli di legge. Tale modello di distribuzione dei punti organico è stato rivisto nel corso del 2025 (delibera CdA del 29.4.2025) e sarà applicabile dalle prossime programmazioni.

Si deve poi ricordare che la Legge di bilancio 2022 ha programmato un Piano quinquennale di incremento del fondo per il finanziamento ordinario delle università (FFO), prevedendo un aumento stabile del FFO pari a 300 milioni di euro per gli anni 2022 e 2023 (Piano A), destinati all'assunzione di professori universitari, di ricercatori a tempo determinato di cui all'art. 24, comma 3, lettera b), della Legge 240/2010, e di personale tecnico-amministrativo delle università, in deroga alle vigenti facoltà assunzionali, al fine di favorire il graduale raggiungimento degli standard europei in ordine al rapporto tra il numero dei docenti e del personale tecnico-amministrativo delle università e quello degli studenti.

Con il Decreto Ministeriale n. 445/2022 del 06/05/2022 sono stati individuati i criteri di riparto delle risorse tenuto conto, prioritariamente, dei risultati conseguiti dagli atenei nella valutazione della qualità della ricerca (VQR) e nella valutazione delle politiche di reclutamento. Con riferimento al Piano A, all'Ateneo sono stati assegnati 118,5 punti organico che il Consiglio di amministrazione ha suddiviso, al netto di una quota pari a 10,5 punti organico riservata ad esigenze di ampio respiro di interesse generale, in due quote equivalenti da 54 punti organico per il personale docente e ricercatore e per il personale TAB.

Inoltre, nel 2023, tenuto conto delle previsioni di cui all'art. 3 del citato D.M. 445/22, con il decreto Ministeriale n. 795/23 del 26/06/2023 è stata disposta l'assegnazione delle risorse del Piano B, per un importo complessivo nazionale pari a 340 milioni di euro a decorrere dal 2024. Dei 136 punti organico assegnati all'Ateneo, il Consiglio di amministrazione con delibera del 26.9.2023 ha autorizzato la ripartizione di tali risorse e, in considerazione dell'obiettivo di continuare ad investire nel piano di riequilibrio tra la consistenza numerica della componente docente e quella del personale tecnico amministrativo, ha stabilito la suddivisione in parti equivalenti per la componente docente e per la componente PTAB (con un'assegnazione a ciascuna di 60 p.o. per un totale di 120 p.o.), mantenendo una quota pari a 16 punti organico da riservare ad esigenze di più ampio respiro di interesse dell'intero Ateneo.

Le assunzioni e le relative prese di servizio a valere su tali risorse devono essere attuate entro i termini di seguito indicati con riferimento, rispettivamente, a ciascuno dei Piani Straordinari di cui all'art. 1 del citato decreto 445/2022:

<b>Piano Straordinario e Decorrenza finanziaria</b>	<b>Intervallo temporale reclutamento</b>
<b>A</b> – 2022/dal 2023	1° ottobre 2022 - 31 ottobre 2024
<b>B</b> – dal 2024	1° gennaio 2024 - 31 ottobre 2025
<b>C</b> – dal 2025	1° gennaio 2025 - 31 ottobre 2026
<b>D</b> – dal 2026	1° gennaio 2026 - 31 ottobre 2027

La quota parte di risorse assegnata ed eventualmente non utilizzata entro i termini previsti da ogni singolo Piano è recuperata dal Ministero e nuovamente attribuita per una somma equivalente a 0,5 punti organico per ogni Istituzione che avrà utilizzato integralmente le risorse assegnate e seguendo progressivamente l'ordine riportato nelle tabelle di assegnazione delle risorse. Nel caso di cessazione dei soggetti reclutati con le risorse del decreto, nell'arco di cinque anni dalla data di assunzione in servizio, le risorse che si rendono disponibili al termine sono utilizzate dalla stessa Istituzione per il reclutamento di nuovo personale, da effettuare non oltre i 12 mesi successivi; qualora non venissero rispettati i termini, anche in questo caso le

risorse relative saranno riassegnate alle altre Istituzioni con lo stesso ordine di merito riconosciuto nell'assegnazione originaria.

In considerazione di quanto sopra, nel corso del 2024 è stata data precedenza all'utilizzo delle risorse assegnate dal Piano Straordinario del D.M. n. 445/2022 – Piano A, che sono state interamente utilizzate; le risorse del successivo D.M. 795/2023 – Piano B sono in corso di utilizzo entro i termini previsti dal decreto.

Per le assunzioni a valere sulle risorse di cui al D.M. 445/2022 e al D.M. 795/2023 sono previste specifiche regole: in particolare, per il reclutamento di professori universitari si può procedere all'utilizzo di tale dotazione esclusivamente con procedura di cui all'art. 18 della Legge 240/2010, con riserva di almeno il 20% delle risorse per procedure ai sensi dell'art. 18, comma 4, destinate a soggetti esterni all'Ateneo. Inoltre, si è stabilito che i relativi punti organico non sono suscettibili di commistione con i punti ordinari o con altre risorse.

Da ultimo, nel corso del 2024 con il Decreto legge 71/2024, poi successivamente modificato, le risorse di cui all'art. 1, comma 297, lettera a), della legge 30 dicembre 2021, n. 234 già assegnate alle università con i decreti del Ministro dell'università e della ricerca n. 445/2022 e n. 795/2023 e non utilizzate dalle stesse università per il reclutamento del personale docente e non docente entro i termini, rispettivamente, del 31 dicembre 2026 e del 31 dicembre 2027, possono essere utilizzate a copertura dei maggiori oneri stipendiali del personale docente e non docente.

### **Programmazione del personale docente e ricercatore**

Le proposte presentate dai dipartimenti e approvate dagli Organi accademici si inseriscono nel quadro più ampio delle disposizioni vigenti in materia di reclutamento di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato, che risentono necessariamente delle modifiche normative introdotte dal legislatore negli ultimi anni rilevanti ai fini della programmazione del personale degli Atenei anche per gli anni avvenire. Le figure delle quali è possibile prevedere il reclutamento sono le seguenti:

- professori ordinari e associati, mediante procedure aperte o riservate agli esterni ai sensi dell'art. 18 della Legge 240/2010, o per trasferimento ai sensi della Legge 240/2010 ex art. 18 comma 4 o ai sensi dell'art. 7 comma 5 bis o ancora per chiamata diretta;
- professori ordinari e associati, mediante procedure riservate a professori associati e ricercatori di ruolo interni, ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 240/2010 (possibilità prevista fino a dicembre 2026);
- ricercatori a tempo determinato in *tenure track* di cui all'art. 24 della Legge 240/2010, da reclutare mediante procedure ai sensi del medesimo disposto normativo, con contratti di durata complessiva pari a 6 anni, non rinnovabili né prorogabili; tali figure possono essere destinatarie anche di chiamata diretta, ai sensi dell'art. 1, comma 9, della Legge 230/2005; nel corso del 2024 sono state reclutate le prime unità di personale, le cui posizioni sono finanziate sulle facoltà assunzionali ordinarie, sulle risorse di cui ai Piani straordinari e sui fondi dei Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027, oltre che su fondi esterni;
- ricercatori a tempo determinato di tipo B, secondo il previgente regime, per le quali permane la possibilità di bandire procedure RTDB sulla base delle risorse e nei periodi di riferimento dei piani straordinari di reclutamento destinati a tali figure;
- ricercatori a tempo determinato di tipo A, secondo il previgente regime, che, ai sensi dell'art. 14 del D.L. 36/2022 citato, possono essere reclutati a valere sulle risorse del PNRR ovvero per esigenze sottese al reclutamento che siano volte all'attuazione delle misure previste dal Programma nazionale per la ricerca (PNR) 2021/2027.

In relazione ai ricercatori di tipo B e ai ricercatori in *tenure track* (RTT), è inoltre prevista la possibilità di inquadramento nel ruolo dei professori associati, su istanza dell'interessato, se in possesso dell'Abilitazione Scientifica Nazionale, e previa valutazione, anche mediante una prova didattica.

Si deve infine segnalare che per la nuova figura dei Contratti di ricerca, che sostituisce gli assegni di ricerca (*vedi infra*), è intervenuta la sequenza contrattuale solo all'inizio del 2025 e le prime figure saranno reclutate nel corso di tale anno. Peraltro, nelle more dell'attuazione del nuovo art. 22 della legge 240/2010, con successivi interventi normativi è stata disposta la proroga degli assegni di ricerca, da ultimo fino a tutto il 31/12/2024.

### **Programmazione del personale TAB**

La programmazione del personale TAB avviene annualmente, nell'ambito del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), nel rispetto degli indirizzi e della progettualità del Piano Strategico 2022/2024 e con i criteri già stabiliti nel Piano dei Fabbisogni di Personale per il Triennio 2023-2025. Per l'anno 2024 si fa riferimento al PIAO 2024-2026 approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 30 gennaio 2024 che ha mantenuto come orizzonte prospettico la realizzazione del nuovo Campus Mind, la rifunzionalizzazione di Città Studi e della Sede Centrale in vista di una riorganizzazione orientata ad un assetto multipolare. In particolare il trasferimento dei Dipartimenti scientifici presso il nuovo Campus Mind e la realizzazione di un Campus Umanistico e Polo Digitale nell'Area di Milano Città Studi sarà fondamentale per la nuova configurazione dell'Ateneo secondo un assetto multi-polare, che include, oltre ai poli appena citati, un'Area Centro, il Polo di Lodi dedicato alla Medicina Veterinaria e il Polo UNIMONT di Edolo dedicato allo sviluppo dei territori montani. Contestualmente al processo riorganizzativo, nella definizione dei fabbisogni e della programmazione del personale, fanno da sfondo le sfide connesse all'implementazione e alla realizzazione dei progetti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che coinvolgono buona parte dell'Amministrazione Centrale e la maggioranza dei Dipartimenti.

Il 2024 è stato caratterizzato da una ampia attività di analisi dei fabbisogni inviati dalle Strutture, a cui, attraverso una circolare dell'amministrazione, è stato chiesto di verificare ed aggiornare le proprie richieste. L'analisi dei fabbisogni e la conseguente programmazione del personale TAB avvengono in continuità con gli obiettivi di reclutamento esposti nel PIAO 2023-2025, definiti in coerenza con il Piano Strategico di Ateneo e che vedono come priorità:

- ✓ il completamento della ridefinizione dell'assetto organizzativo dell'Amministrazione Centrale;
- ✓ il completamento dei modelli organizzativi dei Dipartimenti con i referenti TAB delle Reti della Didattica e della Ricerca;
- ✓ l'attuazione dei progetti PNRR;
- ✓ il reclutamento di personale tecnico a servizio di più Dipartimenti, in vista della realizzazione del nuovo Campus Mind;
- ✓ la sostituzione per cessazione del personale delle Strutture laddove ritenuta necessaria.

Le assegnazioni favoriscono inoltre le mobilità interne, le valorizzazioni e le stabilizzazioni del personale a tempo determinato, già formato, al fine di valorizzare le competenze acquisite.

Con i reclutamenti avviati nella seconda metà del 2022, al fine di favorire la più ampia diffusione dei bandi e incrementare il numero di partecipanti alle prove selettive, l'organizzazione dei concorsi sta prevedendo, in tutti i casi in cui è possibile, un accorpamento dei profili richiesti dalle Strutture. Questa scelta sta consentendo di pubblicare bandi di concorso con un numero ragguardevole di posti da coprire e sta riscontrando un aumento del numero di candidati iscritti alle prove. Si aggiunge a questa scelta organizzativa, che proseguirà per il triennio 2024-2026, l'investimento sulla qualità delle Commissioni di concorso,

composte da membri qualificati in prevalenza o esclusivamente esterni e per cui è stato istituito un albo di esperti nelle diverse aree di competenza.

Per la realizzazione del programma di assunzioni del personale TAB, la Direzione Generale, tenendo presenti e fermi i vincoli di sostenibilità finanziaria della spesa per il personale, rileva il fabbisogno quantitativo, ma anche qualitativo, dei profili e dei fabbisogni emergenti nelle Strutture dipartimentali e dell'amministrazione centrale. L'esito della rilevazione è sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione che svolge una analisi istruttoria delle proposte di assegnazione alle Strutture e successivamente delibera le posizioni.

A tal fine, è da segnalare che con la sottoscrizione del CCNL di Comparto a gennaio 2024, l'Ateneo darà attuazione all'istituto delle Progressioni tra le aree nel corso del 2025, previa approvazione del regolamento concertato con le OO.SS, quale importante opportunità di valorizzazione del personale con elevata esperienza e professionalità, in assenza del titolo di studio richiesto per l'accesso dall'esterno fino al 30/6/2026.

Le assegnazioni di personale TAB alle Strutture sono avvenute sulla base della ripartizione delle risorse ordinarie e straordinarie deliberate dal Consiglio di Amministrazione. In particolare, per quanto attiene alle risorse ordinarie, come sopra accennato, al PTAB sono stati destinati nella seduta del 29/10/2024 16,56 p.o riferiti al solo turn over 2023 (pari al 50% del totale al netto della quota da riservare alla Rettrice in relazione a proposte strategiche e situazioni che rivestono carattere di urgenza, pari a 3,68 p.o.), poi adeguati a seguito della emanazione con il D.M. n. 36/2025 sopra citato, nel corso del 2025. Per quanto riguarda le risorse straordinarie del D.M. 795/2023, il Consiglio di Amministrazione ha destinato 60 punti organico dei 136 totali alle assunzioni di PTAB. Tale assegnazione si è aggiunta a quella già prevista dal D.M. 445/2022 che nel corso del 2023 è stata interamente utilizzata per l'assunzione di nuove unità di personale nel rispetto delle scadenze previste per il Piano A.

Nel corso del 2024 le assunzioni di personale TAB sono state complessivamente 250, ivi inclusi 48 passaggi all'Area superiore.

Nel corso del 2024 si è infine data applicazione all'accordo sulle procedure relative alle progressioni economiche di categoria, con uno stanziamento a carico del Fondo per il trattamento accessorio del personale PTAB di 587.200 € (pari a € 808.574 comprensivo di oneri e IRAP). All'esito delle procedure di selezione, sono risultati beneficiari della progressione 413 dipendenti delle Aree degli Operatori, Collaboratori e Funzionari (non sono state bandite le progressioni per il personale dell'Elevate professionalità e rinviate all'anno 2025), con il seguente dettaglio:

<i>Area operatori</i>	<i>Area Collaboratori</i>	<i>Area Funzionari</i>	<i>Totale</i>
40	186	187	413

#### - **Distribuzione numerica del personale**

La consistenza numerica delle diverse componenti (tabella n. 1 e n. 2), determinata al 31/12/2024 e confrontata con gli anni precedenti, mette in evidenza un'inversione di tendenza importante per quanto riguarda i ricercatori a tempo determinato (-98 rispetto al 2023), dopo anni di crescita continua, in ragione della riforma del ruolo intervenuta ad opera del D.L. 36/2022, e un aumento della consistenza numerica del personale docente a tempo indeterminato, maggiore per i professori associati (+ 114 unità) e minore per i professori ordinari (+ 36), cui si accompagna una costante diminuzione dei ricercatori universitari (- 10).

Nel personale TAB a tempo determinato (116 posizioni complessive) sono comprese 65 figure di tecnologi, ai sensi dell'art. 24 bis della Legge 240/2010 e del relativo Regolamento di Ateneo, di cui 33 quali tecnologi di I livello e 32 tecnologi di II livello.

Per completezza, si precisa che nella numerosità del personale docente a tempo determinato, è compreso, oltre a 234 RTDA (-62 unità rispetto al 2023), 189 RTDB (-117 unità rispetto al 2023) e 81 ricercatori in Tenure Track (non presenti nel 2023), anche due professori straordinari a tempo determinato. La riduzione minore dei RTDA è dovuta principalmente alla presenza di finanziamenti straordinari resi disponibili per l'assunzione di tale figura, che la riforma della legge Gelmini ha messo ad esaurimento nel corso del 2023, mentre la riduzione degli RTDB è da ricondursi al loro passaggio a professori associati e all'attivazione della nuova figura di ricercatore in tenure track.

Si evidenzia che, dei 504 ricercatori a tempo determinato, 309 sono a carico dei fondi ministeriali, mentre i restanti 195 sono complessivamente posti a carico di finanziamenti esterni privati e pubblici:

Ricercatori a tempo determinato	Tipologia di finanziamento	Unità
	DM 737/2021	5
	DM 737/2022	5
	ENTI DIVERSI	30
	PNRR	75
	DM 1062/21 - PON - Temi Green	32
	DM 1062/21 - PON - Temi Innovation	6
	<b>TOTALE RTD A</b>	<b>153</b>
RTD B	ENTI DIVERSI	15
	DIP. DI ECCELLENZA 2023-2027	7
	DIP ECCELLENZA 2018-2022	1
	<b>TOTALE RTD B</b>	<b>23</b>
RTT	DIP. DI ECCELLENZA 2023-2027	17
	ENTI DIVERSI	2
	<b>TOTALE RTT</b>	<b>19</b>
<b>TOTALE RTD A + RTD B + RTT</b>		<b>195</b>

Tab. n. 1 – Personale a tempo indeterminato

Anno	Docenti	Δ rispetto anno prec.	Personale TAB	Δ rispetto anno prec.	Dirigenti	Δ rispetto anno prec.	Collaboratori linguistici	Δ rispetto anno prec.
	RU							
2016	1822	-44	1880	34	10	0	43	-3
2017	1785	-37	1853	-27	9	-1	40	-3
2018	1787	2	1887	34	8	-1	39	-1
2019	1789	2	1901	14	10*	2	37	-2
2020	1841	52	1926	25	9*	-1	36	-1
2021	1866	25	1934	8	10*	1	30	-6
2022	1885	19	1916	-18	11*	1	27	-3
2023	1934	49	1960	44	11*	-	29	2
2024	2074	140	2053	93	11*	-	25	-4

\*Comprende una posizione di dirigente a tempo determinato e il Direttore Generale.

\*\*Sono compresi anche i dipendenti a tempo indeterminato in aspettativa perché titolari di contratti a tempo determinato presso l'Ateneo di tecnologo (12), di ricercatore a tempo determinato (6) e di dirigente a tempo determinato (1).

Nella Tab. n. 1 bis sono riportate le posizioni di ordinari e associati su finanziamenti esterni o sui dipartimenti di Eccellenza, sia integralmente finanziati sia cofinanziati per il solo passaggio al ruolo superiore o per particolari progetti:

Tab. n. 1 bis – Professori ordinari e Associati su finanziamenti esterni

Tipologia finanziamento esterno (con % finanziamento)	Professori ordinari	Prof. Straordinari - art.1 comma 12 L. 230/2005	Professori associati	Totale
DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2023-2027	6		5	11
DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2018-2022	5		12	17
POSTO FINANZIATO (28%)			1	1
POSTO FINANZIATO (30%)	11			11
POSTO FINANZIATO (48%)	1			1
POSTO FINANZIATO (70%)	2			2
POSTO FINANZIATO (100%)	5	2	17	24
<b>TOTALE</b>	<b>30</b>	<b>2</b>	<b>35</b>	<b>67</b>

Tab. n. 2 – Personale a tempo determinato

Anno	RTDA & RTDB	Δ rispetto anno prec.	Prof. Straordinari - art.1 comma 12 L. 230/2005	Δ rispetto anno prec.	PTAB DET	Δ rispetto anno prec.
2016	163	51	3	-	29	-8
2017	286	120	3	-	38	9
2018	354	65	4	1	38	0
2019	350	-4	3	-1	53	15
2020	359	9	3	-	54	1
2021	441	82	2	-1	60	6

2022	536	95	1	-1	44	-16
2023	602	66	1	-	88	44
2024	504*	-98	2	1	116**	28

\* compresi anche i dipendenti che sono in aspettativa sul ruolo a tempo indeterminato (6) per contratto RTD; sul totale sono presenti 81 ricercatori in tenure track (RTT), 234 RTD A e 189 RTD B.

\*\*compresi anche i dipendenti che sono in aspettativa sul ruolo a tempo indeterminato (12) per contratto di tecnologo

Per comprendere meglio l'andamento della numerosità del personale, si riporta il grafico sottostante, partendo dal 2000 ad oggi, sia per il personale docente/ricercatore e ricercatore a tempo determinato, sia per il personale TAB a tempo indeterminato e determinato. L'andamento pluriennale mette chiaramente in evidenza la stretta correlazione tra le norme che nel tempo hanno limitato la capacità assunzionale degli Atenei e il personale in servizio. A partire dal 2017, si è assistito ad un incremento continuo del personale, in particolare di quello docente, fino al 2024 dove il personale TAB, dopo anni, è aumentato più del personale docente (116 unità conto 43).

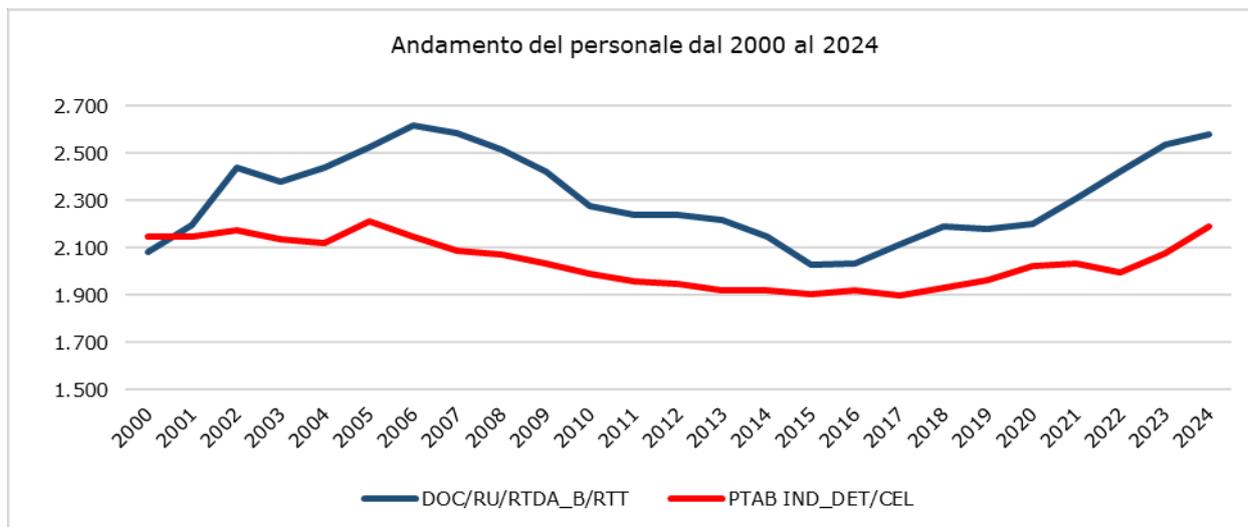
Nel 2024 l'aumento del personale TAB (sia a tempo determinato che a tempo indeterminato), è da ricondursi alle nuove assunzioni a valere sui piani straordinari del 2022 e del 2023 e sulle risorse derivanti da finanziamenti esterni (fra i principali riferiti al PNRR), e come conseguenza delle politiche di riequilibrio della componente PTAB rispetto alla componente docenti/ricercatori adottata dalla *governance*, che nel corso dell'anno.

Anche per il personale docente si è registrato un aumento importante, dovuto in particolare all'inquadramento nel ruolo di professori associati di molti RTD B, con contratto in scadenza nell'anno, ai sensi dell'art. 24 commi 5 e 5 bis della Legge 240/2010 (144 ai sensi del comma 5 e 4 ai sensi del comma 5 bis, su un totale complessivo di 186 ingressi nel ruolo). Complessivamente, l'incremento del personale docente/ricercatore è stato del 7,24% mentre quello del personale TAB è stato del 3,95%. Il personale TAB è quello che ha continuato il trend di crescita, iniziato già nel 2023, malgrado le numerose cessazioni intervenute in corso d'anno.

Tra le principali motivazioni di cessazione è preminente sia per i docenti ordinari che per i ricercatori a tempo indeterminato quella per pensionamento e per dimissioni (per i primi 29 su un totale di 35 cessazioni; per i ricercatori 10 su 11); mentre per i professori associati le cessazioni sono state 16, a fronte di 56 unità che sono state inquadrate nel ruolo degli ordinari a seguito di procedure riservate o pubbliche. Per quanto riguarda il personale TAB, le cause di cessazione sono principalmente dovute a pensionamento a vario titolo (oltre il 70% del totale dei cessati) e, a seguire, dalle dimissioni volontarie e dai trasferimenti per mobilità verso altri enti, che continuano a rappresentare un importante motivo del turn over fra il personale TAB.

Per maggior chiarezza si ricorda che a partire dal 2020 nella rappresentazione grafica, i CEL sono stati sommati al Personale TAB.

Graf. n. 1



Si riporta infine, a completamento dell'analisi numerica del personale, una tabella riassuntiva delle assunzioni del personale docente/ricercatore e TAB a tempo indeterminato, nel corso del 2024:

Tab. n. 3

Assunzioni 1 gennaio 2024 - 31 dicembre 2024		
Ruolo	Totale Assunti	P.O. utilizzati (compresi i Piani straordinari)
<u>Ordinari</u>	<u>71</u>	30,8
<u>Associati</u>	<u>186</u>	53,25
<u>Ricercatori tempo determinato tipo a) e b) L.240/2010</u>	<u>114</u>	55,9
<u>Ricercatori tempo determinato tipo a) L.240/2010 (su fondi esterni)</u>	<u>10</u>	0
<u>Ricercatori tempo determinato tipo b) L.240/2010 (su fondi esterni)</u>	<u>5</u>	0
<u>Ricercatori tempo determinato tipo a) o b) L.240/2010 (su Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e Ricerca" ed ERC-VII PQ)</u>	<u>8</u>	1,3
<u>Amm.vi e Tecnici - Funzionari</u>	<u>103</u>	26,65
<u>Amm.vi e Tecnici - Collaboratori</u>	<u>118</u>	25,89
<b>Totale assunzioni e p.o. utilizzati</b>	<b><u>615</u></b>	<b>193,79</b>

*Dati Proper*

*Note: esclusi i soggetti assunti e cessati nel medesimo anno; nel totale delle assunzioni considerati anche i passaggi di interni; infine, fra i contratti di RTD A sono incluse le proroghe biennali.*

Le tabelle che seguono (tabb. n. 4 e n. 5), rappresentano due diverse distribuzioni di personale TAB, e in particolare:

1) la prima riguarda il personale TAB a tempo indeterminato e determinato al 31/12/2024, raggruppato per macro-tipologie di struttura, per Area Professionale - nuova denominazione a seguito dell'entrata in vigore del CCNL di Comparto, stipulato il 18/01/2024 per il triennio 2019-2021 - e per genere.

È importante ricordare che il sistema di classificazione del personale, definito dal CCNL del comparto Istruzione e Ricerca - Sezione Università e Aziende Ospedaliero-universitarie, è articolato in quattro aree, di cui una riservata alle Elevate professionalità, denominate rispettivamente area degli Operatori, area dei Collaboratori, area dei Funzionari, area delle Elevate professionalità.

Le aree professionali corrispondono livelli omogenei di competenze, conoscenze e capacità necessarie per l'espletamento di una vasta e diversificata gamma di attività lavorative, descritte, secondo un diverso grado di conoscenze, capacità e responsabilità.

Passando ora all'analisi della tabella si evidenzia una sempre maggiore presenza femminile, malgrado vi sia stata nel 2024 un'ulteriore flessione (dal 64,40% nel 2023 al 63,82% di donne rispetto al totale), con un aumento in tutte le Aree tranne che fra i tecnologi di I livello presso le Direzioni e le elevate professionalità presso i Dipartimenti, dove vi è una leggera prevalenza dei maschi; confrontando il valore percentuale della presenza femminile negli atenei italiani, l'Ateneo, con una percentuale del 63,82%, si posiziona sopra la media che nel 2023 è stata del 50,38%, con una presenza comunque più elevata nell'Area dei funzionari (dati MUR).

Tab. n. 4

Inquadramento/Struttura di afferenza	SESSO		Totale complessivo
	F	M	
<b>Direttore Generale (Legge 240/2010)</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
DIREZIONE		1	1
<b>Dirigenti a contratto (art. 19 comma 6 D.Lgs. 165/2001)</b>	<b>1</b>		<b>1</b>
DIREZIONE	1		1
<b>Dirigenti a tempo indeterminato</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>9</b>
DIREZIONE	6	3	9
<b>Area degli Operatori</b>	<b>115</b>	<b>60</b>	<b>175</b>
CENTRO DI ATENEO		3	3
DIPARTIMENTO	31	10	41
DIREZIONE	84	47	131
<b>Area dei Collaboratori</b>	<b>566</b>	<b>339</b>	<b>905</b>
CENTRO DI ATENEO	14	8	22
DIPARTIMENTO	278	139	417
DIREZIONE	274	192	466
<b>Area dei Funzionari</b>	<b>583</b>	<b>301</b>	<b>884</b>
CENTRO DI ATENEO	42	21	63
DIPARTIMENTO	235	140	375
DIREZIONE	306	140	446
<b>Area delle Elevate Professionalità</b>	<b>47</b>	<b>29</b>	<b>76</b>
CENTRO DI ATENEO	2	1	3
DIPARTIMENTO	4	8	12
DIREZIONE	41	20	61
<b>Area dei Collaboratori - a tempo determinato</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>18</b>
DIPARTIMENTO	4	6	10
DIREZIONE	4	4	8
<b>Area dei Funzionari - a tempo determinato</b>	<b>21</b>	<b>11</b>	<b>32</b>
CENTRO DI ATENEO	3		3
DIPARTIMENTO	14	8	22
DIREZIONE	4	3	7
<b>Area delle Elevate Professionalità - a tempo det.</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
DIPARTIMENTO		1	1
<b>Tecnologo di I livello</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>33</b>
DIPARTIMENTO	13	13	26
DIREZIONE	1	6	7
<b>Tecnologo di II livello</b>	<b>22</b>	<b>10</b>	<b>32</b>
DIPARTIMENTO	18	9	27
DIREZIONE	4	1	5
<b>Totale complessivo TD e TI</b>	<b>1383</b>	<b>784</b>	<b>2167</b>

Note: 1) nella tabella di riepilogo sono considerati una sola volta i dipendenti in aspettativa sul ruolo principale per contratto su altro ruolo (es. TI considerato come dirigente a contratto e TI considerati come TD-tecnologi);  
2) Il personale della Scuola di giornalismo è ricompreso nei Centri.

2) La seconda riguarda il personale TAB a tempo indeterminato suddiviso per area professionale. L'analisi mette in evidenza un andamento diversificato tra le aree, infatti quella dei collaboratori e quella dei funzionari sono aumentate, (rispettivamente, di 23 e 93 unità), mentre le aree degli operatori e delle Elevate professionalità sono diminuite (rispettivamente di 17 e 6 unità).

Tab. n. 5

Settore di inquadramento ex CCNL 2019/2021	Aree				Totale complessivo
	Operatori	Collaboratori	Funzionari	Elevate Professionalità	
Settore amministrativo	56	518	0		574

Settore amministrativo - gestionale	0	0	462	35	497
Settore dei servizi generali e tecnici	119	0	0		119
Settore della comunicazione e informazione	0	5	17	2	24
Settore delle biblioteche	0	101	39	9	149
Settore scientifico - tecnologico	0	0	284	18	302
Settore socio-sanitario	0	6	6		12
Settore tecnico - informatico	0	0	88	13	101
Settore tecnico, scientifico, tecnologico, informatico e dei servizi generali	0	275	0		275
<b>TOTALI</b>	<b>175</b>	<b>905</b>	<b>896</b>	<b>77</b>	<b>2053</b>

La successiva tabella n. 6 riporta la consistenza numerica del personale docente, ricercatore a tempo indeterminato e TAB, distribuita nei 31 dipartimenti, sempre al 31/12/2024. La tabella evidenzia un'importante variabilità nella consistenza numerica, in quanto coesistono Dipartimenti con più di 100 docenti/ricercatori, come quello di Medicina Veterinaria e Scienze Animali (118) e Dipartimenti come quello di Diritto Privato e Storia del Diritto con 39 unità.

Tab. n. 6

DESCRIZIONE	Professori Ordinari	Professori Associati	Ricercatori	TOTALE	Personale TAB	Totale p.o.	ASSEGNI FISSI
BENI CULTURALI E AMBIENTALI	14	23	4	41	12	35,7	2.644.994,96
BIOSCIENZE	23	47	4	74	50	72,9	5.318.330,99
BIOTECNOLOGIE MEDICHE E MEDICINA TRASLAZIONALE	19	36	5	60	34	56,9	3.700.651,90
CHIMICA	23	45	4	72	32	66,1	4.818.886,13
DIRITTO PRIVATO E STORIA DEL DIRITTO	15	16	8	39	10	33,2	2.168.274,71
DIRITTO PUBBLICO ITALIANO E SOVRANAZIONALE	28	33	5	66	11	56,9	3.495.606,78
ECONOMIA, MANAGEMENT E METODI QUANTITATIVI	24	31	1	56	14	50,4	3.143.165,05
FILOSOFIA "PIERO MARTINETTI"	24	25	2	51	9	45,2	3.150.407,99
FISICA "ALDO PONTREMOLI"	25	68	2	95	26	81,4	5.820.057,97
FISIOPATOLOGIA MEDICO-CHIRURGICA E DEI TRAPIANTI	24	40	10	74	56	73,8	5.237.281,83
INFORMATICA 'GIOVANNI DEGLI ANTONI'	32	39	9	80	28	72,2	5.654.767,70
LINGUE, LETTERATURE, CULTURE E MEDIAZIONI	26	53	4	83	14	69,3	5.111.830,11
MATEMATICA 'FEDERIGO ENRIQUES'	27	39	7	73	18	63,2	4.802.103,32
MEDICINA VETERINARIA E SCIENZE ANIMALI	38	74	6	118	71	114,1	8.779.349,26
ONCOLOGIA ED EMATO-ONCOLOGIA	35	35	4	74	17	66,6	4.178.336,29
SCIENZE AGRARIE E AMBIENTALI - PRODUZIONE, TERRITORIO, AGROENERGIA	20	50	8	78	37	70,1	5.342.446,45
SCIENZE BIOMEDICHE E CLINICHE	24	36	3	63	33	60,6	4.252.382,51
SCIENZE BIOMEDICHE PER LA SALUTE	26	49	12	87	47	80,4	5.402.991,76
SCIENZE BIOMEDICHE, CHIRURGICHE E ODONTOIATRICHE	19	50	5	74	35	67	4.232.599,93
SCIENZE CLINICHE E DI COMUNITÀ	24	50	5	79	58	78,9	5.567.597,63
SCIENZE DELLA SALUTE	21	36	9	66	38	62,1	4.607.316,88
SCIENZE DELLA TERRA 'ARDITO DESIO'	18	31	1	50	23	47,1	3.369.851,09
SCIENZE E POLITICHE AMBIENTALI	21	33	3	57	24	52,8	3.849.345,15
SCIENZE FARMACEUTICHE	15	38	7	60	28	53,5	3.789.128,75
SCIENZE FARMACOLOGICHE E BIOMOLECOLARI	19	41	1	61	29	56,9	3.714.767,32
SCIENZE GIURIDICHE "CESARE BECCARIA"	26	26	7	59	10	50,7	3.322.548,93
SCIENZE PER GLI ALIMENTI, LA NUTRIZIONE E L'AMBIENTE	19	36	9	64	43	61,6	4.563.264,31
SCIENZE SOCIALI E POLITICHE	34	39	3	76	16	67,6	4.565.435,12
STUDI INTERNAZIONALI, GIURIDICI E STORICO-POLITICI	18	27	2	47	9	40,6	2.824.447,63
STUDI LETTERARI, FILOLOGICI E LINGUISTICI	16	30	1	47	10	40,5	2.976.911,84
STUDI STORICI	16	31	3	50	8	41,6	2.747.011,88
<b>TOTALI</b>	<b>713</b>	<b>1.207</b>	<b>154</b>	<b>2.074</b>	<b>850</b>	<b>1.889,90</b>	<b>133.152.092,17</b>

*\*Nella numerosità degli ordinari non è ricompreso il professore straordinario a tempo determinato dell'area medica. Non considerato è fra i professori associati un docente in servizio per convenzione ex art. 6 c. 11 L. 240/2023*

Dall'analisi della distribuzione del personale docente, in relazione ai singoli Dipartimenti, si può notare inoltre che la proporzione tra i ruoli, oggetto di analisi comparativa ai sensi del D. lgs. 49/2012, in alcuni dipartimenti non è rispettata, in quanto il rapporto tra professori ordinari e totale di professori ordinari e associati è inferiore al 30%. Il mancato rispetto è collegato alla maggiore assunzione di associati transitati dal ruolo dei ricercatori, assunti con i Piani Straordinari, rispetto agli ordinari (il fenomeno si è verificato nei Dipartimenti di: Fisica; Scienze Agrarie e Ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia; Scienze Biomediche, Chirurgiche e Odontoiatriche e Scienze Farmaceutiche).

Tale limite rimane comunque rispettato dall'Ateneo nel suo complesso (+ 37,14%).

Infine per completare l'analisi numerica si riporta il personale sia docente che TAB, in convenzione, impegnato nell'attività assistenziale presso ospedali pubblici e privati al 31/12/2024:

Tab. n. 6 bis

<b>RUOLO</b>	<b>UNITA'</b>
Professore Ordinario	120
Professore Associato	166
Docenti attività didattica art.6	1
Ricercatore a tempo indeterminato	14
Ricercatore a tempo determinato	76
PTAB a tempo indeterminato	7
Professore Straordinario	1
<b>TOTALE</b>	<b>385</b>

### **Evoluzione del personale**

L'analisi dell'età anagrafica dei docenti/ricercatori permette di valutare l'uscita del personale nei vari ruoli e le necessità di una eventuale sostituzione. In particolare, la tabella n. 7 analizza il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato in servizio al 31/12/2024, raggruppato per Area Scientifica (l'età è calcolata al 31/12/2024).

I dati mettono in evidenza che le Aree con una età media inferiore per i PO sono le Aree 1 e 14; per i PA l'Area 13, 12 e 14; e, infine per i ricercatori l'età media è inferiore nell'Area 12.

Tab. n. 7 - Età media del personale docente per Area scientifica

Area	Descrizione	N. Professori Ordinari	N. Professori Associati	N. Ricercatori	Età media Prof_ord.	Età media Prof_ass.	Età media Ricercatori
1	Scienze matematiche e informatiche	57	81	19	55	50	55
2	Scienze fisiche	27	72	2	59	49	57
3	Scienze chimiche	37	87	13	59	49	56
4	Scienze della Terra	19	30	1	56	49	61
5	Scienze biologiche	83	168	28	59	50	59
6	Scienze mediche	155	248	37	60	51	59
7	Scienze agrarie e veterinarie	75	163	14	60	52	58
8	Ingegneria civile ed Architettura		5			56	
9	Ingegneria industriale e dell'informazione	6	6	1	59	55	58
10	Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	55	103	8	58	53	59
11	Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	40	66	3	59	51	57
12	Scienze giuridiche	83	87	18	56	48	54
13	Scienze economiche e statistiche	42	45	4	56	46	58
14	Scienze politiche e sociali	34	46	5	54	48	56
	<b>TOTALE</b>	<b>713</b>	<b>1.207</b>	<b>153</b>	<b>58</b>	<b>50</b>	<b>57</b>

Nota: età calcolata al 31.12.2024

Banca dati Proper

Il prospetto che segue evidenzia la previsione di uscita del personale docente e ricercatore (dal 2025 al 2034) ed un'ipotesi di assegnazione di punti organico legati al solo *turn over*.

Le cessazioni sono stimate per difetto in quanto comprendono soltanto l'uscita dai ruoli per raggiungimento dei limiti massimi di età e non le eventuali cessazioni ricollegabili a motivazioni diverse e non prevedibili.

Tab. n. 8

Quadro complessivo delle stime di <i>turn over</i> prevedibile nel decennio 2025-2034 Cessazioni dal 01.01.2025 al 31.12.2034						
Anno	N. Ordinari	N. Associati	N. Ricercatori	Totale	P.O. totali turn over	Con maggiorazione del 30%
2025	27	10	13	50	72.50	94.25
2026	32	13	9	54	91.10	118.43
2027	24	18	12	54	52.55	68.31
2028	40	12	10	62	53.40	69.42
2029	36	21	9	66	55.20	71.76
2030	43	27	7	77	106.20	138.06
2031	39	19	16	74	60.30	78.39
2032	30	37	12	79	61.90	80.47
2033	35	34	7	76	62.30	80.99
2034	38	38	11	87	70.10	91.13

Banca dati Proper

Note:

- le previsioni di uscita sono stimate per difetto in quanto comprendono soltanto l'uscita dai ruoli per raggiungimento dei limiti massimi di età. Per questo motivo la previsione è stata estesa a dieci anni;
- per la stima i ricercatori a tempo determinato assumono il valore 0,5 o zero se cofinanziato esterno

Infine, nella Tab. n. 9 si riporta l'evoluzione del personale all'interno dei ruoli e l'evoluzione del personale nell'Ateneo per ruolo nel periodo dal 31/12/2023 al 31/12/2024. Quest'ultimo, come chiarito in nota, mette in evidenza i soggetti che sono effettivamente entrati e quelli definitivamente usciti dall'Ateneo.

Tab. n.9

Evoluzione all'interno dei ruoli			Evoluzione nell'Ateneo per ruolo		
RUOLO	Entrati	Usciti	RUOLO	Entrati	Usciti
Ordinari	<u>71</u>	<u>35</u>	Ordinari	<u>15</u>	<u>35</u>
Associati	<u>186</u>	<u>72</u>	Associati	<u>185</u>	<u>16</u>
Ricercatori	0	<u>11</u>	Ricercatori	0	<u>10</u>
Personale TAB	<u>199</u>	<u>110</u>	Personale TAB	<u>199</u>	<u>106</u>
Per ogni qualifica vengono mostrati quanti sono entrati/usciti			Entrati: soggetti che precedentemente non erano in servizio nell'Ateneo		
			Usciti: soggetti che non sono più in servizio nell'Ateneo		

Banca Proper - Note esplicative:

- Il numero di **ENTRATI/USCITI** è calcolato come differenza tra le persone presenti nei rispettivi ruoli al 31.12.2023 (Situazione 2023) e al 31.12.2024 (Situazione 2024)
- Gli **USCITI** sono quelli che erano presenti nei rispettivi ruoli al 31.12.2023 (Situazione 2023) e risultano assenti al 31.12.2024 (Situazione 2024)
- Gli **ENTRATI** sono quelli che erano assenti nei rispettivi ruoli al 31.12.2023 (Situazione 2023) e risultano presenti al 31.12.2024 (Situazione 2024)

## Costo del Lavoro

### Retribuzioni personale dipendente comprensive dei posti finanziati

Il costo del personale dipendente ricomprende anche quello sostenuto per il personale a tempo determinato, che a seguito dell'entrata in vigore del D.lgs. 29 marzo 2012, n. 49 e ss.mm.ii., deve essere considerato per determinare i limiti massimi di spesa ed i vincoli che ne derivano.

Come richiamato nel titolo, **il costo del personale che segue ricomprende anche i posti finanziati da esterni** o sui dipartimenti di eccellenza, in quanto si vuole analizzare propriamente la spesa e non la modalità di finanziamento.

**Il costo del personale a tempo indeterminato** dell'anno 2024 è stato pari a € 295.383.015,52 (+13,39%), registrando un aumento della spesa, in maniera consistente sia per il personale TAB (+ 12,73%), che per il personale docente (+ 13,97%), mentre la spesa per i collaboratori ed esperti linguistici è diminuita (-21,60%), come si vedrà nel paragrafo dedicato a questa figura.

Il costo del personale indicato ricomprende le competenze fisse, la retribuzione accessoria prevista dal CCNL, dal Contratto Collettivo Integrativo e dalle norme per il personale docente e la premialità, in applicazione del regolamento di Ateneo.

Trattandosi di costo aziendale sono ricompresi sia gli oneri a carico dell'Ente che le imposte (IRAP). Inoltre a decorrere dal 2024 il costo del personale somma anche tutte le spese per il welfare, le cui componenti sono riportate nel paragrafo specifico.

Il dato di sintesi riportato è pertanto un'aggregazione di voci retributive relative al personale con rapporto di lavoro dipendente a tempo indeterminato, con l'esclusione della retribuzione dovuta per la partecipazione agli organi di governo dell'Ateneo (Senato accademico, Consiglio di amministrazione e le Commissioni previste dallo Statuto), le indennità erogate ai sensi dall'art. 66 dello Statuto di Ateneo, la formazione al personale e di quelle voci retributive, dovute all'affidamento di ulteriori incarichi didattici e di ricerca o allo svolgimento di attività in favore di terzi o regolati da convenzione per l'attività ricerca, che verranno illustrate successivamente.

L'analisi rileva un aumento del costo del personale docente e dei ricercatori a tempo indeterminato, con un aumento complessivo di 140 unità rispetto all'anno precedente; l'aumento, come precedentemente riportato, ha interessato gli associati e gli ordinari, in presenza una riduzione dei ricercatori il cui si è mantenuto pressoché costante in considerazione dell'inquadramento in classi elevate del personale in servizio.

L'incremento del costo del lavoro del personale docente è comunque interessato non solo dalla diversa distribuzione del personale nei vari ruoli, appena citata, riconducibile alle politiche di assunzione adottate dall'Ateneo e all'attuazione dei Piani straordinari di assunzioni ministeriali, ma anche dagli incrementi previsti dall'applicazione degli scatti stipendiali, che ogni anno diventano spesa fissa, come anche degli adeguamenti ISTAT, quest'ultimi collegati ai rinnovi dei CCNL per il personale contrattualizzato (2019/2021).

Per quanto attiene al personale docente e ricercatore, infatti, sono stati liquidati 2,1 milioni Euro quale costo complessivo dei passaggi biennali, comprensivi di oneri e IRAP, per la prima tornata relativa al 2024, liquidata a settembre del 2024, che ha visto coinvolti 172 professori ordinari, 340 professori associati, 29 ricercatori universitari.

Nel corso del 2024 è stato erogato l'incremento delle retribuzioni del personale docente e ricercatore per l'adeguamento ISTAT di competenza dell'anno 2023, pari allo 0,98% come previsto dal DPCM dell'8 gennaio 2024, nonché l'adeguamento previsto a decorrere dal 1° gennaio 2024 disposto con DPCM 23 luglio 2024, pari al 4,80%.

Si ricorda che attualmente il MUR finanzia solo la componente riguardante le classi stipendiali, ponendo a carico dei bilanci degli atenei i costi per gli adeguamenti ISTAT.

Per quanto riguarda il personale TAB a tempo indeterminato sono stati erogati gli arretrati in applicazione del rinnovo del CCNL per il triennio 2019/2021 siglato il 18 gennaio 2024. Nel mese di dicembre sono state erogate inoltre, come sopra indicato, le progressioni economiche orizzontali.

Per quanto riguarda l'Area della Dirigenza delle Università con la retribuzione del mese di settembre 2024 sono state adeguate le retribuzioni ed erogati gli arretrati per gli anni 2019, 2020 e 2021 nei termini stabiliti dal CCNL 1019/2021 siglato in data 7 agosto 2024.

Inoltre con la sottoscrizione del CCI per il personale TAB sempre nel 2024, l'accantonamento per il Fondo Accessorio è incrementato (+90,03%) passando da 1.672.477,20 € a 3.245.159,73 € (le cifre ricomprendono anche gli oneri a carico dell'Ente). Quota parte dell'incremento è riconducibile allo stanziamento per l'indennità di performance individuale pari a 579.746 €, che ha sostituito l'indennità di performance organizzativa, di importo decisamente minore e alla valorizzazione professionale, di cui il 50%, è utilizzato per l'aumento della Indennità di Ateneo a valere dall'anno 2022 (EP €450, D €420, C €360, B €300) mentre l'altro 50% è erogato in base alla contrattazione integrativa di Ateneo.

Nell'importo dell'accantonamento si sommano anche le indennità di posizione organizzativa e professionale, le indennità di specifiche responsabilità, le indennità di risultato per le elevate professionalità e per i dirigenti, che vengono erogate l'anno successivo.

### **Collaboratori ed esperti linguistici**

Nel corso del 2024 in data 6 giugno è stato sottoscritto il contratto integrativo di Ateneo che interessa i collaboratori ed esperti linguistici con impegno di 450 ore e 500 ore.

Per gli ex lettori di madrelingua straniera, già inquadrati nel corso del 2023 ai sensi del Decreto Ministeriale 24 maggio 2023, n. 688 "Procedura di cofinanziamento finalizzata alla ricostruzione di carriera degli ex lettori di madrelingua straniera", si è proceduto alla liquidazione del trattamento economico secondo il parametro retributivo del ricercatore confermato a tempo definito al 90% e le relative classi stipendiali maturate dall'inizio della carriera. Le successive classi biennali sono soggette a valutazione come richiesto dal medesimo decreto e la maggior spesa sarà cofinanziata dal Ministero.

**Il costo relativo al personale a tempo determinato** dell'anno 2024, pari a € 33.220.842,58 sostenuto in parte su convenzioni e finanziamenti esterni, è aumentato rispetto all'anno precedente (+1,90%), a seguito dell'assunzione dei ricercatori a determinato in *tenure track* (RTT), solo in parte compensato dal cambiamento di ruolo dei ricercatori di tipo b), passati ad associati.

L'incremento della spesa è stato contenuto a seguito della riduzione dei ricercatori di tipo a) e b) nell'ambito dei già citati piani straordinari e finanziamenti specifici (-37 unità), mentre la spesa per i ricercatori finanziati sul bilancio di Ateneo, è diminuita (-80 unità) in considerazione dell'entrata in vigore della Legge 79/2022 e della relativa messa in esaurimento del ruolo, dopo un periodo transitorio.

Per quanto attiene ai ricercatori di tipo b) si è registrato un decremento numerico consistente (-117 unità), ma nella composizione dell'organico, ai fini della spesa, si evidenzia che sono aumentati i contratti finanziati (+3 unità). Questo in quanto nella programmazione, tenuto conto della messa ad esaurimento del ruolo, sono stati deliberate e avviate le procedure di selezione per la nuova figura degli RTT, le cui prime assunzioni sono intervenute nel 2024: delle 81 unità presenti al 31.1.2024 19 sono finanziate su fondi esterni.

La spesa per il personale TAB a tempo determinato, è anch'essa aumentata in maniera molto importante (+75,03%), a seguito della maggior disponibilità di fondi esterni, principalmente riferiti al PNRR.

Si ricorda che il costo del personale TAB a tempo determinato, non finanziato da risorse esterne, continua ad essere soggetto ai vincoli imposti dall'art. 9 c. 28 del D.L. n.78/2010 convertito dalla Legge 122/2010, e come tale è costante nel tempo.

La seguente Tab. n. 10 riporta il costo dei docenti e ricercatori, dei collaboratori linguistici e del personale TAB e dirigenziale, sia a tempo indeterminato sia a tempo determinato.

Il costo, sia per il personale TAB sia per il personale docente, ricomprende la retribuzione accessoria, prevista dal CCNL per i primi e dalla norma per i secondi e la spesa per il welfare.

Come per il personale a tempo indeterminato, gli importi esposti sono comprensivi dei relativi oneri e delle imposte (IRAP) a carico dell'Ente.

La già citata Tab. n. 10 riporta, altresì, il costo per missioni e rimborsi spese per docenti/ricercatori e personale TAB che è aumentato per entrambi; la maggior spesa è da ricondursi sia all'incremento consistente del personale docente/ricercatore e TAB, sia al sempre maggiore coinvolgimento dell'Ateneo nell'attività internazionale.

Tab. n. 10

<b>COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Δ 2024/2023</b>
Costo personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	205.533.026,81	180.334.560,35	13,97%
Costo personale collaboratore ed esperto linguistico	1.208.736,05	1.541.700,17	-21,60%
Costo del personale TAB e dirigente *	88.641.252,66	78.631.707,03	12,73%
Costo del personale ricercatore a tempo det. L. 240/2010	33.220.842,58	32.600.740,08	1,90%
Costo del personale TAB a tempo det.	5.048.547,16	2.884.366,36	75,03%
Missioni e rimborsi spese personale docente e ricercatore	4.454.938,23	3.850.927,72	15,68%
Missioni e rimborsi spese personale TAB	296.750,86	254.342,65	16,67%
<b>COSTO TOTALE</b>	<b>338.404.094,35</b>	<b>300.098.344,36</b>	<b>12,76%</b>

\* Nel costo del personale TAB e dirigente è stato inserito anche il costo del personale agricolo, che svolge la propria attività presso le Aziende agrarie dell'Ateneo, anche come stagionale.

### **Costo del lavoro svolto da collaboratori esterni e attività aggiuntive dei dipendenti**

Al costo delle retribuzioni per il personale dipendente, si aggiunge il costo per l'attività di docenza, di ricerca e di supporto alle attività scientifiche/tecniche, quest'ultime svolte solo da personale esterno. Si aggiunge inoltre a questo costo la spesa per gli affidamenti attribuiti ai sensi dell'art. 38 del Regolamento Generale di Ateneo ai ricercatori a tempo indeterminato (fino a un massimo di 90 ore, per anno accademico).

Il costo sostenuto nel 2024 per queste attività, evidenziato in Tab. 11, è stato pari a € 10.124.860,61, con un importante aumento rispetto al 2023 (+11,88%) come risultanza della diminuzione delle poste dedicate alla didattica e l'incremento importante degli incarichi esterni.

In particolare sono aumentati i costi per la didattica/ricerca che sono posti a carico comunque di finanziamenti esterni. Nella spesa per gli incarichi per la didattica sono ricomprese le docenze svolte nei master dal personale docente interno.

Importante inoltre sottolineare che nel rispetto degli obiettivi di Ateneo sono diminuite le ore e quindi il costo per i professori a contratto, che ricomprendono anche gli affidamenti a docenti esterni; la riduzione ha interessato anche gli affidamenti ai ricercatori a tempo indeterminato. La diminuzione dei primi è riconducibile a una ridefinizione degli impegni didattici resa anche possibile dall'aumento del corpo docente nel suo complesso, mentre per quanto riguarda la riduzione della spesa per gli affidamenti ai ricercatori, questa è dovuta essenzialmente al loro passaggio al ruolo di professore associato ovvero a causa delle cessazioni dal servizio.

Il costo per gli incarichi a supporto delle attività scientifiche/tecniche ha invece avuto un aumento ancora più elevato degli incarichi per la didattica/ricerca rispetto al 2023 e ha riguardato principalmente le attività a supporto dei progetti di ricerca dipartimentali, sui finanziamenti del PNRR.

Tab. n. 11

Tipologia di attività	2024	2023	Δ 2024/2023
Incarichi per attività scientifiche/tecniche	3.274.091,81	2.708.995,78	20,86%
Incarichi per la didattica/ricerca	4.494.971,34	3.856.522,61	16,56%
Docenze a contratto - art. 23 L.240/2010	1.745.543,00	1.774.761,05	-1,65%
Affidamenti art. 38 Reg. Gen. d'Ateneo ai Ricercatori	610.254,46	709.643,14	-14,01%
<b>COSTO TOTALE</b>	<b>10.124.860,61</b>	<b>9.049.922,58</b>	<b>11,88%</b>

### Altri costi per il personale

In questa sezione sono riportate alcune poste, proprie del costo del personale, come il costo per il servizio sostitutivo di mensa, per la formazione, i costi derivanti dalla corresponsione di compensi per attività aggiuntive, come quelle rese nelle prestazioni svolte dall'Ateneo in favore di terzi, sia per attività di ricerca sia per attività di consulenza, nonché i costi assunti nell'ambito di convenzioni di ricerca in atto, a carico di Istituti/Centri (Istituti: Europeo di Oncologia – IEO; Nazionale Genetica Molecolare – INGM; Clinico Humanitas; Ortopedico Galeazzi; Italiano per la Medicina Genomica – IIGM; Istituto Stomatologico Italiano - ISI; Centri: Nazionale di Adroterapia Oncologica – CNAO; Cardiologico Monzino; Policlinico San Donato) e di Fondazioni (*Human Technopole*; di Oncologia Molecolare ETS – IFOM e Don Carlo Gnocchi Onlus) e nella partecipazione in qualità di commissari alle commissioni di concorso pubblico (in questa spesa sono compresi anche i compensi corrisposti agli esterni come indennità commissariale, con relativi oneri, ed il supporto ai test d'ingresso per gli studenti).

Viene infine compreso in questo computo anche il costo per il funzionamento degli Organi di Governo ivi incluso quello riferito ai rappresentanti esterni (il Collegio dei revisori e il Nucleo di valutazione), comprensivo dei costi per seggi elettorali e per tutte indennità previste dall'art. 66 dello Statuto di Ateneo.

Il costo totale è stato pari a € 10.414.077,31 ed è leggermente aumentato rispetto all'anno precedente (+ 1,83%), come risultato dell'aumento di alcune voci e la riduzione di altre.

Tab. n. 12

Tipologia di spesa	2024	2023	Δ 2024/2023
Attività di ricerca finanziata (conto terzi individuale e convenzioni)	5.697.373,31	5.601.189,94	1,72%
Commissioni di concorso	667.335,61	659.945,94	1,12%
Funzionamento Organi collegiali/ind.art.66 dello Statuto	1.367.729,97	1.276.357,81	7,16%
Formazione personale universitario	329.165,78	358.428,19	-8,16%
Vestiaro	18.207,46	25.553,27	-28,75%
Ticket e buoni mensa	2.334.265,18	2.305.351,35	1,25%
<b>COSTO TOTALE</b>	<b>10.414.077,31</b>	<b>10.226.826,50</b>	<b>1,83%</b>

Nello specifico la Tab. n. 12 non evidenzia grandi variazioni rispetto all'anno precedente, infatti alcune voci di costo sono diminuite come il vestiario e la formazione del personale, mentre altre sono aumentate come ad esempio il conto terzi individuale. Per quanto riguarda la spesa per la formazione, questa è la sommatoria di 3 voci la cui principale, destinata a tutto il personale TAB, è diminuita (-26%), mentre quella della

formazione obbligatoria è aumentata (+75,3%), ricordando che questa voce interessa anche il personale docente “Responsabile delle attività Didattiche e/o di Ricerca in Laboratorio” e infine la terza voce, riguardante la formazione destinata al solo personale docente, è stata pari a 8.538,50 € (nel 2023 non è stata sostenuta).

Gli incrementi hanno riguardato come anticipato il conto terzi individuale - continuando il trend positivo dell’attività di ricerca commissionata/finanziata - la spesa per le commissioni di concorso, il funzionamento degli organi e il servizio sostitutivo di mensa. L’aumento della spesa per questa ultima posta è da ricondursi all’incremento del personale TAB e al riconoscimento del ticket anche al personale in telelavoro.

## Il Welfare di Ateneo

Come anticipato la spesa per il Welfare rientra nella quasi totalità nella voce “Costi operativi - Costi per il personale” e pertanto è già stata sommata alla spesa del personale docente/ricercatore e TAB; la spesa per il trasporto dei disabili e l’Arcus, rientra invece nella voce “Costi operativi – costi per la Gestione corrente”.

Si riporta pertanto nella tabella che segue le varie poste che compongono la spesa, suddivise tra le specifiche azioni di welfare rivolte al personale per sostenere e incentivare il benessere individuale, familiare e sociale.

La spesa per gli assegnisti, specializzandi e dottoranti è riportata nel paragrafo a loro dedicato.

Tab. n. 13

Azioni di Welfare di Ateneo	Spesa 2024	Spesa 2023	Δ 2024/2023
Assistenza Sanitaria - welfare PTA	732.082,80	575.358,00	27,24%
Contributo Mobilità - welfare PTA*	355.664,95	390.326,48	-8,88%
Asili nido - welfare PTA	78.541,92	63.394,01	23,89%
Centri ricreativi/campus estivi - welfare PTA	52.641,42	54.626,12	-3,63%
Contrib.diritto allo studio figli dei dipendenti - da scuola materna a università - welfare PTA	113.631,45	126.135,59	-9,91%
Contributo per la non autosufficienza familiare - welfare PTA	22.874,46	16.420,06	39,31%
Erogazione una tantum saldo - welfare PTA	187.563,00		
Sussidi al personale TAB **	22.795,96	32.649,25	-30,18%
Assistenza Sanitaria - welfare docenti	557.930,40	506.492,00	10,16%
Contributo Mobilità - welfare docenti	250.378,33	221.235,90	13,17%
Asili nido - welfare docenti	64.202,79	49.709,62	29,16%
Centri ricreativi/campus estivi - welfare docenti	17.967,01	22.296,40	-19,42%
Contrib.diritto allo studio figli dei dipendenti - da scuola materna a università - welfare docenti	40.441,38	40.648,56	-0,51%
Interventi assistenziali a favore del personale docente/ricercatore **	1.200,00	3.872,00	-69,01%
<b>Sub Totale</b>	<b>2.497.915,87</b>	<b>2.103.163,99</b>	<b>18,77%</b>
Arcus ***	322.046,97	269.000,00	19,72%
Trasporti per il personale dipendente con disabilità	63.330,51	53.133,16	19,19%
<b>Totale generale</b>	<b>2.883.293,35</b>	<b>2.425.297,15</b>	<b>18,88%</b>

Note: \* la spesa ricomprende anche risconti passivi per gli abbonamenti per la mobilità attivati tra novembre e dicembre, il cui recupero è avvenuto a gennaio;

\*\* sia i sussidi al personale TAB che gli interventi assistenziali a favore dei docenti/ricercatori, la spesa riguarda solo la prima scadenza del 2024;

\*\*\* la spesa riguarda tutto il personale dell’Ateneo.

In applicazione dell’”Accordo per la destinazione una tantum delle risorse di welfare non utilizzate nell’anno a beneficio del personale TAB”, sottoscritto in data 5 dicembre 2024 sono risultati disponibili 187.563,00 € a

valere sullo stanziamento per le azioni previste dalle politiche di welfare per il personale TAB, che verranno erogate una tantum al medesimo personale sotto forma di *voucher* come, a titolo esemplificativo, “buoni spesa” attribuiti tramite il ricorso a piattaforme specializzate nell’offerta di servizi di welfare, nell’ambito delle iniziative di cui all’art. 110 CCNL 2019-2021, nel rispetto della normativa fiscale di riferimento.

Passando all’analisi delle singole voci di spesa, si può evidenziare un incremento importante per l’assistenza sanitaria per il personale TAB (+27,24% rispetto al 2023), e in misura minore per il personale docente (+10,16%) in considerazione dell’aumento del premio assicurativo annuo, con il passaggio da Generali Italia alla Società Poste Assicura S.p.A., contratto che è stato prorogato per tre mesi fino al 31.03.2025, per dare continuità all’azione fino alla sottoscrizione del nuovo Piano di Assistenza Sanitaria affidato alla Società Insieme Salute. La durata della nuova polizza è di tre anni, con decorrenza dal 1.04.2025 fino al 31.03.2026 per la prima annualità di polizza (12 mesi) e la medesima decorrenza è prevista per la seconda e terza annualità per gli anni 2026-2027 e 2027-2028.

Un altro incremento della spesa riguarda i rimborsi per gli asili nido sia per il personale TAB che per il personale docente, correlato all’ingresso di giovani, che analizzando l’incremento della spesa da un altro punto di vista, rappresenta per l’Ateneo un momento di passaggio generazionale importante.

### **Costo per la formazione post universitaria e per le collaborazioni studentesche**

Nel costo per la formazione post universitaria sono prese in considerazione le borse di dottorato di ricerca, le borse di specializzazione non mediche, le borse e i premi, i contratti di formazione per le Scuole di specializzazione mediche e gli assegni di ricerca, il cui costo complessivo per l’anno 2024 ammonta a complessivi **€ 143.078.108,15**.

Il costo per le borse di dottorato ammonta complessivamente ad € 29.568.210,40 (+13,92%) e registra ancora un consistente incremento, anche se minore dell’anno precedente, dovuto principalmente ai finanziamenti aggiuntivi/esterni per i Dottorati a valere sulle risorse del PNRR e ai periodi di maggiorazione all’estero dei dottorandi. In particolare, detti finanziamenti aggiuntivi sono stati destinati a specifici progetti di ricerca che hanno interessato gli ultimi tre cicli di dottorato attivati, quali:

- D.M. n. 351 del 9/4/2022: “Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la pubblica amministrazione e il patrimonio culturale”.
- D.M. n. 118 del 2/3/2023: “Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la pubblica amministrazione e il patrimonio culturale” e “Didattica e competenze universitarie avanzate”.
- D.M. n. 629 del 24/04/2024: “Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la pubblica amministrazione e il patrimonio culturale” e “Didattica e competenze universitarie avanzate”.
- D.M. n. 352 del 9/4/2022 e D.M. n. 117 del 2/3/2023 e D.M. n. 630 del 24/04/2024 “Introduzione di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l’assunzione dei ricercatori da parte delle imprese”.

#### *Numerosità delle borse di dottorato*

Con gli ultimi interventi a favore dei corsi di dottorato, sono state attribuite sui finanziamenti previsti dal D.M. 629 del 24/04/2024, 9 borse e sul D.M. n. 630 del 24/04/2024, 57 borse per il 40° ciclo.

Il 40° ciclo è stato avviato, per la maggior parte dei dottorandi, dal 1/11/2024 e per alcuni dottorandi fino al 1/1/2025, questo sfalsamento dei tempi ha impattato lievemente sul costo del ciclo nel corso del 2024.

Il numero totale delle borse di studio per la frequenza al dottorato al **31/12/2024**, comprese le borse attivate per il 40° ciclo, è pari a 1.378, tenendo conto che una parte delle borse di dottorato finanziate da UNIMI per

il 40° ciclo, sono partite a gennaio 2025 per lo slittamento di alcuni bandi, non risultano pertanto nella tabella di seguito riportata.

Occorre precisare, infine, che alla data del 31/12/2024 erano ancora attive, per l'ultimo giorno, anche le borse finanziate dal PNRR, nell'ambito del D.M. 1061.

La tabella riporta la numerosità delle borse, raggruppate per tipologia di finanziamento al 31/12/2024:

Tipologia di finanziamento delle borse	n. borse
UNIMI-FFO	597
UNIMI per SEMM	14
PNRR MINISTERIALE DDMM: 117, 118, 351, 352, 629, 630	328
PNRR MINISTERIALE PON - DM 1061	105
CONVENZIONE DOTTORATO	57
CONVENZIONE SEMM	122
DIPARTIMENTO	95
DIPARTIMENTO PNRR	53
PNNR PARTENARIATI	7
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.378</b>

#### *Composizione del costo delle borse di dottorato*

Per quanto riguarda il costo delle borse si è registrata una lieve diminuzione per quelle a carico del bilancio di Ateneo, mentre risulta un incremento consistente per quelle finanziate da esterni, compresi quindi tutti i finanziamenti del PNRR. Si ricorda che le nuove borse del 40° ciclo, comprese quelle finanziate ai sensi dei DM 117/2023 e 118/2023, hanno impattato sul costo complessivo del 2024 solo tre mensilità.

Si evidenzia infine che il costo complessivo ricomprende anche € 946.158,24 (+ 25,65% rispetto al 2023) per le maggiorazioni all'estero. L'aumento dei periodi che i dottorandi svolgono all'estero e quindi l'erogazione della relativa maggiorazione, è in coerenza con gli obiettivi del Piano strategico a favore della mobilità internazionale.

Nel costo per la formazione post universitaria è compreso anche il costo per gli assegni di ricerca che ammonta complessivamente ad € **31.799.641,91** (ricordiamo in ogni caso che nel bilancio tale spesa è ricondotta alla voce "Costi del personale dedicato alla didattica e alla ricerca").

**La spesa per gli assegni di Tipo A**, finanziati dall'Ateneo, si è ulteriormente ridotta e ammonta a € 3.996.920,20 (- 15,96% rispetto al 2023 per un totale di 121 assegni attivi al 31/12/2024), per gli effetti dell'entrata in vigore della Legge 79/2022 che ha profondamente modificato la Legge 240/2010 e di conseguenza per l'attesa da parte di tutte le università e gli enti di ricerca dell'entrata in vigore dei contratti di ricerca.

A tal proposito si ricorda che l'art. 14 comma 6-quaterdecies della Legge 79/2022, intervenendo sull'art. 22 della Legge 240/2010, ha previsto la cessazione della figura degli assegni di ricerca entro 6 mesi dall'entrata in vigore della norma (30/6/2022) e un regime transitorio, più volte prorogato, che da ultimo con il D.L. 31 maggio 2024 n. 71, convertito con modificazioni dalla L. 29 luglio 2024 n. 106, è stato, ancora una volta,

prorogato fino al 31/12/2024.

L'abolizione della figura dell'assegnista di ricerca prevista inizialmente a decorrere dal 2022, aveva portato l'Ateneo alla scelta di non finanziare nuovi bandi per assegni di tipo A e a prorogare solo gli assegni del primo bando di ricerca dell'anno 2022. Il perdurare dell'incertezza e la volontà di offrire ai giovani una possibilità di far ricerca, ha portato con la seduta del 3 ottobre 2024 il Consiglio di Amministrazione ad approvare una nuova "tornata" una tantum di assegni di ricerca, per n. 62 posizioni, coerentemente agli indirizzi già contenuti nel documento programmatico della Rettrice. In applicazione della delibera, a ciascun dipartimento sono state attribuite due posizioni, da destinare all'istituzione di nuovi assegni che avranno durata biennale, non rinnovabili ed un importo annuo lordo pari a 21.000 €, fatti salvi casi specifici che richiedano eventuali rinnovi, purché debitamente motivati dal Dipartimento, nel numero massimo di un'unità.

Come già ricordato, l'art. 22 della legge 240/2010 è stato modificato dall'art. 14, comma 6-septies, della legge 79/2022, introducendo la nuova figura del *contratto di ricerca*, che gli Atenei hanno potuto utilizzare solo a partire dal 2025.

Tale nuova figura, tuttavia, non rientra pienamente nella contrattazione collettiva nazionale di settore, la sua regolamentazione economica è stata affidata a una specifica sequenza contrattuale prevista dall'art. 178 del CCNL Istruzione e Ricerca del 18/01/2024, che ne disciplina esclusivamente il trattamento economico.

In data 18/03/2025 è stato sottoscritto l'accordo relativo a tale sequenza contrattuale tra l'ARAN e le Organizzazioni e Confederazioni sindacali rappresentative. L'art. 2 di questo contratto stabilisce quanto segue:

1. L'importo del contratto di ricerca di cui all'art. 22, comma 6, della legge 240/2010 è definito dal singolo ente in base all'impegno richiesto, nel rispetto dei vincoli previsti dallo stesso art. 22.
2. In ogni caso, l'importo non può essere inferiore al trattamento iniziale spettante a un ricercatore confermato a tempo determinato, né superiore al trattamento iniziale del ricercatore confermato a tempo pieno.
3. Restano ferme le disposizioni di cui all'art. 22, comma 6, ultimo periodo, della legge 240/2010.

Attualmente, quindi, la sequenza contrattuale non prevede un importo tabellare fisso, ma stabilisce un intervallo tra valori minimi e massimi ammessi, lasciando all'Ente la possibilità di determinare l'importo finale in funzione delle specifiche caratteristiche del contratto.

È opportuno sottolineare che né il CCNL, né la sequenza contrattuale, regolamentano tutti gli aspetti del contratto di ricerca: si è reso pertanto necessario un intervento normativo interno da parte delle università. L'Ateneo per procedere immediatamente con gli arruolamenti su finanziamenti ministeriali ad hoc e destinati ai nuovi contratti di ricerca, ha emanato il "Regolamento per il conferimento dei contratti di ricerca ai sensi dell'art. 22, della legge 30.12.2010, n. 240" che è entrato in vigore il 1° aprile 2025.

Nel corso del 2024 non è stato previsto alcuno stanziamento per i contratti di ricerca sui fondi di Ateneo, viste le difficoltà iniziali a dare applicazioni al nuovo art. 22 della Legge 240/2010.

**La spesa totale degli assegni di tipo B** è nell'anno più che raddoppiata e ammonta a € 27.802.721,71 (+67,50% rispetto alla spesa del 2023), mentre le unità al 31/12/2024 sono pari a 966 (+401 rispetto al 31/12/2023).

L'aumento della spesa è da ricondursi oltre al fatto che gli assegni di tipo B sono finanziati interamente su progetti nazionali ed internazionali, nonché su risorse a disposizione dei Dipartimenti relative ai "Dipartimenti di Eccellenza" e ai progetti finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR, anche e soprattutto al fatto che la prevista abolizione di tale figura ha portato i dipartimenti a richiedere l'emissione di tutti i

bandi, dove lo stanziamento era già previsto anche per anni futuri, provocando un incremento del numero delle selezioni e un'accelerazione degli arruolamenti degli assegnisti, già a partire dagli ultimi mesi del 2023 e per tutto l'anno 2024.

**Il costo per i contratti di formazione specialistica** pari ad € 78.154.716,58, ha registrato un ulteriore aumento (+3,36%), quasi interamente dovuto al maggior numero di contratti finanziati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze; nel costo sopra riportato sono ricompresi anche i contratti posti a carico dei fondi derivanti dalle convenzioni stipulate con esterni ed il costo di quelli finanziati dalla Regione Lombardia.

Il numero dei contratti attivi al 31/12/2024 è pari a 3.469 (di cui 3.3374 sui finanziamenti ministeriali, 95 su finanziamenti della Regione Lombardia e di altri enti privati/pubblici), con un incremento totale di 276 unità rispetto al 31/12/2023. Rientrano nel finanziamento ministeriale le risorse del PNRR che hanno permesso di incrementare nell'A.A. 2020/2021, gli iscritti al primo anno di corso alle Scuole di Specializzazione negli atenei italiani, per far fronte alla carenza ormai cronica del personale medico specializzato. I 223 contratti finanziati dal PNRR incidono ovviamente nella spesa fino al completamento del ciclo di specializzazione partito nel citato anno accademico.

Per l'anno accademico 2023/2024, partito il 1/11/2024, gli iscritti al primo anno sono stati complessivamente 604, nessun contratto è stato finanziato nell'anno accademico da parte di Regione o altri enti privati.

**Il costo delle borse di specializzazione non mediche** previste dalla Legge n. 398/1989, registra un'ulteriore flessione nella spesa del 7,14%, e risultano attive al 31/12/2024, 46 borse.

La lieve riduzione della spesa è da ricondursi alla rinuncia delle stesse per il supero del reddito personale da parte dei beneficiari, essendo tale limite fissato in €. 7.746,85 annui lordi per l'anno accademico in cui viene erogata la borsa. Si ricorda che l'importo della borsa è pari € 11.357,00 ed è esente irpef.

Si registra invece un aumento della spesa per "borse e premi" dovuta alle **borse attribuite ai giovani promettenti laureati** per un totale di € 1.839.948,40 (+25,20%), aumento che ha compensato la riduzione della spesa per i **premi di studio** per un totale di € 1.099.805,50 (-9,80%).

Per quanto riguarda i premi di studio si ricorda che con D.R. n. 4728 del 10/2/2021 è stato emanato il nuovo regolamento che ha ridefinito l'intera materia e aggiornato gli importi, fissando l'importo minimo del premio in € 1.000 e in € 5.000 l'importo massimo erogabile. La variazione degli importi dei premi non ha avuto comunque conseguenze sul totale della spesa, che si è invece ridotto.

Il costo complessivo riportato nella Tab. n. 13 ricomprende, sia per i dottorandi che per gli assegnisti, le spese per il rimborso delle missioni.

Tab. n. 13

TIPOLOGIA DI BORSA/CONTRATTO	2024	2023	Δ 2024/2023
Borse e premi	2.942.812,13	2.691.273,02	9,35%
Dottorato di ricerca	29.568.210,40	25.955.141,51	13,92%
Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99	78.154.716,58	75.614.998,42	3,36%
Borse di specialistica non medica L. 398/89	516.743,50	556.493,00	-7,14%
Assegni di ricerca tipo a)	3.996.920,20	4.755.917,31	-15,96%
Assegni di ricerca tipo b)	27.802.721,71	16.598.602,00	67,50%
Asili nido_welfare dottorandi, specializz. e assegnisti	88.846,10	64.880,83	36,94%
Centri ricreativi estivi_welfare dottorandi, specializz. e assegnisti	7.137,53	6.607,42	8,02%
<b>COSTO TOTALE</b>	<b>143.078.108,15</b>	<b>126.243.913,51</b>	<b>13,33%</b>

Al costo per la formazione post universitaria si aggiunge quello per **l'attività di tutoraggio** e per le **attività didattico-integrative** (art. 45 del Regolamento Generale di Ateneo) e delle collaborazioni studentesche che per l'anno 2024 ammonta ad € 3.172.355,95 (-1,98% rispetto al 2023).

Analizzando le 4 macro voci che compongono questi ultimi costi sostenuti a supporto della didattica, si assiste a una riduzione del costo per le attività di didattica integrativa e per il tutoraggio, svolte dai dottorandi, dagli assegnisti e da esperti esterni, che ammonta a € 1.952.691,73 (-6,33% rispetto al 2023), mentre le attività di tutorato svolte dagli studenti, sono aumentate del 29,82%, a seguito dell'entrata in vigore, per quest'ultimi, del "Regolamento di Ateneo per le collaborazioni degli studenti ad attività di tutorato e di supporto ad attività culturali" che ha aggiornato il costo orario da 9 € a 12,50 €, al lordo INPS, fino a un massimo di 320 ore.

A fronte dell'aumento della spesa delle 320 ore svolte dagli studenti magistrali, si registra una diminuzione della spesa degli studenti che svolgono collaborazione ai servizi dell'Università (-10,22% rispetto al 2023) nonostante l'incremento dell'importo orario da 8 € a 10 €, a seguito dell'emanazione del Regolamento sulla collaborazione degli studenti ai servizi dell'Università, e la possibilità di fare fino 200 ore di attività.

Infine il costo sostenuto sia per i tirocini formativi curricolari che i tirocini extracurricolari è ulteriormente cresciuto (+54,04% rispetto il 2023), permettendo a un numero sempre maggiore di studenti o di studenti che hanno concluso un percorso di studio da non più di 12 mesi, di intraprendere un'esperienza formativa, durante la quale si ha la possibilità di svolgere attività finalizzate all'apprendimento del lavoro, all'arricchimento delle conoscenze, all'acquisizione di competenze professionali e all'inserimento lavorativo.

Tab. n. 14

<b>Tutoraggio e didattica integrativa art. 45, collaborazioni studentesche</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Δ 2024/2023</b>
Attività a tempo parziale studenti L. 390/91 (200 ore studenti)	681.767,86	759.415,00	-10,22%
Tutorato L. 341/90 - (320 ore studenti)	355.905,24	274.142,50	29,82%
Tutoraggio e didattica integrativa art. 45	1.952.691,73	2.084.732,57	-6,33%
Tirocini Formativi Curricolari e Extracurricolari	181.991,12	118.143,33	54,04%
<b>COSTO TOTALE</b>	<b>3.172.355,95</b>	<b>3.236.433,40</b>	<b>-1,98%</b>

### Costo complessivo delle risorse umane

In conclusione, dopo l'illustrazione delle varie tipologie di personale che a vario titolo collaborano per lo svolgimento delle attività didattiche/ricerca, delle attività scientifiche/tecniche dell'Ateneo, si ritiene utile riassumere le diverse aggregazioni di costo fin qui esposte e confrontarle con quelle dell'anno precedente:

Tab. n. 15

<b>COSTO PERSONALE</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Δ 2024/2023</b>
Personale docente *	256.431.850,39	230.152.258,70	11,42%
Personale TAB **	99.153.124,13	88.808.650,12	11,65%
Borsisti, assegnisti e studenti	146.334.430,04	129.610.832,90	12,90%
Incarichi per attività scientifiche/tecniche	3.274.091,81	2.708.995,78	20,86%
<b>TOTALE</b>	<b>505.193.496,36</b>	<b>451.280.737,50</b>	<b>11,95%</b>

\* La voce di costo "personale docente" oltre a ricomprendere tutte le voci riportate nelle tabelle precedenti, relative alla retribuzione e agli accessori/compensi aggiuntivi spettanti per l'attività svolta nell'Ateneo, ricomprende anche il costo

per l'attività svolta da personale esterno, quali gli affidamenti, i professori a contratto e gli incarichi per la didattica/ricerca;

**\*\* Per maggior chiarezza la voce di costo dei collaboratori linguistici è inserita nel costo del personale TAB, avendo il medesimo CCNL.**

### **Contrattazione collettiva nazionale e integrativa di lavoro**

Con la sottoscrizione del CCNL di Comparto in data 18 gennaio 2024 si è data applicazione al nuovo ordinamento professionale a decorrere dal 1° maggio 2024 e sono state riconosciute le risorse aggiuntive per la valorizzazione professionale (Legge di bilancio 2022, n.234 del 23/12/2021), di cui il 50 %, è stato utilizzato per l'aumento della Indennità di Ateneo a valere dall'anno 2022 (EP €450, D €420, C €360, B €300) mentre l'altro 50% è erogato in base alla contrattazione integrativa di Ateneo. La contrattazione è avvenuta nel corso del 2024 e l'erogazione delle spettanze nel 2025.

Nonostante la sottoscrizione del CCNL di Comparto è stata rinviata la disciplina di alcune figure professionali, in considerazione della particolare complessità del contratto che si riferisce a tali figure, molto eterogenee tra loro, cui si applicano discipline difficilmente riconducibili ad unità. Il CCNL ha pertanto rinviato ad una o più sequenze negoziali, tra le quali interessano in particolare le università, le seguenti lettere del comma 1 dell'art. 178 relativo alle sequenze del CCNL citato:

- lett. c) l'adeguamento della disciplina relativa al personale delle A.O.U.; nelle more della definizione di tale disciplina, al personale di cui agli articoli 64, comma 1, e 66 comma 1 del CCNL 16/10/2008 continuano ad applicarsi le disposizioni contrattuali vigenti. Tenuto conto dell'evoluzione del sistema di classificazione del personale del SSN di cui al comparto Sanità, ai fini dell'equiparazione economica si tiene conto della confluenza dei profili professionali previsti nella tabella di cui all'art. 64, comma 1, del CCNL16/10/2008;
- lett. d) disciplina del trattamento economico dei Collaboratori ed Esperti Linguistici;
- lett. e) la disciplina del rapporto di lavoro del tecnologo a tempo indeterminato di cui all'art. 24-ter della legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- lett. g) l'attuazione delle previsioni di cui all'art. 22 della legge 30 dicembre 2010, n. 240 come sostituito dall'art. 14, comma 6-septies del D.L. 30/04/2022 n. 36, convertito in legge dall'art. 1, comma 1, legge 29 giugno 2022, n. 79.

In data 18 marzo 2025, si sono concluse le procedure di controllo per due sole sequenze, e sono stati sottoscritti pertanto i seguenti contratti:

- lett. g) il contratto relativo alla sequenza contrattuale sul contratto di ricerca ex art. 22 legge n. 240/2010;
- lett. d) il contratto relativo alla sequenza contrattuale sui collaboratori esperti linguistici.

I Contratti, rispettivamente, riguardano:

- l'importo del Contratto di ricerca di cui all'art. 22 della legge 240/2010. Si tratta di una particolare forma di contratto che sostituirà gli assegni di ricerca precedentemente previsti dal medesimo art. 22 prima della novazione apportata dal D.L. 36/2022.

- i Collaboratori Esperti Linguistici (CEL), per i quali il nuovo testo contrattuale, nel definire l'incremento dello stipendio tabellare, attua una perequazione del trattamento economico complessivo percepito dal personale in parola, riducendo la forbice retributiva presente tra i diversi Atenei.

Sempre nel corso del 2024 è stato sottoscritto in data 7/8/2024 il *Contratto collettivo nazionale di lavoro dell'Area Istruzione e Ricerca - 2019-2021 per il Personale dirigente.*

Passando all'analisi dei Contratti Collettivi Integrativi di Ateneo sottoscritti nel corso del 2024 troviamo i seguenti contratti:

- a) *Contratto collettivo integrativo di Ateneo per i/le collaboratori/trici ed esperti/e linguistici/che (CEL), siglato il 06/06/2024;*
- b) *Accordo integrativo per lo svolgimento della prestazione lavorativa da remoto mediante telelavoro, siglato il 25/07/2024;*
- c) *Accordo sui criteri di ripartizione del 50% delle risorse per la valorizzazione del personale tecnico, amministrativo e bibliotecario, siglato il 05/12/2024;*
- d) *Accordo sulle progressioni economiche all'interno delle Aree per il triennio 2024 -2026, siglato il 19/09/2024;*
- e) *Accordo per la definizione del sistema delle indennità per il 2024 per il personale delle Aree Operatori, Collaboratori, Funzionari ed Elevate Professionalità; siglato il 05/12/2024;*
- f) *Accordo per la destinazione una tantum delle risorse di welfare non utilizzate nell'anno a beneficio del personale di Ateneo, siglato il 18/12/2024.*

a) Con la sottoscrizione del CCI di Ateneo per il personale CEL, nel quadro della definizione dei compiti a loro affidati, si è inteso ancorare il riconoscimento del trattamento integrativo alla produttività, all'esperienza acquisita e al merito. Detto riconoscimento avverrà attraverso la valutazione proporzionale della qualità della prestazione, che tiene conto delle attività svolte dal personale CEL e della misurazione dell'effettiva presenza in servizio, nell'ambito del monte ore complessivo per il quale il rapporto di lavoro è costituito.

Il riconoscimento del trattamento integrativo di Ateneo collegato ai criteri di valutazione della prestazione resa dal singolo lavoratore consentirà di migliorare la qualità dei servizi erogati in favore degli studenti, nell'ottica del raggiungimento delle finalità istituzionali nell'insegnamento delle lingue straniere, determinandosi conseguentemente un innalzamento del livello standard dei servizi medesimi finora garantito.

Il trattamento integrativo diretto ad incentivare la produttività ed il merito viene corrisposto in rate mensili, con riferimento alle risorse deliberate di anno in anno dal Consiglio di Amministrazione.

Il personale CEL non usufruisce di trattamento accessorio a carico dei fondi destinati al finanziamento della contrattazione integrativa del personale TAB, come espressamente disciplinati dal CCNL di Comparto, pertanto il Consiglio di Amministrazione determina, di anno in anno, l'ammontare delle risorse da utilizzare per il finanziamento del trattamento integrativo del personale CEL, in conformità alle disposizioni relative al contenimento della spesa pubblica.

Le risorse del Fondo appositamente stanziato sono integralmente utilizzate, sulla base di quanto disposto dal CCI, per la corresponsione del trattamento integrativo di ateneo al personale CEL.

b) Con la sottoscrizione dell'Accordo integrativo per lo svolgimento della prestazione lavorativa da remoto mediante telelavoro, misura già esistente in Ateneo, contrattata nel Protocollo di Intesa del 2020, si è inteso intervenire per gli aspetti attinenti alla modalità di svolgimento del telelavoro, a sensi dell'art. 16 del CCNL 2019/2022, per darne piena applicazione.

In particolare per lo svolgimento della prestazione lavorativa da remoto mediante telelavoro, sono stati individuati e quantificati gli oneri aggiuntivi per questa tipologia di lavoro, per le posizioni preventivate:

- ✓ erogazione del buono pasto anche per l'attività svolta da remoto;
- ✓ riconoscimento delle spese sostenute in nome per conto dell'Ateneo, considerando i costi legati al consumo elettrico e alle utenze (energia elettrica e riscaldamento).

c) L'Accordo sui criteri di ripartizione del 50% delle risorse per la valorizzazione del personale TAB di cui all'art. 1, comma 297, lett. b) della legge n. 234/2021, come modificato dall'art. 5 del D.L. 22 giugno 2023, n. 75, ha stabilito le modalità di ripartizione dell'incremento del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) a decorrere dal 2022 e sino al 2026, prevedendo che "Le singole università provvedono all'assegnazione del 50% delle risorse al personale [...] in ragione della partecipazione dello stesso ad appositi progetti finalizzati al raggiungimento di più elevati obiettivi nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione, nel limite massimo pro capite del 15% del trattamento tabellare annuo lordo, secondo criteri stabiliti mediante la contrattazione collettiva integrativa nel rispetto di quanto previsto dal contratto collettivo nazionale. Il restante 50% è destinato all'integrazione delle componenti del trattamento fondamentale diverse dallo stipendio, negli importi da definirsi nell'ambito del contratto collettivo nazionale".

L'Accordo ha stabilito inoltre che:

✓ le risorse vengono attribuite al personale appartenente alle Aree, al personale collaboratore ed esperto linguistico (CEL), con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e determinato, in servizio nell'anno di competenza delle risorse assegnate;

✓ si procede alla distribuzione del 90% delle risorse per ciascun anno, secondo i criteri previsti dall'Accordo per gli anni dal 2022 al 2024, mentre il restante 10% delle risorse con Accordo a parte.

Le risorse sono state erogate nel corso del 2025 e con riguardo all'anno 2024, avverrà a chiusura del processo di approvazione e validazione della Relazione sulla performance relativa all'anno 2024.

Per le assegnazioni di competenza degli anni 2025 e 2026 verrà preso a riferimento il Piano strategico, che è il documento di programmazione di Ateneo più alto contenente gli obiettivi strategici, corredati dai relativi indicatori e target, che sono mutuati annualmente nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) per la misurazione della Performance di Ateneo e rendicontati entro il 30 giugno nella Relazione sulla Performance.

d) Con l'Accordo sulle progressioni economiche all'interno delle Aree per il triennio 2024 -2026, sono stati definiti i criteri per le progressioni economiche all'interno delle Aree relative all'anno 2024 e, conseguentemente, all'inquadramento del personale avente diritto a decorrere da gennaio 2024.

e) Con l'Accordo delle indennità da attribuire al personale, sono stati definiti i seguenti istituti:

1. la componente delle indennità, correlata alla performance individuale secondo il Sistema di Misurazione e Valutazione del Personale (SMVP), per il personale titolare di incarichi ex artt. 87 e 117 CCNL 2019-2021;
2. l'indennità di carattere premiale (premio di produttività) correlata alla performance individuale del personale inquadrato nelle Aree degli operatori, collaboratori e funzionari, ai sensi dell'art. 120, comma 2, lett. a) del CCNL 2019-2021.

Per quanto attiene alle voci sopra richiamate si evidenzia: ✓ il mantenimento degli importi per gli incarichi di responsabilità in essere, con scadenza entro il 31 dicembre 2025, per tutte le Aree, che continuano ad essere retribuiti sulla base dell'Accordo Integrativo sulle indennità per gli anni 2022-2023, siglato dalle Parti in data 21 dicembre 2022, in applicazione del precedente CCNL, fino alla definizione di un nuovo Accordo per il 2025, come stabilito dal vigente art. 92 comma 8 del CCNL 2019/2021; ✓ la conferma della disciplina delle indennità correlate alle condizioni di lavoro del personale delle Aree Operatori, Collaboratori e Funzionari, in particolare: indennità di turno – Servizi Logistici; indennità orario disagiato – Servizi Logistici; indennità di reperibilità; indennità addetti al primo intervento.

f) L'Accordo per la destinazione una tantum delle risorse di welfare non utilizzate nell'anno a beneficio del personale di Ateneo, prevede che le risorse non utilizzate a valere sullo stanziamento per le azioni previste dalle politiche di welfare di Ateneo per il personale, vengano erogate una tantum al medesimo personale sotto forma di voucher come, a titolo esemplificativo, "buoni spesa" attribuiti tramite il ricorso a piattaforme specializzate nell'offerta di servizi di welfare, nel rispetto della normativa fiscale di riferimento. La misura

introdotta rientra nella previsione di cui al comma 3-bis dell'articolo 51 del TUIR che prevede l'opzione di erogare benefici attraverso voucher che devono garantire l'accesso a un singolo bene, servizio, opera o prestazione per l'intero valore nominale.

Infine è importante ricordare che i regolamenti emanati all'inizio del 2024 riguardanti l'erogazione di compensi a favore del personale, quali: il "Regolamento per la disciplina delle attività per conto terzi, delle attività di ricerca finanziata e delle attività di collaborazione scientifica e attività di co-sviluppo e trasferimento tecnologico", il "Regolamento per la premialità di Ateneo" e il "Regolamento per la definizione dei criteri di ripartizione del Fondo Comune di Ateneo – FCA", hanno avuto l'effetto redistributivo previsto. Con la modifica dei primi due regolamenti e in particolare con l'aggiornamento degli articoli relativi al personale, e la riscrittura di quello relativo all'FCA, l'Ateneo ha potuto attuare una più attenta valutazione delle fonti di finanziamento del Fondo Comune di Ateneo e un monitoraggio costante, durante tutto il corso dell'anno, al fine della corresponsione dell'FCA, al quale si sono aggiunti i compensi derivanti da attività conto terzi e premialità a qualsiasi titolo riconosciuti al personale. Questa azione ha permesso di dar corso ad una politica di equa distribuzione dei compensi accessori e una definizione delle loro compatibilità e cumulabilità fra compensi per premialità a qualsiasi titolo, compensi per conto terzi ed erogazione del Fondo Comune di Ateneo.

\*\*\*\*\*

## VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Tale voce del bilancio compendia tutta la spesa di gestione caratteristica assunta sia su finanziamenti esterni che su risorse proprie. Essa si compone nel modo seguente:

B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
1) Costi per sostegno agli studenti	118.791.172,20	112.516.791,34	6.274.380,86
2) Costi per il diritto allo studio	33.183.802,27	31.532.585,03	1.651.217,24
3) Costi per l'attività editoriale	1.595.249,02	1.475.075,74	120.173,28
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.106.313,93	4.016.539,55	89.774,38
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	16.986.347,88	11.850.136,66	5.136.211,22
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	6.802.685,86	6.885.824,45	- 83.138,59
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	78.224.344,40	74.356.468,31	3.867.876,09
9) Acquisto altri materiali	4.028.383,35	3.743.498,19	284.885,16
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	15.085.754,13	12.823.291,13	2.262.463,00
12) Altri costi	9.537.998,04	8.439.416,62	1.098.581,42
<b>TOTALE</b>	<b>288.342.051,08</b>	<b>267.639.627,02</b>	<b>20.702.424,06</b>

L'incremento dei costi correnti che si evidenzia nella gestione 2024 rispetto alla precedente gestione 2023 (+ 20,7 milioni di euro) è principalmente ascrivibile ai seguenti fattori: a) l'aumento dei costi per i contratti di formazione dei medici specializzandi (voce "Costi per il sostegno agli studenti"); b) i maggior costi per le borse di dottorato attivate con i DM 1061, 351 e 352, 117 e 118, 629 e 630 nell'ambito delle azioni PON-PNR e PNRR (voce "Costi per il sostegno agli studenti"); c) i maggiori costi derivanti dalle borse per il diritto allo studio assegnate con il DM 311/2024 nell'ambito delle azioni PNRR; d) l'incremento dei costi per le locazioni passive; f) i maggiori costi per il funzionamento dei laboratori che hanno comportato un incremento degli approvvigionamenti di beni e servizi anche in considerazione dell'impiego dei finanziamenti PNRR.

Nel seguito sono illustrate e analizzate le diverse poste sopra riportate.

### 1) Costi per il sostegno agli studenti

Tale voce risulta così ulteriormente articolata e confrontata rispetto al precedente esercizio:

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>1) Costi per sostegno agli studenti</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.03.01.01.01 - Borse di studio per Dottorato di ricerca - Ministeriale	9.794.178,80	10.231.677,58	- 437.498,78
CG.04.03.01.01.02 - Integrazione maternità dottorato di ricerca - Ministeriale	3.581,94	2.133,10	1.448,84
CG.04.03.01.01.03 - Maggiorazione soggiorno estero - Dottorato di ricerca - Ministeriale	530.839,08	537.939,00	- 7.099,92
CG.04.03.01.01.04 - Oneri previdenziali per Borse di studio per Dottorato di ricerca - Ministeriale	2.324.705,73	2.435.484,18	- 110.778,45
CG.04.03.01.02.01 - Borse di studio per Dottorato di ricerca - Privati	11.936.914,31	9.084.344,87	2.852.569,44
CG.04.03.01.02.03 - Maggiorazione soggiorno estero dottorato ricerca - Privati	415.319,16	215.052,05	200.267,11
CG.04.03.01.02.04 - Oneri previdenziali per Borse di studio per Dottorato di ricerca - Privati	2.843.932,60	2.149.572,56	694.360,04
CG.04.03.01.02.05 - Contributo di residenzialità - Dottorato di ricerca - Privato	14.596,00	16.362,00	- 1.766,00
CG.04.03.01.03.01 - Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99 - Ministeriali	64.676.928,30	62.203.611,75	2.473.316,55
CG.04.03.01.03.02 - Oneri previdenziali per Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99 - Ministeriali	10.349.080,00	9.953.169,76	395.910,24
CG.04.03.01.04.01 - Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99 - Privati	2.384.627,44	2.675.668,04	- 291.040,60
CG.04.03.01.04.02 - Oneri previdenziali per Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99 - Privati	381.570,08	428.136,48	- 46.566,40
CG.04.03.01.05.01 - Contratti di formazione specialistica non medica L. 398/89 - Fin. Ateneo	516.743,50	556.493,00	- 39.749,50
CG.04.03.01.07.01 - Borse giovani promettenti	1.839.948,40	1.468.342,99	371.605,41
CG.04.03.01.07.07 - Tirocini Formativi Curriculari e Extracurriculari	167.814,27	108.908,07	58.906,20
CG.04.03.01.08.01 - Missioni e rimborsi spese dottorandi	1.633.161,62	1.232.604,85	400.556,77
CG.04.03.01.08.02 - Missioni e rimborsi spese specializzandi e borsisti	327.149,24	322.404,91	4.744,33
CG.04.03.01.08.04 - Spese di viaggio - dottorandi	64.770,83	41.179,02	23.591,81
CG.04.03.01.08.05 - Spese di viaggio - specializzandi e borsisti	25.969,72	26.603,48	- 633,76
CG.04.03.01.08.06 - Spese di alloggio - dottorandi	6.210,33	8.792,30	- 2.581,97
CG.04.03.01.08.07 - Spese di alloggio - specializzandi e borsisti	9.391,80	5.404,00	3.987,80
CG.04.03.02.01.01 - Borse di studio Erasmus	4.190.511,10	3.677.201,02	513.310,08
CG.04.03.02.01.02 - Sussidio di mobilità	102.165,87	512.510,47	- 410.344,60
CG.04.03.02.02.01 - Iniziative e attività gestite dagli studenti	36.841,42	42.645,37	- 5.803,95
CG.04.03.02.03.01 - Attività a tempo parziale studenti L. 390/91 (150 ore studenti)	681.767,86	759.415,00	- 77.647,14
CG.04.03.02.04.03 - Trasporto studenti disabili	31.395,30	32.804,00	- 1.408,70
CG.04.03.02.04.04 - Altri interventi a favore degli studenti	242.484,69	371.554,55	- 129.069,86
CG.04.03.02.05.03 - Tutorato L. 341/90 - (400 ore studenti)	355.905,24	274.142,50	81.762,74
CG.04.03.02.05.04 - Tutoraggio e didattica integrativa art. 45	1.571.452,15	1.717.400,00	- 145.947,85
CG.04.03.02.05.05 - Oneri previdenziali e assistenziali didattica integrativa	311.165,42	289.984,44	21.180,98
CG.04.04.01.01.03 - Premi di studio	1.020.050,00	1.135.250,00	- 115.200,00
<b>TOTALE</b>	<b>118.791.172,20</b>	<b>112.516.791,34</b>	<b>6.274.380,86</b>

Riassumendo, si osserva la seguente composizione:

<b>INTERVENTI</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>VARIAZIONE</b>
Dottorato	29.568.210,40	25.955.141,51	3.613.068,89
Specializzazione area medica	78.154.716,58	75.614.998,42	2.539.718,16
Specializzazioni non mediche	516.743,50	556.493,00	- 39.749,50
Altre borse	2.859.998,40	2.603.592,99	256.405,41
Erasmus e mobilità internazionale	4.292.676,97	4.189.711,49	102.965,48
Tirocini formativi	167.814,27	108.908,07	58.906,20
Tutoraggio e attività didattica integrativa	2.238.522,81	2.281.526,94	- 43.004,13
Servizi per gli studenti e attività gestite dagli studenti	992.489,27	1.206.418,92	- 213.929,65
<b>TOTALE</b>	<b>118.791.172,20</b>	<b>112.516.791,34</b>	<b>6.274.380,86</b>

Come si evince dai dati sopra riportati, l'incremento di circa 6,2 milioni dei costi per il sostegno agli studenti è la risultante di un aumento della spesa per i contratti di formazione dei medici specializzandi (+ 2,5 milioni di euro), per le borse di dottorato (+ 3,6 milioni di euro) e per i costi legati alle "borse di studio Erasmus" (+ 102 mila euro).

Infine, considerato che la descrizione dei conti di cui sopra è sufficientemente esaustiva nell'individuare la natura della spesa, con l'esclusione della voce "Altri interventi a favore degli studenti" che registra un valore di - € 213.929,65, si specifica che quest'ultima si riferisce principalmente alle spese per borse e servizi di assistenza e tutoraggio per studenti con disabilità.

## 2) Costi per il diritto allo studio

I costi per il diritto allo studio sono così nel dettaglio rappresentati:

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
2) Costi per il diritto allo studio	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.04.04.01.01.01 - Borse integrative d'Ateneo	2.133.311,00	2.310.754,60	- 177.443,60
CG.04.04.01.01.02 - Borse per il diritto allo Studio	25.830.752,87	23.587.556,57	2.243.196,30
CG.04.04.01.01.05 - Servizio mensa e alberghieri per il diritto allo studio	5.219.738,40	5.634.273,86	- 414.535,46
<b>TOTALE</b>	<b>33.183.802,27</b>	<b>31.532.585,03</b>	<b>1.651.217,24</b>

I costi per il diritto allo studio nel 2024 rilevano un incremento di 1,6 milioni di euro rispetto al precedente esercizio. Tale incremento è stato principalmente determinato dai maggiori costi derivanti dalle borse per il diritto allo studio, finanziate da Regione Lombardia e dal Fondo Integrativo Statale (FIS), integrato dal contributo PNRR disposto con DM 311/2024; la riduzione dei costi derivanti dalla corresponsione delle borse integrative d'Ateneo (-177 mila euro) riguarda invece quelle corrisposte sul lascito Sant'Ambrogio.

Infatti, per quanto riguarda i costi relativi alle **borse integrative d'Ateneo**, si precisa che anche nel 2024 è stata disposta l'assegnazione di borse aggiuntive sul lascito Sant'Ambrogio per € 477.000,00, a fronte di un utilizzo di 610 mila euro nell'anno 2023.

Per quanto riguarda le **borse per il DSU** finanziate da Regione Lombardia, si specifica che le borse erogate, riferite sia all'A.A. 2023/2024 sia all'A.A. 2024/2025, comprensive della quota mensa, sono state pari a € 37.011.007,28, importo opportunamente riscontato, in applicazione del principio di competenza economica, per complessivi € 11.180.254,41.

In ogni caso, nell'esercizio 2024, **prescindendo dagli anni accademici considerati**, a fronte di un costo di competenza dell'anno pari a € 25.830.752,87, il ricavo di competenza da Regione e Ministero è stato pari a € 23.952.771,09. La differenza tra i costi e i ricavi di competenza evidenzia un disequilibrio negativo di - € 1.877.981,77 relativamente all'A.A. 2023/2024, coperto con risorse proprie, vincolate per la medesima finalità nella gestione ex CoFi, e derivanti dalla disattivazione del Consorzio CIDIS.

<b>RISORSE REGIONALI PER IL DSU: COSTI E RICAVI COMPLESSIVI ANNO 2024</b>	
Riscosso 2024 -DSU A.A. 2023-2024	9.373.742,54
Risconto Passivo 2023 - Borse	10.811.306,97
Riscosso 2024 -DSU A.A. 2024-2025	14.947.975,99
<b>Ricavi Registrati 2024 - Bilancio di Verifica</b>	<b>35.133.025,50</b>
<i>(-) Risconto Passivo 2024 - Borse</i>	11.180.254,41
<b>Ricavi Registrati 2024 - Bilancio di Verifica</b>	<b>23.952.771,09</b>
<i>Costi Registrati 2024 - A.A. 2023-2024</i>	22.063.031,28
<i>Costi Registrati 2024- A.A. 2024-2025</i>	14.947.976,00
<b>Costi Registrati 2024- Bilancio di Verifica</b>	<b>37.011.007,28</b>
<i>(-) Risconto Attivo 2024 - Borse</i>	11.180.254,41
<b>Costi Registrati 2024</b>	<b>25.830.752,87</b>

Si rappresenta di seguito il costo per il DSU, a consuntivo 2024, riferito al solo A.A. 2023-2024 ormai concluso:

<b>COSTI DSU A.A. 2023-2024 - ESERCIZIO 2024</b>	
Risconto Passivo 2023 - DSU A.A. 2023-2024	<b>10.811.306,97</b>
Saldo regionale assegnazione per il DSU 2024- DSU A.A. 2023-2024	9.373.742,54
Totale Ricavo - 2024 - DSU A.A. 2023-2024	20.185.049,51
Totale Costi - 2024 - DSU A.A. 2023-2024	22.063.031,28
Maggiori costi A.A. 2023-2024 rispetto al finanziamento Regionale	- <b>1.877.981,77</b>

Per quanto riguarda i **servizi mensa e alberghieri per il diritto allo studio**, i costi complessivi sono pari a € 5.219.738,40, di cui € 1.646.338,46 per servizi alberghieri e € 3.573.399,94 per il servizio mensa, a fronte di un finanziamento regionale per il funzionamento dei servizi per il diritto allo studio, pari a € 3.989.997,00.

### 3) Costi per l'attività editoriale

I costi per l'attività editoriale, si riferiscono sostanzialmente alle spese per pubblicazioni:

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>3) Costi per l'attività editoriale</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.05.01.01.01.01 - Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo	48.943,87	56.347,29	- 7.403,42
CG.04.05.01.01.02.01 - Pubblicazione di articoli, riviste e volumi edite dall'Ateneo	96.997,32	121.466,63	- 24.469,31
CG.04.05.01.01.03.01 - Pubblicazioni scientifiche	344.019,36	321.280,42	22.738,94
CG.04.05.01.01.04.01 - Pubblicazioni in Open Acces	1.076.462,04	961.782,65	114.679,39
CG.04.05.01.01.05.01 - Altri costi per pubblicazioni	28.826,43	14.198,75	14.627,68
<b>TOTALE</b>	<b>1.595.249,02</b>	<b>1.475.075,74</b>	<b>120.173,28</b>

#### 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Tale voce del bilancio che ammonta a complessivi € 4.106.313,93, a fronte di € 4.016.539,55 registrati nel 2023, e si riferisce ai trasferimenti disposti sui progetti, nazionali e internazionali, coordinati dall'Università, alle diverse unità operative previste negli accordi contrattuali.

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.06.01.01.01 - Trasferimenti a partner di progetti nazionali	3.057.580,19	2.547.580,43	509.999,76
CG.04.06.01.01.02 - Trasferimenti a partner di progetti internazionali	1.048.733,74	1.468.959,12	- 420.225,38
<b>TOTALE</b>	<b>4.106.313,93</b>	<b>4.016.539,55</b>	<b>89.774,38</b>

#### 5) Acquisto materiale di consumo per laboratori

Tale voce che ammonta a complessivi € 16.986.347,88, a fronte di € 11.850.136,66 registrati nell'anno 2023, si riferisce all'acquisto, principalmente sostenuto dai Dipartimenti, di materiale di laboratorio, sia nell'ambito dell'attività istituzionale (15,4 milioni di euro), sia nell'ambito dell'attività commerciale (1,5 milioni di euro).

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>5) Acquisto materiale consumo per laboratori</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.01.01.01.01 - Materiale di consumo per laboratorio - istituzionale	15.386.058,87	10.097.026,95	5.289.031,92
CG.04.07.01.01.01.02 - Materiale di consumo per laboratorio - commerciale	1.281.535,34	1.262.178,93	19.356,41
CG.04.07.01.02.01.01 - Acquisto scorte mangimi, concimi e sementi - istituzionale	44.340,71	33.839,92	10.500,79
CG.04.07.01.02.01.02 - Acquisto scorte mangimi, concimi e sementi - commerciale	274.412,96	457.090,86	- 182.677,90
<b>TOTALE</b>	<b>16.986.347,88</b>	<b>11.850.136,66</b>	<b>5.136.211,22</b>

#### 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

In tale voce sono ricondotti tutti i costi per servizi e materiale bibliografico non inventariabile, escluse le spese degli abbonamenti cartacei e del patrimonio librario, entrambe inventariabili, che trovano allocazione nello stato patrimoniale, nell'apposita voce "Immobilizzazioni materiali – Patrimonio librario e di pregio". Si ricorda che quest'ultima componente di spesa è portata interamente a costo d'esercizio e quindi integralmente ammortizzata nell'anno.

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.01.04.01 - Libri non inventariabili	40.189,59	54.754,27	- 14.564,68
CG.04.07.01.04.02 - Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	18.804,00	20.203,50	- 1.399,50
CG.04.07.01.04.03 - Acquisto riviste cartacee	2.713,16	852,00	1.861,16
CG.04.07.01.04.04 - Acquisto periodici on-line	5.912.612,72	5.926.337,45	- 13.724,73
CG.04.07.01.04.06 - Acquisto e-book	828.366,39	883.677,23	- 55.310,84
<b>TOTALE</b>	<b>6.802.685,86</b>	<b>6.885.824,45</b>	<b>- 83.138,59</b>

Per quanto attiene alle **risorse bibliografiche in generale (elettroniche e cartacee)**, la spesa complessiva 2024 evidenzia rispetto al precedente esercizio, una riduzione dei costi inerenti ai periodici on-line (- 13 mila euro: i costi 2024 sono stati pari a 5,912 milioni a fronte di 5,926 milioni del 2023) e agli e-book (- 55 mila euro: 828 mila euro sono stati i costi registrati nel 2024, a fronte di 883 mila euro del 2023); a tale decremento si associa un contestuale aumento della spesa per l'acquisto di risorse cartacee (+ 255 mila euro: 1,685 milioni del 2024, a fronte di 1,429 milioni del 2023, valori riportati nel paragrafo illustrativo degli "Ammortamenti") e dei costi per banche dati (+ 133 mila euro, valori riportati nel successivo paragrafo "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali"). Si evidenzia in ogni caso una crescita significativamente meno sostenuta rispetto agli anni passati, in particolare per le risorse della biblioteca digitale.

#### **8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali**

Questa voce del bilancio che ammonta a complessivi € 78.224.344,40, a fronte di € 74.356.468,31 sostenuti nel precedente esercizio 2023, rappresenta la componente più significativa dei costi operativi della gestione corrente e della spesa di funzionamento generale dell'Ateneo.

Essa comprende la spesa per utenze, la spesa di manutenzione ordinaria dell'infrastruttura edilizia e tecnologica, la spesa per l'assistenza informatica, la spesa per le assicurazioni, la spesa per trasporti e vigilanza, la spesa per il servizio di pulizia, la spesa per collaborazioni tecnico gestionali esterne, la spesa per l'organizzazione di convegni e altre manifestazioni culturali.

Essa è analiticamente dettagliata per natura di costo nel prospetto che segue e confrontata con l'esercizio 2023.

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.02.01 - Utenze e Canoni gas e teleriscaldamento	6.723.992,30	6.678.772,69	45.219,61
CG.04.07.02.02 - Utenze e Canoni per acqua	1.198.669,09	1.044.719,99	153.949,10
CG.04.07.02.03 - Utenze e Canoni per energia elettrica	13.644.728,40	13.861.926,46	- 217.198,06
CG.04.07.02.04 - Utenze e Canoni per reti di trasmissione e telefonia	567.851,11	993.344,72	- 425.493,61
CG.04.07.02.05 - Canone e servizi per le banche dati delle biblioteche	972.656,58	839.574,53	133.082,05
CG.04.07.02.06 - Altre Utenze e Canoni	8.643,02	14.403,35	- 5.760,33
CG.04.07.02.07 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili - programmata	3.016.324,67	3.293.366,16	- 277.041,49
CG.04.07.02.08 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili - non programmata	2.229.395,93	2.149.387,68	80.008,25
CG.04.07.02.09 - Manutenzione ordinaria agli impianti	8.501.940,29	9.144.588,25	- 642.647,96
CG.04.07.02.10 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature	4.141.892,02	3.857.358,81	284.533,21
CG.04.07.02.11 - Assistenza informatica e manutenzioni software TLC	4.776.432,40	4.979.824,70	- 203.392,30
CG.04.07.02.12 - Assicurazioni	964.565,61	953.855,98	10.709,63
CG.04.07.02.13 - Pulizia e raccolta rifiuti	5.050.305,02	5.396.431,39	- 346.126,37
CG.04.07.02.14 - Servizio smaltimento rifiuti nocivi - istituzionale	447.762,29	381.540,14	66.222,15
CG.04.07.02.15 - Trasporti, traslochi e facchinaggi	494.192,67	1.034.201,80	- 540.009,13
CG.04.07.02.16 - Vigilanza locali e impianti	2.369.264,09	1.759.449,65	609.814,44
CG.04.07.02.17 - Vestiario al personale	18.207,46	25.553,27	- 7.345,81
CG.04.07.02.18 - Compensi per consulenze professionisti	2.072.984,54	1.499.732,90	573.251,64
CG.04.07.02.19 - Spese postali	57.051,42	56.730,93	320,49
CG.04.07.02.20 - pubblicità	278.649,85	401.617,31	- 122.967,46
CG.04.07.02.21 - Organizzazione manifestazioni e convegni	1.656.394,54	1.119.925,03	536.469,51
CG.04.07.02.22 - Acquisto servizi per spese di rappresentanza	3.912,86	4.698,62	- 785,76
CG.04.07.02.23 - Spese per servizi	19.005.394,32	14.847.013,40	4.158.380,92
CG.04.07.03.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	23.133,92	18.450,55	4.683,37
<b>TOTALE</b>	<b>78.224.344,40</b>	<b>74.356.468,31</b>	<b>3.867.876,09</b>

Si rappresentano di seguito, in modo sintetico, le principali voci legate alle utenze e rappresentate nella precedente tabella:

<b>Utenze e canoni gas, acqua ed energia elettrica</b>			
<b>Dettaglio costi</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.02.01.01 - Utenze e Canoni per gas	3.878.162,44	3.520.827,73	357.334,71
CG.04.07.02.01.02 - Utenze e canoni per Teleriscaldamento	2.845.829,86	3.157.944,96	- 312.115,10
CG.04.07.02.02.01 - Utenze e Canoni per acqua	1.198.669,09	1.044.719,99	153.949,10
CG.04.07.02.03.01 - Utenze e Canoni per energia elettrica	13.644.728,40	13.861.926,46	- 217.198,06
<b>TOTALI</b>	<b>21.567.389,79</b>	<b>21.585.419,14</b>	<b>- 18.029,35</b>

Relativamente ai canoni di telefonia e reti si dettaglia come di seguito:

<b>Utenze e canoni telefonia e reti di trasmissione</b>			
<b>Dettaglio costi</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.02.04.01 - Utenze e Canoni per reti di trasmissione	507.718,74	930.993,67	- 423.274,93
CG.04.07.02.04.02 - Utenze e Canoni per telefonia fissa	30.555,82	36.870,20	- 6.314,38
CG.04.07.02.04.03 - Utenze e Canoni per telefonia mobile	29.576,55	25.480,85	4.095,70
<b>TOTALI</b>	<b>567.851,11</b>	<b>993.344,72</b>	<b>- 425.493,61</b>

Per quanto concerne la riduzione dei costi della voce “Utenze e Canoni per reti di trasmissione”, pari a - 423 mila euro circa, si osserva nell’esercizio 2023 è stato rilevato il trasferimento del finanziamento nazionale per il Consortium GARR di competenza del 2023 e del 2022, in quanto quest’ultimo comunicato dal Ministero solo dopo la chiusura dello stesso bilancio 2022. Ricordiamo che tale spesa è interamente finanziata dal MUR nell’ambito del FFO.

Osserviamo in ogni caso che questa spesa è rimasta sostanzialmente stabile nel 2024.

Per quanto riguarda i costi di manutenzione dell’infrastruttura edilizia, questi sono così riassunti:

<b>Manutenzione dell'infrastruttura edilizia</b>			
<b>Dettaglio costi</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.02.07.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili	2.980.675,22	3.192.383,19	- 211.707,97
CG.04.07.02.07.03 - Spese condominiali su beni di proprietà gestione ordinaria	35.649,45	100.982,97	- 65.333,52
CG.04.07.02.08.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili non programmata	1.817.386,98	1.863.688,73	- 46.301,75
CG.04.07.02.08.02 - Manutenzione ordinaria aree verdi e giardini non programmata	411.683,75	274.769,58	136.914,17
CG.04.07.02.08.03 - Spese condominiali su beni di proprietà gestione straordinaria	325,20	10.929,37	- 10.604,17
CG.04.07.02.09.01 - Manutenzione ordinaria agli impianti di riscaldamento e condizionamento	3.854.227,92	4.096.879,70	- 242.651,78
CG.04.07.02.09.02 - Manutenzione ordinaria agli impianti tecnologici	4.647.712,37	5.047.708,55	- 399.996,18
<b>TOTALI</b>	<b>13.747.660,89</b>	<b>14.587.342,09</b>	<b>- 839.681,20</b>

Si evidenzia che i conti intestati alla manutenzione ordinaria, immobili e impianti, accolgono principalmente i costi di manutenzione ordinaria programmata derivanti dai contratti di gestione edile e impiantistica (Lotto A "Città studi + residenze universitarie" per complessivi € 3.262.062,37, Lotto B "Sede centrale e sedi decentrate" per complessivi € 3.939.353,75), il contratto per le opere di tinteggiatura (€ 428.601,97), il contratto per la manutenzione degli estintori (€ 25.367,45) e il contratto per la manutenzione degli impianti elevatori (€ 287.163,22).

Il conto intestato alla manutenzione di immobili non programmata compendia invece i costi sostenuti per interventi straordinari seppure annualmente ricorrenti destinati all'adattamento degli spazi per nuove esigenze o ad interventi di mantenimento in efficienza degli immobili in uso stante la numerosità nonché la vetustà degli stessi.

La manutenzione ordinaria degli apparati tecnologici e delle apparecchiature scientifiche, unitamente ad "altre spese di manutenzione ordinaria", evidenzia un incremento complessivo di + 284 mila euro, principalmente riconducibile alla maggior spesa per manutenzione attrezzature scientifiche sostenuta dai Dipartimenti, anche su finanziamenti esterni. Essa è dettagliata come di seguito:

<b>Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature</b>			
<b>Dettaglio costi</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.02.10.01.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature scientifiche - istituzionale	1.653.801,30	1.287.718,22	366.083,08
CG.04.07.02.10.01.02 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature scientifiche - commerciale	230.181,41	207.673,32	22.508,09
CG.04.07.02.10.02 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature telecomunicazioni	500.320,04	476.258,76	24.061,28
CG.04.07.02.10.03.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature informatiche - istituzionale	408.308,71	480.950,38	- 72.641,67
CG.04.07.02.10.03.02 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature informatiche - commerciale	5.158,42	17.127,09	- 11.968,67
CG.04.07.02.10.04 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature varia per l'ufficio	12.949,20	11.765,68	1.183,52
CG.04.07.02.10.05 - Altre spese di Manutenzione ordinaria e riparazione	1.331.172,94	1.375.865,36	- 44.692,42
<b>TOTALI</b>	<b>4.141.892,02</b>	<b>3.857.358,81</b>	<b>284.533,21</b>

Per quanto riguarda l'assistenza informatica e la manutenzione del software si riportano di seguito i dettagli:

<b>Assistenza e manutenzioni software</b>			
<b>Dettaglio costi</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.02.11.01 - Assistenza informatica e manutenzioni software TLC	420.736,68	430.937,09	- 10.200,41
CG.04.07.02.11.02 - Assistenza informatica e manutenzioni software DivSi	3.313.544,36	3.466.547,86	- 153.003,50
CG.04.07.02.11.03.01 - Assistenza informatica e manutenzione software - istituzionale	1.014.754,84	1.065.958,83	- 51.203,99
CG.04.07.02.11.03.02 - Assistenza informatica e manutenzione software - commerciale	27.396,52	16.380,92	11.015,60
<b>TOTALI</b>	<b>4.776.432,40</b>	<b>4.979.824,70</b>	<b>- 203.392,30</b>

Si precisa che la voce più significativa, "Assistenza informatica e manutenzione software" che riporta un valore complessivo di € 3.313.544,36, accoglie anche i costi legati ai contratti di assistenza degli applicativi in uso di cui si evidenzia il contratto con il Consorzio Cineca per complessivi € 1.141.254,22 (applicativi U-GOV, U-BUY e Iris), ed i contratti per l'assistenza agli applicativi per la didattica per complessivi € 2.284.687,45.

Anche in questo caso la spesa evidenzia una lieve riduzione, restando sostanzialmente stabile.

Infine si rappresenta il dettaglio della voce che accoglie i costi per "altri servizi":

Spese per altri servizi			
Dettaglio costi	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.04.07.02.23.01 - Spese per il servizio del medico competente	218.486,00	246.810,00	- 28.324,00
CG.04.07.02.23.02.01 - Spese di spedizione	381.683,04	216.416,64	165.266,40
CG.04.07.02.23.03 - Spese per servizi di traduzione	60.910,18	106.297,34	- 45.387,16
CG.04.07.02.23.04.01 - Spese per i servizi di stabulario	125.878,00	121.310,47	4.567,53
CG.04.07.02.23.05.01 - Spese per altri servizi	15.735.632,03	12.058.735,88	3.676.896,15
CG.04.07.02.23.06 - Spese connesse al servizio di ospitalità	205.099,16	195.928,18	9.170,98
CG.04.07.02.23.07.01 - Servizio di legatoria e fotodocumentazione - istituzionale	240.890,20	153.010,96	87.879,24
CG.04.07.02.23.08.01 - Spese per servizi resi dalla Fondazione UniMi	1.389.949,94	1.297.379,98	92.569,96
CG.04.07.02.23.09.01 - Spese per servizi di ristorazione e catering	371.360,71	278.453,26	92.907,45
CG.04.07.05.05.01 - Spese per liti (patrocinio legale)	12.409,72	5.232,60	7.177,12
CG.04.05.01.02.01 - Costi generali per brevetti	263.095,34	167.438,09	95.657,25
<b>TOTALI</b>	<b>19.005.394,32</b>	<b>14.847.013,40</b>	<b>4.158.380,92</b>

La parte preponderante dei costi analizzati in questo paragrafo rientra nelle competenze delle Direzioni centrali trattandosi di spesa di funzionamento generale dell'Ateneo legata all'infrastruttura e ai servizi centralizzati. Infatti, i costi sostenuti dalle Direzioni nel 2024 sono stati pari a € 61.215.528,46, con un incremento di 35 mila euro rispetto a quelli sostenuti nel 2023, mentre i costi sostenuti dalle strutture didattico scientifiche nel 2024 sono stati pari a € 17.008.815,94 a fronte di € 13.176.204,03 registrati nel 2023.

Nel seguito si riporta l'elenco analitico della spesa di funzionamento generale sostenuta dalle sole Direzioni centrali, evidenziando il consistente decremento della spesa per consumi energetici.

Unità Economica	Conti	Esercizio		DIFFERENZE
		2024 Costi	2023 Costi	
Direzione generale	COSTI PER BREVETTI	263.095,34	167.438,09	95.657,25
	UTENZE E CANONI PER IL RISCALDAMENTO	6.723.992,30	6.678.772,69	45.219,61
	CANONI PER CONSUMO DI ACQUA	1.198.669,09	1.044.719,99	153.949,10
	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA	13.664.728,40	13.861.926,46	-197.198,06
	SERVIZI DI TELECOMUNICAZIONE	820.918,99	985.184,25	-164.265,26
	ALTRE UTENZE E CANONI	8.269,51	5.052,53	3.216,98
	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI PROGRAMMATA	3.016.324,67	3.293.366,16	-277.041,49
	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI NON PROGRAMMATA	2.229.395,93	2.149.387,68	80.008,25
	MANUTENZIONE ORDINARIA AGLI IMPIANTI TECNOLOGICI	8.501.940,29	9.144.588,25	-642.647,96
	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONE MOBILI, ATTREZZATURE E MACCHINE DA UFFICIO	2.462.550,86	2.624.910,01	-162.359,15
	ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE	4.455.388,29	4.616.207,44	-160.819,15
	ASSICURAZIONI	939.792,66	937.119,21	2.673,45
	SERVIZI DI PULIZIA E DISINFETTAZIONE	5.035.607,24	5.375.985,79	-340.378,55
	SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI NOCIVI	405.161,62	326.678,16	78.483,46
	SERVIZI AUSILIARI, TRASLOCHI E FACCHINAGGI	430.884,90	975.873,48	-544.988,58
	SERVIZI AUSILIARI DI VIGILANZA LOCALI E IMPIANTI	2.369.264,09	1.759.449,65	609.814,44
	VESTIARIO AL PERSONALE	16.153,52	6.376,26	9.777,26
	SERVIZI DI CONSULENZA TECNICA	974.377,10	726.051,94	248.325,16
	SERVIZI POSTALI E TELEGRAFICI	35.108,40	36.644,15	-1.535,75
	PROMOZIONE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	202.826,04	370.039,03	-167.212,99
	ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONE E CONVEGNI	253.358,69	78.004,04	175.354,65
	SPESE DI RAPPRESENTANZA	1.146,10	1.383,32	-237,22
	ALTRI SERVIZI	7.193.927,91	6.013.898,10	1.180.029,81
	AUTOMEZZI E MEZZI DI TRASPORTO	236,80	0,00	236,80
	SPESE LEGALI	12.409,72	1.207,60	11.202,12
	<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI</b>	<b>61.215.528,46</b>	<b>61.180.264,28</b>	<b>35.264,18</b>

## 9) Acquisto altri materiali

Tale voce che ammonta a complessivi € 4.028.383,35, a fronte di € 3.743.498,19 dell'anno 2023, accoglie i costi per materiale di consumo corrente sostenuti, sia dall'Amministrazione per il funzionamento delle strutture centrali, sia dai Dipartimenti (cancelleria, stampati, timbri e targhe, materiale igienico sanitario, materiale informatico, combustibili e carburanti...).

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>9) Acquisto altri materiali</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.03.01.01.01 - Carburanti, combustibili e lubrificanti - istituzionali	15.276,53	23.942,57	- 8.666,04
CG.04.07.03.01.01.02 - Carburanti, combustibili e lubrificanti - commerciali	18.613,04	23.542,38	- 4.929,34
CG.04.07.03.02.01.01 - Cancelleria e stampati - istituzionali	398.216,25	333.329,71	64.886,54
CG.04.07.03.02.01.02 - Cancelleria e stampati - commerciali	21.873,71	10.837,07	11.036,64
CG.04.07.03.02.02 - Materiale di consumo per il servizio di Legatoria e Fotoriproduzione	4.349,89	234,84	4.115,05
CG.04.07.03.02.03 - Materiale di consumo per i servizi sanitari	240.555,05	173.147,27	67.407,78
CG.04.07.03.02.04.01 - Altro materiale e beni di consumo - istituzionale	2.174.512,12	1.918.926,49	255.585,63
CG.04.07.03.02.04.02 - Altro materiale e beni di consumo - commerciale	640.242,84	658.210,55	- 17.967,71
CG.04.07.03.03.01.01 - Materiale informatico - istituzionale	471.319,19	537.678,48	- 66.359,29
CG.04.07.03.03.01.02 - Materiale informatico - commerciale	18.572,45	32.117,52	- 13.545,07
CG.04.07.03.04.01 - Libretti e tessere	1.344,44	666,12	678,32
CG.04.07.03.04.02 - Acquisto materiali Diplomi	23.507,84	30.865,19	- 7.357,35
<b>TOTALE</b>	<b>4.028.383,35</b>	<b>3.743.498,19</b>	<b>284.885,16</b>

### 11) Costi per godimento beni di terzi

Tale voce del bilancio è così analiticamente rappresentata e confrontata con il precedente esercizio 2023.

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>11) Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.04.01.01.01 - Locazioni - istituzionali	10.542.011,22	8.831.936,74	1.710.074,48
CG.04.07.04.01.02.01 - Spese condominiali su beni di terzi - istituzionali	200.200,56	206.724,68	- 6.524,12
CG.04.07.04.02.01.01 - Noleggi e spese accessorie-istituzionale	741.073,41	592.619,47	148.453,94
CG.04.07.04.02.01.02 - Noleggi e spese accessorie-commerciale	56.523,38	78.305,45	- 21.782,07
CG.04.07.04.02.02 - Noleggi automezzi e spese accessorie	128.595,63	124.465,05	4.130,58
CG.04.07.04.04.01 - Canoni periodici per Licenze software per i servizi TLC concesse a tempo determinato	28.821,64	190.852,95	- 162.031,31
CG.04.07.04.04.02 - Canoni periodici per Licenze software per i servizi DivSi concesse a tempo determinato	1.734.149,42	906.090,84	828.058,58
CG.04.07.04.04.03 - Canoni periodici per Licenze software per i servizi informatici gestionali concesse a tempo determinato	1.050.516,53	1.357.783,31	- 307.266,78
CG.04.07.04.04.04.01 - Altri canoni periodici per Licenze software concessi a tempo determinato- istituzionali	587.486,45	513.846,30	73.640,15
CG.04.07.04.04.04.02 - Altri canoni periodici per Licenze software concessi a tempo determinato- commerciale	16.375,89	20.666,34	- 4.290,45
<b>TOTALE</b>	<b>15.085.754,13</b>	<b>12.823.291,13</b>	<b>2.262.463,00</b>

Si evidenzia che la componente di costo più significativa di tale voce, anche per la rilevanza che assume nel calcolo degli indicatori di riferimento del sistema universitario (punti organico, indebitamento, indicatore di sostenibilità economica ISEF) è rappresentata dai fitti passivi che ammonta a complessivi € 10.542.011,22, con un incremento di € 1.710.074,48.

I costi per fitti passivi riguardano i seguenti contratti:

<b>Locazioni passive</b>			
<b>Soggetto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Costi di competenza 2024</b>	<b>Costi di competenza 2023</b>
AZIENDA LOMBARDA EDILIZIA RESIDENZIALE DI MILANO - ALER	Appartamenti - residenze studentesche	2.300.227,50	2.536.114,55
CAMPUS X S.R.L.	Appartamenti - residenze studentesche	116.776,50	-
CASTRA VINCENZO	Locazione per scavi (Tarquinia)	7.586,88	7.593,61
CENTRO AMBROSIANO DI DOCUMENTAZIONE E STUDI RELIGIOSI	Immobile via Sant'Antonio, 5 (aule)	334.709,87	231.299,96
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	Diritto di superficie area Idroscalo	8.372,80	8.306,35
COMUNE DI CERNUSCO SUL NAVIGLIO	Utilizzo Centro Sportivo per la Facoltà di Scienze Motorie	108.822,29	27.175,00
COMUNE DI EDOLO	Locazione per il centro Gesdimont (Università della montagna)	15.300,00	15.300,00
COMUNE DI MILANO	Concessione spazi via Ponzio (Medicina legale)	89.732,20	88.980,44
ENJOY COMPANY S.R.L.	Utilizzo Centro Sportivo per la Facoltà di Scienze Motorie	90.000,00	22.500,00
FONDAZIONE CAMPLUS	Appartamenti - residenze studentesche	272.378,55	39.272,67
FONDAZIONE LU.V.I. ONLUS	Canone di locazione Cascina Brandezzata via Ripamonti 428	30.844,38	25.440,68
IN-DOMUS S.R.L.	Appartamenti - residenze studentesche	189.754,98	331.209,52
MILANOSPORT S.P.A.	Contratto di concessione Centro Sportivo Saini	-	86.585,19
OPERA DIOCESANA PER LA PRESERVAZIONE E LA DIFFUSIONE DELLA FEDE	Immobile via Sant'Antonio, 10/12 (uffici amministrativi)	3.200.000,00	2.154.000,00
PARROCCHIA SANTA MARIA DELLA PASSIONE	Locazione via Livorno, 1	189.550,00	189.500,00
PROVINCIA ITALIANA DELLA CONGREGAZIONE DELLE SUORE DI CARITA' DELLE SANTE BARTOLOMEA CAPITANIO E VINCENZA GEROSA	Canone di locazione Santa Sofia 11	102.000,00	102.000,00
RIPAMONTI S.R.L.	Appartamenti - residenze studentesche	2.259.019,39	1.747.013,70
SENIGA FRATELLI S.N.C. DI SENIGA VALERIO & C.	Canone di locazione porzione immobiliare sita in Calvatone (CR) in Via G. Marconi n. 49	1.830,00	1.830,00
SOCIETA' UMANITARIA	Locazione via Pace 10, Via D'Averio 7	237.287,45	237.637,15
SOCREA S.R.L.	Affitto location Palazzo Visconti in occasione di una cena 8 novembre Università degli Studi di Milano dell'Annual Meeting 4EU+	5.490,00	-
SPORT INVEST 2000 S.P.A.	Immobile via Beldiletto (CDL Odontoiatria)	981.108,43	980.128,32
VI.CO.OK S.R.L.	Affitto della Sala Stendhal in occasione della cena in occasione della riunione dei Rettori LERU che si terrà in data 17 maggio presso la Società del Giardino	1.220,00	-
<b>Totale complessivo</b>		<b>10.542.011,22</b>	<b>8.831.887,14</b>

Per quanto concerne l'incremento dei costi per le locazioni passive rispetto al precedente esercizio, esso è prevalentemente riconducibile al contratto stipulato con la società Ripamonti Srl per la gestione dei servizi residenziali offerti agli studenti presso la residenza Ripamonti (contratto avviato dal 28.02.2023), il cui costo è cofinanziato dal PNRR attraverso il DM1046/2022 (il valore complessivo del contratto sottoscritto sui 9 anni e 5 mesi è pari a 21,3 milioni, cofinanziato dal PNRR per 10,720 milioni di euro), e soprattutto all'incremento del costo per la locazione dell'immobile di via Sant'Antonio 12.

## 12) Altri costi

Questa voce del bilancio comprende alcune importanti spese correlate alle risorse umane quali le spese per il welfare, la corresponsione delle indennità per il funzionamento degli organi (Senato Accademico, Consiglio di amministrazione, Rettore e delegati, Nucleo di valutazione, Collegio dei Revisori), le spese di missione degli Organi e dell'Amministrazione generale. Tale voce include anche gli oneri correlati alle commissioni di concorso ed i trasferimenti al CUS (418 mila euro).

Queste sono così analiticamente riportate nel prospetto che segue.

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>12) Altri costi</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.02.03.01 - Formazione al personale	329.165,78	-	329.165,78
CG.04.07.05.01.01 - Missioni al Rettore, delegati ed Organi	18.902,56	11.743,39	7.159,17
CG.04.07.05.01.03 - Missioni dei dipendenti degli uffici centrali	5.856,49	6.820,23	- 963,74
CG.04.07.05.02.01 - Indennità di funzione del Rettore, Prorettori e Direttori di Dipartimento	542.429,90	589.179,67	- 46.749,77
CG.04.07.05.02.03 - Gettoni ai componenti degli organi	799.125,07	685.778,14	113.346,93
CG.04.07.05.03.01 - Quote associative ad istituzioni di alta cultura	553.343,85	648.993,21	- 95.649,36
CG.04.07.05.04.01 - Commissioni di concorso	499.225,61	474.838,22	24.387,39
CG.04.07.05.06.01 - Rimborsi	1.089.897,43	599.973,62	489.923,81
CG.04.04.01.02.01 - Rimborsi tasse a favore degli studenti	459.564,31	763.116,23	- 303.551,92
CG.04.07.05.07.13 - Trasferimenti correnti	4.564.840,93	1.975.680,79	2.589.160,14
CG.04.07.05.08.01 - Sussidi e interventi assistenziali per il personale tecnico amministrativo	-	36.521,25	- 36.521,25
CG.04.07.05.09.01 - Spesa per il Welfare	95.983,63	2.138.130,99	- 2.042.147,36
CG.04.07.05.12.01 - Associazione dei dipendenti (ARCUS)	322.046,97	269.000,00	53.046,97
CG.04.07.05.12.02 - Spese per il trasporto disabili PTA	63.330,51	53.133,16	10.197,35
CG.04.07.05.13.01 - Costi per i seggi elettorali	26.175,00	1.400,00	24.775,00
CG.04.07.05.13.02 - Costi per la vigilanza ai test di ingresso	168.110,00	185.107,72	- 16.997,72
<b>TOTALE</b>	<b>9.537.998,04</b>	<b>8.439.416,62</b>	<b>1.098.581,42</b>

Nel bilancio di esercizio 2024 trovano applicazione le nuove classificazioni delle voci di conto economico secondo le indicazioni diramate della commissione COEP del MUR, che aggiornano la classificazione dei costi nello schema di riclassificazione del bilancio ovvero includendo nella voce **12) Altri costi** gli oneri inerenti ai costi della formazione del personale (+ 329.195,78 mila euro) che fino al precedente esercizio erano rubricate nella pertinente voce di costo del personale; ed escludendo dalla medesima voce i costi sostenuti per il welfare e gli interventi a favore del personale strutturato e non (- € 2.103.163,99) incluse a loro volta tra i costi del personale.

L'altro incremento che si rileva sul conto **"Trasferimenti ad altre Università"** (+ 2,042 milioni di euro) accoglie nel 2024 i trasferimenti appunto alle Università partner nell'ambito del progetto PNRR "Orientamento attivo Scuola Università".

Si precisa infine che la **"Spesa per il welfare"** contemplata nella corrente voce è riconducibile ai costi sostenuti a supporto dei dottorandi, assegnisti e specializzandi.

## IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Tale voce del bilancio è valorizzata nella sola componente relativa agli ammortamenti per complessivi € 30.651.514,84 e illustrata nei prospetti che seguono.

Per quanto riguarda l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, questo è analiticamente illustrato nel modo seguente.

B) COSTI OPERATIVI - IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.04.08.01.01.05.01 - Ammortamento Software applicativo di proprietà - istituzionale	123.431,30	125.789,75	- 2.358,45
CG.04.08.01.01.05.02 - Ammortamento Software applicativo di proprietà - commerciale	2.018,57	2.550,87	- 532,30
CG.04.08.01.01.06.01 - Ammortamento licenza d'uso Software applicativo acquistato a tempo indeterminato - istituzionale	499.145,12	459.817,08	39.328,04
CG.04.08.01.01.06.02 - Ammortamento licenza d'uso Software applicativo acquistato a tempo indeterminato - commerciale	7.439,10	6.688,27	750,83
CG.04.08.01.01.08.01 - Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili - istituzionale	679,31	610,92	68,39
CG.04.08.01.01.09.01 - Ammortamento canone una tantum licenza d'uso per SW applicativo a tempo determinato -istituzionale	199.146,67	163.694,96	35.451,71
CG.04.08.01.01.09.02 - Ammortamento canone una tantum licenza d'uso per SW applicativo a tempo determinato- commerciale	560,82	2.300,00	- 1.739,18
CG.04.08.01.01.10 - Ammortamento costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi	834.275,08	747.274,07	87.001,01
CG.04.08.01.01.11 - Ammortamento costi di adeguamento su beni di terzi	6.173,83	6.173,83	-
CG.04.08.01.01.14 - Ammortamento impianti su beni di terzi	-	493,15	- 493,15
<b>TOTALE</b>	<b>1.672.869,80</b>	<b>1.515.392,90</b>	<b>157.476,90</b>

Per quanto riguarda l'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, questo si compone nel modo seguente.

<b>B) COSTI OPERATIVI - IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
<b>2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.08.02.01.01 - Ammortamento Immobili strumentali	7.607.455,46	7.474.080,14	133.375,32
CG.04.08.02.01.02 - Ammortamento costruzioni leggere	5.402,97	1.171,11	4.231,86
CG.04.08.02.01.03 - Ammortamento fabbricati rurali	217.852,81	220.491,88	- 2.639,07
CG.04.08.02.01.05 - Ammortamento impianti specifici	497.040,24	448.694,41	48.345,83
CG.04.08.02.01.06.01 - Ammortamento impianti generici -istituzionali	1.137.343,16	1.110.201,49	27.141,67
CG.04.08.02.01.07.01 - Ammortamento attrezzature didattiche - istituzionali	2.126.723,57	1.962.569,89	164.153,68
CG.04.08.02.01.07.02 - Ammortamento attrezzature didattiche - commerciali	7.503,33	1.448,33	6.055,00
CG.04.08.02.01.08.01 - Ammortamento attrezzature informatiche -istituzionale	3.328.417,54	3.879.604,97	- 551.187,43
CG.04.08.02.01.08.02 - Ammortamento attrezzature informatiche - commerciale	105.900,91	105.847,31	53,60
CG.04.08.02.01.09.01 - Ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche - istituzionali	10.118.943,71	7.696.728,30	2.422.215,41
CG.04.08.02.01.09.02 - Ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche - commerciali	607.859,56	560.957,17	46.902,39
CG.04.08.02.01.10 - Ammortamento materiale bibliografico	1.685.000,66	1.429.099,43	255.901,23
CG.04.08.02.01.11.01 - Ammortamento mobili e arredi - istituzionali	1.424.211,07	1.696.540,45	- 272.329,38
CG.04.08.02.01.11.02 - Ammortamento mobili e arredi - commerciali	6.768,05	753,39	6.014,66
CG.04.08.02.01.12 - Ammortamento automezzi di servizio	12.185,88	9.390,03	2.795,85
CG.04.08.02.01.13.01 - Ammortamento macchine agricole - istituzionali	1.676,58	3.367,20	- 1.690,62
CG.04.08.02.01.13.02 - Ammortamento macchine agricole - commerciali	13.306,50	5.900,00	7.406,50
CG.04.08.02.01.14.01 - Ammortamento macchine da ufficio - istituzionali	12.999,79	12.671,68	328,11
CG.04.08.02.01.14.02 - Ammortamento macchine da ufficio - commerciali	38,89	14,91	23,98
CG.04.08.02.01.16.01 - Ammortamento altri beni - istituzionali	35.036,70	30.311,73	4.724,97
CG.04.08.02.01.16.02 - Ammortamento altri beni - commerciali	5.732,13	3.473,49	2.258,64
CG.04.08.02.01.17.01 - Ammortamento attrezzature agricole - istituzionali	11.721,47	11.980,15	- 258,68
CG.04.08.02.01.17.02 - Ammortamento attrezzature agricole - commerciali	9.524,06	9.462,10	61,96
<b>TOTALE</b>	<b>28.978.645,04</b>	<b>26.674.759,56</b>	<b>2.303.885,48</b>

	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
Totale Ammortizzato	30.651.514,84	28.190.152,46	2.461.362,38
Ammortamento sterilizzato ex Cofi	3.455.011,10	3.704.772,91	- 249.761,81
<b>Differenza a carico Ateneo</b>	<b>27.196.503,74</b>	<b>24.485.379,55</b>	<b>2.211.600,57</b>

E' opportuno precisare che i costi correlati agli ammortamenti, materiali ed immateriali, per complessivi € 30.651.514,84 sono in parte sterilizzati, ai fini degli effetti economici sull'utile di esercizio, dalla voce di ricavo "Proventi per utilizzo fondi vincolati a copertura degli ammortamenti futuri dei beni acquistati in vigenza della contabilità finanziaria" per complessivi € 3.455.011,10, unitamente agli altri proventi per utilizzo risorse derivanti dalla precedente contabilità finanziaria a copertura di investimenti acquisiti nel 2024 con fondi appunto derivanti dalla precedente contabilità. Come illustrato nelle premesse di questo documento,

l'applicazione di questo principio consente di evidenziare il valore degli ammortamenti esistenti sterilizzandone però gli effetti economici sul risultato finale d'esercizio. Si specifica che l'acquisto del materiale bibliografico è interamente ammortizzato nell'esercizio (€ 1.685.000,66).

## X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Tale voce accoglie gli accantonamenti destinati a coprire costi futuri aventi natura determinata ed esistenza certa o probabile seppure l'ammontare o la data di sopravvenienza sono indeterminati a chiusura dell'esercizio.

Gli accantonamenti disposti sul bilancio 2024 riguardano le seguenti posizioni di rischio ovvero i seguenti oneri futuri:

B) COSTI OPERATIVI			
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.04.09.01.01.02 - Accantonamento Fondo comune di Ateneo ( da proventi commerciali)	6.029.179,53	7.684.975,31	- 1.655.795,78
CG.04.09.01.01.03 - Accantonamento Fondo rinnovi contrattuali	-	25.000,00	- 25.000,00
CG.04.09.01.01.04 - Accantonamento Altri fondi per il personale	39.719,85	5.935.408,52	- 5.895.688,67
CG.04.09.01.04.01 - Accantonamento fondi per altri Oneri	746.005,00	517.814,94	228.190,06
CG.04.09.01.04.02 - Accantonamento per oneri a seguito di decurtazioni da parte degli Auditor su progetti sogetti a rendicontazione	-	-	-
CG.04.09.02.01.01 - Accantonamento fondo svalutazione crediti	1.440.000,00	3.550.000,00	- 2.110.000,00
CG.04.09.02.01.02 - Accantonamento fondo svalutazione crediti verso studenti	-	-	-
CG.04.09.02.02.01 - Accantonamento fondo per contenziosi in atto	-	-	-
CG.04.09.02.04.01 - Accantonamento fondo rischi su progetti rendicontati	-	-	-
CG.04.09.02.05.01 - Accantonamento fondi per altri rischi	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>8.254.904,38</b>	<b>17.713.198,77</b>	<b>- 9.458.294,39</b>

Per l'illustrazione analitica degli accantonamenti e delle movimentazioni dei fondi intervenute nell'anno 2024, si rinvia al paragrafo rubricato "Fondi rischi ed oneri" della sezione dedicata dello Stato Patrimoniale. Si precisa che la significativa riduzione della voce di accantonamento intestata a "Altri fondi per il personale", per complessivi € 5.895.688,67, è determinata dall'assorbimento degli scatti biennali del personale docente, finanziati dal Ministero nell'ambito del FFO all'interno della quota base, e dal fondo per la valorizzazione del personale PTA, anch'esso finanziato dal Ministero, sempre a valere sul FFO (€ 2.030.680,00). Relativamente al fondo per la valorizzazione si precisa che dall'esercizio 2024 il 50% viene erogato nella competenza dell'anno ad integrazione delle componenti stipendiali fisse e per il restante 50% è computato tra i costi del personale liquidati dopo la chiusura dell'esercizio. L'accantonamento disposto ai sensi dell'art. 53 del Dlgs 165/2021 inerente al recupero delle somme percepite per incarichi retribuiti non autorizzati dall'Università (€ 39.719,85) è interamente coperto dalla voce di entrata contenuta nei proventi straordinari.

Al fine di analizzare la consistenza ed i differenziali di questa voce di costo, è opportuno precisare che anche nel 2024 non sono stati rilevati costi da accantonamento al fondo svalutazione crediti verso studenti in considerazione del fatto che le posizioni debitorie che mantengono un'alea di rischio sono quelle riferite alle annualità pregresse 2017-2020 per le quali il Fondo è già sufficientemente capiente e considerato altresì il

tasso di successo inerente alla riscossione di una parte di tali posizioni nel 2024 (1,27 milioni). Inoltre, si precisa che, recependo l'aggiornamento della nota tecnica n° 6 emanato dalla competente commissione COEP - MUR che ha fornito ulteriori chiarimenti in merito alla corretta rilevazione dei costi derivanti dagli "Accantonamenti a fondi per rischi ed oneri" stabilendo che essi *"devono essere prioritariamente iscritti << fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria) dovendo prevalere il criterio della classificazione per natura dei costi>>, lasciando in via residuale l'impiego della voce "B.X – Accantonamenti per rischi ed oneri" ai soli casi in cui non sia attuabile la correlazione tra la natura dell'accantonamento e una delle suddette voci"*, nel bilancio di esercizio 2024 gli accantonamenti a fondi oneri correlati al salario accessorio del personale Tecnico Amministrativo dell'Ateneo (2,229 milioni) e la quota di costi relativi alla valorizzazione del personale tecnico amministrativo (1,015 milioni) sono stati rilevati secondo la natura del costo ovvero inclusi tra i costi del personale.

<b>Accantonamenti per rischi e oneri</b>	
B.VII Costi del personale	3.245.159,73
B.X Accantonamenti per rischi e oneri	8.254.904,38
<b>Totale</b>	<b>11.500.064,11</b>

## **XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

Questa voce del bilancio contiene i costi sostenuti per imposte, diverse dall'IRES e dall'IRAP e, dal 2020, anche i trasferimenti a favore del bilancio dello Stato. Nello specifico, essa si compone nel modo seguente:

<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.10.01.01.01.01 - IMU	74.759,00	83.864,00	- 9.105,00
CG.04.10.01.01.01.02 - Imposte di registro	192.144,59	50.998,45	141.146,14
CG.04.10.01.01.01.03 - Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	818.383,60	1.081.657,00	- 263.273,40
CG.04.10.01.01.01.04 - Valori bollati	7.967,74	17.529,66	- 9.561,92
CG.04.10.01.01.01.05 - Passi Carrai	8.200,98	10.075,72	- 1.874,74
CG.04.10.01.01.01.06 - Altri tributi	32.232,81	43.903,96	- 11.671,15
CG.04.10.01.01.01.07 - IVA non detraibile - da Pro rata	111.567,21	190.578,47	- 79.011,26
CG.04.10.01.01.01.08 - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	1.308,92	2.457,96	- 1.149,04
CG.04.10.01.02 - Versamenti al bilancio dello stato (DL 78/2010 e DL 112/2008)	680.254,31	680.254,31	-
CG.04.07.05.05.02 - Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli ( esclusa obbligazione principale)	53.034,52	41.373,22	11.661,30
CG.04.07.05.06.03 - Ribassi e arrotondamenti attivi	0,07	0,11	- 0,04
<b>TOTALE</b>	<b>1.979.853,75</b>	<b>2.202.692,86</b>	<b>- 222.839,11</b>

Il decremento di -222,8 mila euro è prevalentemente ascrivibile alla liquidazione nell'esercizio 2023 dei saldi per le annualità pregresse conseguenti al conguaglio disposto dal Comune di Lodi per il computo della tariffazione definitiva della TARI per gli spazi occupati dall'Ospedale.

In sintesi, il complesso dei costi operativi della gestione analizzati nelle pagine precedenti per complessivi 694,455 milioni di euro, articolati nelle macro voci:

- Costi del personale
- Costi della gestione corrente

- Ammortamenti
- Accantonamenti
- Oneri diversi di gestione

hanno riguardato spese sostenute sia dall'Amministrazione generale sia dalle strutture didattico scientifiche e di servizio.

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi e oneri finanziari rilevati complessivamente nelle tre voci che li compongono evidenziano un saldo negativo di € 63.833,13 come di seguito riportato:

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
1) Proventi finanziari	63.326,13	23.312,16	40.013,97
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-	127.697,71	4.405,12
3) Utili e perdite su cambi	-	2.665,20	1.201,47
<b>TOTALE</b>	<b>- 63.833,13</b>	<b>- 107.050,75</b>	<b>43.217,62</b>

La voce "proventi finanziari" si dettaglia come segue:

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1) Proventi finanziari	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.05.01.01.01.01 - Interessi attivi su c/c bancario e postale	982,87	-	982,87
CG.05.01.01.01.02 - Interessi su obbligazioni e altri strumenti finanziari	4.708,80	4.617,66	91,14
CG.05.01.01.01.03 - Altri interessi attivi	57.634,46	18.694,50	38.939,96
<b>TOTALE</b>	<b>63.326,13</b>	<b>23.312,16</b>	<b>40.013,97</b>

Gli interessi attivi su obbligazioni (€ 4.708,80) si riferiscono ai proventi maturati sui titoli obbligazionari facenti parte del patrimonio dell'eredità Franzini e Pestagalli. La voce "altri interessi attivi" (€ 57.634,46) accoglie gli interessi moratori su debitori inadempienti per i ritardi nel pagamento di fatturazioni di prestazioni risalenti agli esercizi precedenti.

La voce "interessi passivi ed altri oneri finanziari" corrisposti nel 2024 è dettagliata come di seguito riportato:

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.05.01.02.01.06 - Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni	15.775,06	15.775,06	-
CG.05.01.02.02.02 - Commissioni Bancarie - Gestione POS	13.889,04	10.241,35	3.647,69
CG.05.01.02.02.03 - Commissioni Bancarie - Commissioni Varie	93.494,48	98.251,09	- 4.756,61
CG.05.01.02.02.07 - Interessi di mora e altri oneri finanziari	134,01	3.430,21	- 3.296,20
<b>TOTALE</b>	<b>123.292,59</b>	<b>127.697,71</b>	<b>- 4.405,12</b>

Completa il quadro dei proventi e oneri finanziari la voce "utile e perdite su cambi" di seguito rappresentata:

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
3) Utili e perdite su cambi	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.05.01.03.01.01 - Utili su cambi	3.562,60	5.017,25	- 1.454,65
CG.05.01.03.02.01 - Perdite su cambi	-	7.682,45	253,18
<b>TOTALE</b>	<b>- 3.866,67</b>	<b>- 2.665,20</b>	<b>1.201,47</b>

## RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

La voce accoglie, relativamente alle partecipazioni, alle immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni e ai titoli a reddito fisso iscritti nell'attivo circolante derivanti da lasciti, tutte le eventuali svalutazioni operate e gli eventuali successivi ripristini di valore, effettuati – come da principi contabili – entro i limiti delle precedenti svalutazioni.

In riferimento alla rivalutazione al 31.12.2024 pari a € 1.540,34 essa è riconducibile alle variazioni del valore nominale dei depositi amministrati che si sono determinate a chiusura dell'esercizio.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
1) Rivalutazioni	1.540,34	6.890,67	- 5.350,33
2) Svalutazioni	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.540,34</b>	<b>6.890,67</b>	<b>- 5.350,33</b>

## PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

I proventi e gli oneri straordinari si riferiscono a voci di ricavo o di costo della gestione non ordinaria ovvero ad entrate, quali le liberalità, erogate da terzi finanziatori su base volontaristica e non sistematica o plusvalenze su alienazioni di beni patrimoniali o svincoli di accantonamenti a fondo oneri, e costi riconducibili a minusvalenze immobiliari e sopravvenienze attive e passive.

Si rappresentano in modo sintetico le due principali voci che la compongono:

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
1) Proventi	22.376.486,66	18.780.033,53	3.596.453,13
2) Oneri	575.463,38	9.413.664,41	- 8.838.201,03
<b>TOTALE</b>	<b>21.801.023,28</b>	<b>9.366.369,12</b>	<b>- 5.241.747,90</b>

I proventi straordinari sono di seguito dettagliati:

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.07.01.01.01.01.01 - Liberalità da Imprese private	2.554.329,91	3.730.300,72	- 1.175.970,81
CG.07.01.01.01.01.02 - Liberalità da Istituzioni Sociali Private	812.616,25	732.898,91	79.717,34
CG.07.01.01.01.01.03 - Liberalità da persone fisiche	235.057,80	432.702,26	- 197.644,46
CG.07.01.01.01.01.04 - Liberalità da Soggetti Pubblici	127.244,87	58.941,85	68.303,02
CG.07.01.01.01.02 - Proventi straordinari: risconto Donazioni, Lasciti o altre liberalità in denaro	1.059.942,96	154.076,28	905.866,68
CG.07.01.01.01.03.01 - Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni - istituzionale	25.892,50	7.944.407,19	- 7.918.514,69
CG.07.01.01.01.03.02 - Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni - commerciale	578,69	-	578,69
CG.07.01.01.01.04 - Riscossione di crediti stralciati e altre sopravvenienze	95.209,03	351.587,38	- 256.378,35
CG.07.01.01.01.05.01 - Utili su debiti - istituzionale	117.171,21	140.139,06	- 22.967,85
CG.07.01.01.01.05.02 - Utili su debiti - commerciale	91.766,94	1.786,47	89.980,47
CG.07.01.01.01.06 - Rimborsi da assicurazioni per risarcimenti e/o indennizzi	150.334,43	223.929,92	- 73.595,49
CG.07.01.01.01.07.01 - Sopravvenienze attive per Note di credito su fatture acquisti - Istituzionali	849.182,61	229.980,89	619.201,72
CG.07.01.01.01.07.02 - Sopravvenienze attive per Note di credito su fatture acquisti - Commerciali	2.355,50	901,52	1.453,98
CG.07.01.01.01.08 - Sopravvenienza Attiva per donazioni beni durevoli	531.109,00	4.379.307,93	- 3.848.198,93
CG.07.01.01.01.09 - Insussistenza Attiva per riduzione fondo oneri o rischi	15.723.694,96	399.073,15	15.324.621,81
<b>TOTALE</b>	<b>22.376.486,66</b>	<b>18.780.033,53</b>	<b>3.596.453,13</b>

I proventi straordinari dell'esercizio 2024 ammontano a complessivi € 22.376.486,66, a fronte di € 18.780.033,53 registrati nel 2023 per il medesimo titolo. Le variazioni rispetto alle medesime voci dell'esercizio precedente sono effetto della natura della voce di ricavo ovvero la straordinarietà e la non reiterazione dell'evento. L'importante differenza che si osserva tra i due esercizi considerati è determinata principalmente dal decremento nel 2024 delle plusvalenze derivanti dalle alienazioni di immobilizzazioni rispetto al precedente esercizio (- € 7.918.514,69) e dal decremento delle sopravvenienze attive per donazione di beni durevoli (-3.848.198,93) entrambe correlate all'effetto della acquisizione nel corso 2023 dei "diritti edificatori" relativi all'area sita in Via San Faustino (€ 4.077.957,51). Tali riduzioni sono positivamente compensate, in via straordinaria, dall'incremento nel 2024 della voce insussistenza attiva per riduzione del fondo oneri e rischi (+ € 15.324.621,81) per effetto dei rilasci conseguenti alla sopravvenuta risoluzione o al positivo evolversi della situazione che aveva generato la costituzione del fondo.

Per quanto riguarda la voce "Plusvalenze per alienazioni immobiliari", l'importo di € 26.471,19 si riferisce alle seguenti dismissioni avvenute nel corso del 2024:

Dettaglio immobilizzazioni	Plusvalenza
Vendita quota in spin-off Moon Cloud	25,00
Vendita espositore riviste mod. SCHULZ SK315-SK415	109,00
Vendita attrezzature da ristorazione	10.458,50
Rilevazione materiale di pregio pregresso - Biblioteche di Ateneo	15.300,00
Vendita Trattatrice agricola FIAT 70/90	81,97
Vendita autovettura FIAT PUNTO	496,72
<b>TOTALE</b>	<b>26.471,19</b>

Per quanto riguarda la voce “**Altre sopravvenienze attive**”, l’importo di € 95.209,03 riguarda i seguenti accadimenti intercorsi nella gestione 2024:

Sopravvenienza attiva	Importo
Credito Dichiarazione IVA Anno 2023	73.727,00
Risarcimento danni sentenza Corte Appello Milano	6.766,11
Saldo premio autoliquidazione INAIL 2024	3.999,99
Compensazione spese legali	9.517,93
Riscossione da vendite asta PC e arredi	1.198,00
<b>TOTALE</b>	<b>95.209,03</b>

Per quanto riguarda la voce “**Insussistenza attiva per riduzione fondi rischi ed oneri**”, l’importo di € 15.723.694,96 si riferisce alle seguenti posizioni:

Rilasci accantonamenti fondo oneri	Importo
Rilascio economie fondo accessorio - anno 2024	609.070,02
Rilascio IRAP non dovuta per liquidazione compensi categorie protette	27.953,78
Rilascio fondo di garanzia per anticipazione dal MIUR progetto PON 2014-2020 - codice progetto ARS01_00530	156.039,88
Rilascio scatti biennali ed incrementi ISTAT consolidati esercizio 2024	13.022.489,19
Rilascio fondo risorse accantonate aumenti stipendiali anno 2022-2023	1.770.000,00
Rilascio fondo oneri per compensazione credito a seguito chiusura procedure di audit	50.402,09
Rilascio fondo di garanzia per anticipazione dal MIUR progetto PON 2014-2020 - codice progetto ARS01_00456	87.740,00
<b>TOTALE</b>	<b>15.723.694,96</b>

Relativamente agli **oneri straordinari** si rappresentano di seguito i dettagli:

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
2) Oneri	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
CG.07.01.02.01.02.01 - Minusvalenze per alienazioni o dismissioni di immobilizzazioni - istituzionale	4.169,87	3.505.688,28	- 3.501.518,41
CG.07.01.02.01.02.02 - Minusvalenze per alienazioni o dismissioni di immobilizzazioni - commerciale	-	4.670,19	- 4.670,19
CG.07.01.02.01.03 - Insussistenza passiva per decremento beni	196.160,48	-	196.160,48
CG.07.01.02.01.05 - Sopravvenienze passive	312.146,65	5.771.289,69	- 5.459.143,04
CG.07.01.02.01.06.02 - Sopravvenienze passive per Note di credito su fatture vendita - Commerciali	62.986,38	132.016,25	- 69.029,87
<b>TOTALE</b>	<b>575.463,38</b>	<b>9.413.664,41</b>	<b>- 8.838.201,03</b>

Tra gli oneri straordinari non sono rilevati costi per “**Perdite su crediti**”, in quanto l’utilizzo secondo il “metodo diretto” del fondo accantonamento appositamente costituito determina una movimentazione delle sole voci patrimoniali e non anche attraverso l’iscrizione delle operazioni a conto economico. Le operazioni sono dunque illustrate nell’apposita sezione dello Stato Patrimoniale, paragrafo “Fondo rischi ed oneri”.

Per quanto riguarda la riduzione dei costi derivanti da **minusvalenze per alienazioni o dismissioni immobiliari** pari a € 3.506.188,60 (istituzionale e commerciale), questa è determinata dal minor valore rilevato nel precedente esercizio per l'operazione di cessione a titolo gratuito del terreno edificabile di Via San Faustino al Comune di Milano (- € 3.501.500,00) in cambio dei diritti edificatori di maggior valore.

Per quanto riguarda la voce **“Insussistenza passiva per decremento beni”** essa rileva le operazioni di rettifica inerenti alle quote di partecipazione al fondo di dotazione delle Fondazioni appositamente costituite per la gestione dei fondi PNRR i cui dettagli sono stati riportati nel paragrafo **“analisi delle immobilizzazioni finanziarie – altre partecipazione in Fondazioni”**.

Per quanto concerne la voce **“Altre sopravvenienze passive”**, questa riporta costi straordinari e imprevisti ovvero costi previsti di competenza di esercizi precedenti ma eccedenti la capienza del fondo oneri. Anche per questa voce la differenza rispetto al precedente esercizio è correlata alla riduzione del costo delle sopravvenienze passive che nell’esercizio 2023 è stato pari a 5,7 milioni di euro, riconducibile prevalentemente alla liquidazione della ricostruzione di carriera, come disposto dal DM 688/2023, degli ex lettori di madrelingua straniera (+ 5,6 Milioni di euro).

## IMPOSTE

Le imposte sul reddito per complessivi € 20.832.523,17 sono così composte.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE			
Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
<b>IRAP retributivo</b>			
Irap per il personale docente e ricercatori	14.718.420,66	13.282.270,90	1.436.149,76
Irap su Collaborazioni scientifiche	54.209,03	51.036,70	3.172,33
Irap per docenti a contratto	88.746,79	91.558,31	- 2.811,52
Irap per collaboratori ed esperti linguistici	62.431,18	59.833,14	2.598,04
Irap altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	385.977,22	374.266,11	11.711,11
Irap personale dirigente e tecnico amministrativo	5.318.234,29	4.771.129,67	547.104,62
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>20.628.019,17</b>	<b>18.630.094,83</b>	<b>1.997.924,34</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES	204.504,00	294.916,65	- 90.412,65
<b>TOTALE</b>	<b>20.832.523,17</b>	<b>18.925.011,48</b>	<b>1.907.511,69</b>

## IL RISULTATO D’ESERCIZIO

Il bilancio 2024 chiude con un positivo risultato d’esercizio pari a complessivi € 6.725.404,27, a fronte di € 32.059.882,94 realizzati nell’anno 2023, entrambi al lordo delle poste vincolate. Precisato che la destinazione dell’utile riguarda un distinto provvedimento, successivo a quello di approvazione del bilancio, per l’illustrazione analitica delle diverse componenti, vincolate e non, e delle conseguenti variazioni di patrimonio netto, si rinvia a quanto esposto nel paragrafo **“Patrimonio netto”**, a pag. 106 della presente Nota Integrativa.

## PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Relativamente agli importi da vincolare, sia sugli utili conseguiti nel 2024 (€ 11.415.946,13) ovvero da svincolare dalle riserve a seguito degli utilizzi disposti nel 2024 (€ 6.321.348,65), questi sono così nel dettaglio riportati:

Conto	Descrizione	Consistenza Finale 31/12/2024	Decremento	Incremento	Consistenza Finale
CG.02.01.02.01.01	Donazioni o lasciti con impegni durevoli	8.358.432,22	571.242,82	64.508,80	7.851.698,20
CG.02.01.02.01.04	Riserve vincolate da Terzi per altro (immobilizzazioni finanziarie e titoli non	192.483,27	-	1.540,34	194.023,61
	<b>Fondi Vincolati destinati da terzi</b>	<b>8.550.915,49</b>	<b>571.242,82</b>	<b>66.049,14</b>	<b>8.045.721,81</b>
CG.02.01.02.02.07	Quote di avanzo ex CoFi vincolate per la gestione corrente	92.981.795,59	-	-	92.981.795,59
CG.02.01.02.02.08	Quote di avanzo ex CoFi vincolate per gli investimenti	97.840.125,73	-	-	97.840.125,73
CG.02.01.02.02.09	Riassegnazione alle strutture dei ricavi delle prestazioni a tariffario	5.267.768,19	-	231.370,79	5.499.138,98
CG.02.01.02.02.10	Riassegnazione risorse per gli interventi di edilizia universitaria	42.455.493,98	-	8.563.447,37	51.018.941,35
CG.02.01.02.02.11	Risorse provenienti da operazioni di disinvestimento immobiliare	9.319.816,98	2.080.930,00	-	7.238.886,98
CG.02.01.02.02.12	Riserva a copertura impegni per spese correnti giuridicamente perfezionati	20.727.876,40	-	1.887.006,87	22.614.883,27
CG.02.01.02.02.13	Riassegnazione contributi di funzionamento del dottorato di ricerca	1.164.430,72	-	205.709,60	1.370.140,32
CG.02.01.02.02.14	Riassegnazione altre assegnazioni alle strutture	505.232,93	286.411,15	-	218.821,78
CG.02.01.02.02.15	Riassegnazione dei proventi vari e rimborsi diversi a favore delle strutture	27.487.450,95	29.868,92	-	27.457.582,03
CG.02.01.02.02.16	Riassegnazione risorse derivanti dalla liquidazione del Consorzio Cidis	6.162.512,07	910.942,31	-	5.251.569,76
CG.02.01.02.02.17	Assegnazione risorse per borse per il diritto allo studio	1.500.000,00	-	-	1.500.000,00
CG.02.01.02.02.18	Programmazione triennale edilizia 2018 - 2020 CdA del 24.07.2018	35.884.965,61	29.581,60	-	35.855.384,01
CG.02.01.02.02.19	Allestimenti MIND inclusi nella programmazione 2018-2020	5.000.000,00	-	-	5.000.000,00
CG.02.01.02.02.20	Acquisto arredi e allestimenti necessari per la realizzazione del Campus in area	64.501.354,44	-	-	64.501.354,44
CG.02.01.02.02.21	Riserva a copertura assegni di ricerca tipo a)	3.300.000,00	-	-	3.300.000,00
	<b>Fondi vincolati per decisione degli organi</b>	<b>414.098.823,59</b>	<b>3.337.733,98</b>	<b>10.887.534,63</b>	<b>421.648.624,24</b>
CG.02.01.02.03.05	Risorse vincolate per progetti di ricerca - ex CoFi	5.213.845,77	-	-	5.213.845,77
CG.02.01.02.03.06	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo per la ricerca - ex CoFi	110.749,31	-	-	110.749,31
CG.02.01.02.03.07	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - PUR ex 60% -ex CoFi	122.705,55	-	-	122.705,55
CG.02.01.02.03.08	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Dotazione Dipartimenti - ex CoFi	526.979,28	-	-	526.979,28
CG.02.01.02.03.09	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo Unico per la didattica - ex	11.628.149,68	-	-	11.628.149,68
CG.02.01.02.03.11	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Altri finanziamenti di Ateneo - ex	8.821.522,39	-	-	8.821.522,39
CG.02.01.02.03.14	Riserva di Patrimonio Netto per la copertura delle quote di partecipazioni non	423.988,82	196.160,48	-	227.828,34
CG.02.01.02.03.15	Riserva di Patrimonio Netto per beni di pregio	34.819.483,72	-	87.870,80	34.907.354,52
CG.02.01.02.03.16	Riassegnazione delle risorse al Piano di Sviluppo della Ricerca e ai Fondo Scavi	9.572.787,35	-	374.491,56	9.947.278,91
CG.02.01.02.03.17	Riassegnazione delle risorse a specifici progetti ministeriali	22.024.352,93	2.216.211,37	-	19.808.141,56
	<b>Fondi vincolati per progetti specifici</b>	<b>93.264.564,80</b>	<b>2.412.371,85</b>	<b>462.362,36</b>	<b>91.314.555,31</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>515.914.303,88</b>	<b>6.321.348,65</b>	<b>11.415.946,13</b>	<b>521.008.901,36</b>

Anticipando il contenuto del provvedimento deliberativo che dovrà essere assunto dopo l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2024, pare utile dar conto dei più importanti vincoli sopra dettagliati:

- La riduzione netta della riserva **“Donazioni o lasciti con impegni durevoli”** di € 505.193,68 è determinata dal saldo tra gli incrementi conseguenti alle riscossioni per l'istituzione di premi di studio (premi in custodia dell'Economo per € 57.250,00), dall'integrazione del contributo per il premio **“Carlo D'Urso”** € 2.550,00 e alle cedole complessivamente maturate nell'anno sui depositi amministrati pari a € 4.708,80, unitamente alle riduzioni derivanti dai costi assunti per le obbligazioni modali sottostanti ai diversi lasciti pari a € 571.242,82.
- Le movimentazioni del conto **“riserve vincolate da terzi per altro (immobilizzazioni finanziarie e titoli non liquidati)”** scontano l'incremento di € 1.540,34 rilevato tra le poste di rivalutazione delle attività finanziarie del conto economico dovuto alla rideterminazione del valore nominale dei depositi amministrati al 31.12.2024;
- L'incremento della **riserva per interventi di edilizia universitaria per € 8.563.447,37** è conseguente alle seguenti opere, di cui si riporta l'illustrazione analitica dei costi determinanti i relativi vincoli:

Codice progetto	Opera	Struttura	Risorse	Costi da capitalizzare	Costi di esercizio	Ammortamenti	Vincolo CoGe
MKLPED_1040	Edificio 11240 - via Santa Sofia, 9 - Ristrutturazione e riqualificazione funzionale degli spazi siti ai piani primo e secondo - CdA del 21.12.2017	Direzione Edilizia	181.934,43	181.934,46	0,00	60.821,19	121.113,24
NUOV_CS_PR9ED_051070	Edificio 051070 - via dell'Università, 6 - Finanziamento di Ateneo - Terzo accordo di programma per Lodi - Realizzazione edificazione palazzina	Direzione Edilizia	5.549.992,13	3.178.299,57	17.319,13	159.689,09	5.372.983,91
GES_STRA_BED_22060	Edificio 22060 - via Celoria 10 - Ristrutturazione edificio per la realizzazione del deposito delle ossa di pertinenza del "Labanofo" - Laboratorio di Antropologia e Odontologia Forense - CdA del 25.09.2018	Direzione Edilizia	286.520,66	286.520,66	0,00	70.497,88	216.022,78
GES_STRA_BED_24060	Edificio 24040-24050-24060 - via Celoria 26 - Ristrutturazione e riqualificazione funzionale di laboratori e studi siti ai vari piani - CdA del 25.09.2018	Direzione Edilizia	169.754,25	169.754,25	0,00	5.580,00	164.174,25
MKLBED_33640	Edificio 33540 - via G.B. Grassi, 74 - Padiglione 62, adeguamento piastra laboratori piano interrato per la realizzazione della Sala Criobiologica - CdA del 25.09.2018	Direzione Edilizia	277.049,28	277.049,28	0,00	69.254,64	207.794,64
GES_ORDER_BED_1020	Edificio 11020 - via Festa del Perdono, 3 - Realizzazione dei n° 3 guardiole da destinarsi a presidio aree didattiche - CdA del 26.06.2018	Direzione Edilizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MKLBED_1020	Edificio 11020 - via Festa del Perdono, 3 - Ristrutturazione e riqualificazione degli spazi della mensa - programmazione edilizia 2019-2021 - CdA del 25.06.2019	Direzione Edilizia	702.712,03	702.712,03	0,00	263.783,15	438.928,88
MKLBED_1040_COF	Edificio 11240 - Via Santa Sofia, 9 - Ristrutturazione, riqualificazione energetica e adeguamento normativa antincendio residenze ex Cidis	Direzione Edilizia	2.485.282,07	228.623,83	0,00	0,00	2.485.282,07
GES_STRA20DRZ_006_01	Sostituzione dei gruppi frigoriferi, adeguamento dei circuiti e avviamento in diversi edifici dell'Università - CdA 23.06.2020	Direzione Edilizia	466.618,50	458.602,28	0,00	77.682,03	388.936,47
GES_STRA20DRZ_006_02	Acquisto termoscaner - misure di adeguamento e prevenzione Covid-19 - CdA 30.06.2020 - cofinanziamento Ateneo misure emergenziali MUR (FFO_VINC_2020_INFTEC1915)	Direzione Edilizia	23.458,18	0,00	0,00	4.989,87	18.468,31
GES_STRA20DRZ_006_03	Acquisto compatibili - CdA 30.03.2020	Direzione Edilizia	1.288.299,42	0,00	36.521,14	45.352,61	1.206.425,67
GES_STRA20DRZ_006_08_COF	Cofinanziamento UniMI per la riqualificazione del centro funzionale delle Aziende Agricole - DGR 3776 del 03.11.2020 - Programmazione edilizia 2021-2023	Direzione Edilizia	1.090.474,76	523.503,45	0,00	0,00	1.090.474,76
GES_ORDP02MULMEDIALI	Fornitura e posa in opera di impianti multimediali per lo sviluppo delle aule didattiche delle varie sedi dell'Ateneo - CdA del 23.11.2021	Direzione Edilizia	184.996,93	0,00	0,00	149.938,98	35.057,95
GES_STRA2DRZ_006_01	Ristrutturazione ed adeguamento dei servizi igienici dell'Ateneo - CdA del 27.04.2021 - Programmazione edilizia 2021-2023	Direzione Edilizia	531.189,06	527.051,58	0,00	0,00	531.189,06
F_DOT_DRZ_DG_006_07	Interventi a favore della sostenibilità - Piano Strategico 2020-22 - Direzione Edilizia	Direzione Edilizia	558.309,21	0,00	67.288,66	0,00	491.020,55
MKLBED_32730_COEP	Protocollo d'intesa con il comune di Milano - Centro Sportivo Saini - Loto 1 - Fase 1	Direzione Edilizia	6.000.000,00	914.046,02	0,00	0,00	6.000.000,00
FFO_VINC_DM_575_2021	Fondi per l'edilizia universitaria finalizzati prioritariamente all'adeguamento alla normativa antincendio degli edifici di proprietà pubblica - DM 1275 del 10.12.2021	Direzione Edilizia	511.500,95	0,00	0,00	0,00	511.500,95
RIST22ED_SEDI DIDATTICHE_COF	Sedi Didattiche Universitarie - ristrutturazione e riqualificazione funzionale-tecnologica aule didattiche varie sedi - programmazione edilizia 2022-2024 - CdA 28.04.2022 Cofinanziamento UniMI	Direzione Edilizia	972.000,00	49.286,39	0,00	0,00	972.000,00
GES_STRA22DRZ_006_01	Sostituzione dei gruppi frigoriferi, adeguamento dei circuiti e avviamento in diversi edifici dell'Università - CdA 22.02.2022	Direzione Edilizia	601.765,09	443.659,04	0,00	164,56	601.600,53
MKLBED_32330_COF	Edificio 32330 - Via Plinio 44	Direzione Edilizia	300.000,00	74.880,37	0,00	0,00	300.000,00
MKLBED_32735_COF	Campus Martinitt - Intervento di riqualificazione di alcune aree	Direzione Edilizia	1.006.877,48	490.398,51	0,00	0,00	1.006.877,48
MKLBED_FSFORZA_COF	Edificio ex Obitorio del Policlinico - Via F. Sforza 38	Direzione Edilizia	1.200.000,00	40.288,21	0,00	0,00	1.200.000,00
PNRR_MIC2PARCO_MONZA_COF	PNRR MIC - Programmi per valorizzare l'identità dei luoghi: Parco e giardino storico nell'ambito del parco Reale di Monza - Cofinanziamento UniMI	Direzione Edilizia	186.965,72	10.435,68	15.860,00	0,00	171.105,72
MKLBED_1010_DEPOSITO	Edificio 11010 - via Festa del Perdono, 7 - Ristrutturazione spazi adibiti a deposito libri e adeguamento funzionale uffici - CdA del 25.07.2023	Direzione Edilizia	680.000,00	42.341,48	0,00	0,00	680.000,00
MKLBED_ATTENDOLO_SFORZA_EXCOEP	Acquisto immobile - Attendolo Sforza	Direzione Edilizia	1.410.630,00	1.411.209,00	0,00	29.240,96	1.381.389,04
MKLBED_1000	Edificio 11000 - via Festa del Perdono, 3/7 - Riqualificazione e adeguamento normativo degli impianti tecnologici - programmazione edilizia 2022-2024 - CdA del 25.05.2022	Direzione Edilizia	4.500.000,00	0,00	0,00	0,00	4.500.000,00
PNRR_INF2PARCO_LASA_COF	Edificio 35110, Polo LASA sito in Via F.lli Cervi 201 - Realizzazione nuova struttura edilizia per sviluppo progetto IRIS - Cofinanziamento di UniMI - CdA del 24.10.2023	Direzione Edilizia	700.000,00	3.642,92	0,00	0,00	700.000,00
RIST22ED_1010	Edificio 11210 - via Mercalli 23 - Ristrutturazione e adeguamento funzionale del complesso edilizio per attività didattiche ed uffici amministrativi - incremento prezzi - CdA del 20.12.2022	Direzione Edilizia	800.000,00	0,00	0,00	0,00	800.000,00
RIST23ED_23060_CICLOTRONE	Ristrutturazione edile edificio 23060, via Celoria 16, CiMaInA - Perizia di variante e suppletiva - CdA del 29.11.2022	Direzione Edilizia	1.058.187,05	908.852,93	0,00	7.452,94	1.050.734,11
RIST24ED_1010	Edificio 11210 - via Mercalli 23 - Ristrutturazione e adeguamento funzionale del complesso edilizio per attività didattiche ed uffici amministrativi - Perizia di variante e suppletiva n.2 - CdA del 23.04.2024	Direzione Edilizia	7.800.000,00	965.831,32	0,00	0,00	7.800.000,00
MKLBED_32730_COEP	Protocollo d'intesa con il comune di Milano - Centro Sportivo Saini - Loto 1 bis	Direzione Edilizia	3.200.000,00	0,00	0,00	0,00	3.200.000,00
MKLBED_32730_COEP	Protocollo d'intesa con il comune di Milano - Centro Sportivo Saini - Loto 1 - Fase 2	Direzione Edilizia	5.230.000,00	0,00	0,00	0,00	5.230.000,00
MKLBED_OPERA	Casa di reclusione di Opera - Realizzazione aula didattica - CdA del 30.05.2023	Direzione Edilizia	199.543,45	3.396,48	0,00	0,00	199.543,45
MKLBED_3110	Edificio 31110, Via Saldini n. 50 - Adeguamento degli impianti elettrici - CdA del 30.04.2024	Direzione Edilizia	475.000,00	0,00	0,00	0,00	475.000,00
MKLBED_1020_MOOTCOURT	Edificio 11020, Via Festa del Perdono n. 3 - Adeguamento della Sala Lauree T110 per la realizzazione di un'aula per le simulazioni processuali Moot Court - CdA del 25.02.2025	Direzione Edilizia	109.925,00	0,00	0,00	0,00	109.925,00
RIST24ED_23050	Edificio 23050 - via Celoria n. 26 - Ristrutturazione spazi per esigenze del Dipartimento di Fisica: realizzazione Laboratorio per esperimenti con gas ultra-freddi quantistici - CdA del 23.07.2024	Direzione Edilizia	234.000,00	0,00	0,00	0,00	234.000,00
RIST24ED_35210	Edificio 35210 - via F.lli Cervi n. 93 Polo L.I.T.A - Intervento di riqualificazione spazi da adibirsi ad uffici amministrativi e laboratori per le esigenze del Dipartimento di Biotecnologie Mediche - CdA del 23.07.2024	Direzione Edilizia	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00
RIST24ED_23060_TEMSTEM	Ristrutturazione edile edificio 23060, via Celoria 16, Laboratori di microscopia - CdA del 26.09.2023	Direzione Edilizia	687.400,00	519.695,86	0,00	42,60	687.357,40
	<b>Totale</b>		<b>52.060.385,65</b>	<b>12.412.015,60</b>	<b>136.988,93</b>	<b>944.490,50</b>	<b>50.978.906,22</b>
GES_STRA20DRZ_DS_023_02_COF	Via Festa del Perdono - Adeguamento alle nuove esigenze accademiche del cablaggio strutturato dell'intero complesso edilizio con fornitura di nuove linee e nuovi apparati di rete - Cofinanziamento UniMI	Direzione ICT	147.981,86	-	143.194,36	4.787,50	-
GES_STRA20DRZ_060_RFID_COF	Implementazione nelle 17 Biblioteche del Servizio Bibliotecario d'Ateneo di sistemi integrati di automazione con fornitura di nuove apparecchiature tecnologiche e sistemi RFID - Cofinanziamento UniMI	Direzione SBA	107.037,48	-	-	67.002,35	40.035,13
	<b>Totale</b>		<b>255.019,34</b>	<b>-</b>	<b>143.194,36</b>	<b>71.789,85</b>	<b>40.035,13</b>
							<b>51.018.941,35</b>

- Il decremento del vincolo sulle **“Risorse provenienti da operazioni di disinvestimento immobiliare”** pari a € 2.080.930,00 conseguente alla destinazione della plusvalenza realizzata dalla vendita dell’immobile di Via Kramer 4/A alla copertura dell’investimento previsto presso il Centro Sportivo SAINI nell’ambito del contratto di concessione stipulato con il Comune di Milano.

- Le risorse vincolate sulla **programmazione edilizia 2018-2020**, pari a € 35,9 milioni (delibera del Consiglio di Amministrazione del 24-07-2018), sono state stanziare attraverso il provvedimento di destinazione del patrimonio non vincolato 2018 (utile 2018 e utili delle gestioni 2016 e 2017), di cui una componente pari a € 6.420.394,32 è derivata dalle dismissioni immobiliari eseguite nell’anno 2018; a ciò si aggiunge l’ulteriore destinazione di € 5 milioni, sempre a valere sul risultato di esercizio 2018, per l’acquisto dei terreni per l’edificazione dell’area EXPO (delibera del CdA del 18-06-2019) le cui disponibilità, a seguito del perfezionamento delle operazioni di acquisto, sono state destinate per gli allestimenti del Campus in Area Mind. Si riporta nel seguito la definizione dei vincoli di patrimonio netto posti per la realizzazione delle opere correlate alla programmazione triennale rispetto ai costi assunti nel precedente esercizio:

Codice progetto	Opera	Vincolo	Budget Assegnato	Costi da capitalizzare	Costi di esercizio	Vincolo CoGe
GES_STRA9DPLPT820_01	Adeguamento dei soli impianti di protezione attiva delle strutture delle facoltà scientifiche (Area Città Studi) - programmazione edilizia 2018-2020 delibera CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	6.994.924,80	894.149,78	0,00	6.994.924,80
GES_STRA9DPLPT820_02	Adeguamento degli impianti delle strutture edilizie al fine di ottenere i certificati di prevenzione incendi per diverse aree universitarie - programmazione edilizia 2018-2020 delibera CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	5.500.000,00	9.003,26	0,00	5.500.000,00
MIGL9ED_1000	Edificio 11000 - via Festa del Perdono, 3/7 - Riqualificazione e adeguamento normativo degli impianti tecnologici - programmazione edilizia 2018-2020 - CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
NUOV_CS_CAMPUS_EXPO_EXCOEP	Cofinanziamento UniMi per la realizzazione del campus Expo - programmazione edilizia 2018-2020 CdA 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00
NUOV_CS_CAMPUS_EXPO_EXCOEP	Cofinanziamento UniMi per la realizzazione del campus Expo - programmazione edilizia 2018-2020 CdA 18.06.2019 - terreni	Acquisizioni terreni area EXPO	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00
RIST9ED_1210	Edificio 11210 - via Mercalli 23 - Ristrutturazione e adeguamento funzionale del complesso edilizio per attività didattiche ed uffici amministrativi - programmazione edilizia 2018-2020 - CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	7.790.240,00	4.510.848,24	5.978,00	7.784.262,00
RIST9ED_22000_EXCOEP	Edificio 22000 - via Celoria 10 - Ristrutturazione e riqualificazione degli immobili per le esigenze delle strutture ospitate - programmazione edilizia 2018-2020 - CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	8.000.000,00	0,00	0,00	8.000.000,00
MIGL22ED_1010_CROCIERA_EXCOEP	Edificio 11010 - via Festa del Perdono, 7 - Riqualificazione funzionale dell’area Crociera e delle Biblioteche adiacenti - programmazione edilizia 2022-2024 - CdA del 28.04.2022	Linea a DM 1274	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00
MIGL22ED_1010_CORTILE700_EXCOEP	Edificio 11010 - via Festa del Perdono, 7 - Realizzazione nuova biblioteca prospiciente il "Cortile 700" e ristrutturazione sale studio - programmazione edilizia 2022-2024 - CdA del 28.04.2022	Linea a DM 1274	340.000,00	1.903,20	0,00	340.000,00
RIST22ED_SEDI DIDATTICHE_COF	Sedi Didattiche Universitarie - ristrutturazione e riqualificazione funzionale-tecnologica aule didattiche varie sedi - programmazione edilizia 2022-2024 - CdA 28.04.2022 - Cofinanziamento UniMi	Linea a DM 1274	153.500,00	131.970,40	21.529,60	131.970,40
RIST22ED_25030_COF	Edificio 25030 - via Golgi 19 - Riqualificazione funzionale degli spazi Ex Biblioteche per attività didattiche e servizi agli studenti - CdA 28.04.2022 - Cofinanziamento UniMi	Linea a DM 1274	208.000,00	116.851,32	0,00	208.000,00
RIST22ED_24060_COF	Edificio 24060 - via Celoria 26 - Riqualificazione funzionale degli spazi Ex Biblioteche per attività didattiche e servizi agli studenti - CdA 28.04.2022 - Cofinanziamento UniMi	Linea a DM 1274	498.300,81	0,00	2.074,00	496.226,81
<b>Totale</b>			<b>40.884.965,61</b>	<b>5.664.726,20</b>	<b>29.581,60</b>	<b>40.855.384,01</b>

- Le risorse vincolate sulla destinazione dell’utile 2019 (€ 22.718.468,17) e 2020 (€ 41.782.886,27) pari a complessivi € 64.501.354,44 per l’acquisto di arredi e **allestimenti necessari per la realizzazione del Campus in Area Mind**; al riguardo si ricorda che le ulteriori risorse, già vincolate in precedenza per gli allestimenti del Campus Mind per complessivi € 20.098.489,68 derivanti dall’avanzo finanziario 2015, sono contenute alla voce di Patrimonio netto vincolato **“Avanzi ex Cofi”**; ad oggi quindi le risorse proprie complessivamente allocate per gli allestimenti Mind sono pari a € 84.599.844,12. Si ricorda che la stessa voce di patrimonio netto **“Avanzi ex cofi”** accoglie altresì l’ulteriore stanziamento di € 11.782.425,00 per l’acquisto del terreno, cui si aggiungono 5 milioni di euro sopra illustrati;

- La riassegnazione dei proventi vari e rimborsi diversi a favore delle strutture, sostanzialmente invariata, che evidenzia un decremento della riserva di € 29.868,92, include € 11.320.184,32, di cui € 5.854.984,75 di risorse vincolate sui finanziamenti PNRR, da impiegare nel triennio sia per l’attivazione di nuovi posti di RTDA ed RTT i cui bandi sono in via di espletamento sia per la copertura dei costi relativi alle posizioni già attivate;

- La riassegnazione di 1,5 milioni di euro per le borse per il diritto allo studio A.A. 2024-2025 non coperte dal finanziamento pubblico (Regione Lombardia e MUR);
- La riserva non disponibile di patrimonio netto per beni di pregio per € 87.870,80 costituisce l'incremento di valore della riserva che riequilibra il valore dell'attivo dei beni di pregio determinato a seguito degli acquisti effettuati nel corso del 2024;
- La riassegnazione delle risorse al piano di sviluppo della ricerca e al fondo scavi per € 374.491,56.

Come evidenziato nella tabella che segue, considerati i vincoli sopra esposti, le risorse disponibili derivanti dal risultato di esercizio 2024 e dai risultati degli esercizi precedenti, al netto dell'utile vincolato 2024 e degli svincoli di riserve 2024, sono pari a complessivi € 48.616.206,18, cui devono essere sottratte le risorse da destinare al budget degli investimenti per l'anno 2026 (fabbisogno stimato circa 10 milioni di euro) e le risorse già vincolate al budget economico e degli investimenti 2025 del fino a consuntivazione dello stesso esercizio (€ 35.396.558,94). Considerati tali valori, ad oggi l'utile destinabile a chiusura dell'esercizio è pari a € 3.219.647,24.

<b>(=) PATRIMONIO NON VINCOLATO AL 31.12.2024</b>		<b>53.710.803,66</b>
<i>di cui risultato di esercizio 2024</i>	6.725.404,27	
<i>di cui risultati di esercizi precedenti</i>	46.985.399,39	
(-) Utile vincolato 2024		11.415.946,13
(+) Svincoli da utilizzo riserve 2024		6.321.348,65
<b>(=) PATRIMONIO NON VINCOLATO DOPO LA DESTINAZIONE DELL'UTILE VINCOLATO 2024 E SVINCOLI DI RISERVE</b>		<b>48.616.206,18</b>
(-) Risorse vincolate con la programmazione 2025 fino a consuntivazione dell'esercizio		35.396.558,94
(-) Risorse da vincolare al budget degli investimenti 2026		10.000.000,00
<b>(=) PATRIMONIO NON VINCOLATO DA DESTINARE</b>		<b>3.219.647,24</b>

Ricordiamo che tale importo (3,219 milioni di euro) risulterà definitivamente quantificato a dicembre 2025, nell'ambito della predisposizione del bilancio di previsione per il 2026, quando cioè saranno note con esattezza le risorse necessarie alla copertura del budget degli investimenti 2026 (l'importo qui ipotizzato sulla base dello "storico" è pari a 10 milioni di euro).

## **VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO E RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA**

Si ricorda che, ai fini del contenimento della spesa pubblica, a decorrere dall'anno 2007, con la legge 23.12.2005 n. 266 (legge finanziaria per il 2006) e con successivi provvedimenti legislativi sono stati disposti diversi limiti alle spese correnti delle Pubbliche Amministrazioni, ivi incluse le Università, con conseguente versamento al bilancio dello Stato dell'eccedenza secondo le modalità di computo definite dalle stesse disposizioni normative.

I provvedimenti normativi di contenimento della spesa hanno nello specifico riguardato:

1. la riduzione delle spese per relazioni pubbliche, convegni, pubblicità e rappresentanza per un ammontare non superiore al 50% della spesa sostenuta nel 2007 per le medesime finalità prevista dal comma 5, art. 61 del D.L. 112/2008 convertito con la legge 133/2008; si ricorda che successivamente, l'art. 6, comma 8 del D.L. 78/2010 ha disposto che a decorrere dal 2011 la stessa spesa non può superare il 20% di quella sostenuta nel 2009, escludendo però le Università dai limiti delle spese per convegni;
2. la riduzione delle spese per l'acquisto e la manutenzione delle autovetture (cosiddette "auto blu"): l'articolo 6, comma 14 del D.L. 78/2010 convertito con modificazioni dalla legge 122/2010 ha disposto che a decorrere dal 2011 tali spese non possono superare l'80% della spesa sostenuta per le medesime finalità nel 2009, limite ulteriormente aggravato dalle disposizioni di cui al D.L. 95/2012, posto che a decorrere dal 2013 le stesse spese non possono superare il 50% di quelle sostenute per lo stesso fine nel 2011, limite quest'ultimo successivamente ridotto al 30% per effetto delle disposizioni di cui all'art. 15 del D.L. 66/2014;
3. la riduzione delle spese per compensi agli Organi istituzionali: l'articolo 6 comma 21 del D.L. 78/2010 ha previsto la riduzione del 10% sui compensi e gettoni corrisposti ai componenti degli Organi rispetto a quelli corrisposti alla data del 30.04.2010, già a loro volta ridotti del 10% rispetto a quelli determinati al 30.9.2005 in base alle disposizioni della legge finanziaria per il 2006 (L. n. 266 del 23.12.2005);
4. la riduzione delle spese per il trattamento accessorio: ai sensi dell'art. 67, comma 6 del D.L. 112/2008, convertito con la legge 133/2008, a partire dall'anno 2009 il Fondo per il trattamento accessorio non può superare l'importo certificato del Fondo 2004, ridotto del 10%.

Si ricorda che il D.L. n. 244 del 30.12.2016 (cosiddetto *Milleproroghe*), convertito con modificazioni dalla legge n. 19 del 27.02.2017, ha abrogato i limiti disposti sulle spese per formazione e sulle spese per missioni previste dall'art. 6, commi 3 e 14, del D.L. 78/2010 annullando il conseguente obbligo di versamento. La stessa legge non ha prorogato i limiti di spesa per l'acquisto di mobili e arredi previsti dalla legge n. 228 del 24.12.2012 (legge di stabilità per l'anno 2013), annullando anche in questo caso il conseguente obbligo di versamento.

Per effetto delle disposizioni di cui all'art. 1 co. 594 della legge di bilancio per l'anno 2020 (legge 160/2019), è stata disposta la maggiorazione del 10% rispetto all'importo dovuto per l'anno 2018, per le misure previste dall'art. 6 co. 3 e dell'art. 6 co 8 del DL78/2010, e dei versamenti a favore dello Stato ex art. 61 co. 17 DL 112/2008.

I versamenti complessivamente eseguiti a favore del bilancio dello Stato nell'anno 2024 ammontano a € 680.254,31 e si riferiscono alle seguenti poste di contenimento della spesa pubblica:

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Capo X	estremi dei versamenti effettuati
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Spese per organismi collegiali e altri organismi ( art. 6 co. 1 DL78/2010)	-		
Indennità, compensi, gettoni corrisposti a CdA e organi collegiali e a titolari di incarichi ( art. 6 co. 3 DL 78/2010)	142.711,59		
Spese per relazioni pubbliche, convegni mostre, pubblicità e di rappresentanza ( art. 6 co. 8 DL 78/2010)	28.384,92		
Spese per acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture (art. 6 co. 14 DL 78/2010)	21.573,60		
<b>Totale applicazione D.L. n. 78/2010 conv. N. 122/2010</b> - somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione dell'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotate di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21).	<b>192.670,11</b>	<b>3422</b>	Ordinativo di pagamento n. 38324 del 25/06/2024
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8 co. 1, della legge n. 122/2010 (spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore dell'immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	-	<b>3422</b>	
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n.133/2008</b>			
Versamento a favore bilancio dello Stato ex art. 61 co. 9 DL 112/2008	-	<b>3490</b>	
Versamento a favore bilancio dello Stato ex art. 61 co. 17 DL 112/2008	62.012,20	<b>3422</b>	Ordinativo di pagamento n. 38324 del 25/06/2024
Versamento a favore bilancio dello Stato ex art. 67 co. 6 DL 112/2008	425.572,00	<b>3348</b>	Ordinativo di pagamento n. 55593 del 16/09/2024
<b>Totale applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n.133/2008</b>	<b>487.584,20</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
Art. 23-ter comma 4	-	<b>3512</b>	
<b>Totale applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
<b>TOTALE</b>	<b>680.254,31</b>		

Inoltre, la stessa legge di bilancio per il 2020 (Legge n. 160 del 27.12.2019, comma 591), disapplicando i limiti di cui sopra ma non il versamento al bilancio dello Stato, ha previsto un nuovo limite ovvero che *“a decorrere dall’anno 2020 non è possibile effettuare spese per l’acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018”*. Il MEF è successivamente intervenuto con la circolare n° 9 del 21.04.2020 precisando che, *“ai fini della determinazione dell’ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possono escludersi le spese necessariamente sostenute nell’ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall’Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati e le spese sostenute per l’emergenza Covid”*. Inoltre considerata la specificità del sistema universitario e delle disposizioni apposite emanate al riguardo, il MEF ha demandato al MUR l’emanazione di una successiva nota esplicativa e di indirizzo in relazione alle modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, con l’intento di individuare la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Considerata la cogenza della norma, e in attesa della emanazione delle linee di indirizzo del MUR, si è comunque proceduto a definire il valore medio della spesa sostenuta per il triennio 2016-2018. Ai fini del computo del limite, si osserva a tal riguardo che l’Università degli studi di Milano fino al 2016 ha operato in regime di contabilità finanziaria avendo adottato dal 2017 la contabilità economico patrimoniale. Ne consegue che nella definizione delle spese in vigenza della contabilità finanziaria sono state considerate unicamente le spese correnti e di competenza (impegni), escludendo dal computo tutte quelle gravanti sui capitoli rubricati in conto capitale ovvero le spese anche correnti ma gravanti su fondi esterni.

Si rappresenta di seguito l'ammontare della spesa sostenuta negli esercizi 2016-2018 e il valore medio di € 66.873.562,70 determinato secondo le indicazioni della circolare MEF, da considerare quale limite a decorrere dal 2021 e fino a diverse disposizioni normative:

Acquisti beni e servizi	2016	2017	2018
Acquisto beni	7.093.029,78	7.065.539,26	7.258.445,94
Acquisto servizi	42.878.709,86	53.416.370,78	59.902.765,76
Godimento beni di terzi	7.909.182,82	7.700.256,89	7.396.387,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>57.880.922,46</b>	<b>68.182.166,93</b>	<b>74.557.598,70</b>
<b>Valore medio nel triennio (limite di spesa)</b>			<b>66.873.562,70</b>

Il suddetto limite è stato rideterminato in € 51.365.932,09 secondo le indicazioni della circolare n. 29 del Ministero delle Economie e Finanza del 11 novembre 2023 in cui " ...si ritiene di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di **escludere, anche per l'anno 2024**, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, **gli oneri sostenuti per i consumi energetici**, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc."

Definizione del Limite di spesa - media nel triennio	Totale costi energetici	Differenza
Costi per beni e servizi anno 2016	57.880.922,46	13.969.290,33
Costi per beni e servizi anno 2017	68.182.166,93	15.286.908,32
Costi per beni e servizi anno 2018	74.557.598,70	17.266.693,16
<b>Limite di spesa</b>	<b>66.873.562,70</b>	<b>15.507.630,60</b>

Inoltre, il comma 593 della stessa legge prescrive che "....., il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi."

Pertanto, in applicazione delle disposizioni di cui sopra, si riassume quanto segue:

<b>INCREMENTO DEI RICAVI</b>	
<b>Ricavi 2018</b>	<b>382.313.635,70</b>
<b>Ricavi 2024</b>	<b>434.541.680,57</b>
<b>Incremento ricavi</b>	<b>52.228.044,87</b>
<b>Quota incremento ricavi esercizio precedente</b>	<b>52.328.757,76</b>
<b>Totale incremento ricavi disponibile per l'esercizio 2024</b>	<b>104.556.802,63</b>

Acquisti beni e servizi	2024
Acquisto beni	9.642.325,33
Acquisto servizi	45.849.061,69
Godimento beni di terzi	13.293.313,56
<b>Limite di spesa per il 2024</b>	<b>68.784.700,58</b>

Limite di spesa nel triennio	51.365.932,09
Spesa per beni e servizi anno 2024	68.784.700,58
Incremento dei ricavi utilizzato	17.418.768,49

I dati di cui sopra, agli atti degli uffici amministrativi competenti, dimostrano il rispetto, nel 2024, dei limiti disposti dalle citate norme di contenimento.

Infine, per quanto riguarda il regime sanzionatorio, si specifica che il comma 598 della stessa norma prevede che *“...Ferma restando la disciplina in materia di responsabilità amministrativa e contabile, l'inosservanza di quanto disposto dai commi 591, 593, 594 e 595 costituisce illecito disciplinare del responsabile del servizio amministrativo-finanziario. In caso di inadempienza per più di un esercizio, i compensi, le indennità ed i gettoni di presenza corrisposti agli organi di amministrazione sono ridotti, per il restante periodo del mandato, del 30 per cento rispetto all'ammontare annuo risultante alla data del 30 giugno 2019 e i risparmi sulla spesa per gli organi sono acquisiti al bilancio dell'ente.”*

Milano, 24 giugno 2025

LA RETTRICE

Prof.ssa Marina Brambilla

(F.to Marina Brambilla)

**ALLEGATO 1- ATTESTAZIONE TEMPI MEDI DI PAGAMENTO**  
**(Art. 41, comma 1 del D.L. 66/2014)**

## ATTESTAZIONE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO

Considerato che il D.L. 66/2014 convertito con modificazioni dalla Legge 26 giugno 2014 n. 89, all'art. 41 stabilisce che: "A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33", si riportano di seguito le suddette informazioni, relativamente all'esercizio 2024, così anche come pubblicate sul sito istituzionale dell'Università.

Coerentemente a quanto previsto all'art. 41 del D.L. 66/2014, convertito con la legge 89/2014, sono stati computati i seguenti indicatori:

Importo complessivo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate nel corso dell'esercizio 2024	€ 178.626.644,57
Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate, nel corso dell'esercizio 2024, <u>prima della scadenza</u> dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231	€ 134.334.767,11
Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate, nel corso dell'esercizio 2024, <u>alla scadenza</u> dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231	€ 1.127.008,33
<b>Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate, nel corso dell'esercizio 2024, <u>dopo la scadenza</u> dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231</b>	<b>€ 43.164.869,13</b>
<b>Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, esercizio finanziario 2024</b>	<b>1,19</b>

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO	
INDICATORE GLOBALE DI TEMPESTIVITÀ = (Totale Differenza Ponderata / Totale Ammontare Pagato)	211.718.143,78 / 178.626.644,57 = 1.19 gg
Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal D.L. 9 Ottobre 2002 n. 231	€ 43.164.869,13

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio dei pagamenti ponderato sulla base dell'importo delle fatture emesse nell'ambito delle transazioni commerciali:

Il computo considera:

- al numeratore la somma per transazioni commerciali pagate nell'anno solare dell'importo di ciascuna fattura pagata, moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori;
- al denominatore la somma degli importi pagati nell'anno solare.

Da ultimo, in ottemperanza alle novità introdotte dall'art. 33 del D. Lgs. 97/2016, si espongono nel seguito ulteriori parametri in merito all'ammontare complessivo dei debiti per transazioni commerciali ed al numero delle imprese creditrici.

<b>INDICAZIONE COMPLESSIVA DEI DEBITI (art. 33, D.Lgs. 97/2016)</b>	
Ammontare complessivo dei debiti	717.025,39
Numero imprese creditrici area geografica Italia	859
Numero imprese creditrici area geografica Intra-UE	24
Numero imprese creditrici area geografica Extra-UE	25

LA RETTRICE

F.to Prof.ssa Marina Brambilla

IL DIRIGENTE

Direzione Bilancio, Contabilità e Programmazione Finanziaria

F.to Dott.ssa Tiziana Manfredi

**ALLEGATO 2 – RENDICONTO UNICO IN  
CONTABILITA' FINANZIARIA E  
CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA IN  
MISSIONI E PROGRAMMI (Art. 4, D. Lgs.  
18/2012 e D.M. 21/2014)**

## RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA' FINANZIARIA (SIOPE)

Ai sensi di quanto disposto dall'articolo 7 del D.l. 19/2014, così come rivisto ed integrato dal D.l. 394/2017, le Università considerate Amministrazioni Pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 196/2009 allegano al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica SIOPE.

ENTRATE		
LIVELLO	DESCRIZIONE	
<b>E.I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0,00</b>
E.II	Tributi	0,00
E.III	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,00
<b>E.I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>583.843.062,17</b>
E.II	Trasferimenti correnti	583.843.062,17
E.III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche	573.512.572,98
E.IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	499.344.675,29
E.IV	Trasferimenti correnti Amministrazioni Locali	74.167.897,69
E.IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00
E.III	Trasferimenti correnti da Famiglie	1.333.597,75
E.IV	Trasferimenti correnti da Famiglie	1.333.597,75
E.III	Trasferimenti correnti da Imprese	5.401.553,11
E.IV	Sponsorizzazioni da Imprese	0,00
E.IV	Altri trasferimenti correnti da Imprese	5.401.553,11
E.III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	3.512.409,83
E.IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	3.512.409,83
E.III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	82.928,50
E.IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00
E.IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	82.928,50
<b>E.I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>166.659.121,31</b>
E.II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	121.106.587,24
E.III	Vendita di beni	929.130,42
E.III	Entrate derivanti dalla vendita e dall'erogazione di servizi	118.350.192,02
E.III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.827.264,80
E.II	Proventi derivanti dalla attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	922.541,50
E.III	Proventi da multe, ammende, servizi e oblazioni a carico di famiglie	0,00
E.III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	922.541,50
E.III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00
E.II	Interessi Attivi	63.332,17
E.III	Interessi Attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	4.708,80
E.III	Interessi Attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	0,00
E.III	Altri interessi attivi	58.623,37
E.II	Rimborsi ed altre entrate correnti	44.566.660,40
E.III	Indennizzi di assicurazione	150.215,40
E.III	Rimborsi in entrata	7.257.282,91
E.III	Altre entrate correnti n.a.c	37.159.162,09
<b>E.I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>145.717.923,95</b>

E.II	Contributi agli Investimenti	144.860.373,90
E.III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Pubbliche	118.652.204,31
E.IV	Contributi agli Investimenti da Amministrazioni Centrali	95.097.748,31
E.IV	Contributi agli Investimenti da Amministrazioni Locali	23.516.431,43
E.IV	Contributi agli Investimenti da Enti di Previdenza	38.024,57
E.III	Contributi agli Investimenti da Famiglie	0,00
E.IV	Contributi agli Investimenti da Famiglie	0,00
E.III	Contributi agli Investimenti da Imprese	2.823.733,92
E.IV	Contributi agli Investimenti da Imprese controllate	0,00
E.IV	Contributi agli Investimenti da Imprese partecipate	0,00
E.IV	Contributi agli investimenti da altre imprese	2.823.733,92
E.III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	8.314.185,02
E.IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	8.314.185,02
E.III	Contributi agli investimenti dall'unione Europea e dal Resto del Mondo	15.070.250,65
E.IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	2.236.148,70
E.IV	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea	12.834.101,95
E.III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Pubbliche	0,00
E.IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
E.IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00
E.II	Entrate da alienazioni di beni materiali e immateriali	857.550,05
E.III	Entrate di beni materiali	856.725,05
E.III	Cessioni di terreni e beni materiali non prodotti	0,00
E.III	Alienazione di beni immateriali	825,00
<b>E.I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
E.II	Alienazione di attività finanziarie	0,00
E.III	Alienazione di partecipazioni	0,00
E.III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
E.III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
E.II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore di Pubbliche Amministrazioni	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore di Famiglie	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore di Imprese	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore di Istituzioni Sociali Private	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore dell'unione Europea e del Resto del Mondo	0,00
E.II	Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	0,00
E.III	Prelievi da depositi bancari	0,00
<b>E.I</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>0,00</b>
E.II	Accensione prestiti a breve termine	0,00
E.III	Finanziamenti a breve termine	0,00
E.II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	0,00
E.III	Finanziamenti a medio e lungo termine	0,00
E.III	Accensione prestiti - leasing finanziario	0,00
<b>E.I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
E.II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00

E.III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
<b>E.I</b>	<b>Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	<b>271.794.058,01</b>
E.II	Entrate per partite di giro	262.499.650,05
E.III	Altre ritenute	0,00
E.III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	234.604.183,38
E.III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	740.745,34
E.III	Altre entrate per partite di giro	27.154.721,33
E.II	Entrate per conto di terzi	9.294.407,96
E.III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto di terzi	0,00
E.III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00
E.III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto di terzi	0,00
E.III	Depositi di/presso terzi	273.344,41
E.III	Riscossione imposte e tributi per conto di terzi	8.957.900,00
E.III	Altre entrate per conto di terzi	63.163,55
	<b>Totale Entrate</b>	<b>1.168.014.165,44</b>

<b>USCITE</b>		
<b>LIVELLO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	
<b>U.I</b>	<b>USCITE CORRENTI</b>	<b>777.136.686,68</b>
U.II	Spese da lavoro dipendente	416.779.634,12
U.III	Retribuzioni lorde	333.059.277,29
U.III	Contributi sociali a carico dell'Ente	83.720.356,83
U.II	Imposte tasse a carico dell'ente	26.953.654,32
U.III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	26.953.654,32
U.II	Acquisto di beni e servizi	152.480.327,97
U.III	Acquisto di Beni	29.699.183,57
U.III	Acquisto di servizi	122.781.144,40
U.II	Trasferimenti correnti	154.013.576,14
U.III	Trasferimenti correnti a Pubbliche Amministrazioni	4.504.584,27
U.IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	1.222.966,41
U.IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	3.281.617,86
U.IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00
U.III	Trasferimenti correnti a famiglie	147.564.595,06
U.IV	Borse di studio, derivanti da ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	145.033.329,04
U.IV	Altri trasferimenti a famiglie	2.531.266,02
U.III	Trasferimenti correnti a Imprese	1.897.529,17
U.IV	Trasferimenti correnti a Imprese controllate	0,00
U.IV	Trasferimenti correnti a Imprese partecipate	0,00
U.IV	Trasferimenti correnti ad altre imprese	1.897.529,17
U.III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali e Private	32.200,00
U.IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali e Private	32.200,00
U.III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del Mondo	14.667,64
U.IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00
U.IV	Trasferimenti correnti all'Unione Europea	14.667,64
U.II	Interessi passivi	16.510,54
U.III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00

U.III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00
U.III	Altri interessi passivi	16.510,54
U.II	Altre spese per redditi da capitale	0,00
U.III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00
U.III	Altre spese per redditi di capitale n.a.c.	0,00
U.II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	520.722,05
U.III	Rimborsi spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc..)	61.157,74
U.III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00
U.III	Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	459.564,31
U.II	Altre spese correnti	26.372.261,54
U.III	Versamenti IVA a debito	2.553.462,36
U.III	Premi di assicurazione	839.862,17
U.III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	58.141,44
U.III	Altre spese correnti n.a.c.	22.920.795,57
<b>U.I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>90.381.216,98</b>
U.II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	73.516.378,02
U.III	Beni materiali	60.995.097,18
U.III	Terreni e beni non prodotti	0,00
U.III	Beni immateriali	12.521.280,84
U.III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00
U.II	Contributi agli investimenti	16.864.838,96
U.III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche	14.347.401,41
U.IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	2.670.978,16
U.IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	11.676.423,25
U.IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00
U.III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
U.III	Contributi agli investimenti a Imprese	2.267.287,90
U.IV	Contributi agli investimenti a Imprese controllate	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti a Imprese partecipate	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	2.267.287,90
U.III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali e Private	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali e Private	0,00
U.III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	250.149,65
U.IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	250.149,65
U.IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	0,00
<b>U.I</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
U.II	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00
U.III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00
U.III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
U.III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0,00
U.II	Concessione crediti di medio - lungo termine	0,00
U.III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00
U.III	Concessione crediti a famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00
U.III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00
U.III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00

U.III	Concessione crediti a Unione Europea e Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00
U.II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00
U.III	Versamenti a depositi bancari	0,00
<b>U.I</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>0,00</b>
U.II	Rimborso prestiti a breve termine	0,00
U.III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0,00
U.II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	0,00
U.III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	0,00
U.III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00
<b>U.I</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
U.II	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	0,00
U.III	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	0,00
<b>U.I</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>261.751.916,84</b>
U.II	Uscite per partite di giro	252.839.675,67
U.III	Versamenti altre ritenute	0,00
U.III	Versamenti ritenute su redditi da lavoro dipendente	226.566.780,29
U.III	Versamenti ritenute su redditi da lavoro autonomo	764.877,97
U.III	Altre uscite per partite di giro	25.508.017,41
U.II	Uscite per conto di terzi	8.912.241,17
U.III	Acquisto di beni e servizi per conto di terzi	0,00
U.III	Trasferimenti per conto di terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00
U.III	Trasferimenti per conto di terzi a Altri settori	0,00
U.III	Depositi di/presso terzi	289.071,17
U.III	Versamento di imposte e tributi riscosse per conto terzi	8.623.090,00
U.III	Altre uscite per conto terzi	80,00
	<b>Totale Uscite</b>	<b>1.129.269.820,50</b>

## CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Missioni		Programmi	
Ricerca e innovazione	302.382.784,38	Ricerca scientifica e tecnologica di base	275.917.785,36
		Ricerca scientifica e tecnologica applicata	26.464.999,02
Istruzione universitaria	281.467.343,28	Sistema universitario e formazione post universitaria	235.142.980,75
		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	46.324.362,53
Tutela della salute	54.284.615,13	Assistenza in materia sanitaria	54.284.615,13
Servizi istituzionali e generali	491.135.077,71	Indirizzo politico	1.354.590,28
		Servizi affari generali per le amministrazioni	489.780.487,43
Fondi da ripartire	-	Fondi da assegnare	-
<b>Totali</b>	<b>1.129.269.820,50</b>	<b>Totali</b>	<b>1.129.269.820,50</b>

Il Decreto Ministeriale n. 21 del 16 gennaio 2014 "Classificazione della spesa delle Università per missioni e programmi", emanato dal Ministero dell'Istruzione e dell'Università, prevede che le Università considerate

Amministrazioni Pubbliche ai sensi dell'art. 1 comma 2 della legge 196/2009 sono tenute alla classificazione delle spese per missioni e programmi.

Tali disposizioni recepiscono quanto contenuto nell'art. 2, comma 2, lettera c) della legge 196/2009, "Legge di Contabilità e finanza pubblica" e nell'art. 5 comma 1 della legge 240/2010 e successivi decreti attuativi (D. Lgs. 18/2012, art. 4), definendo anche per il comparto universitario l'adozione di comuni schemi di bilancio articolati in missioni e programmi coerenti alla classificazione economica e funzionale individuata dai regolamenti comunitari di contabilità nazionale al fine di rendere più trasparenti e significative le voci di bilancio dirette all'attuazione delle politiche pubbliche.

Le "missioni" rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi perseguiti dalle Università utilizzando le risorse messe loro a disposizione. I "programmi" rappresentano aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni.

Come da disposizioni ministeriali, il costo del personale docente è ripartito al 50% tra Ricerca di base e Formazione, mentre il costo del personale ricercatore nella misura, rispettivamente, del 75% e del 25%.

### **Contenuto delle voci**

Al programma "**Ricerca scientifica e tecnologica di base**" sono imputate le spese relative a lavori anche sperimentali volti ad acquisire nuove conoscenze, non finalizzati a specifiche applicazioni o utilizzazioni, ivi incluse le spese per le borse di dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per gli assegni di ricerca a carico dell'Ateneo.

Al programma "**Ricerca scientifica e tecnologica applicata**" sono ricondotte le spese relative a lavori originali finalizzati ad una specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per la ricerca dell'area medica e tutte le altre spese per la ricerca ivi incluse quelle relative al personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti ed in ogni caso tutta l'attività conto terzi dell'Ateneo.

Al programma "**Sistema universitario e formazione post universitaria**" sono imputate le spese relative ad incarichi di insegnamento e docenza a contratto, le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici ovvero le spese per i lettori di scambio, le spese per tutte le borse di studio, comprese quelle per gli studenti e per interventi a favore degli studenti, diverse dalle borse di dottorato e le spese per i contratti di formazione dei medici specializzandi.

Nel programma "**Diritto allo studio nell'Istruzione universitaria**" confluiscono tutte le spese sostenute dalle Università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di interventi per il diritto allo studio, comprensive delle spese per la gestione delle residenze per gli studenti.

Al programma "**Indirizzo politico**" sono imputate le spese relative alle indennità di carica e ai gettoni e compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le spese correlate al funzionamento degli organi.

Al programma "**Servizi e affari generali per le Amministrazioni**" sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale dell'Ateneo non imputabili a specifici programmi.

### **Criteri applicati**

Le spese riclassificate in missioni e programmi riguardano i costi correnti imputati a conto economico ed i costi pluriennali iscritti nell'attivo patrimoniale.

I costi sono stati imputati al programma di riferimento in corso d'anno, contestualmente alla loro registrazione nel sistema contabile, non effettuando dunque una riclassificazione "ex post".

Milano, 24 giugno 2025

LA RETTRICE

Prof.ssa Marina Brambilla

(F.to Marina Brambilla)