



## **ESTRATTO DAL VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**Martedì 26 settembre 2023**

Il giorno 26 settembre 2023, alle ore 14.30, si è riunito il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Milano. La riunione si è svolta in forma telematica mediante l'utilizzo da remoto della piattaforma Teams di Microsoft, ai sensi del Regolamento transitorio sulle modalità di svolgimento telematico delle sedute degli Organi collegiali di Ateneo.

### **Sono presenti:**

Prof. Elio Franzini	Rettore – Presidente
Prof.ssa Maria Pia Abbracchio	Prorettrice Vicaria con delega alla Ricerca e innovazione
Prof. Francesco Blasi	Componente interno docente
Prof. Marco Giuliani	Componente interno docente
Prof. Stefano Poli	Componente interno docente
Prof.ssa Chiara Tenella Sillani	Componente interna docente
Dott.ssa Marina Tavassi	Componente esterna
Dott.ssa Silvia Panigone	Componente esterna
Dott. Ferruccio Capelli	Componente esterno
Dott. Andrea Cerini	Componente interno PTAB
Dott.ssa Flavia Faccini	Rappresentante degli studenti
Sig. Tommaso Bertacco	Rappresentante degli studenti

### **Assistono alla seduta:**

Dott.ssa Luisa Motolese, Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti.

Dott. Luigi De Paola, componente del Collegio dei Revisori dei Conti.

Dott. Nicola Di Lascio, componente del Collegio dei Revisori dei Conti, il quale lascia anticipatamente la seduta al termine della trattazione del punto 9 all'o.d.g.

### **Partecipano alla seduta:**

Dott. Roberto Conte, Direttore Generale – Segretario, assistito per le operazioni relative dalla dott.ssa Antonella Esposito, dalla dott.ssa Maria Di Nardo e dalla dott.ssa Alina Bovi.

Prof.ssa Antonella Baldi, Prorettrice delegata all'Internazionalizzazione.

Prof.ssa Marina Brambilla, Prorettrice delegata alla Programmazione e all'organizzazione dei servizi per la didattica, gli studenti e il personale.

Prof.ssa Marina Carini, Prorettrice delegata a Terza missione, attività culturali e impatto sociale.

Prof.ssa Marilisa D'Amico, Prorettrice delegata a Legalità, trasparenza e parità di diritti.

Prof. Goffredo Haus, Prorettore delegato all'Innovazione digitale, servizi ICT, progetti strategici e speciali.

Prof. Gian Vincenzo Zuccotti, Prorettore delegato ai Rapporti con le istituzioni sanitarie.

Prof.ssa Marisa Porrini, Prorettrice delegata alla Didattica.

### **Partecipano altresì alla seduta:**

Dott.ssa Tiziana Manfredi, Dirigente responsabile della Direzione Contabilità, bilancio e programmazione finanziaria.

Dott. Angelo Casertano, Dirigente della Direzione Servizi per la Ricerca, limitatamente alla trattazione del punto 3.1 all'o.d.g.



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

Dott.ssa Daniela Falcinelli, Responsabile delegata della Direzione Organizzazione e Sviluppo risorse umane, limitatamente alla trattazione del macro punto 6 all'o.d.g.

Dott. Marco Silva, Responsabile dell'Ufficio Programmazione e gestione del personale docente, limitatamente alla trattazione del macro punto 6 all'o.d.g.

Dott. Enrico Tapella, Dirigente responsabile della Direzione Didattica e formazione, limitatamente alla trattazione del macro punto 10 all'o.d.g.

**Interviene dopo l'inizio della seduta:**

Dott.ssa Marina Tavassi, a partire dalla trattazione del punto 3.1 all'o.d.g.

**Lascia anticipatamente la seduta:**

Dott.ssa Marina Tavassi, nel corso della trattazione del punto 8.7 all'o.d.g.

...omissis...



## 7. ATTI E CONTRATTI.

...omissis...

### 7.9 Acquisto una-tantum di collezioni di ebook con copyright 2023 dell'editore Springer Nature su piattaforma Springerlink (Direzione Servizio Bibliotecario d'Ateneo).

Il Rettore rende noto che l'utenza accademica ha espresso nel corso degli ultimi anni un grande interesse nei confronti dei contenuti in formato e-book offerti dall'editore accademico multidisciplinare Springer Nature e che l'esigenza di accedere in modo tempestivo ai contenuti di questo editore si è intensificata a partire dal periodo di emergenza sanitaria.

Il Rettore ricorda che dal 2017 le biblioteche dell'Ateneo, sotto il coordinamento dell'Ufficio Biblioteca Digitale, hanno acquistato intere collezioni disciplinari o selezioni di ebook aderendo ad un progetto di Evidence Based Selection che permetteva di acquisire gli ebook più scaricati al termine di un periodo di alcuni mesi durante i quali l'utenza accademica poteva accedere senza limiti di tempo e di utilizzo alle collezioni degli ultimi anni di copyright. Grazie a questo modello molto flessibile si poteva godere di un prezzo scontato rispetto a quello di listino.

Dal 2021, visto il carattere di multidisciplinarietà delle collezioni e il forte utilizzo di questi contenuti, l'ufficio Biblioteca Digitale, su pressante richiesta delle biblioteche, supportate dalle rispettive commissioni scientifiche dei tre settori disciplinari, scientifico, biomedico e giuridico e delle scienze sociali, ha proceduto all'acquisto di tutte le collezioni edite annualmente di cui quattro acquisite in bundle con le collane Lecture Notes tramite CRUI-CARE, mentre le restanti diciassette tramite negoziazione diretta con l'editore.

Il Rettore fa presente che con delibera dello scorso luglio l'Ateneo ha aderito al rinnovo del contratto CRUI per l'accesso alle collane scientifiche **Lecture Notes in Computer Science, Lecture Notes in Physics, Lecture Notes in Mathematics and Statistics** e **Lecture Notes in Control and Information Science** con upgrade alle rispettive subject collection per il triennio 2023-2025.

Le rimanenti collezioni di copyright 2023, non incluse nel contratto CRUI, sono state oggetto di una negoziazione diretta con l'editore che le ha offerte ad un costo medio molto vantaggioso, ossia del 33% rispetto al prezzo di listino previsto per il tier di appartenenza della nostra istituzione, e valido solo per l'acquisto di tutte le collezioni.

Il Rettore constata che l'uso delle diciassette subject collection acquistate negli ultimi due anni sono state molto apprezzate, come risulta dal numero di download (capitoli e interi volumi) effettuati nell'arco di tempo intercorso dall'attivazione dell'accesso fino a luglio 2023 e dal costo per uso molto buono; inoltre precisa che la collezione di copyright 2021 è stata maggiormente consultata (e quindi ha un costo per uso più basso di quello della collezione di copyright 2021) per via del fatto che l'accesso è stato disponibile per un tempo maggiore.

collezione (anno copyright)	costo con IVA al 4%	download anni 2022 e 2023*	costo per uso
2021	93.092,48 €	131.496	0,71 €
2022	94.954,08 €	65.481	1,45 €

\*I dati d'uso riferiti al 2023 riguardano il periodo gennaio-luglio.

Il Rettore infine dichiara che nel periodo da gennaio a luglio di quest'anno si sono registrati 1.260 tentativi di accesso ai titoli delle subject collection oggetto della suddetta negoziazione.

A fronte di queste evidenze, è stato richiesto all'Ufficio Biblioteca Digitale di procedere all'acquisto delle collezioni di copyright 2023 in modo da mettere a disposizione dell'utenza gli ebook già pubblicati nei primi mesi dell'anno e far accedere a quelli in programmazione non appena vengono pubblicati. Qui di seguito l'elenco delle collezioni, dei titoli inclusi e i relativi costi.



	COLLEZIONI eBooks Anno Copyright 2023	n. titoli 2023	costo 2023 (IVA esclusa)	IVA al 4%	Costo 2023 (IVA inclusa)
1	Medicine	850	€ 12.727,56	€ 509,10	€ 13.236,66
2	Biomedical and Life Science	690	€ 13.418,10	€ 536,72	€ 13.954,82
3	Chemistry and Materials Science	320	€ 6.494,34	€ 259,77	€ 6.754,11
4	Law and Criminology	258	€ 4.900,08	€ 196,00	€ 5.096,08
5	History	239	€ 4.957,20	€ 198,29	€ 5.155,49
6	Earth and Environmental Science	540	€ 6.591,24	€ 263,65	€ 6.854,89
7	Behavioral Science and Psychology	252	€ 2.630,58	€ 105,22	€ 2.735,80
8	Social Sciences	540	€ 8.368,08	€ 334,72	€ 8.702,80
9	Religion and Philosophy	340	€ 3.453,72	€ 138,15	€ 3.591,87
10	Literature, Cultural and Media Studies	355	€ 7.287,90	€ 291,52	€ 7.579,42
11	Political Science and International Studies	530	€ 7.939,68	€ 317,59	€ 8.257,27
12	Education	428	€ 4.900,08	€ 196,00	€ 5.096,08
13	Engineering	1.020	€ 3.378,24	€ 135,13	€ 3.513,37
14	Professional and Applied Computing	280	€ 1.615,68	€ 64,63	€ 1.680,31
15	Business and Management	550	€ 1.528,98	€ 61,16	€ 1.590,14
16	Economics and Finance	470	€ 1.368,84	€ 54,75	€ 1.423,59
17	Energy	180	€ 1.567,74	€ 62,71	€ 1.630,45
	<b>TOTALE</b>	<b>7.842</b>	<b>€ 93.128,04</b>	<b>€ 3.725,12</b>	<b>€ 96.853,16</b>

Si ricordano le caratteristiche del servizio:

- accesso illimitato di utenti simultanei;
- accesso perpetuo con diritti di archivio;
- possibilità di scarico illimitato dell'intero ebook o di singoli capitoli;
- stampa e riproducibilità secondo gli usi consentiti;
- accesso sia dall'intera rete dell'Ateneo sia off-campus per gli utenti istituzionali
- compatibilità con i sistemi di gestione e messa a disposizione delle risorse elettroniche dell'Ateneo
- Text mining / data mining (TDM) a esclusivo fine didattico e di ricerca.

Il Rettore considera che il costo complessivo delle diciassette collezioni di ebook dell'editore Springer Nature ammontano complessivamente a € 96.853,00 Iva al 4% inclusa (pari a € 93.129,00 + € 3.725,00 di Iva) e che il costo graverà sui progetti delle singole biblioteche secondo il seguente schema:



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

Biblioteca	U.A.	Costi 2023 (Iva esclusa)	IVA 4%	Costi 2023 (Iva inclusa)
Biomedica di Città studi	UA.00.060.017	7.500,00 €	300,00 €	7.800,00 €
Polo Centrale di Medicina	UA.00.060.012	7.583,21 €	303,33 €	7.886,54 €
Malliani	UA.00.060.010	5.446,13 €	217,85 €	5.663,98 €
Veterinaria	UA.00.060.009	3.500,00 €	140,00 €	3.640,00 €
San Paolo	UA.00.060.005	7.663,58 €	306,54 €	7.970,12 €
Scienze Politiche	UA.00.060.007	28.831,32 €	1.153,25 €	29.984,57 €
Scienze Agrarie	UA.00.060.008	13.898,98 €	555,96 €	14.454,94 €
BICF	UA.00.060.023	13.898,08 €	555,92 €	14.454,00 €
Matematica	UA.00.060.016	1.923,08 €	76,92 €	2.000,00 €
Scienze della Terra	UA.00.060.022	2.884,62 €	115,38 €	3.000,00 €
<b>Totale</b>		<b>93.129,00 €</b>	<b>3.725,16 €</b>	<b>96.854,16 €</b>

Il costo medio per singolo titolo è di € 12,35, Iva inclusa.

Si precisa che l'affidamento diretto al fornitore viene effettuato in un'unica soluzione in ottemperanza alle indicazioni del Codice degli Appalti in merito al frazionamento della spesa.

Al momento non sussistono convenzioni attive stipulate da Consip S.p.A. per la fornitura di questo servizio a favore delle P.A., né essa è presente sul Mercato Elettronico (MEPA) né l'editore è presente sul Mercato Elettronico (MEPA) per la fornitura a favore delle pubbliche amministrazioni di ebook e periodici a queste condizioni. Ha inoltre verificato che l'editore Springer Nature detiene l'esclusiva di vendita delle collezioni di ebook alle condizioni qui indicate.

\*\*\*

Esaurita l'esposizione, chiede la parola il Consigliere Cerini, rappresentante del personale TAB, il quale, richiamate le Linee guida tecnico-operative per la predisposizione del Bilancio di Previsione 2024, osserva che, stando a quanto riportato all'interno della proposta di delibera in esame, la ragione alla base dell'acquisto consisterebbe nel fatto che ci sono stati 1.260 tentativi di accesso ai titoli delle subject collection oggetto della negoziazione, per una spesa di € 96.853,00 Iva al 4% inclusa. Il Consigliere riterrebbe utile una riflessione che rapporti i costi ai benefici, volta a comprendere anche se tutti i titoli siano di reale interesse: qualora così non sia, il Consigliere rileva come potrebbe essere utile concentrare le risorse sui titoli realmente necessari.

Il Rettore, pur comprendendo la prospettiva sottesa alle parole del Consigliere, osserva come una simile indagine non sia per nulla agevole, anche perché le aree tematiche interessate da questo acquisto sono trasversali. Nel caso dell'acquisto di più titoli, come quello in esame, potrebbe essere utile verificare nel dettaglio cosa si sta acquistando, al fine di tratteggiare i differenti livelli di interesse di ciascun titolo, tuttavia, nel campo dei beni librari, resta comunque difficile determinare cosa sia oggetto d'interesse e cosa non lo sia. Ciò che potrebbe essere utile è magari l'individuazione della disposizione territoriale della risorsa in questione, al fine di verificare se la collezione d'interesse sia già presente in altre strutture del sistema bibliotecario nazionale.

Chiede la parola la Dott.ssa Tavassi, componente esterna, la quale, se da un lato comprende la preoccupazione connessa al rischio di duplicare gli acquisti -problematica che conosce bene in considerazione del proprio ruolo di responsabile della Biblioteca unica del sistema giudiziario, attivata proprio al fine di superare la prassi di acquisti non coordinati- dall'altro lato rammenta il valore culturale e accademico della biblioteca, specie per una Università.

Il Consigliere Poli concorda con il rilievo della Consigliera Tavassi, pur comprendendo la criticità economica connessa all'eventuale rischio di approvare investimenti importanti a fronte di una richiesta limitata; a tal fine potrebbe essere utile per il Consiglio di amministrazione avere delle informazioni maggiormente dettagliate ovvero affiancare il lavoro svolto dalla Direzione SBA alle analisi di una Commissione istruttoria che si concentri sulla effettiva numerosità delle richieste.

Chiede a questo punto la parola il Consigliere Giuliani, il quale, in via preliminare, osserva che il patrimonio librario di un Ateneo, come qualsiasi altro patrimonio, è, tra le altre cose, un investimento scientifico sia per il lavoro di ricerca sia per la comunità studentesca. Ciò posto, il Consigliere esprime



un giudizio positivo in ordine alla proposta in esame, tenuto conto che le collezioni, a seguito dell'acquisto, dovrebbero poi essere disponibili per un tempo illimitato, con la possibilità di scaricare il documento. Inoltre, osserva il Consigliere, i 1260 tentativi di accesso ai titoli delle subject collection riguardano la nuova collezione: si tratta quindi del tentativo di leggere i nuovi volumi. Altro è la numerosità di accessi e consultazioni dei volumi di quest'anno.

Il Consigliere Cerini ribadisce l'opportunità di analizzare quali siano le reali esigenze in ordine ad una specifica tematica d'interesse, in modo da selezionare più attentamente gli acquisiti.

La Dott.ssa Tavassi ritiene che tale approccio sia poco percorribile in un'Università, che deve dotarsi del più ampio livello possibile di letteratura disponibile in ordine ad una determinata tematica. Piuttosto, potrebbe essere utile una preventiva consultazione con la Commissione di ateneo per le biblioteche.

Il Rettore rammenta che la Commissione citata ha funzioni consultive, coadiuvando la Direzione SBA in ordine alla scelta dei contratti da stipulare e non riguardo alla specificità dei titoli. Al di là di ciò, il Rettore condivide l'approccio della Dott.ssa Tavassi: l'Università per sua natura è luogo di conoscenza e di progresso culturale, che non può prescindere da un pressoché completo patrimonio librario, né è ammessa alcuna forma di controllo preventivo dei titoli. Ciò non toglie però che gli acquisiti debbano seguire una logica di spesa razionale, che tenga in considerazione le reali esigenze della comunità accademica, dal momento che non si tratta di una biblioteca nazionale. La questione appare quindi di particolare complessità e difficile risoluzione, dovendo essere affrontata con calma e ponderazione.

Il Direttore Generale, confermando che il tema appare particolarmente complesso, rileva come, sebbene alcuni ambiti siano stati sfiorati dagli interventi dei Consiglieri, gli stessi richiedono un approfondimento, e, nello specifico, occorre distinguere tra l'ambito gestionale -sul quale certamente l'Organo potrà ottenere chiarimenti ad opera del Dirigente responsabile- e l'ambito delle scelte d'indirizzo, ambito che va discusso nelle sedi competenti, che includono la CAB, la commissione open science, nonché in parte l'Osservatorio della ricerca. È sulla base di queste scelte d'indirizzo scientifico che il Dirigente agisce. In tale quadro, appare quanto mai opportuno un maggiore coordinamento tra le attività delle tre Commissioni citate, in modo che le scelte di indirizzo siano coerenti e univoche: è importante individuare una gerarchia di priorità tra gli ambiti tematici d'attenzione, individuando in particolar modo quali sono gli ambiti da privilegiare e quali quelli da ignorare. Il Direttore ritiene quindi funzionale un confronto tra i Presidenti delle tre Commissioni in vista di uno sforzo comune volto a sistematizzare le scelte.

Sotto tale profilo, il Rettore valuta che il ruolo di coordinamento potrebbe essere attribuito alla Prorettrice Abbracchio, che potrà avviare la riflessione congiunta in seno alle suddette Commissioni, in modo da assicurare un maggior coordinamento tra le stesse.

La prof.ssa Abbracchio, ricordato che nel suo ruolo di Prorettrice Vicaria delegata a Ricerca e Innovazione partecipa di diritto alle riunioni dell'Osservatorio della ricerca d'Ateneo, chiarisce che istanze di questo genere sono giunte solo occasionalmente all'Osservatorio, in relazione a singoli casi specifici. Potrebbe essere però importante costruire un meccanismo nell'ambito del quale vi sia pieno coordinamento tra le commissioni, magari coinvolgendo una figura delegata a partecipare agli incontri periodici. Si tratta quindi di fissare una nuova consuetudine, che peraltro sarebbe positivamente accolta dall'Osservatorio. In ogni caso, osserva la Prorettrice, vi sono non poche occasioni in cui l'Università dialoga con gli altri Atenei e centri di ricerca al fine di razionalizzare gli acquisti a livello regionale; potrebbe essere utile approfondire questa modalità rendendola ancora più strutturata.

Il Consiglio di amministrazione, alla luce di quanto emerso, rileva quindi l'opportunità di avviare una riflessione sistemica in ordine all'acquisto di collezioni ad opera dell'Ateneo anche alla luce delle indicazioni consultive che potranno giungere dalla Commissione d'Ateneo per le biblioteche, dalla Commissione Open science e dall'Osservatorio della Ricerca.

Sotto tale profilo, il Consiglio ritiene opportuno attribuire alla Prorettrice Abbracchio l'incarico di avviare tale riflessione congiunta in seno alle suddette Commissioni, in modo da assicurare un maggior coordinamento tra le stesse.

\*\*\*



Il Consiglio di amministrazione, udito quanto esposto dal Rettore, a maggioranza, con l'astensione del Consigliere Cerini

**delibera**

di approvare l'acquisto una-tantum delle diciassette subject collection dell'editore Springer Nature che ammontano complessivamente a € 96.853,00 Iva al 4% inclusa (pari a € 93.129,00 + € 3.725,00 di Iva).

Il costo graverà sui progetti delle singole biblioteche secondo il seguente schema:

Biblioteca	U.A.	Costi 2023 (Iva esclusa)	IVA 4%	Costi 2023 (Iva inclusa)
Biomedica di Città studi	UA.00.060.017	7.500,00 €	300,00 €	7.800,00 €
Polo Centrale di Medicina	UA.00.060.012	7.583,21 €	303,33 €	7.886,54 €
Malliani	UA.00.060.010	5.446,13 €	217,85 €	5.663,98 €
Veterinaria	UA.00.060.009	3.500,00 €	140,00 €	3.640,00 €
San Paolo	UA.00.060.005	7.663,58 €	306,54 €	7.970,12 €
Scienze Politiche	UA.00.060.007	28.831,32 €	1.153,25 €	29.984,57 €
Scienze Agrarie	UA.00.060.008	13.898,98 €	555,96 €	14.454,94 €
BICF	UA.00.060.023	13.898,08 €	555,92 €	14.454,00 €
Matematica	UA.00.060.016	1.923,08 €	76,92 €	2.000,00 €
Scienze della Terra	UA.00.060.022	2.884,62 €	115,38 €	3.000,00 €
<b>Totale</b>		<b>93.129,00 €</b>	<b>3.725,16 €</b>	<b>96.854,16 €</b>

...omissis...

Esaurita la trattazione dell'O.d.g., il Presidente dichiara chiusa la seduta alle ore 17.35.

**IL SEGRETARIO**  
**(Dott. Roberto Conte)**

*°F.to Roberto Conte\**

**IL PRESIDENTE**  
**(Prof. Elio Franzini)**

*F.to Elio Franzini\**

\* Firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005